



Verslag 2007 aan de aandeelhouders
en aan de samenleving

VERSLAG 2007 AAN DE AANDEELHOUDERS EN AAN DE SAMENLEVING

Economisch Verslag

p. 6

Totaal rendement voor de aandeelhouder voor 2007: 34,3%

ROCE bereikt 19,7%

Succesvolle beursgang van Nyrstar

O&O-uitgaven bereiken 6% van de inkomsten; totale uitgaven bereiken € 125 miljoen

Milieuverslag

p. 38

Belangrijke vooruitgang in het bereiken van de milieudoelstellingen

Vooruitgang in het uitwissen van de milieu-erfenis uit het verleden

Sociaal Verslag

p. 62

Umicore en haar geassocieerde ondernemingen tellen
14 844 werknemers in 38 landen

Vooruitgang bij het doorvoeren van de sociale doelstellingen in
84 vestigingen

Personeelsenquête: 83% deelnemingspercentage – resultaten
tonen consistente vooruitgang

Groepsveiligheidsdoelstelling voor 2007 niet bereikt: gerichte
actieplannen lopende

Jaarrekening

p. 81

Dividend van € 0,65 per aandeel – stijging met 55%

Netto financiële schuld significant gedaald

Voor € 264 miljoen aan aandelen ingekocht, aandeleninkoopprogramma
ter waarde van € 400 miljoen gelanceerd

Bestuursverslag

p. 134

WAARIN GELOVEN WIJ?

Wij geloven dat materialen essentieel zijn geweest voor de menselijke vooruitgang, dat ze aanwezig zijn in de kern van ons huidige leven en ook in de toekomst verdere welvaarts-groei mogelijk zullen maken.

Wij geloven dat metaalhoudende materialen een bijzondere plaats innemen, aangezien ze efficiënt en oneindig kunnen worden gerecycleerd en daardoor de basis vormen voor duurzame producten en diensten.

Wij willen een leidende positie voor Umicore als leverancier en ontwikkelaar van oplossingen die een beroep doen op materialen, en daardoor bijdragen tot de verbetering van de kwaliteit van het leven.

Wij streven naar verdere groei van onze onderneming dankzij competente werknemers, operationele uitmuntendheid en technologische innovatie.

Wij beseffen dat naast het streven naar het beoogde financiële succes tevens aandacht geschonken moet worden aan de ecologische en maatschappelijke invloed van ons doen en laten.

Wij onderschrijven volgende principes in ons streven naar duurzame ontwikkeling:

- Wij betrekken de beginselen van duurzame ontwikkeling bij onze besluitvorming.
- Wij baseren ons risicomanagement op een wetenschappelijke onderbouw.
- Wij proberen onze milieuprestaties voortdurend te verbeteren.
- Wij dragen actief bij aan het beheren en oplossen van risico's die het gevolg zijn van operaties uit het verleden.
- Wij bevorderen en stimuleren elke verantwoorde wijze van ontwerp, gebruik, hergebruik, recyclage en opslag van onze producten.
- Wij communiceren met onze omgeving op een duidelijke en transparante wijze, ook door middel van onafhankelijk gecontroleerde rapporten.
- We streven ernaar een aantrekkelijke werkgever te zijn voor onze huidige en toekomstige medewerkers.
- Wij laten ons leiden door fundamentele mensenrechten en leven die rechten na overal ter wereld waar de Groep actief is.

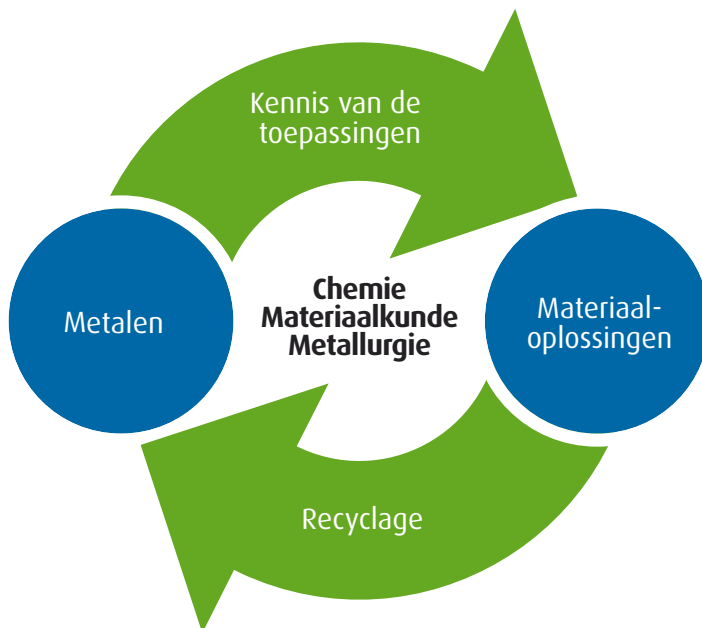
Wij beschouwen openheid, respect, innovatie, samenwerking en inzet als een sleutel tot succes. Wij dragen deze waarden hoog in het vaandel en nemen gepaste stappen als ze niet worden nageleefd.

Uittreksel uit "The Umicore Way"

WIE ZIJN WE?

We zijn een groep die is gespecialiseerd in materiaaltechnologie. Onze activiteiten concentreren zich op vier domeinen: Nieuwe Materialen, Edelmetaalproducten en Katalysatoren, Edelmetaaldiensten en Speciale Zinkproducten. Elk activiteitsdomein is verdeeld in marktgerichte bedrijfseenheden.

We concentreren ons op toepassingsdomeinen waar onze expertise in materiaalkunde, chemie en metallurgie werkelijk een verschil kan maken, via producten die essentieel zijn voor het dagelijks leven, of via geavanceerde producten aan de spits van nieuwe technologische ontwikkelingen. Ons doel, het creëren van duurzame waarde, is gebaseerd op onze ambitie om materialen te ontwikkelen, produceren en recyclen en oplossingen te bieden die een beroep doen op materialen, in overeenstemming met onze missie: materials for a better life.



World Business Council for Sustainable Development

De Umicore-benadering van materiaaltechnologie

Umicore is lid van de World Business Council for Sustainable Development en ondertekende het Partnership Against Corruption Initiative (PACI) van de Verenigde Naties.

Umicore werd opgenomen in de FTSE4Good Index. Storebrand Socially Responsible Investments kende Umicore de notering 'best in class' toe en we maken ook deel uit van de Kempen / SNS Smaller Europe SRI Index.

OVER DIT VERSLAG



Dit verslag slaat op de activiteiten van Umicore tijdens het financiële en kalenderjaar 2007. Het bereik van onze activiteiten is gevoelig gewijzigd in de loop van 2007 als gevolg van de overheveling van de activiteit Zinc Alloys naar Nyrstar – een eenheid die eind oktober als onafhankelijk bedrijf een beursgang kende op Euronext Brussel. De financiële bijdrage van deze afgesplitste activiteiten verschijnen in verschillende lijnen van de jaarrekening en de financiële kerncijfers. De informatie over milieu- en sociale kwesties houden voor het grootste deel geen rekening met de jaargegevens van deze activiteiten. Een aantal overnames, met name de Delphi Catalyst activiteiten, werden in de loop van het jaar aan het bereik van de bedrijfsactiviteiten toegevoegd. De economische bijdrage van deze activiteiten werd vanaf de effectieve overnamedatum in onze financiële rekeningen geconsolideerd. Het complexe integratieproces betekent dat de integratie van sociale en milieukundige elementen vaak een langer proces is en daarom enkel vanaf 2008 aan de prestatieanalyse zal worden toegevoegd.

Het economische bereik van het verslag slaat op alle volledig geconsolideerde activiteiten. Daarbovenop is de bijdrage van alle geassocieerde en joint-venture bedrijven in de financiële verslaggeving opgenomen. Details over de eigendomsstructuur van volledig geconsolideerde bedrijven, geassocieerde bedrijven en joint-ventures zijn terug te vinden in de noten bij de jaarrekening. De dialoog met financiële analisten en beleggers leidt tot voortdurende aanpassingen aan de door het bedrijf gepubliceerde economische en financiële gegevens.

In de loop van 2005 voltooiden we een proces dat onze aanpak op het vlak van duurzame ontwikkeling bepaalde. Dit proces omvatte het vastleggen van vijf Groepsdoelstellingen voor milieu- en sociale prestaties voor de periode 2006-2010 die, samen met ons 'traditioneel' economisch verslag, de basis vormen van dit Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving alsook de voorgaande verslagen voor 2005 en 2006. De doelstellingen werden vastgelegd op basis van een breed intern en extern raadplegingsproces, waaronder een dialoog met externe specialisten, managers uit de verschillende business segmenten en andere belanghebbenden zoals milieugroepen en verscheidende lokale, nationale en regionale autoriteiten. De gegevens over de sociale en milieuprestatie-indicatoren, die gekoppeld zijn aan de verschillende doelstellingen, worden verzameld via onze sociale en milieugegevensbeheersystemen. Over het bereik van de sociale en milieudoelstellingen en indicatoren, alsook een discussie over de in 2007 geboekte vooruitgang, wordt verslag uitgebracht in de pagina's 38 tot 77.

De belangrijkste sociale elementen van het verslag worden tijdens een vergadering van het gemeenschappelijke controlecomité aan de internationale vakbonden voorgesteld terwijl het volledige document aan de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders, eind april, wordt voorgelegd, alsook aan een bredere groep belanghebbenden tijdens de maand mei.

De financiële rekeningen en noten alsook de duurzaamheidselementen werden respectievelijk gecontroleerd en bevestigd door PriceWaterHouseCoopers en ERM Certification and Verification Services. De verificatieverklaringen van deze derde partijen zijn terug te vinden op de pagina's 133 en 134 van dit verslag. Het verslag werd op 2 april 2008 op de website gepubliceerd. Het verslag bereikte het G+ toepassingsniveau van het Global Reporting Initiative (GRI).



BOODSCHAP AAN DE AANDEELHOUDERS EN AAN DE SAMENLEVING

Het nieuwe Umicore toonde zich in 2007 ten volle als een dynamisch, toekomstgericht en wereldwijd actief materiaal-technologiebedrijf dat zich uitgesproken engageert voor duurzame ontwikkeling. Het voorbije jaar betekende in zekere zin de afronding van een transformatieproces dat tien jaar duurde. Wij hebben een metamorfose ondergaan: het bedrijf – met wortels in de 19e eeuw - dat vroeger vooral basismetalen produceerde en een loodzware milieu-erfenis torste, is nu écht klaar voor de 21e eeuw. Met onze waaier aan activiteiten en ons wereldwijd leiderschap op het vlak van bijvoorbeeld recyclage van edele metalen of de productie van autokatalysatoren zijn we ideaal geplaatst om een wezenlijke bijdrage te leveren voor een duurzamere wereld.

Ook in 2007 boekten we zeer bevredigende financiële prestaties. We maakten andermaal vooruitgang in het bereiken van onze milieu- en sociale doelstellingen. De meeste activiteiten verbeterden zelfs de prestaties van het reeds uitstekende 2006, zodat we in 2007 de beste resultaten uit onze geschiedenis neerzetten. Het rendement op aangewend kapitaal – onze belangrijkste financiële prestatie-indicator – flirtte met 20%. We deden wat betreft het totale rendement voor de aandeelhouder andermaal beter dan onze sectorgenoten.

De succesrijke overgang van onze zinklegeringactiva naar Nyrstar – en de beursgang van dit bedrijf eind oktober – was het sluitstuk van de strategische metamorfose van Umicore. Wij kunnen onze energie nu volledig richten op de volgende fase van onze ontwikkeling. In dat verband zijn onze investeringen in 2007 andermaal gestegen en in 2008 en 2009 zal het vermoedelijk niet anders zijn. We bleven mogelijke overname- en partnerschapsopportunities bekijken. Met de overname van de autokatalysatorenactiviteit van Delphi Corporation in 2007 hebben we onze positie op deze markt nog versterkt. We mogen ons nu 's werelds grootste producent van katalysatoren voor personenwagens noemen.

Wij geloven dat de materiaaloplossingen die wij ontwikkelen, kunnen helpen onze lange-termijndoelstelling inzake duurzame ontwikkeling te realiseren alsook de mensen de mogelijkheid te bieden de kwaliteit van hun leven te verbeteren. In 2007 bereikten onze O&O-uitgaven andermaal een recordniveau van € 125 miljoen. Ongeveer 80% van dit bedrag ging naar “schone” technologieën. In de loop van het jaar werden meer middelen aangewend voor de ontwikkeling van nieuwe autokatalysatoren, een nieuwe generatie van materialen voor herlaadbare batterijen, brandstofcelkatalysatoren en -membranen, en materialen voor fotovoltaïsche toepassingen. We verfijnden voorts onze slagkracht op het vlak van recyclage. Wij geloven dat de succesvolle ontwikkeling en introductie van dergelijke technologieën – die het mogelijk maken een grotere energie-efficiëntie en lagere emissies te bekomen – van uitzonderlijk belang zijn tijdens een periode van grote bezorgdheid over klimaatverandering, schaarheid van hulpbronnen en duurzame energiebevoorrading. Wij verwachten dat deze technologieën de fundamenteen zullen leggen voor het lange termijnsucces van onze vennootschap. Het verzekeren van de veiligheid van onze materialen is tevens een belangrijke uitdaging alsook opportuniteit op lange termijn. In 2007 versterkten we onze inspanningen aangaande de invoering van de REACH-richtlijn in Europa en installeerden we twee specifieke O&O platformen met dit in het achterhoofd.

We blijven methodische inspanningen leveren om onze eigen “ecologische voetafdruk” – verleden, heden en toekomst – zoveel mogelijk te beperken. In 2007 verbeterden onze milieuprestaties, met lagere emissies van metalen in lucht en water, alsook een kleinere uitstoot van broeikasgassen. We boekten vooruitgang met het oog op onze milieudoelstellingen voor 2010. Vele van de technische obstakels op weg naar bepaalde doelstellingen werden overwonnen. Een veel groter gedeelte van onze vestigingen zijn nu in staat om dit jaar acties te ondernemen. Er werden ook nieuwe positieve stappen gezet om onze historische milieu-erfenis aan te pakken. Wat de sociale prestaties betreft, zijn de resultaten van onze meest recente personeelsenquête bemoedigend. In alle categorieën waren de resultaten opnieuw beter. Desondanks blijven verbeteringen noodzakelijk om de hoogste personeelstevredenheidsniveaus te bereiken. Wij boekten dit jaar ook mooie vooruitgang op weg naar onze sociale doelstellingen voor 2010. Het jaar werd helaas ook ontsierd door de dood van twee medewerkers, één in Frankrijk, één in China. Hoewel onze prestaties op het vlak van gezondheid en veiligheid globaal positief evolueren, zijn dergelijke gebeurtenissen totaal onaanvaardbaar. We zullen onze inspanningen opvoeren om het risico van herhaling van dergelijke voorvallen te beperken.

Wij hebben dit verslag voorbereid conform de GRI-richtlijnen, versie 3 (G3) en we zijn ervan overtuigd dat dit verslag een evenwichtige en redelijke voorstelling is van de economische, ecologische en sociale prestaties van onze organisatie in 2007. We denken dat het de lezer een volledig beeld geeft van de vooruitgang die we dit jaar hebben geboekt, en van onze kansen en uitdagingen in de toekomst. Wij willen deze kans grijpen om onze dank en waardering uit te spreken voor alle Umicore-medewerkers die het hebben mogelijk gemaakt om op zo'n korte tijd zoveel vooruitgang te boeken. Daarnaast benadrukken we graag het belang van constructieve relaties en dialoog met onze diverse belanghebbenden tijdens het voorbije jaar. Dialoog is van fundamenteel belang om belangrijke vraagstukken beter te identificeren en aan te pakken, en een meer objectieve kijk te krijgen op onze sterke en zwakkere punten.



Thomas Leysen
Gedelegeerd bestuurder



Karel Vinck
Voorzitter

KERNCIJFERS⁽¹⁾

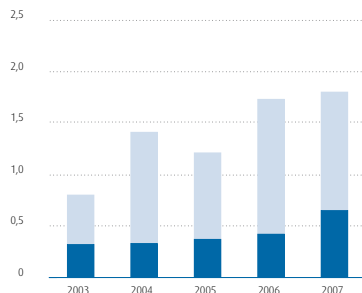
(in miljoen €)	2003	2004	2005	2006	2007
Omzet	4 677,1	5 685,0	6 566,5	8 205,7	8 309,9
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1 358,0	1 692,9	1 725,0	1 685,4	1 910,0
EBITDA	277,4	441,4	390,1	470,9	528,8
Recurrente EBIT	145,9	280,3	233,1	329,2	359,1
waarvan geassocieerde ondernemingen	18,0	31,1	34,0	38,2	26,8
Niet-recurrente EBIT	-39,4	-10,8	-40,3	-9,3	-28,6
IAS 39 effect	-	-	-9,1	-6,3	4,0
Totale EBIT	106,5	269,5	183,7	313,6	334,4
Recurrente operationele marge	10,7%	14,7%	11,5%	17,3%	17,4%
Resultaat van afgesplitste activiteiten	-	21,3	20,8	-19,4	425,8
Geconsolideerd recurrent nettoresultaat, aandeel van de Groep	89,6	174,3	151,5	218,3	225,7
- zonder afgesplitste activiteiten					
Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep	60,1	177,9	142,2	195,8	653,1
- inclusief afgesplitste activiteiten					
Investeringen	148,3	142,8	145,4	108,2	152,9
Toename/afname van de kasstromen voor financieringsoperaties	-527,8	118,7	133,1	-213,3	778,6
Totaal der activa van de bedrijfsactiviteiten, einde periode	3 108,7	3 533,3	2 936,9	3 775,9	3 220,8
Eigen vermogen van de Groep, einde periode	1 129,4	1 236,9	971,1	939,0	1 490,8
Geconsolideerde netto financiële schuld uit bedrijfsactiviteiten, einde periode	619,1	590,0	509,5	773,1	168,0
Nettoschuld / (nettoschuld + eigen vermogen), einde periode	34,2%	31,5%	33,4%	43,9%	9,9%
Aangewend kapitaal, einde periode	2 071,2	1 769,1	1 788,4	1 752,4	1 878,0
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	8,3%	15,3%	13,6%	19,2%	19,7%
Personeelsbestand, einde periode	14 540	14 026	14 142	13 932	14 844
waarvan geassocieerde ondernemingen	3 070	4 131	4 314	4 879	5 018

De gegevens per aandeel zijn terug te vinden op de pagina's 10 en 11.

(1) De kerncijfers werden aangepast voor de afgesplitste elementen in het jaar voorafgaand aan hun afsplitsing. Dat betekent dat de gegevens voor 2006 (maar niet de gegevens van de voorgaande periodes) werden aangepast voor de afsplitsing van de Zinc Alloys activiteiten in 2007. Gelijkwaardig werden de gegevens voor 2004 (maar niet voor 2003) aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van de koperactiviteiten in 2005.

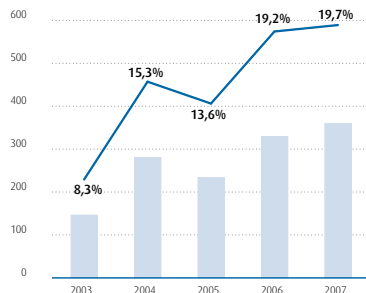
Belangrijkste economische indicatoren

WINST PER AANDEEL & DIVIDEND (in €)



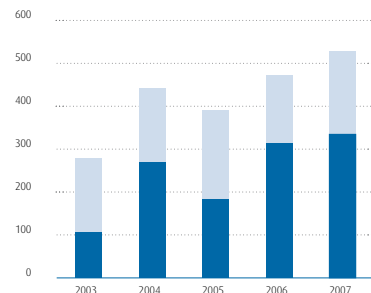
■ Aangepaste winst per aandeel, basisberekening
■ waarvan (voorgesteld) brutodividend

RECURRENTE EBIT & ROCE (in miljoen €)



— Recurrente ROCE
■ Recurrente EBIT

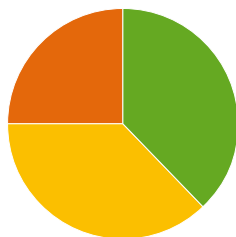
EBIT & EBITDA (in miljoen €)



■ EBITDA
■ waarvan EBIT

Belangrijkste leefmilieu-indicatoren

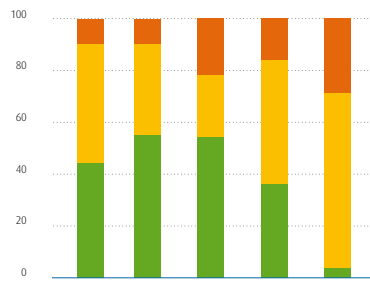
INZET MATERIALEN UMICORE (in %)



■ Primaire grondstoffen: 38%
■ Recyclagematerialen: 25%
■ Secundaire materialen: 37%

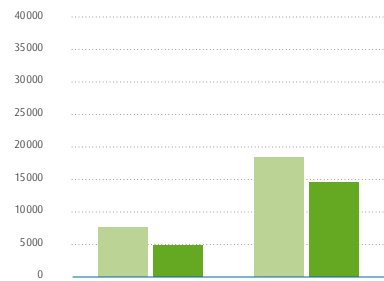
OVERZICHT EHS DOELSTELLINGEN GROEP 2006-2010
OVERZICHT STATUS 2007

doelst 1-4: als % van totaal aantal vestigingen;
doelst 5: als % van totaal aantal producten



■ doelstelling bereikt ■ acties lopende ■ nog geen acties ondernomen

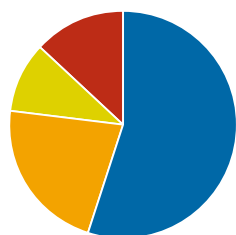
METAALEMISSIES NAAR WATER EN LUCHT (kg/jaar)



■ 2007
■ 2006

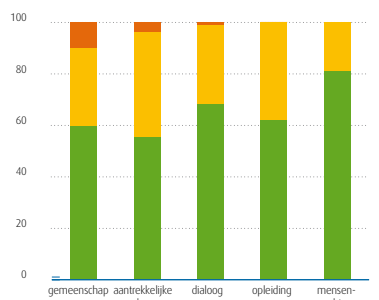
Belangrijkste sociale indicatoren

GEOGRAFISCHE SPREIDING VAN HET UMICORE-PERSONEEL



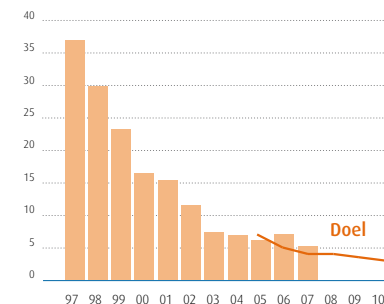
■ Europa: 55% ■ Afrika: 10%
■ Azië/Oceanië: 22% ■ Amerika: 13%

OVERZICHT SOCIALE DOELSTELLINGEN GROEP 2006-2010
OVERZICHT STATUS 2007



■ doelstelling bereikt ■ acties lopende ■ nog geen acties ondernomen

FREQUENTIEGRAAD ONGEVALLEN WERELDWIJD

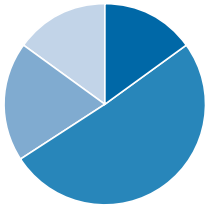


Doel

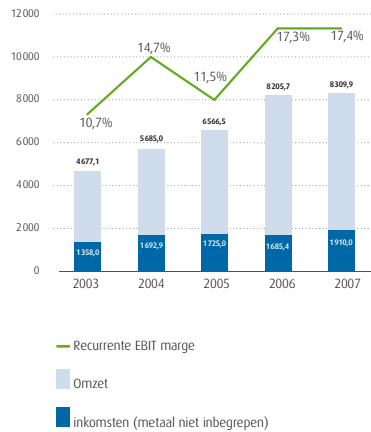
FINANCIEEL EN ECONOMISCH OVERZICHT⁽¹⁾

Inkomsten

INKOMSTEN



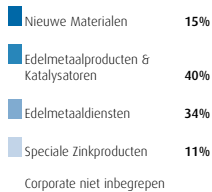
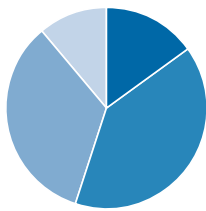
(in miljoen €)



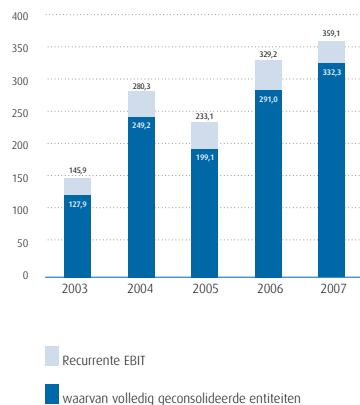
De inkomsten stegen met 13,3% in vergelijking met 2006. De recurrente EBIT marge (inkomsten / recurrente EBIT van volledig geconsolideerde activiteiten) steeg lichtjes op jaarbasis. Een stijging van de inkomsten werd in alle business segmenten opgetekend, met de meest significante stijging in de activiteit Edelmetaalproducten en Katalysatoren. De omzet steeg slechts lichtjes maar dit was in lijn met de gemiddelde evolutie van de verschillende metaalprices uitgedrukt in euro doorheen het jaar. Voor Umicore zijn de inkomsten een meer betekenisvolle uitdrukking van 'top-line' prestatie dan omzet aangezien ze de impact van metaalprijschommelingen uitsluiten.

Recurrente EBIT

EBIT, RECURRENT



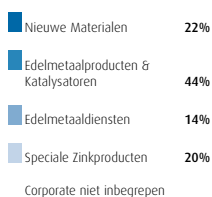
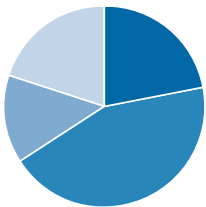
(in miljoen €)



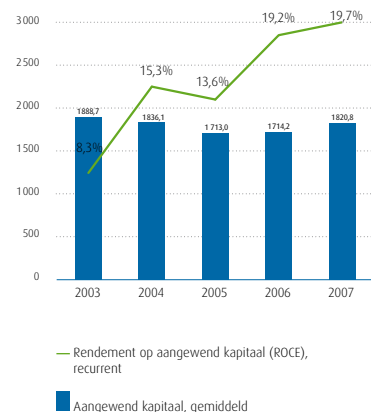
De recurrente EBIT steeg met 9,1% in vergelijking met 2006. Alle activiteiten vertoonden een stijging op jaarbasis, met uitzondering van Speciale Zinkproducten. Nieuwe Materialen en Edelmetaalproducten en Katalysatoren kenden een sterke groei, terwijl Edelmetaaldiensten een lichte verbetering optekende in vergelijking met een al uitzonderlijke prestatie in 2006.

Aangewend kapitaal

AANGEWEND KAPITAAL, GEMIDDELD



(in miljoen €)

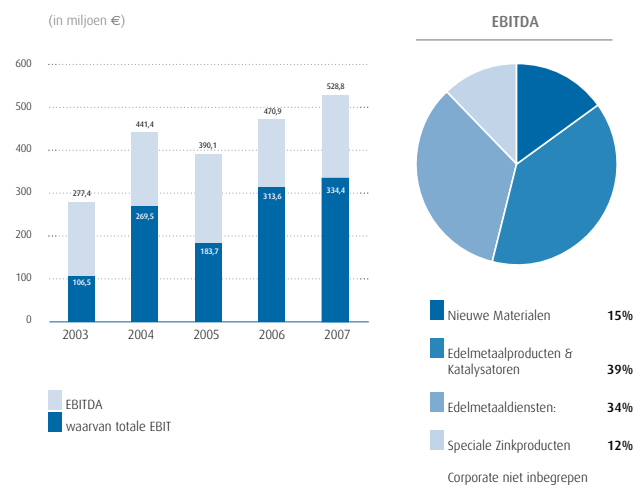


Het aangewend kapitaal op het einde van het jaar steeg met € 125,6 miljoen in 2007. Dit was het gevolg van investeringen die doorheen het jaar werden gemaakt (zowel investeringen als overnames). De behoefte aan werkkapitaal daalde met € 6,2 miljoen in de loop van het jaar. De combinatie van een sterke winstgroei gekoppeld aan een slechts lichte toename van het gemiddeld aangewend kapitaal betekent dat het rendement op aangewend kapitaal een nieuw recordniveau van 19,7% bereikte.

(1) De gegevens in alle grafieken, met uitzondering van de netto financiële schuld, werden aangepast voor de afgesplitste elementen in het jaar voorafgaand aan hun afsplitsing. Dat betekent dat de gegevens voor 2006 (maar niet de gegevens van de voorgaande periodes) werden aangepast voor de afsplitsing van de Zinc Alloys activiteiten in 2007. Gelijkaardig werden de gegevens voor 2004 (maar niet voor 2003) aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van de koperactiviteiten in 2005.

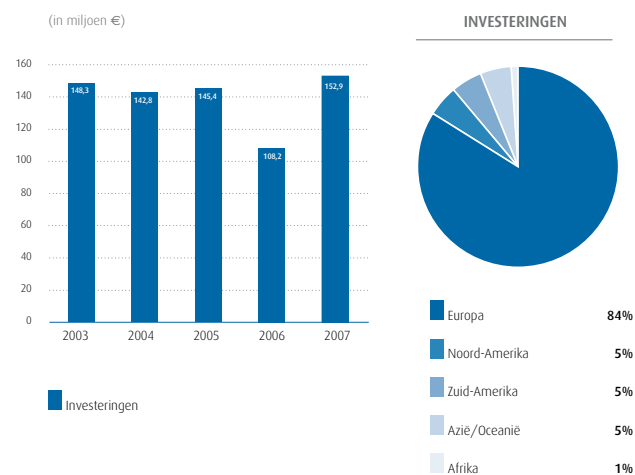
De totale EBIT werd negatief beïnvloed door niet-recurrente EBIT ten belope van € -28,6 miljoen, wat dan weer gedeeltelijk werd gecompenseerd door een positief IAS 39 effect van € 2,9 miljoen. Alle details over de niet-recurrente resultaten kunnen worden geraadpleegd in de noten bij de jaarrekeningen op pagina 96. De afschrijvingslasten bedroegen € 113,3 miljoen: de andere non-cash elementen, waaronder voorzieningen, waren goed voor € 81,1 miljoen. De globale EBITDA steeg met 12,3% in vergelijking met 2006.

EBIT, EBITDA & niet-recurrente elementen



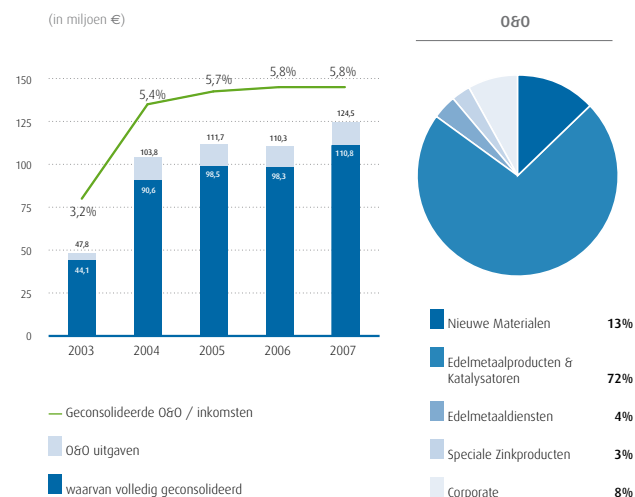
De investeringen stegen met meer dan 40% in vergelijking met 2006. De meest significante stijging betrof Edelmetaaldiensten omwille van de investering in het pre-concentratieproject. De investeringen waren hoger in de meeste activiteiten van Edelmetaalproducten en Katalysatoren net zoals in de business unit Cobalt and Specialty Materials. Op Groepsniveau, was zo'n 40% van de totale investeringen bestemd voor groeiprojecten. De investeringen hellen zeer zwaar naar Europa over in 2007. Een aantal investeringen in Azië zijn niet in de opsplitsing opgenomen aangezien zij betrekking hebben op niet geconsolideerde filialen.

Investeringen & acquisities



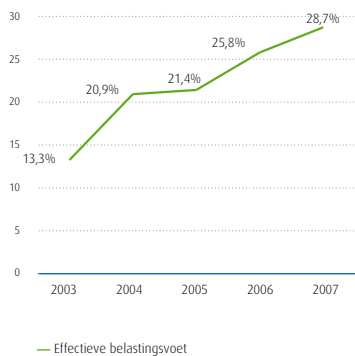
De algemene O&O uitgaven stegen met 12,4%, wat overeenkomt met 5,8% van de inkomsten. Van de totale uitgaven van € 124,5 miljoen, werd € 10,1 miljoen besteed op het niveau van de Groep. Ongeveer 80% van de totale uitgaven is gericht op projecten op het vlak van schone technologieën zoals brandstofcellen, productietechnologie voor solair silicium, herlaadbare batterijen, autokatalysatoren en edelmetaalrecyclage. Meer informatie over de schone technologieën van Umicore kan u vinden op de pagina's 12 tot 19 van dit verslag. Umicore verhoogde het aantal ingediende patenten tot 50 in 2007, in vergelijking met 34 in 2006.

Onderzoek & ontwikkeling



Financiële kosten & belastingen

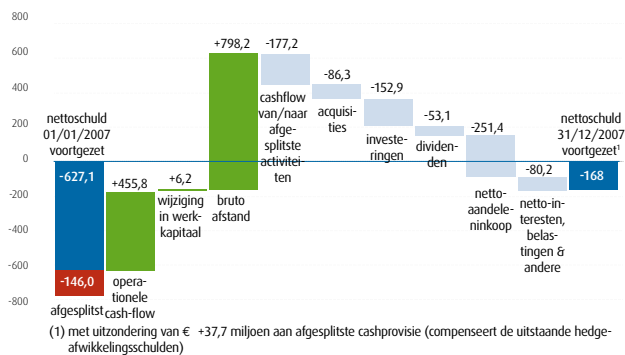
(in miljoen €)



De totale belastingen voor de periode stegen met € 7,7 miljoen in vergelijking met 2006. De recurrente belastingen voor de periode bedroegen € 83,9 miljoen, wat overeenkomt met een effectieve recurrente belastingvoet van 28,7% op de recurrente geconsolideerde inkomsten voor belastingen, of 11,2% hoger dan in 2006. De netto interestlasten waren iets lager in vergelijking met 2006 als gevolg van de lagere schuldgraad naar het einde van het jaar toe. De netto interestlasten vielen € 2,7 miljoen lager uit dan in 2006: ze bedroegen € 27,5 miljoen.

Opdeling kasstromen

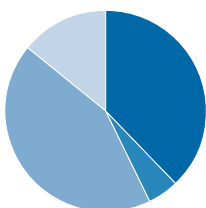
(in miljoen €)



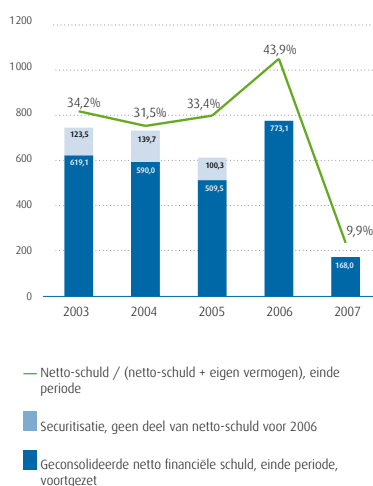
Umicore genereerde sterke operationele kasstromen in 2007. De grootste toestroom van cash doorheen het jaar was afkomstig uit de verkoop van activa, vooral in de vorm van inkomsten uit de beursgang van Nyrstar. De kasuitstroom omvat alle klassieke elementen zoals investeringen, overnames, dividenden en belastingen, maar ook om een netto inkoop van aandelen ter waarde van € 251,4 miljoen. In de loop van het jaar voltooide Umicore een aandeleninkoopprogramma ten belope van € 150 miljoen en lanceerde ze een nieuw inkoopprogramma ter waarde van € 400 miljoen die ze in 2008 verwacht te voltooien.

Evolutie netto-schuld

BRUTO UITSTAANDE SCHULD



(in miljoen €)



De netto financiële schuld op het einde van 2007 was veel lager dan eind 2006. Dit was vooral te danken aan de netto kasinstroom uit de beursgang van Nyrstar naar het einde van het jaar toe en de sterke kasstromen gegenereerd doorheen het jaar. Het eigen vermogen verhoogde eveneens doorheen het jaar als gevolg van een significant hogere netto-winst (op de eerste plaats toe te schrijven aan de bijdrage van afgesplitste activiteiten) en wijzigingen van de reële waarde. De combinatie van lagere schuld en een hoger eigen vermogen leidden ertoe dat tegen het einde van het jaar het schuldratio onder de 10% belandde. Het aandeel van de schuld aan vlottende interestvoeten was lager dan gewoonlijk omwille van de daling van de nettoschuld als gevolg van de beursgang van Nyrstar. Het gemiddelde aandeel van de schuld aan vlottende interestvoeten voor het ganse jaar was goed voor 43%.

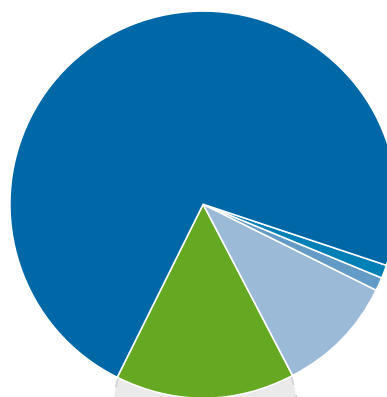
Distributie van de economische meerwaarde

Het grootste deel van de totale geconsolideerde omzet van Umicore werd gebruikt voor de bevoorrading met het metaaldeel van de grondstoffen. Na aftrek van andere grondstofkosten, energiekosten en afschrijvingen bedroeg de voor verdere verdeling overblijvende economische meerwaarde € 1.311 miljoen.

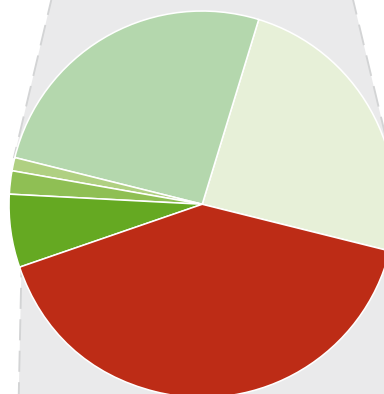
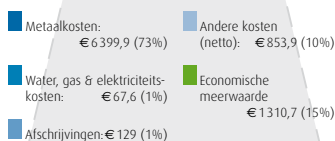
Het grootste deel werd verdeeld naar de werknemers toe in de vorm van lonen en andere voordelen. Umicore betaalde belastingen aan de regeringen en autoriteiten waar ze actief is en betaalde interesten aan haar kredietverschaffers. Het bruto dividend dat aan de aandeelhouders wordt betaald, steeg met 55% ervan uitgaand dat het voorgestelde dividend van € 0,65 per aandeel wordt aanvaard door de aandeelhouders tijdens de jaarlijkse algemene vergadering eind april 2008. Voordelen voor de aandeelhouders omvatten tevens een bruto bedrag van € 264 miljoen dat effectief aan de aandeelhouders werd uitgekeerd via het inkopen van aandelen doorheen het jaar.

De vennootschap plaatste ongeveer € 576 miljoen aan economische voordelen opnieuw in het bedrijf in de vorm van behouden winsten. Dit cijfer wordt verminderd met het voor 2007 voorgestelde dividend dat in 2008 wordt uitbetaald en geboekt, in tegenstelling tot het effectieve dividend voor 2006 dat betaald en geboekt werd in 2007. Het is dus lichtjes lager dan het bedrag voor de behouden winst dat in de balans op 31 december 2007 werd vermeld. Dit bedrag wordt eveneens verminderd met de netto kasuitstroom ten behoeve van het terugkopen van eigen aandelen. Umicore gaf ongeveer € 0,2 miljoen aan liefdadigheidsschenkingen uit.

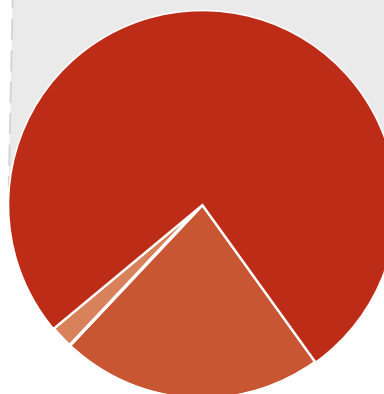
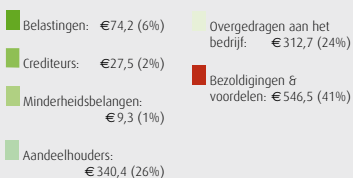
Het grootste deel van de voordelen voor werknemers werd in de vorm van lonen uitbetaald. De rest ging naar nationale sociale zekerheidsbijdragen, pensioenen en andere voordelen. Werknemersvoordelen worden enkel gerapporteerd voor volledig geconsolideerde entiteiten en kunnen daarom niet zomaar vergeleken worden met de gegevens over het totale aantal werknemers, die ook de geassocieerde bedrijven in rekening brengen. Een volledig overzicht van het aantal werknemers per regio en per categorie is terug te vinden op de pagina's 64-65.



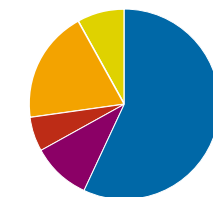
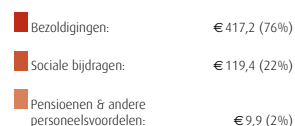
OMZET (inclusief netto-bijdrage van geassocieerde ondernemingen & netto-resultaat van afgesplitste activiteiten)



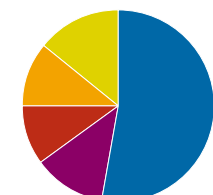
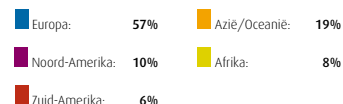
ECONOMISCHE MEERWAARDE (in miljoen €)



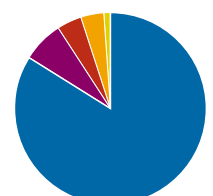
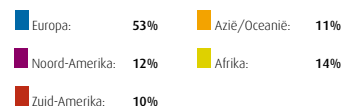
BEZOLDIGINGEN & VOORDELEN (in miljoen €)



OMZET (per bestemming, exclusief Precious Metals Management)

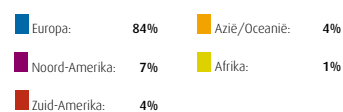


BELASTINGEN (enkel geconsolideerde bedrijven)



BEZOLDIGINGEN & VOORDELEN

(enkel geconsolideerde ondernemingen)



INFORMATIE OVER HET AANDEEL

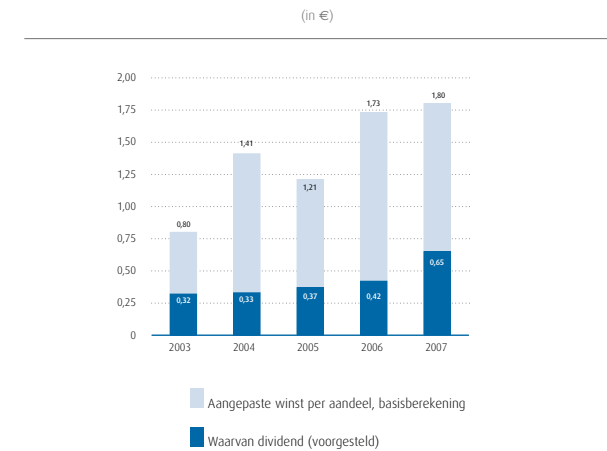
Dividend⁽¹⁾⁽²⁾

Indien de voorgestelde resultaatverwerking wordt goedgekeurd, wordt voor het boekjaar 2007 een brutodividend van € 0,65 uitbetaald. Het dividend zal worden uitgekeerd vanaf 7 mei, bij de zetels en agentschappen van de hierna vermelde instellingen.

- Fortis Bank
- ING
- Bank Degroof
- Dexia Bank
- KBC Bank
- Petercam S.A.

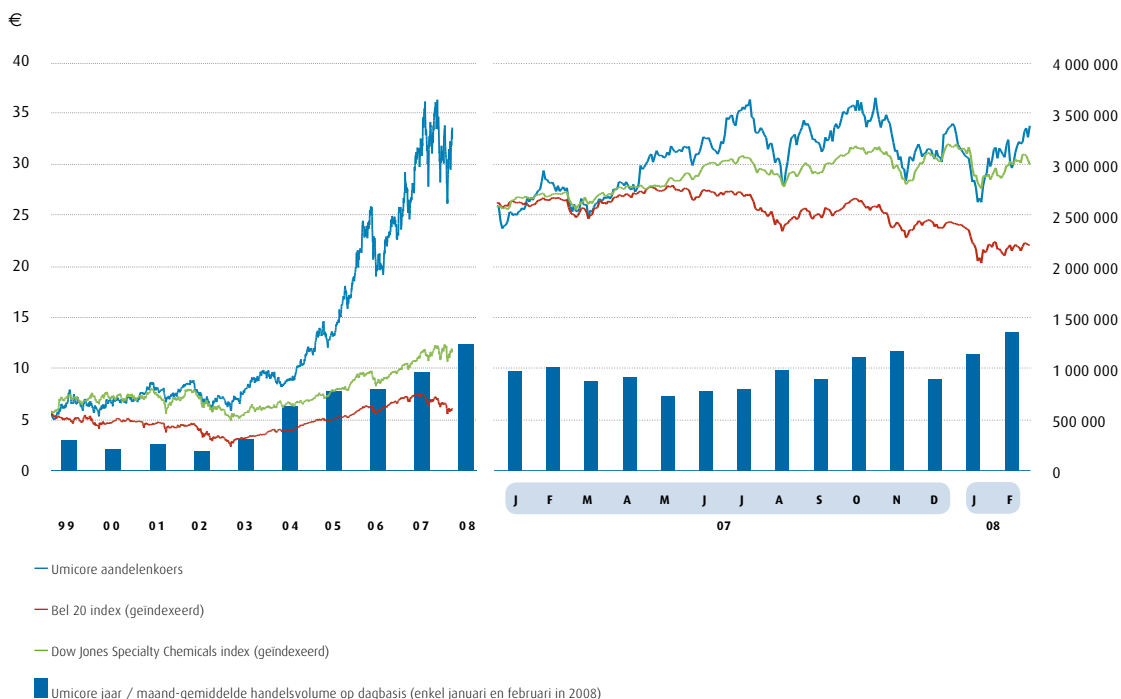
Kapitaalstructuur

In februari 2008 voltooide het bedrijf een 5:1 splitsing van het aandeel, waardoor het aantal aandelen steeg van 25 000 000 tot 125 000 000. Al de informatie over het aandeel in dit verslag werd aangepast om met deze splitsing van het aandeel rekening te houden. In de loop van 2007 werden 936 500 nieuwe aandelen gecreëerd als gevolg van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten. Alle overblijvende inschrijvingsrechten werden eind 2007 geschrapt. In de loop van het jaar gebruikte Umicore 699 475 eigen aandelen in de context van de uitoefening van aandelenopties.



Het bedrijf kocht in de loop van 2007 voor € 264 miljoen aan eigen aandelen in. Eind 2007 bezat de vennootschap 10 911 770 eigen aandelen. De Bijzonder Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 5 februari 2008 ging akkoord met de schrapping van 5 986 625 Umicore-aandelen.

Aandelenkoers & aandelenomzet ⁽¹⁾



Gegevens per aandeel⁽¹⁾

(in € per aandeel)	2003	2004	2005	2006	2007
Winst per aandeel zonder afgesplitste activiteiten⁽²⁾					
Winst per aandeel, basisberekening	0,53	1,27	0,97	1,70	1,81
Winst per aandeel, na verwateringseffect	0,53	1,22	0,95	1,67	1,79
Winst per aandeel, aangepast, basisberekening	0,80	1,41	1,21	1,73	1,80
Winst per aandeel, aangepast, na verwateringseffect	0,79	1,36	1,19	1,70	1,78
Winst per aandeel met afgesplitste activiteiten					
Winst per aandeel, basisberekening	0,53	1,44	1,14	1,55	5,21
Winst per aandeel, na verwateringseffect	0,53	1,39	1,11	1,52	5,15
Bruto-dividend ⁽³⁾	0,32	0,33	0,37	0,42	0,65
Toename/afname van de kasstromen voor financieringsoperaties, basisberekening	-4,69	0,96	1,06	-1,69	6,22
Totaal der activa van de bedrijfsactiviteiten, einde periode, basisberekening	27,61	28,65	23,48	29,86	25,72
Eigen vermogen van de Groep, einde periode, basisberekening	10,03	10,03	7,76	7,42	11,90
Koers van het aandeel⁽⁴⁾					
hoogste	11,39	14,06	19,97	26,00	36,53
laagste	6,65	9,45	11,31	19,09	23,72
slotkoers	11,13	13,85	19,92	25,80	34,00
gemiddeld	9,12	11,13	14,80	22,73	30,63

Kapitaalstructuur

	2003	2004	2005	2006	2007
Aantal aandelen⁽¹⁾⁽⁵⁾					
Totaal aantal uitgegeven aandelen, einde periode	127 100,875	127 274,375	129 055,250	130 050,125	130 986,625
Waarvan aandelen op naam	24 170	31 115	37 995	89 334	149 919
Waarvan eigen aandelen	3 551 995	3 658 435	3 155 485	3 304 260	10 911 770
Gemiddeld aantal aandelen, winst per aandeel - basisberekening	112 607 923	123 307 955	125 073 349	126 469 895	125 233 789
Gemiddeld aantal aandelen, winst per aandeel - volledig verwaterd	113 224 544	128 111 169	127 574 880	128 750 009	126 850 152
Maatschappelijk kapitaal, einde periode (in miljoen €)					
Geplaatst kapitaal ⁽⁶⁾	562,4	563,2	459,7	463,2	466,6
Eigen vermogen van de Groep	1 129,4	1 236,9	971,1	939,0	1 490,8
Beurskapitalisatie	1 414,4	1 762,8	2 570,8	3 355,3	4 453,5
Aandeelhouderschap, einde periode					
Eigen aandelen in het bezit van Umicore	2,79%	2,87%	2,45%	2,54%	8,33%
Parfina (Parfimmo)	-	-	3,12%	3,10%	3,46%
Schroders	-	-	5,16%	-	-
Fidelity	-	6,06%	4,98%	-	-
Merrill Lynch	-	-	3,10%	-	-
Suez	15,68%	0,54%	-	-	-
Free float	84,32%	100,00%	100,00%	100,00%	100,00%

(1) Alle gegevens per aandeel en het aantal aandelen zijn aangepast voor de splitsing van het aandeel in vijf, dat plaatsvond op 29 februari 2008.

(2) De gegevens over winst per aandeel werden aangepast voor de afgesplitste elementen in het jaar voorafgaand aan hun afsplitsing. Dat betekent dat de gegevens voor 2006 (maar niet de gegevens van de voorgaande periodes) werden aangepast voor de afsplitsing van de Zinc Alloys activiteiten in 2007. Gelijkaardig werden de gegevens voor 2004 (maar niet voor 2003) aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van de koperactiviteiten in 2005.

(3) Voor beleggers die onroerende voorheffing in België verschuldigd zijn, is het brutodividend onderworpen aan een onroerende voorheffing van 25% (verminderd tot 15% als het om VVPR-strips gaat). Het dividend voor 2007 veronderstelt dat de aandeelhouders instemmen met het voorstel van de Raad van bestuur van Umicore om een brutodividend van € 0,65 per aandeel uit te keren.

(4) De koers van het aandeel voor 2005 en daarvoor werd aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van Cumerio.

(5) Umicore voerde in 2007 kapitaalverhogingen door voor een totaal van 936 500 aandelen die werden gecreëerd als gevolg van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten. In de jaren 2002 tot 2006 voerde Umicore een reeks kapitaalverhogingen door als gevolg van een: een aandelenuitgifte in november 2003, de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten en de omzetting van opties (ESOP 1999-plan) in gewone aandelen.

(6) In 2005 werd het uitgegeven uitkapitaal aangepast volgende op de afsplitsing van Cumerio en de opnemings van uitgiftepremies.

Het Umicore Solar Team eindigde in oktober 2007 tweede in de World Solar Challenge in Australië, een race van 3 000 kilometer van noord naar zuid over dit continent, met voertuigen die uitsluitend door zonne-energie worden aangedreven. De "Umicar Infinity" maakte gebruik van de uiterst efficiënte germaniumsubstraten van Umicore om snelheden te halen tot 150 km/uur.

Dit is maar één voorbeeld van de materiaaloplossingen van Umicore op basis van schone technologieën.



De SCHONE TE van Umicore

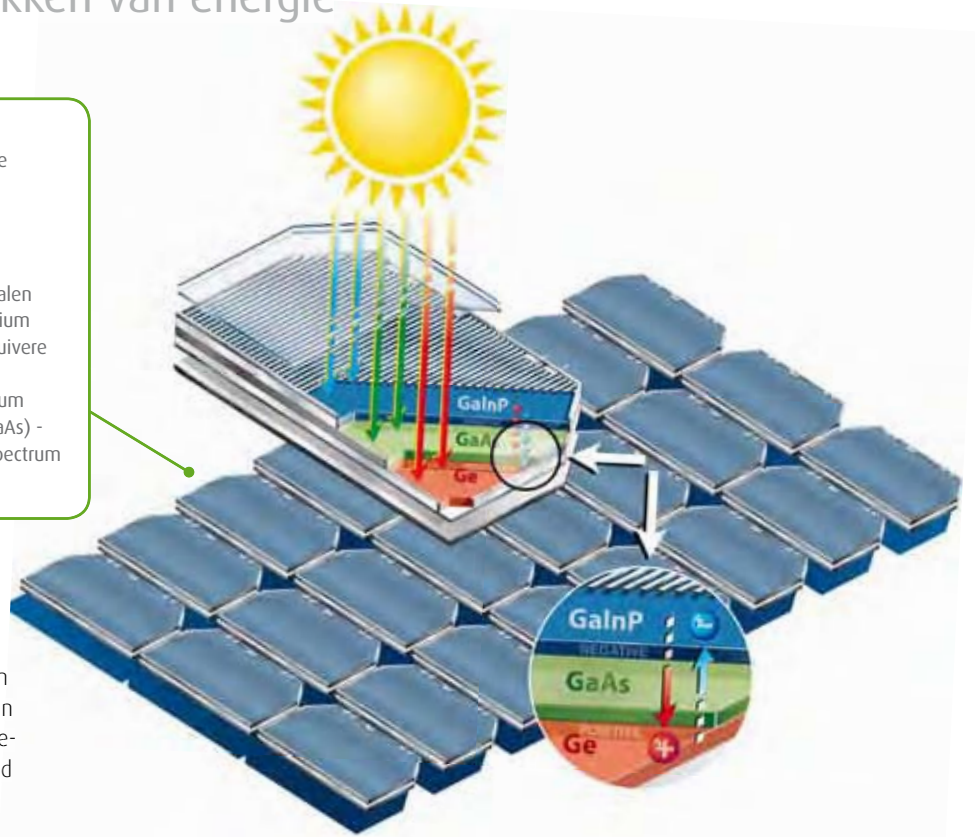
A solar-powered car, specifically a SunEdison model, is shown on a paved road in a dry, open landscape. The car is white with a large, flat solar panel on top. It has the number '8' on its side and 'Umicore' branding. The background features a vast, flat plain with sparse, dry vegetation and distant hills under a clear blue sky. A fence is visible on the right side of the road.

TECHNOLOGIEËN

ZONNECELLEN

Opwekken van energie

Germaniumsubstraten vormen het basismateriaal voor bijzonder efficiënte zonnecellen die voornamelijk op zonnepanelen voor satellieten worden geplaatst. Op germanium gebaseerde zonnecellen zijn tot twee keer meer efficiënt in het omzetten van zonnestralen naar electriciteit dan klassieke, op silicium gebaseerde, cellen. Bovenop de loepzuivere germaniumonderlaag worden andere laagjes materialen - zoals gallium indium fosfide (GaInP) of gallium arsenide (GaAs) - "gegroeid" die elk een deel van het spectrum van het zonlicht in energie omzetten.



Klassieke energiebronnen zoals olie, steenkool en gas zijn eindig en vervuilend op de koop toe. Waarom dan niet gebruik maken van een energiebron die heel wat langer zal meegaan: zonne-energie heeft momenteel volop de wind in de zeilen.

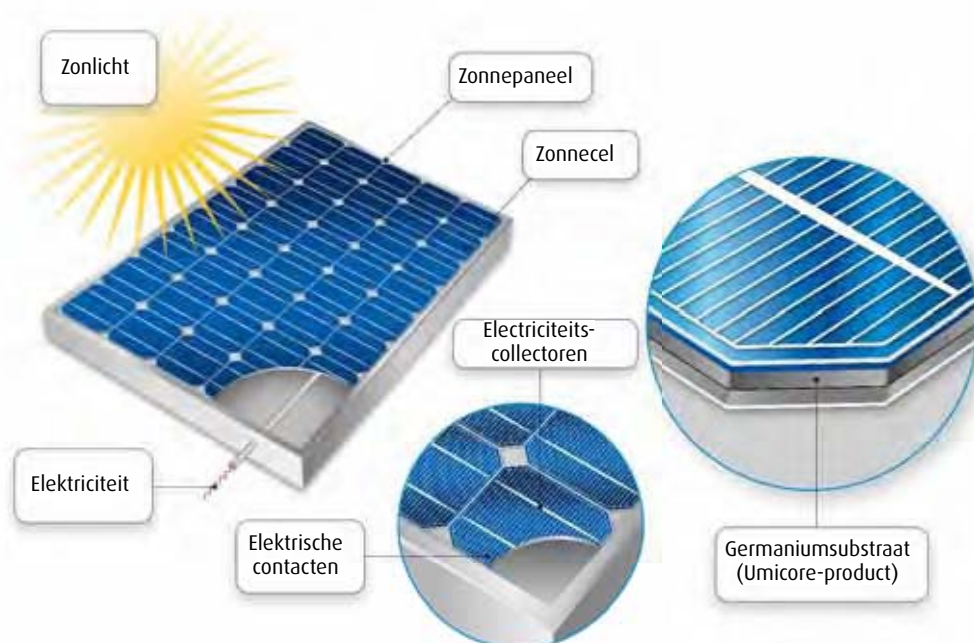
Als wereldleider op het vlak van het uiterst zeldzame germanium is Umicore al langer een speler in deze sector: onze uiterst dunne en zuivere germaniumschijfjes zijn het referentiemateriaal voor zonnecellen in de ruimtevaartsector, waar compactheid, efficiëntie en vermogen allesbepalend

zijn. De schijfjes worden gebruikt in het merendeel van de satellieten die tegenwoordig worden gelanceerd.

En ook op aarde maken de schaarse germanium-materialen hun opwachting: zonnestralen worden via lenzen en spiegels op een klein germaniumschijfje

geconcentreerd waardoor veel minder germanium nodig is en de kost beperkt wordt in vergelijking met het goedkopere maar minder efficiënte silicium.

Umicore, samen met Hydro, werkt aan een uniek productieproces dat de productiekost van loepzuiver silicium, bruikbaar voor zonneceltoepassingen, flink moet doen dalen.

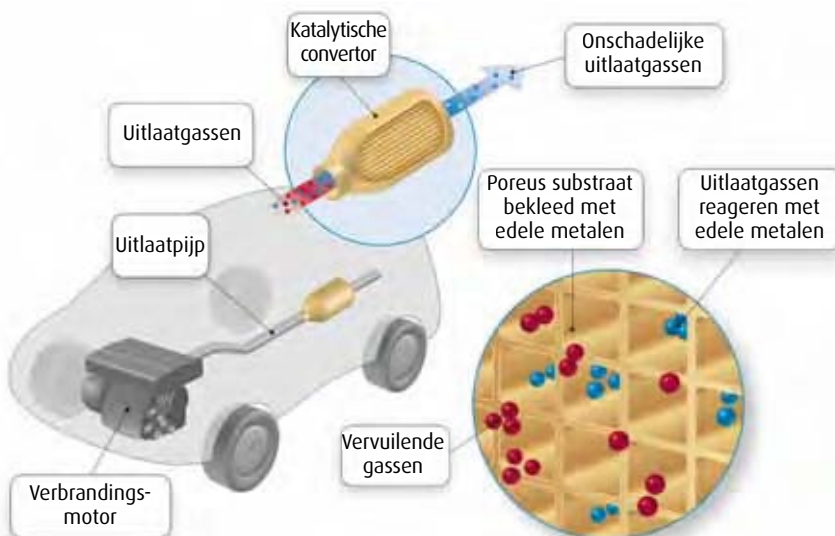


AUTOKATALYSATOREN

Schone lucht is onze zaak



Het katalytisch actieve materiaal is geïntegreerd in een poreus substraat waardoorheen de uitlaatgassen stromen (hydrocarbonaten, koolstofmonoxide en stikstofoxides) stromen. De edele metalen reageren met de uitlaatgassen, waardoor deze onschadelijk worden. De ganze structuur wordt beschermd door een metalen huls.



Edele metalen spelen een prominente rol in autokatalysatoren. Platina, rhodium en palladium werken in op schadelijke uitlaatgassen afkomstig van verbrandingsmotoren zoals stikstofoxide, organische moleculen en koolstofmonoxide en die gassen grotendeels onschadelijk maken.

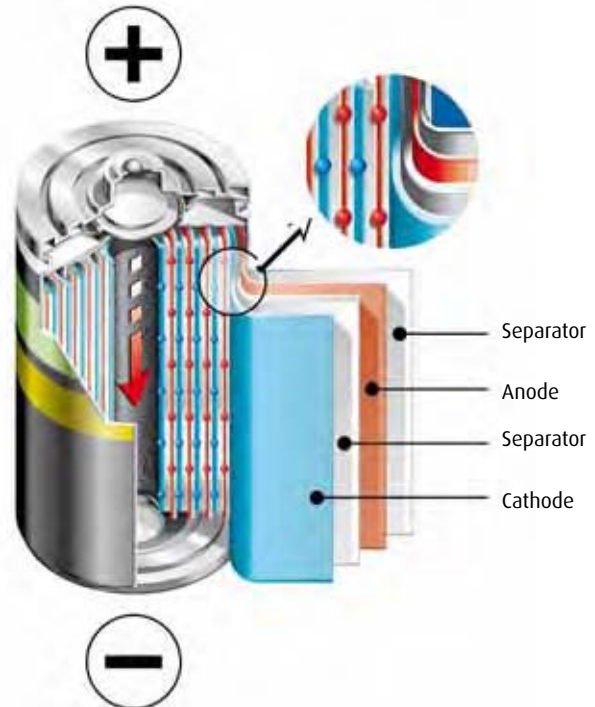
De autokatalysatoren-activiteit van de Groep is al sinds de jaren '60 actief in het ontwikkelen, produceren en verfijnen van katalysatoren voor diverse types motoren en is in 2007 uitgegroeid tot de grootste producent van autokatalysatoren voor personenwagens ter wereld.

Steeds strenger wordende wetgeving op het vlak van emissies – niet enkel in de Europese Unie of Noord-Amerika maar tevens in Azië en China – en uitbreiding daarvan naar nieuwe categorieën voertuigen (zoals vrachtwagens en bussen) maakt dat technologische ontwikkeling van sleutelbelang is.

HERLAADBARE BATTERIJEN

Opslaan van energie

Een lithium-ion batterij bestaat uit een 'negatieve' elektrode (de met een laagje koolstof beklede anode) en een 'positieve elektrode' (de kathode die met een laagje lithiumkobalt wordt bekleed). Beide zijden worden gescheiden door een dunne polymeer. Wanneer de batterij geladen worden, bewegen de lithium-ionen (positief geladen lithium atomen) zich van de kathode doorheen de scheidingswand naar de anode. Het omgekeerde proces vindt plaats tijdens ontlading. Tegelijkertijd gebruiken de elektronen (die 'afgesplitst' worden van de ionen) een extern kanaal om zich naar de andere kant te begeven wat tot de vorming van elektriciteit leidt.



Nog niet zo gek lang geleden diende je voor je GSM ook best een extra batterij in te pakken om te vermijden dat een belangrijk telefoongesprek plotseling abrupt zou worden afgebroken. De snelle technologische ontwikkeling op het vlak van de materialen voor herlaadbare batterijen maakt echter dat al deze blitse, flikkerende GSM's en zakcomputers sindsdien heel wat krachtiger en kleiner zijn geworden.

Umicore is wereldleider op het vlak van op kobalt gebaseerde basismaterialen

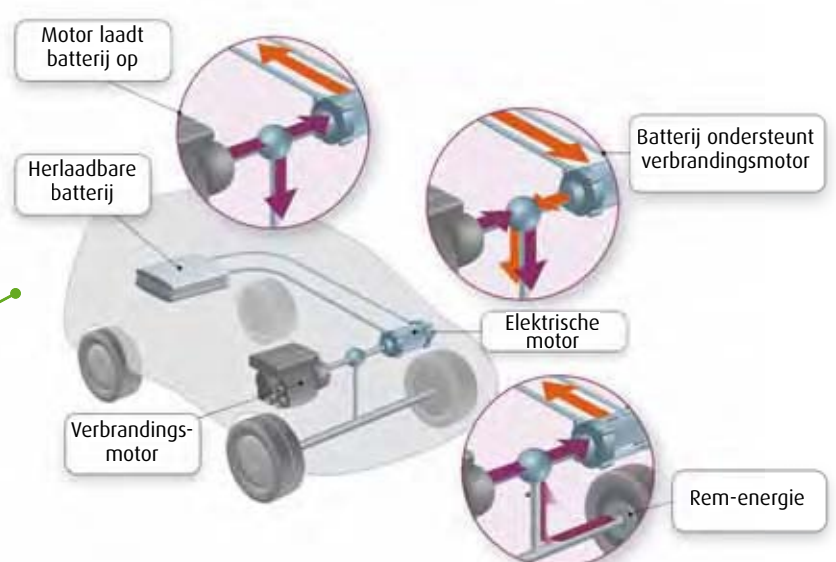
voor de alom gebruikte lithium-ion herlaadbare batterijen. Dat leiderschap vereist constante technologische inspanningen om te blijven voldoen aan de vereisten van de klanten: de batterijen dienen immers steeds lichter, krachtiger en veiliger te worden.

Daarbovenop worden deze batterijen steeds meer gebruikt voor

milieuvriendelijke hybride wagens, wat de vereisten op vlak van het gewicht van de batterij, vermogen en hitte- en schokbestendigheid doet toenemen.

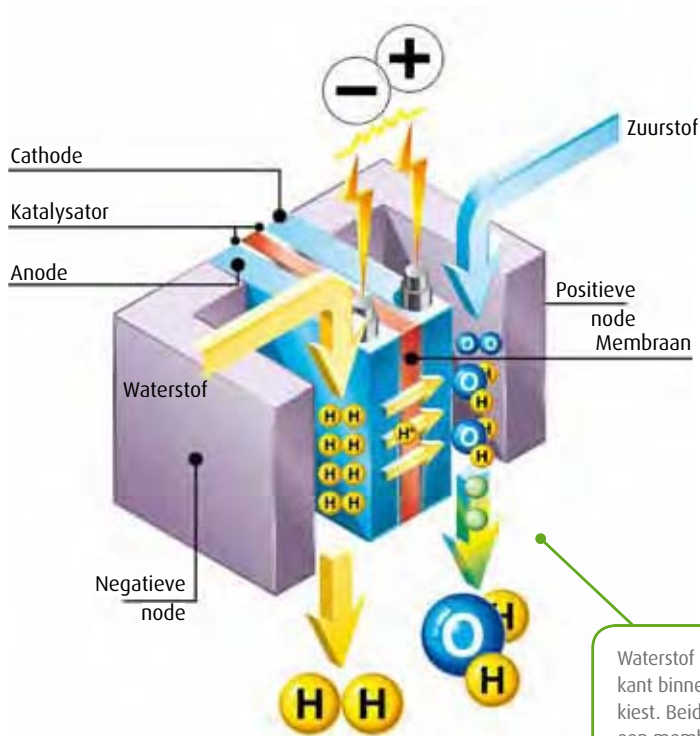
En ook hier wordt de cirkel weer gesloten: oude GSM-toestellen kunnen - met batterij en al - door Umicore worden gerecycled door middel van onze nieuwe zelf ontwikkelde recyclage-technologie.

Hybride wagens steunen op een traditionele verbrandingsmotor alsook een elektrische motor aangedreven door een krachtige herlaadbare batterij. De motor zorgt voor het grootste deel van het vermogen van het voertuig, terwijl de elektrische motor extra vermogen aanlevert, en dat voor het versnellen, voorbijsteken of zelfs het rijden aan een lage snelheid. Deze combinatie maakt een kleinere, meer efficiënte motor mogelijk. Het is niet nodig de batterij extern op te laden aangezien de elektrische motor aangemaakt wordt door de motor of door het remmen.



BRANDSTOFCELLEN

Opwekken en opslaan van energie

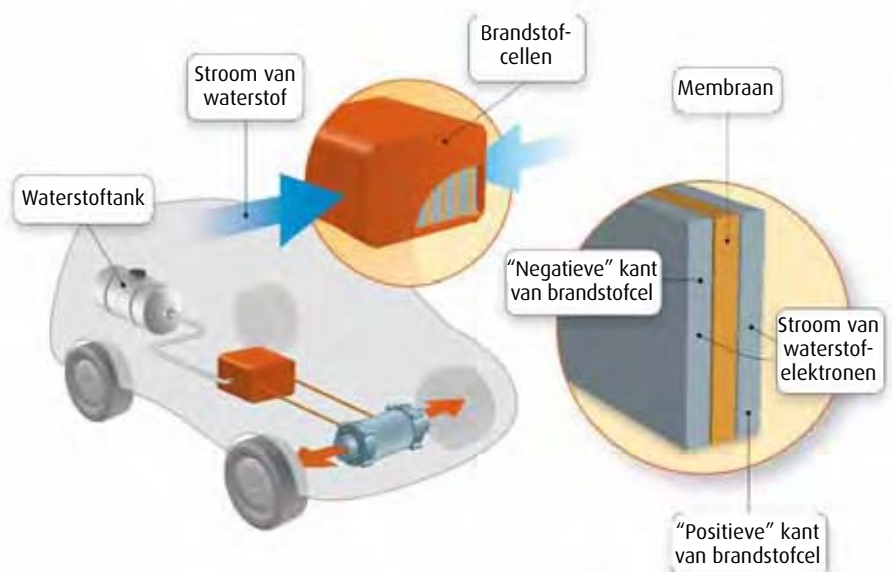


Waterstof (H₂) komt de brandstofcel aan de 'negatieve' kant binnen terwijl zuurstof (O₂) de 'positieve' kant kiest. Beide zijden worden van elkaar gescheiden door een membraan dat met op (edele) metalen gebaseerd katalytisch materiaal is bekleed. Dat materiaal zorgt ervoor dat waterstof wordt opgesplitst in positief geladen protonen en negatief geladen elektronen. De elektronen zijn niet in staat het membraan te doordringen en dienen via een extern kanaal naar de andere kant te komen, waardoor elektriciteit wordt aangemaakt (het bewegen van negatief geladen elektronen). Aan de 'positieve' zijde van de brandstofcel vangt de zuurstof – geholpen door het katalytisch materiaal – zowel de waterstofprotonen als -elektronen op, met de vorming van H₂O als eindproduct.

Fossiele brandstoffen stoten niet alleen broeikasgassen uit maar zullen tevens op een bepaald ogenblik in de toekomst zijn uitgeput. Waterstof biedt het perspectief de uitstoot van CO₂ gevoelig te verminderen.

Waterstof mengen met zuurstof levert energie op, met water als enig restproduct. Brandstofcellen zijn kleine eenheden waar deze reactie plaats vindt. Ze kunnen gebruikt worden om de milieuvriendelijke wagen van de toekomst aan te drijven: gedaan met het probleem van uitlaatgassen want zo'n wagen stoot enkel waterdamp uit.

Brandstofcellen zijn als het ware elektrische batterijen die, indien ze gevoed worden met brandstof, zichzelf constant opladen. Voor grootschalige commerciële toepassingen dienen nog flink wat praktische problemen te worden overwonnen maar de toekomst oogt alvast veelbelovend.



RECYCLAGE

Herwinnen van schaarse metalen

Umicore is een materiaal-technologiegroep die performante materialen aanbiedt voor hoogwaardige toepassingen en dat op basis van zo weinig mogelijk van deze veelal schaarse en dure metalen.

Deze strategie wordt weerspiegeld in ons streven om het hergebruik van materialen in onze productieprocessen steeds te vergroten. Het gaat daarbij

om producten aan het einde van hun levensduur of bijproducten van andere productieprocessen.

De nood aan recyclage doet zich vooral gelden in de sector van de edele metalen. Hoewel edele metalen op een dusdanige manier worden ontworpen dat ze steeds efficiënter blijken, is de toepassing van moderne technologie in alledaagse toepassingen de voorbije

jaren exponentieel gegroeid wat dan weer de vraag naar per definitie schaarse edele metalen een flinke duw in de rug geeft.

Umicore is ondertussen uitgegroeid tot 's werelds koploper inzake recyclage van edele metalen: het gros van onze stroom van edele metalen is afkomstig uit secundaire materialen.

Gerecycleerde metalen



Afgedankte GSM-toestellen bevatten waardevolle edele metalen zoals zilver (Ag), goud (Au) of palladium (Pd) die door de complexe recyclage- en raffinage-installatie in Hoboken kunnen worden teruggewonnen. Gemiddeld zijn 50 000 GSM-toestellen goed voor 1 kilogram goud en 10 kilogram zilver. Ongeveer 1% van de GSM-toestellen die jaarlijks worden weggegooid, worden uiteindelijk gerecycleerd. Het potentieel van deze vorm van "bovengrondse mijnbouw" is daarom enorm.

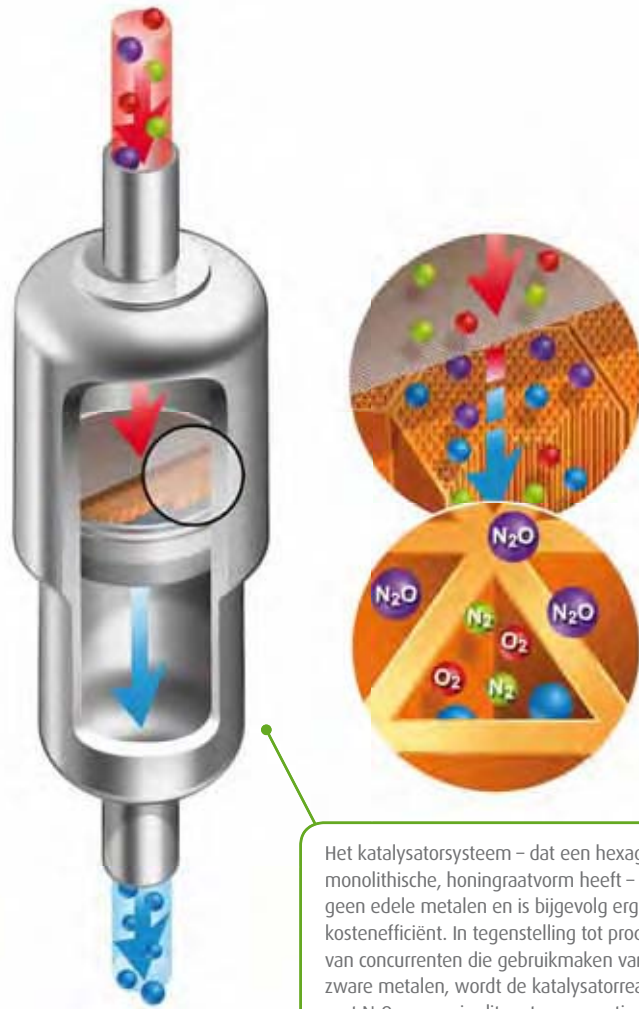
N₂O KATALYSATOR

Bestrijding van broeikasgassen

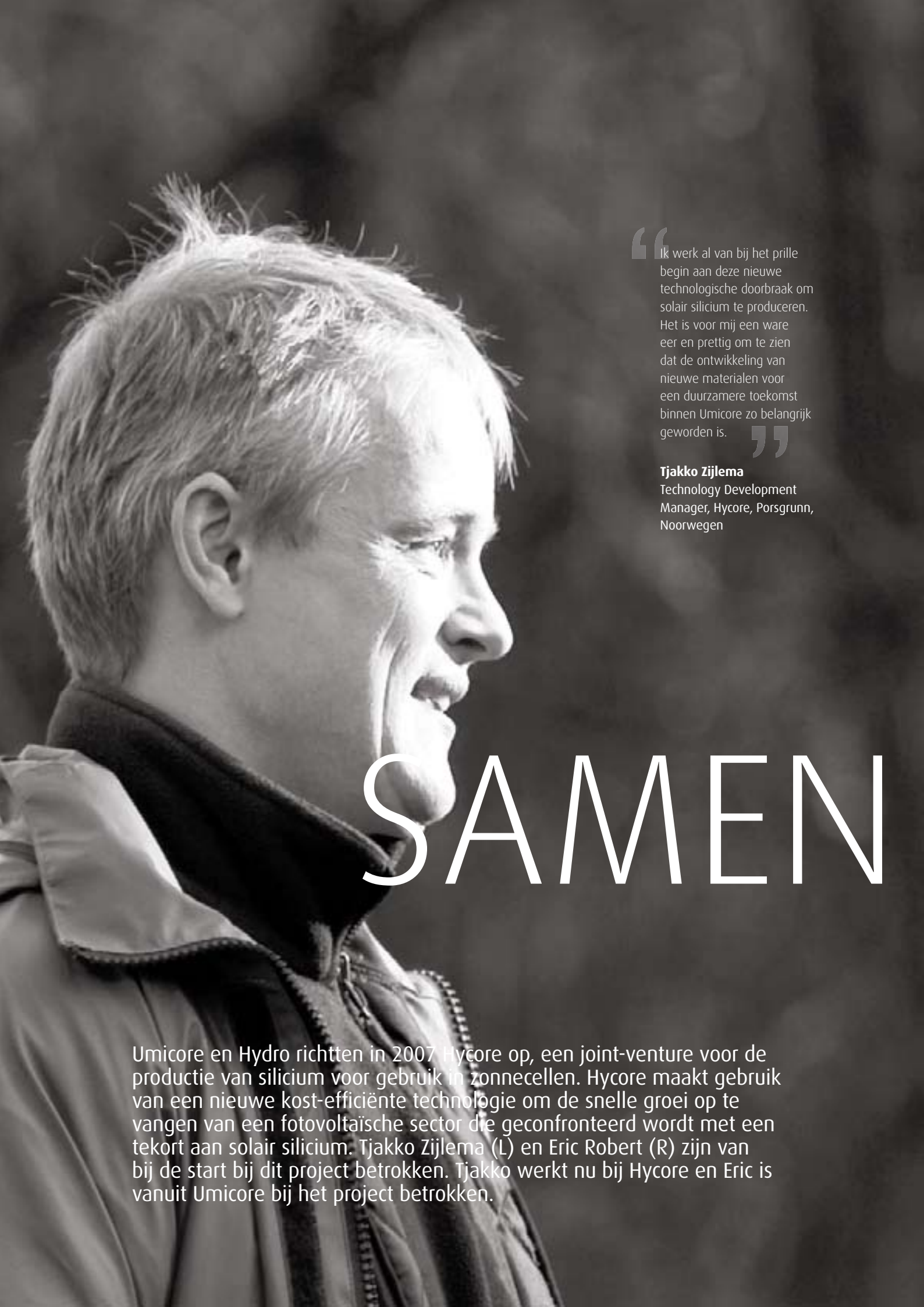
De landbouw maakt intensief gebruik van meststoffen, waarvan salpeterzuur een van de hoofdbestanddelen is. Salpeterzuur wordt geproduceerd via de oxidatie van ammoniak, maar dit proces genereert N₂O als nevenproduct. Het probleem is dat dit "lachgas", zoals N₂O gewoonlijk wordt genoemd, een broeikasgas is, dat bijdraagt tot de opwarming van de aarde. Het Europees Milieuagentschap becijferde dat de N₂O-emissies in 2003 ongeveer 17% van alle broeikasgasemissies uit industriële bronnen in de Europese Unie uitmaakten.

Deze trend omkeren en de N₂O-emissies in de salpeterzuurindustrie beperken, zal ons dus helpen de opwarming van de aarde te bestrijden. Het zal de meststoffenindustrie ook de kans geven om haar steentje bij te dragen tot het naleven van de milieureglementering en het duurzaam beheren van onze planeet!

Samen met partner Alvigo heeft Umicore een kostenefficiënte katalysator technologie ontwikkeld die de uitstoot van N₂O-gassen uit ammoniak-oxidatiereactors met meer dan 90% zal verminderen, naargelang van de toepassing.



Het katalysatorsysteem – dat een hexagonale, monolithische, honingraatvorm heeft – bevat geen edele metalen en is bijgevolg erg kostenefficiënt. In tegenstelling tot producten van concurrenten die gebruikmaken van zware metalen, wordt de katalysatorreactie met N₂O-gassen in dit systeem geactiveerd door ijzer, waardoor deze technologie bijzonder milieuvriendelijk is.



“Ik werk al van bij het prille begin aan deze nieuwe technologische doorbraak om solair silicium te produceren. Het is voor mij een ware eer en prettig om te zien dat de ontwikkeling van nieuwe materialen voor een duurzamere toekomst binnen Umicore zo belangrijk geworden is.”

Tjakko Zijlema
Technology Development
Manager, Hycore, Porsgrunn,
Noorwegen

SAMEN

Umicore en Hydro richtten in 2007 Hycore op, een joint-venture voor de productie van silicium voor gebruik in zonnecellen. Hycore maakt gebruik van een nieuwe kost-efficiënte technologie om de snelle groei op te vangen van een fotovoltaïsche sector die geconfronteerd wordt met een tekort aan solair silicium. Tjakko Zijlema (L) en Eric Robert (R) zijn van bij de start bij dit project betrokken. Tjakko werkt nu bij Hycore en Eric is vanuit Umicore bij het project betrokken.

“Ik ben al heel lang geïnteresseerd in de bredere kwestie van energiebevoorrading alsook de daarmee verbonden sociale en economische problemen. Het is voor mij een fantastische kans om te kunnen werken aan een proces dat het mogelijk zou maken energie te produceren op een waarlijk duurzame manier.”

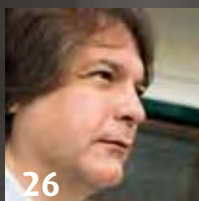
Eric Robert
Project Leader, Umicore
Research, Olen, België

GROEIEN



22

Nieuwe
Materialen



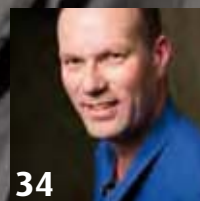
26

Edelmetaal-
producten &
Katalysatoren



30

Edelmetaal-
diensten



34

Speciale
Zinkproducten



“Klimaatverandering is iets dat ernstig moet genomen worden indien we het leven op deze planeet willen behouden. Een van de beste en eenvoudigste manieren om een duurzame toekomst op te bouwen is gewoon je eigen leefwereld netjes te houden. Umicore investeert al fors in schone en energie-efficiënte materialen, maar het is ook een kwestie van houding. Onze vestiging in Fort Saskatchewan hanteert strenge regels om onze werkomgeving proper te houden, al was het maar uit respect voor onze werknemers, klanten en naaste burens.”

Andrea Lazutin,
Chemical technologist, Fort
Saskatchewan, Canada

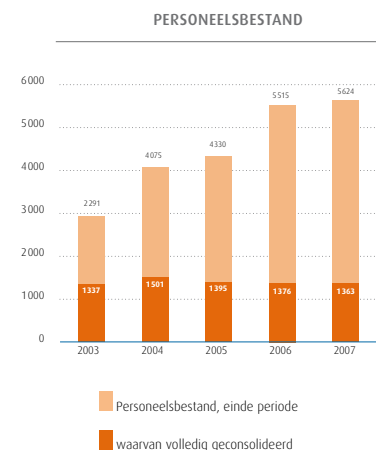
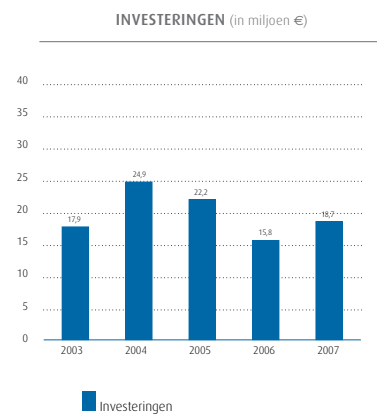
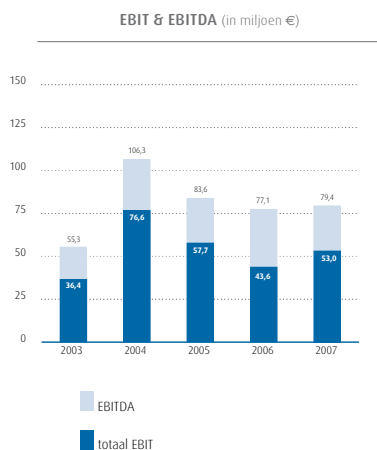
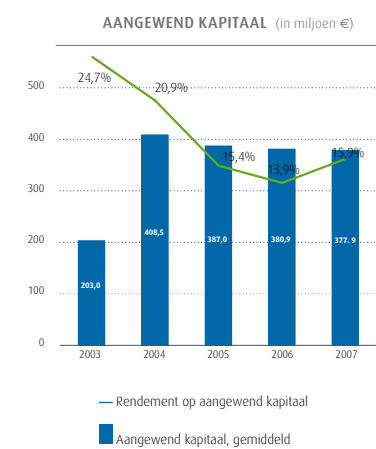
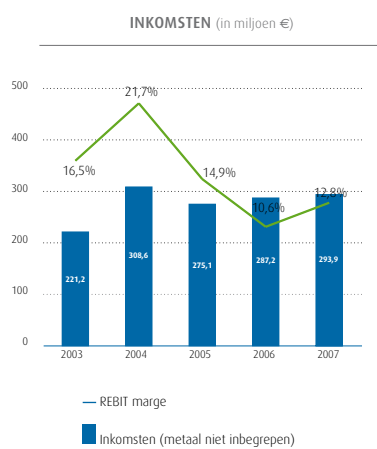
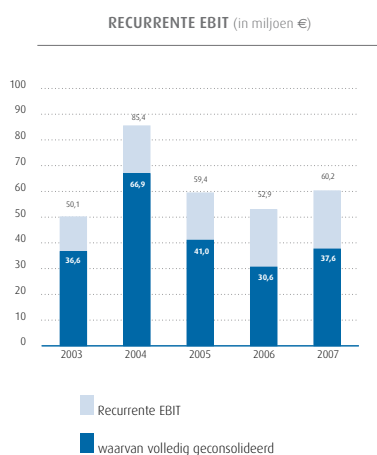
NIEUWE MATERIALEN

Profiel

De businessgroep Nieuwe Materialen produceert hoogzuivere metalen, legeringen, verbindingen en speciale producten voor een breed gamma van geavanceerde toepassingen. Kobalt, germanium en nikkel zijn de belangrijkste gebruikte materialen. De businessgroep bestaat uit twee business units en heeft daarnaast een aandeel van 40% in Element Six Abrasives, een joint venture met Element Six.

Cobalt and Specialty Materials (CSM) is wereldleider op het vlak van chemicaliën op basis van kobalt en nikkel. Tot de belangrijkste producten behoren kobaltverbindingen voor herlaadbare batterijen, fijn kobaltpoeder voor hardmetaal- en diamantwerktuigen en metaalverbindingen voor keramiek- en katalysator-toepassingen.

Electro-Optic Materials (EOM) is een wereldwijd toonaangevende producent van germaniummaterialen. Tot de belangrijkste producten behoren substraten voor fotonische panelen, fotonica en lenzen, en optische assemblages voor nachtzichttoepassingen. **Element Six Abrasives** produceert synthetische diamant en andere schuurmiddelen voor gebruik in industriële werktuigen.



Cobalt & Specialty Materials

De verkoop van lithiumkobaltiet voor **Herlaadbare batterijen** groeide sterk ten opzichte van vorig jaar. De aanhoudend stijgende prijzen voor kobalt en lithium zetten de premies onder druk gedurende het jaar, en neutraliseerden enigszins het positieve effect van de volumes op de inkomsten. Umicore bracht een nieuwe generatie materialen voor Li-Ion-batterijen op de markt voor gebruik in werktuigen en hybride elektrische auto's en verhoogde haar onderzoeksinspanningen voor deze toepassingen.

De activiteiten **Keramiëk en Scheikundige producten** presteerden sterk, met inkomsten die flink hoger lagen dan vorig jaar. Umicore plukt de vruchten van haar klantengerichte aanpak en verhoogde haar marktaandeel voor nikkelspecialiteiten voor plating- en katalysetoepassingen die worden gebruikt in processen zoals de ontzwaveling van ruwe olie. Het bedrijf voltooide de overname van Corn. Van Loocke, een producent van carboxylaten in België. Dit verschafte de business unit de mogelijkheid het productaanbod uit te breiden.

De verkoopvolumes van de activiteit **Werktuigmaterialen** evenaarden het niveau van 2006. De premies stegen gevoelig als gevolg van de verminderde export van Chinese concurrenten (gekoppeld aan het schrappen van belastingskortingen). Dit compenseerde ruimschoots het effect van de zwakkere dollar.

Electro-Optic Materials

De verkoopvolumes van **Substraten** lagen aanzienlijk hoger dan in 2006. Het volume is hoofdzakelijk bestemd voor zonnecellen voor ruimtevaarttoepassingen en de activiteit heeft geprofiteerd van de toegenomen activiteit in de ruimtevaartsector. De aanhoudende groei in fotovoltaïsche concentratorprojecten op aarde die gebruik maken van germanium-substraten en de groei van het aantal LED-toepassingen gaven deze activiteit een extra impuls.

In **Optiek** klom het verkoopvolume van germaniumschijfjes en de activiteit kon marktaandeel in Europa herwinnen. In Noord-Amerika bleef de verkoop stabiel. De groei van de verkoop van optische assemblages voor nachtzichttoepassingen in de auto-industrie was trager dan verwacht. Het verkoopvolume van germanium tetrachloride voor de optische glasvezelsector daalde over het jaar.

Het 7^{de} Kaderprogramma van de Europese Commissie bevat enkele onderzoeksprioriteiten waaronder de ontwikkeling van voertuigdetectiesystemen voor de bescherming van voetgangers alsook de ontwikkeling van terrestriële fotovoltaïsche concentratorsystemen. Het gaat om ontwikkelingssterreinen waar de op germanium gebaseerde lenzen en zonnecellen van Umicore een rol spelen.

Eind 2007 nam Umicore het aandeel van 40% over dat door minderheidsaandeelhouders in de germaniumraffinage-activiteiten in Dong Chuan in China werd aangehouden.

Kerncijfers (in miljoen €)

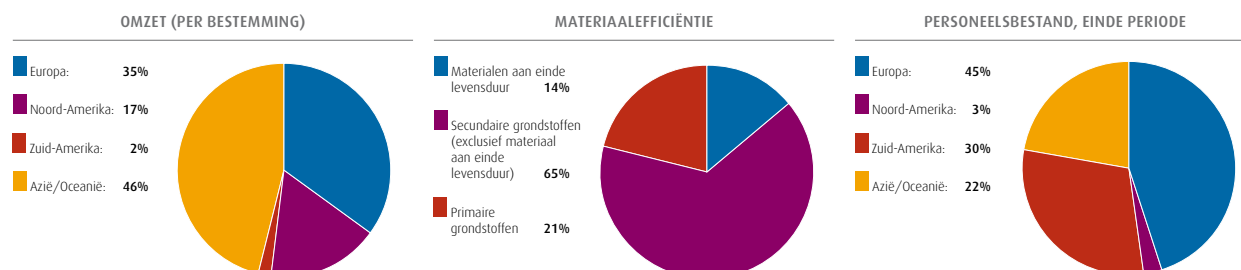
	2003	2004	2005	2006	2007
Omzet	354,9	552,5	456,4	606,4	770,7
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	221,2	308,6	275,1	287,2	293,9
EBITDA	55,3	106,3	83,6	77,1	79,4
Recurrente EBIT	50,1	85,4	59,4	52,9	60,2
waarvan geassocieerde bedrijven ⁽¹⁾	13,5	18,6	18,4	22,3	22,6
Totaal EBIT	36,4	76,6	57,7	43,6	53,0
Recurrente EBIT margin	16,5%	21,7%	14,9%	10,6%	12,8%
Investeringen	17,9	24,9	22,2	15,8	18,7
Aangewend kapitaal, gemiddeld	203,0	408,5	387,0	380,9	377,9
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	24,7%	20,9%	15,4%	13,9%	15,9%
Personeelsbestand, einde periode	2921	4075	4330	5515	5624
waarvan geassocieerde ondernemingen ⁽¹⁾	1584	2574	2935	4139	4261

(1) Ganzhou Yi Hao Umicore Industries Co. Ltd., Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co. Ltd., Todini and Co. (allen Cobalt & Specialty Materials); Element Six Abrasives

Element Six Abrasives

Element Six Abrasives had opnieuw een belangrijk aandeel in de resultaten van Umicore, ondanks de nadelige structurele en translationele valuta-effecten. De schuurproducten tekenden de voornaamste groei op, vooral voor wat betreft polykristallijne materialen voor werktuigen in de olie- en gasboorsector. De verkoopvolumes in dit segment tekenden een stijging op van 20%. In de niche schuurmiddelen voor hout- en metaalwerktuigen namen de verkoopvolumes eveneens aanzienlijk toe dankzij de toenemende vraag. Deze niche vond ook baat bij de vervanging van hardmetalenmaterialen door diamant- en kubieke boornitrideproducten. De verkoop van diamantgruis aan externe klanten klom met 10%.

Element Six Abrasives voltooide de overname van Barat Carbide – een leider in de ontwikkeling en vervaardiging van wolfram hardmetalen slijtvaste oplossingen voor gereedschap gebruikt in de mijnbouw en bouwsector en voor olie- en gasboortoepassingen. De combinatie met Barat biedt Element Six Abrasives bijkomende materiaaldeskundigheid. De activiteit werd eind 2007 succesvol geïntegreerd in de activiteiten van Element Six Abrasives.



Duurzaamheidsoverwegingen

Materialen voor herlaadbare batterijen (vooral lithium-ion en afgeleiden) bezitten een significant potentieel met het oog op een snellere doorbraak van energie-efficiëntere voertuigen zoals (hybride) elektrische wagens. Germanium werd traditioneel vooral gebruikt voor fotovoltaïsche toepassingen in de ruimte maar wordt nu steeds meer gebruikt voor het opwekken van zonne-energie op aarde. Controle op het vrijkomen van kobaltstof op de werkplaats is een essentiële gezondheids- en veiligheidsdoelstelling bij CSM; het bedrijf besteedt ook bijzondere aandacht aan een ethisch verantwoorde bevoorrading van kobalterts vanuit Centraal-Afrika, 's werelds belangrijkste toevoerbron voor primair kobalt. Ongeveer 79% van de grondstofbehoeften van Nieuwe Materialen wordt gedekt door materialen aan het einde van hun levensduur alsook secundaire materialen.

A black and white close-up portrait of a man with dark hair, looking slightly to the left with a gentle smile. He is wearing a light-colored, possibly white, collared shirt. The background is dark and out of focus.

“In onze activiteiten in Buenos Aires weten we maar al te goed dat het aanleveren van ‘materials for a better life’ meer dan eens een zaak van leven of dood is: wij produceren op edele metalen gebaseerde farmochemische producten die aan de farmaceutische industrie worden geleverd en als doeltreffend beschouwd worden in de strijd tegen kanker. We zijn uiteraard trots op onze bijdrage, hoe bescheiden die ook moge zijn, maar we weten zeer goed dat het gevecht verder moet gaan om deze materialen steeds doeltreffender te maken om het leven van zo vele patiënten te verbeteren.”

**Nestor Cid, Production and Development Manager
Buenos Aires, Argentinië**

EDELMETAALPRODUCTEN & KATALYSATOREN

Profiel

Edelmetaalproducten & Katalysatoren produceert een waaier van complexe functionele materialen op basis van edele metalen en expertise in technologieplatformen zoals katalyse en oppervlaktetechnologie. Deze businessgroep is georganiseerd in vijf business units:

Automotive Catalysts behoort op wereldvlak tot de toonaangevende producenten van katalysatoren voor de beperking van emissies in zowel lichtere als zware voertuigen. **Catalyst Technologies** produceert katalysatoren op basis van edele metalen voor gebruik in de biowetenschap en de chemische industrie. Deze business unit speelt een centrale rol in de ontwikkeling van technologie voor brandstofceltoepassingen. **Jewellery and Electroplating** produceert halfafgewerkte producten op basis van edele metalen voor juwelen en industriële toepassingen. De entiteit produceert voorts elektrolyten voor elektronica, bescherming tegen slijtage en decoratieve toepassingen. **Technical Materials** produceert contact- en soldeermaterialen voor gebruik in elektrische en bouwtoepassingen, naast platina-uitrusting voor de productie van hoge kwaliteit glas. **Thin Film Products** produceert metaaltargets voor de productie van ultradunne coatings voor uiteenlopende toepassingen.



(1) Enkel vijf maanden van voormalige PMG activiteiten en 12 maanden van Thin Film Products (in 2003)

Automotive Catalysts

De activiteit Automotive Catalysts realiseerde een beduidend hogere inkomstengroei op jaarbasis, hoewel de lagere prestatie tijdens de tweede jaarhelft grotendeels te wijten was aan het uitdoven van een platform bij een klant in Noord-Amerika.

De wereldwijde autoproduktie kende een groei van 5% in 2007. De produktie van lichte voertuigen in Noord-Amerika daalde met 2%. De verkoopvolumes van Umicore in Noord-Amerika werden beïnvloed door de opbouw van voorraden bij OEMs tijdens de eerste jaarhelft. In de Europese markt steeg de produktie van lichte voertuigen met 5,5%. De verkoopvolumes van Umicore in de regio namen toe ten opzichte van vorig jaar, dankzij de groei van de markt, de goede mix van platformen en de groeiende marktpenetratie van dieselloetfilters.

De produktie van lichte voertuigen in Azië kende opnieuw een sterke groei onder leiding van China en Zuid-Korea. Umicore kon substantieel profiteren van deze groei via haar sterke posities in beide landen. Er werd beslist een derde productielijn in Suzhou te installeren. De installatie wordt verwacht tegen midden 2008 voltooid te zijn. De verkoop van Umicore-producten in de Zuid-Amerikaanse markt hield gelijke tred met de solide groei in deze regio.

In september voltooide Umicore de overname van de katalysatoractiviteiten van Delphi Corp. Deze overname verschafte Umicore een bijkomende klantenbasis, drie productiefaciliteiten en interessante product- en processtechnologieën ondersteund door bijkomende onderzoeks- en testcapaciteiten. Als gevolg van de overname is Umicore eind 2007 uitgegroeid tot de marktleider op het vlak van katalysatoren voor lichte voertuigen. De uiteindelijke overnameprijs bedroeg ongeveer € 50 miljoen.

Umicore zette haar inspanningen verder in 2007 om een diepere aanwezigheid in de opkomende markt van katalysatoren voor zware dieselloetvoertuigen (HDD) te bereiken, en dat zowel voor toepassingen op de weg als daarbuiten. Ten einde deze inspanningen te ondersteunen, installeert Umicore nieuwe HDD testcapaciteiten in Duitsland, Brazilië, Zuid-Korea en de Verenigde Staten.

De resultaten van de activiteiten tijdens de eerste jaarhelft bevatten de terugname van een voorziening voor een twijfelachtig klantentegoed in 2005. Dit had een positief impact ten belope van € 4 miljoen op EBIT-niveau.

Catalyst Technologies

Edelmetaalchemie verbeterde zijn prestaties met een stijging van de verkoop van producten aan de sectoren fijne chemicaliën en biotechnologie. Umicore besloot haar vestiging in Guarulhos (Brazilië) te verplaatsen naar een speciaal hiervoor ingerichte fabriek vlakbij de vestiging van het bedrijf in Americana, zowat 150 km ten noorden van Sao Paulo. De constructie van een nieuwe productiefaciliteit in Buenos Aires, Argentinië, werd in de loop van het jaar opgestart en wordt verwacht tegen midden 2008 afgerond te zijn.

In **Brandstofcellen** werd de ontwikkeling van katalysatoren voor brandstofcellen en reforming-toepassingen voortgezet in nauwe samenwerking met SolviCore en producenten van brandstofcellen.

De aanvoer van materialen voor **Recyclageoplossingen** voor batterijen en GTL-katalysatoren steeg – in het totaal werd doorheen het jaar ongeveer 600 ton gebruikte herlaadbare batterijen aangeleverd voor recyclage.

Kerncijfers (in miljoen €)

	2003 ⁽²⁾	2004	2005	2006	2007
Omzet	646,0	1 678,7	1 860,6	2 502,2	2 940,8
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	286,9	708,9	766,2	837,6	964,2
EBITDA	62,9	166,6	177,7	181,1	197,6
Recurrente EBIT	42,9	122,8	136,1	139,0	161,9
waarvan geassocieerde ondernemingen ⁽¹⁾	3,1	9,0	8,4	9,1	5,4
Totaal EBIT	42,9	122,4	135,3	132,2	151,4
Recurrente operationele marge	13,9%	16,1%	16,7%	15,5%	16,2%
Investerings	13,7	49,2	43,6	32,7	40,8
Aangewend kapitaal, gemiddeld	538,3	581,9	610,1	695,1	770,8
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE)	17,5%	21,1%	22,3%	20,0%	21,0%
Personeelsbestand, einde periode	3 319	3 273	3 420	4 022	4 508
waarvan geassocieerde ondernemingen ⁽¹⁾	163	178	220	263	248

(1) ICT Co. Japan, ICT Inc. USA, Ordeg Korea (alle Automotive Catalysts); SolviCore (Catalyst Technologies)

(2) Enkel vijf maanden van voormalige PMG activiteiten en 12 maanden van Thin Film Products

Technical Materials

In **Contactmaterialen** kon de activiteit een sterke inkomstengroei realiseren in vergelijking met vorig jaar. De activiteit voltooide de overname van AMES Electro Materials, een belangrijke producent van contactmaterialen in Noord-Amerika.

De jaarinkomsten van **BrazeTec** stegen ver boven de inkomsten van 2006. De Europese en Chinese activiteiten vormden nog steeds de hoeksteen voor de groei van de business. Er werd groei gerealiseerd in de meer traditionele soldeerlegeringen voor de metallurgie en de meer gespecialiseerde producten.

In **Elektronische Packaging-materialen** stegen de verkoopvolumes voor kleefmaterialen in lijn met de markt voor halfgeleider-elektronica.

Speciale platinamaterialen realiseerde een flinke inkomstestijging ten opzichte van vorig jaar. Grote klanten bestelden meer nieuwe productielijnen en dienden ook de apparatuur in de bestaande fabrieken vaker te vervangen. De leveringen van platinagaas en katalysatoren om de vorming van N₂O tegen te gaan in de productie van meststoffen vertoonden een goede groei ten opzichte van vorig jaar.

Jewellery & Electroplating

Juwelen en Industriële Metaalproducten registreerde een stijging van het jaarlijkse verkoopsvolume voor zilver- en goudproducten. De wereldwijde vraag naar juwelen steeg op jaarbasis en de activiteit kon tevens profiteren van een uitbreiding van de export door de Europese luxemerken naar andere regio's. De business unit sleept ook het contract voor de levering van muntplaatjes voor de Duitse muntstukjes van 10 euro in de wacht.

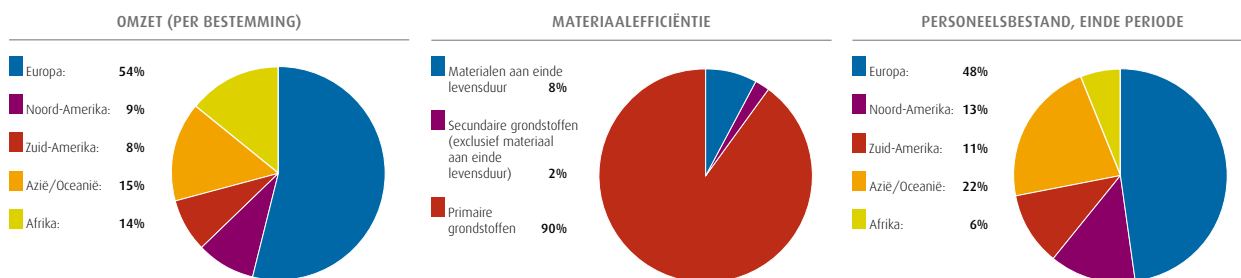
In het segment **Electroplating** deed de groei in de markt van elektrische en elektronische producten de vraag naar hoogkwalitatieve componenten en diensten voor elektrische connectoren en printplaten stijgen. De verkoopvolumes van elektrolyten voor juwelen en andere decoratieve toepassingen stegen tegenover het vorige jaar.

Thin Film Products

De activiteit **Optiek en Slijtagebescherming** groeide gestaag dankzij de algemene vraag en de positieve impact van de overname van een activiteit voor optiek in China in het begin van het jaar.

Elektronica en Gegevensopslag boekte hogere inkomsten voor elektronische toepassingen, in lijn met de elektronicasector. De sector van de gegevensopslag blijft geconfronteerd met een neergaande trend.

Coatings voor grote oppervlakten kende een sterke groei van de ITO-targets hoewel de premies aangetast bleven door prijsdruk.



Duurzaamheidsoverwegingen

De Automotive Catalysts-activiteit van Umicore speelt een belangrijke rol voor de samenleving en het leefmilieu door een voortdurende vermindering van schadelijke uitlaatgassen toe te maken. Technical Materials gebruikt katalysatoren om de uitstoot van lachgas (een schadelijk broeikasgas) bij de productie van meststoffen te beperken. Catalyst Technologies ontwikkelt brandstofceltechnologieën. Deze markt is nog jong maar kan potentieel schonere energie produceren voor diverse toepassingen. Thin Film Products kan potentieel bijdragen aan de opmars van duurzame energieproductie via de productie van dunne-filmmaterialen voor fotovoltaïsche toepassingen. Meer dan 50% van de edelmetaalbehoeften kan, indien nodig, bevoorrad worden uit Precious Metals Refining. Primaire materialen vertegenwoordigen 90% van de toevoer van de business group, vooral omwille van de substraten voor autokatalysatoren. Exclusief dit effect, zijn de secundaire materialen goed voor 37%. De activiteit is Umicore's grootste investeerder in onderzoek en ontwikkeling.



“ Als onze activiteiten niet bestonden, zouden we een unieke gelegenheid missen om natuurlijke hulpbronnen via recyclage een nieuw leven te geven: een simpele handeling voegt belangrijke zaken aan ons dagdagelijkse leven toe. Daarom ben ik trots om voor Umicore te werken en de verantwoordelijkheid te delen voor het promoten van de recyclage van elektronisch schroot en afgedankte herlaadbare batterijen in mijn eigen land. ”

Ricardo Rodrigues,
Business Development
Manager, Guarulhos,
Brazilië

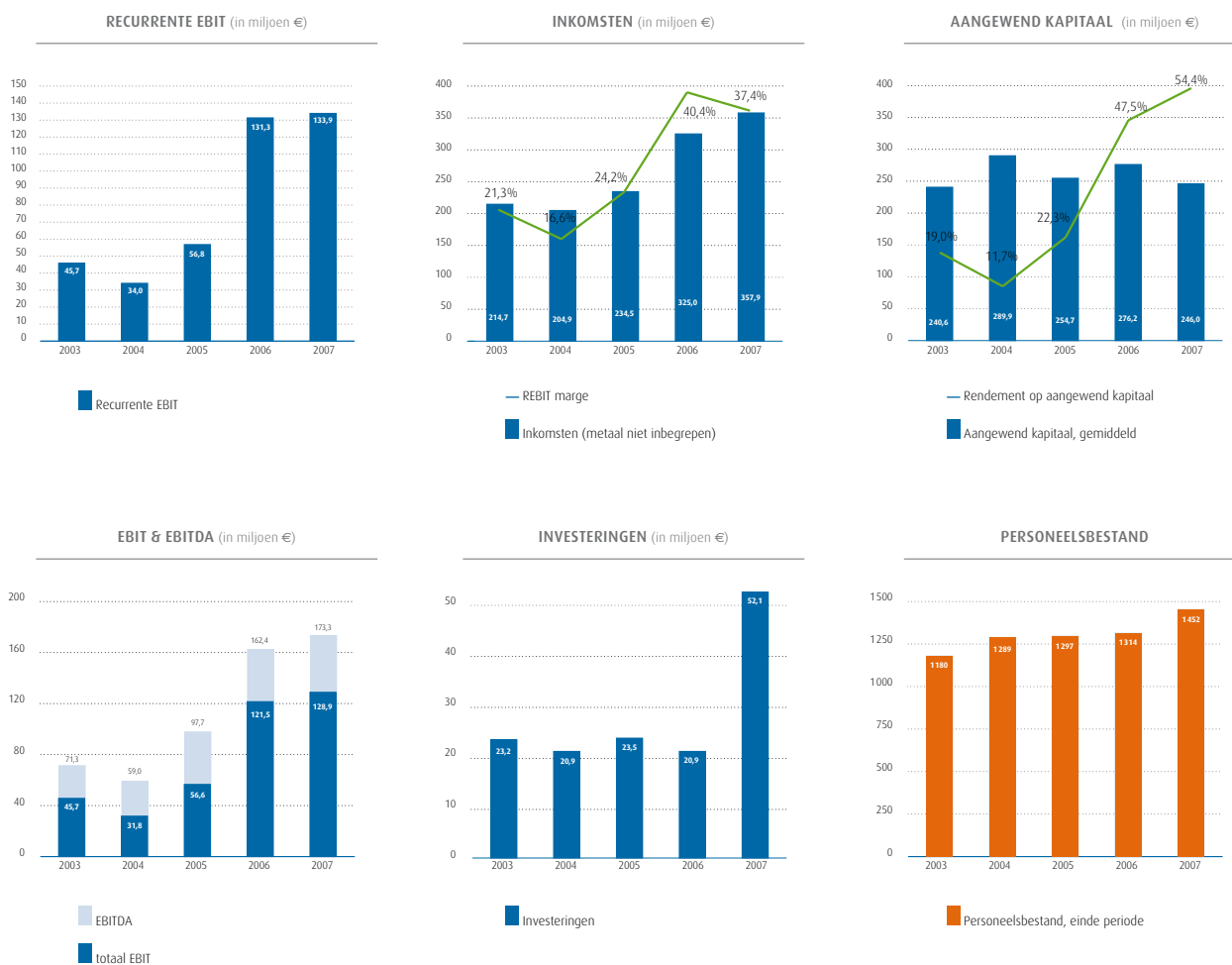
EDELMETAALDIENSTEN

Profiel

Edelmetaaldiensten is wereldwijd marktleider op het vlak van de recyclage van complexe afvalstromen die edele metalen en andere non-ferrometalen bevatten. De kernactiviteit bestaat erin raffinage- en recyclagediensten aan te bieden aan een internationale klantenbasis. Deze businessgroep bestaat uit twee business units:

Precious Metals Refining kan ongeveer 17 edele metalen en andere non-ferrometalen distilleren uit een brede waaier van complexe industriële halfabrikaten en uit het (edelmetaalhoudende) schroot van elektronica- en katalysator-toepassingen. Er bestaat een werkelijk wereldwijde aanvoer van deze materialen. Precious Metals Refining is uniek door de waaier van materialen die het kan recycleren en de flexibiliteit van zijn activiteiten.

Precious Metals Management biedt een waaier van diensten aan interne en externe klanten, inclusief leasing, hedging en fysieke levering van metalen.



Precious Metals Refining

De activiteiten evenaarden de uitstekende operationele prestaties van 2006.

De bevoorradingsvoorwaarden, de belangrijkste stimulans voor de prestaties van de activiteit, bleven heel het jaar gunstig. De verdere stijging van de beschikbaarheid van grondstoffen werd vertaald in algemene verbeteringen van de commerciële voorwaarden voor alle categorieën, van industriële bijproducten tot de stroom van producten op het einde van hun levensduur. De aanvoer van deze laatste categorie blijft stijgen in de hoogwaardige segmenten en Umicore heeft haar aanwezigheid in de verschillende markten met succes versterkt. Umicore verwerkte meer hoogwaardig elektronisch schroot dan het geval was in de voorbije jaren. De aanvoer van alle categorieën gebruikte katalysatoren is opmerkelijk gestegen en in 2007 werd Umicore lid van de top drie van de belangrijkste recycleerders van gebruikte autokatalysatoren. De business maakt optimaal gebruik van de flexibiliteit van haar operaties om de meest complexe en waardevolle materialen te selecteren uit secundaire en bronnen aan het einde van hun levensduur. De raffinageactiviteiten plukten de vruchten van de synergieën gekoppeld aan de overheveling van de recyclage-activiteiten van Hanau naar Hoboken aan het begin van het jaar.

De activiteit bleef profiteren van hoge metaalprices. De prijzen voor de meeste edele metalen en speciale metalen lagen in 2007 hoger dan in 2006. De zwakkere dollarkoers verzachtte deze stijging enigszins, maar de meeste metaalprices stegen, zelfs wanneer uitgedrukt in euro.

Ook enkele andere factoren verhoogden verder de competitiviteit van de operaties: de prestatie van het bemonsterings- en analyseproces zette meer leveranciers ertoe aan een commerciële relatie op lange termijn aan te gaan. Dit verbeterde tevens de visibiliteit op de inkomsten op middellange termijn. Een accuraat en betrouwbaar bemonsteringsproces is in deze omgeving met hoge metaalprices zeer belangrijk voor leveranciers van materialen. De ethische normen voor de bevoorrading en de erkende eco-efficiëntie van de fabriek in Hoboken zijn een bijkomende troef om kwaliteitsvolle leveranciers aan te trekken.

De investering in het pre-concentratieproces voor edele metalen naderde haar voltooiing in 2007. Deze investering is erop gericht de doorstroming te verbeteren, op de eerste plaats in de pre-concentratiefase. Dit zal verzekeren dat de activiteiten nog meer flexibel worden en biedt de mogelijkheid om de doorlooptijd van materialen in de installatie te verhogen. Het rendement van deze investering zal naar verwachting voelbaar zijn vanaf april 2008. Enkele andere kleinere investeringen werden in de loop van het jaar gelanceerd om het dienstenniveau te verbeteren en de groeiende complexiteit van edelmetaalhoudende materialen te beheren.

Kerncijfers (in miljoen €)	2003	2004	2005	2006	2007
Omzet	1 717,0	2 282,9	3 133,0	4 005,7	3 465,6
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	214,7	204,9	234,5	325,0	357,9
EBITDA	71,3	59,0	97,7	162,4	173,3
Recurrente EBIT	45,7	34,0	56,8	131,3	133,9
waarvan geassocieerde bedrijven ⁽¹⁾	-0,1				
Totaal EBIT	45,7	31,8	56,6	121,5	128,9
Recurrente operationele marge	21,3%	16,6%	24,2%	40,4%	37,4%
Investeringen	23,2	20,9	23,5	20,9	52,1
Aangewend kapitaal, gemiddeld	240,6	289,9	254,7	276,2	246,0
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	19,0%	11,7%	22,3%	47,5%	54,4%
Personeelsbestand, einde periode	1 180	1 289	1 297	1 314	1 452

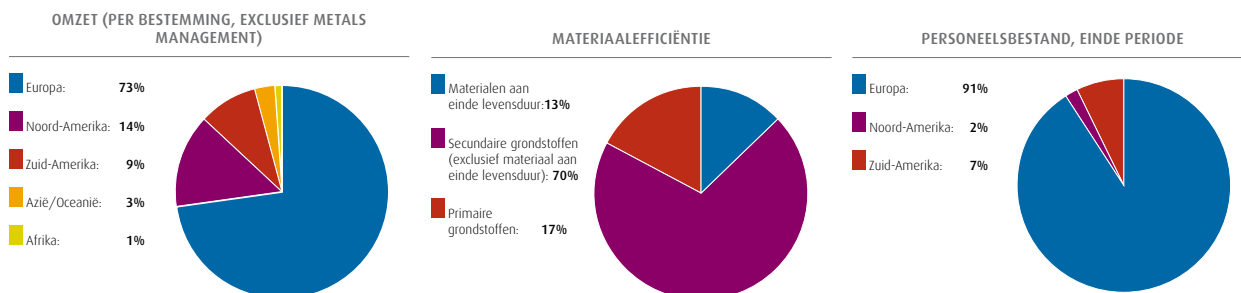
(1) Cycleon (Precious Metals Refining): enkel in 2003

Precious Metals Management

In de laatste helft van 2007 stegen de prijzen van de meeste edele metalen tot recordhoogtes of tot niveaus die al meerdere jaren niet meer bereikt werden. Zilver en rhodium bereikten respectievelijk hun hoogste niveau in 26 en 17 jaar. In december klopte de platinaprijs alle records. Dit hogere prijsniveau was gunstig voor de leasing activiteit, terwijl de grotere volatiliteit van de prijzen verdere trading-mogelijkheden boden.

De vraag naar fysiek metaal als investering bleef stijgen in 2007. Er werden aanzienlijk meer goudstaven afgeleverd door de toenemende vraag naar goud van de kant van de beleggers – een traditionele veilige haven in tijden van financiële en economische onzekerheid.

Umicore is mede-oprichter van Deutsche Börse Commodities GmbH, een op de beurs verhandelbaar goudfonds dat in Frankfurt in december 2007 werd opgericht. Umicore staat in voor de fysieke levering van verhandeld metaal en verhoogt op die manier haar bekendheid als leverancier van fysieke edele metalen in de Duitse en Zwitserse markten.



Duurzaamheidsoverwegingen

Umicore haalt haar toevoer bijna volledig uit secundaire bronnen (industriële nevenproducten en materialen aan het einde van hun levensduur). De materiaal-efficiëntie van de businessgroep (gebruik van gerecycleerde en secundaire bronnen) bedraagt 83%. Deze activiteiten vormen het ultieme voorbeeld van de het “sluiten van de cirkel” en het maximale gebruik van de eigenschappen van metalen die oneindig recycleerbaar zijn. Recyclage verbruikt duidelijk minder energie (en broeikasgasemissies) per kilo hergebruikt metaal dan primaire productie (mijnbouw). Recyclage van edele metalen zal allicht nog belangrijker worden gezien de mogelijke fysieke beperkingen op de toevoer van edele metalen uit primaire bronnen en de verwachte toenemende vraag naar edele metalen voor toepassingen zoals brandstofcellen of katalysatoren voor voertuigen. Een programma voor de aanpak van de historische vervuiling rond de vestiging in Hoboken wordt momenteel afgerond. Wat gezondheid op het werk betreft, worden het loodgehalte van de werknemers van de vestiging in Hoboken alsook ongewone gevoeligheid als gevolg van blootstelling aan platinazouten van nabij opgevolgd.



“ In die zeven jaar dat ik voor Umicore Noorwegen werk, heb ik al heel wat verbeteringen zien aanbrengen, niet enkel op het vlak van productiekwesties maar ook als het gaat om milieubewustzijn. En deze trend lijkt niet onmiddellijk stil te vallen omdat het management niet aflat de werknemers aan te moedigen suggesties voor verdere verbeteringen aan te brengen ”

Bjørn Tore Mathisen,
Fine Zinc Powders, Larvik,
Noorwegen

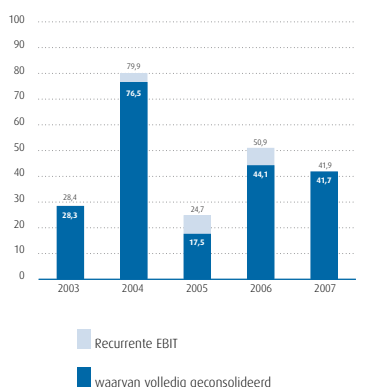
SPECIALE ZINKPRODUCTEN

Profiel

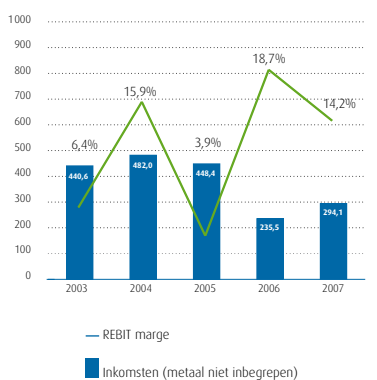
Speciale Zinkproducten ontwikkelt chemicaliën, poeder en materiaal op basis van zink voor een brede waaier van toepassingen. Speciale Zinkproducten is georganiseerd rond drie business units:

Zinc Chemicals produceert fijn poeder en oxiden die vooral worden gebruikt wegens hun roest- en UV-werende beschermende eigenschappen voor verf en ander materiaal, en ook wegens hun katalyserende en chemische eigenschappen in toepassingen zoals de productie van rubber en keramiek. **Building Products** produceert zinken dak-, regenwater- en gevelsystemen voor de bouwsector. **Zinc Battery Materials** focust op de productie van zinkpoeder voor primaire alkalinebatterijen.

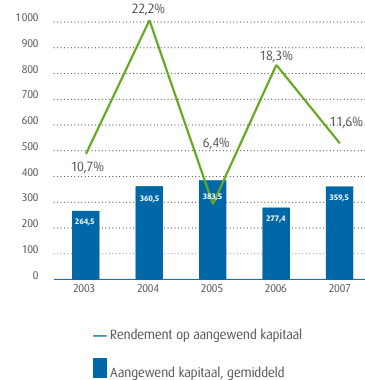
RECURRENTE EBIT (in miljoen €)



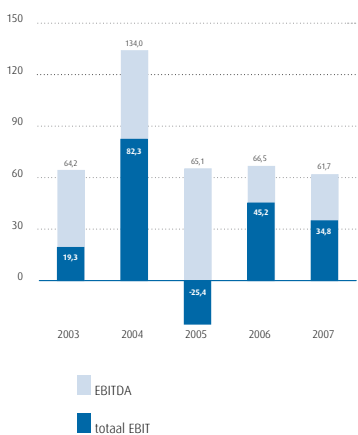
INKOMSTEN (in miljoen €)



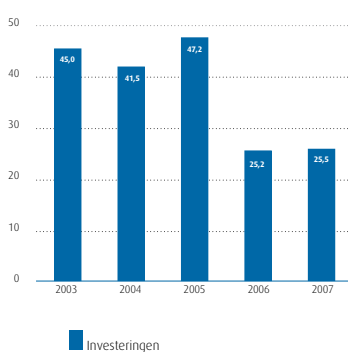
AANGEWEND KAPITAAL (in miljoen €)



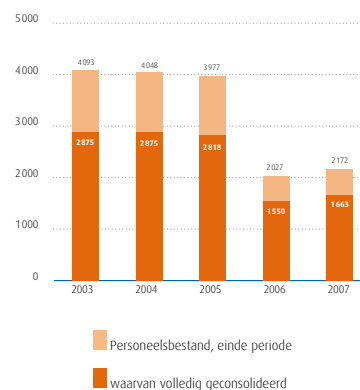
EBIT & EBITDA (in miljoen €)



INVESTERINGEN (in miljoen €)



PERSENEELSBESTAND



Zinc Chemicals

De premies voor **Fijne Zinkpoeders** daalden geleidelijk doorheen het jaar, maar het niveau lag nog steeds hoger dan vorig jaar. De verkoopvolumes waren lager, vooral voor verfmaterialen, omdat de vraag in Azië afnam. Ondanks stabiele activiteiten in de container- en scheepsbouwsectoren, leidde de stijging en de volatiliteit van de zinkprijs van de voorbije 18 maanden ertoe dat sommige klanten de concentratie van zink in roestwerende verf verminderden. Een nieuw zinklegeringspoeder werd goedgekeurd door een belangrijke klant in de loop van het jaar. Het materiaal biedt een betere bescherming tegen roest voor bepaalde toepassingen.

De verkoopvolumes van **Zinkoxiden** kende slechts een lichte stijging ten opzichte van vorig jaar omdat de betere verkoopresultaten in Azië grotendeels werden geneutraliseerd door de dalende vraag in Europa. De hoge zinkprijs van de afgelopen periodes zette de klanten ertoe aan het gebruik van oxiden zoveel mogelijk te beperken. De inkomsten konden verder profiteren van het hogere niveau van de premies. Twee nieuwe formuleringen van geavanceerde verbindingen werden goedgekeurd voor gebruik in cosmetica- en verftoepassingen en de verkoop wordt verwacht in 2008 op te starten.

De kosten voor secundaire grondstoffen voor recyclage stegen en bemoeilijkten de bevoorradingsvoorwaarden.

Building Products

Het verkoopvolume over het jaar vertoonde een daling van ongeveer 10% ten opzichte van vorig jaar, deels als gevolg van concurrentiedruk en het gebruik van alternatieve producten vanwege de hoge zinkprijs. De verkoop tijdens de eerste maanden van het jaar werd tevens gehinderd door de afbouw van voorraden bij klanten die grote voorraden hadden opgebouwd tijdens de gevoelige stijging van de prijzen voor grondstoffen op het einde van 2006.

De ontwikkeling van nieuwe woning- en andere bouwprojecten kende slechts een lichte groei in Europa en een aantal belangrijke markten, zoals Duitsland, krompen ten opzichte van vorig jaar.

De activiteit werd eveneens gehinderd door productiviteitskwesaties en gevoelig gestegen kosten gekoppeld aan het opstarten van enkele nieuwe productielijnen. Verschillende technische aanpassingen aan deze nieuwe lijnen dienden tegen het einde van het jaar te worden doorgevoerd. De opbrengsten begonnen te verbeteren als gevolg van deze aanpassingen en worden verwacht opnieuw een normaal niveau te bereiken in de loop van 2008.

De activiteit verstevigde haar marktpositie voor gespecialiseerde producten zoals geprepatineerde en gekleurde materialen zoals QUARTZ-ZINC®, ANTHRA-ZINC® en PIGMENTO®. De gemiddelde verkooppremies lagen aanzienlijk hoger dan vorig jaar.

In lijn met de dalende zinkprijs naar het einde van het jaar toe, werd een niet-recurrente waardevermindering voor belastingen ten bedrage van € 10 miljoen genomen op de permanente voorraden. Een belangrijk deel van deze voorraden werd aangelegd ten tijde van de filialisering van de zinklegeringsactiviteiten – een periode gekenmerkt door hoge zinkprijzen.

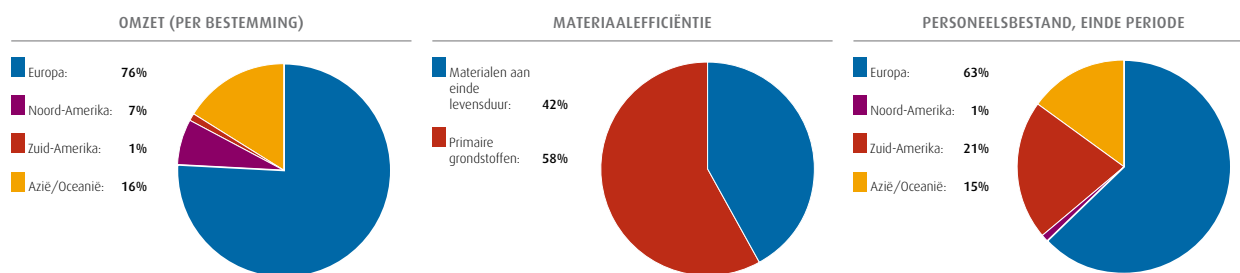
Kerncijfers (in miljoen €)

	2003	2004	2005	2006	2007
Omzet	803,6	933,8	940,8	982,9	1 056,1
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	440,6	482,0	448,4	235,5	294,1
EBITDA	64,2	134,0	65,1	66,5	61,7
Recurrente EBIT	28,4	79,9	24,7	50,9	41,9
waarvan geassocieerde bedrijven ⁽¹⁾	0,1	3,4	7,2	6,8	0,2
Totaal EBIT	19,3	82,3	-25,4	45,2	34,8
Recurrente operationele marge	6,4%	15,9%	3,9%	18,7%	14,2%
Investerings	45,0	41,5	47,2	25,2	25,5
Aangewend kapitaal, gemiddeld	264,5	360,5	383,5	277,4	359,5
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) %	10,7%	22,2%	6,4%	18,3%	11,6%
Personeelsbestand, einde periode	4 093	4 048	3 977	2 027	2 172
waarvan geassocieerde bedrijven ⁽¹⁾	1 218	1 173	1 159	477	509

(1) Rezinal (Zinc Chemicals); Ieqsa (Building Products)

Zinc Battery Materials

De business unit genereerde betere inkomsten in vergelijking met vorig jaar. Dit was vooral te danken aan betere verkoopvolumes van batterijpoeders met hogere toegevoegde waarde in de Belgische activiteiten. Dit meer dan compenseerde de verminderde inkomsten uit de Chinese activiteit waar de afschaffing van de belastingskortingen leidde tot een moeilijkere exportomgeving en hoewel de verloren exportvolumes gedeeltelijk werden gecompenseerd door de binnenlandse verkoop, worden deze producten doorgaans verkocht met een kleinere marge op de binnenlandse markt.



Duurzaamheidsoverwegingen

De roestwerende eigenschappen van zinkrijke verven, coatings en materialen verlengen de levensduur van het beklede materiaal (bv. staal) aanzienlijk. Speciale Zinkproducten is een belangrijke recycleerder van zink: ongeveer 42% van de grondstoffen voor zijn activiteiten komt uit gerecycleerde bronnen. Het "sluiten van de cirkel" is een centrale pijler in de businessstrategie. Wat de uitdagingen op het vlak van duurzaamheid betreft, heeft Umicore pionierswerk verricht in de ontwikkeling van zink- en titaniumpartikels van nano-formaat voor gebruik in haar poeders. Het gebruik van dit materiaal op de werkplek wordt nauwlettend opgevolgd en gecontroleerd. Het bedrijf draagt op het niveau van de Europese Unie ook bij tot een beter inzicht in nano-wetenschap.

Ik ben verheugd vast te stellen dat Umicore haar verantwoordelijkheid opneemt en de historische realiteit niet negeert. De groep trekt omvangrijke financiële middelen uit om het plaatselijke leefmilieu te verbeteren. Het is belangrijk zich te realiseren dat deze inspanningen onderdeel moeten uitmaken van een partnerschap tussen Umicore, de lokale gemeenschap en de Franse staat om dit tot een succes te laten uitgroeien

Georges Geoffret (R),
prefect van de Franse
prefectuur Aveyron, in
gesprek met **Gaétan
Pastorelli (L)**, de manager
van de Umicore-site in
Viviez

SAMEN

LEVEN



40
MILIEU-
PRESTATIES



46
MILIEU-
DOELSTELLINGEN



“ In 2007 had ik de gelegenheid om heel wat managers in verschillende delen van de wereld te ontmoeten. Het was interessant vast te stellen dat duurzame ontwikkeling een steeds centralere rol in het dagelijkse beheer inneemt. Ik ben ervan overtuigd dat de doelstellingen een uitstekend middel zijn om de aanpak van Umicore inzake duurzame ontwikkeling in de praktijk te brengen, alleen al maar om een relatief theoretisch concept in concrete en relevante acties in de vestigingen om te kunnen zetten. Nog belangrijker echter is dat deze doelstellingen toelaten de basis te leggen voor een aanhoudende verbetering van onze milieuprestaties. De vooruitgang die in 2007 voor het merendeel van onze kernindicatoren werd geboekt, is daarvan het bewijs.

**Bert Swennen,
Director Environment,
Health and Safety
Management, Brussel,
België**

ANALYSE VAN DE MILIEUPRESTATIES VAN DE GROEP

Bereik

Dit hoofdstuk biedt een evaluatie van de milieuprestaties van de Groep in 2007 in vergelijking met 2006. De analyse spitst zich toe op de belangrijke milieu-aspecten die grotendeels de basis vormen voor de milieudoelstellingen voor de periode 2006-2010 (zie pagina's 49-52). Enkel de gegevens van geconsolideerde vestigingen waarover Umicore operationele controle heeft, zijn in dit verslag opgenomen.

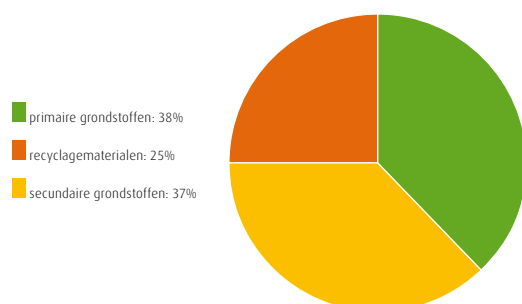
Aangezien Umicore haar zinklegeringsactiviteiten in september 2007 naar Nyrstar heeft overgeheveld en de milieuprestatiegegevens enkel in oktober worden berekend, zijn deze gegevens voor de activiteiten in Auby (Frankrijk), Le Vigéant (Frankrijk), en Balen en Overpelt (België) niet langer beschikbaar voor Umicore. Gezien de aard van hun activiteiten hadden deze sites een belangrijk aandeel in de algemene milieu-impact van de activiteiten van de Groep. Nu ze niet langer deel uitmaken van Umicore, is de relatieve milieu-impact van de resterende activiteiten van de Groep aanzienlijk gewijzigd. De relatieve bijdrage van de activiteiten van de business units Precious Metal Refining en Zinc Chemicals is nu toegenomen. Om vergelijkbare gegevens te kunnen voorleggen, werden de milieuprestaties voor 2006 herberekend en werden de zinklegeringsactiviteiten buiten beschouwing gelaten. Waar relevant worden de cijfers voor 2006 inclusief de zinklegeringsactiviteiten in de tekst weergegeven.

Binnen het kader van het huidige rapporteringssysteem van Umicore hebben de meeste sites hun milieuprestaties gerapporteerd op het einde van het derde kwartaal in combinatie met vooruitzichten voor het vierde kwartaal. De vier vestigingen waarvan de activiteiten de grootste leefmilieu-impact hebben (in 2007: Hoboken, Changsha, Hanau, Olen) rapporteerden cijfers over het volledige jaar.

Umicore gebruikt een centrale databank voor milieugegevens waar alle vestigingen hun gegevens inbrengen, wat een consistente interpretatie van de definities van de kernindicatoren mogelijk maakt. In 2007 heeft Umicore enkele definities van kernindicatoren verfijnd (stikstofmonoxide) of toegevoegd (vluchtige organische verbindingen, ozon-aantastende stoffen, biodiversiteit). Als gevolg van deze wijzigingen en een verbeterde datacollectie in de vestigingen, werden bepaalde prestatiegegevens van de vorige jaren aangepast om de huidige kennis beter te kunnen weergeven.

De kernindicatoren worden samengevat weergegeven in de tabel op pagina 47.

FIG. 1: GEBRUIKTE MATERIALEN UMICORE (in %)



Materiaalefficiëntie en -recyclage

De recyclage van metaalhoudende materialen is een van de hoofdactiviteiten van Umicore. Om dit aspect te kunnen meten, brengt het bedrijf verslag uit over zogenaamde 'materiaalefficiëntie en -recyclagecapaciteiten'; elke business unit moet de oorsprong van de door haar gebruikte materialen opgeven, op basis van de volgende definities:

- Primaire grondstoffen: materialen die voor het eerst worden gebruikt. Het gaat voornamelijk om erts en concentraten.
- Secundaire grondstoffen: bijproducten van primaire materiaalstromen
- Recyclagematerialen: materialen die het einde van hun eerste levenscyclus hebben bereikt en na recyclage aan een 2^{de}, 3^{de} (...) leven zullen beginnen.

- Als de oorsprong van de materialen niet gekend is, worden ze standaard als primaire materialen beschouwd.

De ingezamelde gegevens worden uitgedrukt in totaal aantal ton van het gebruikte materiaal.

In 2007 was slechts 38% van de gebruikte materialen van Umicore van primaire oorsprong ten opzichte van 60% in 2006. Dit verschil is het gevolg van de afsplitsing van de zinklegeringsactiviteiten die relatief meer primaire materialen gebruiken. Vijftwintig procent van de gebruikte materialen waren gerecycleerde materialen, 37% waren secundaire materialen (figuur 1).

FIG. 2: WATERVERBRUIK (1000 m³)

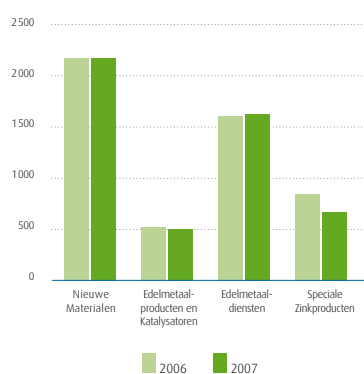
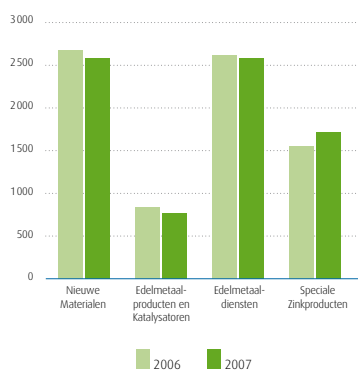


FIG. 3: ENERGIEVERBRUIK (in TJ)



Waterverbruik

Het totale waterverbruik omvat het gebruik van water voor proces- en sanitaire doeleinden.

In 2007 daalde het totale waterverbruik licht van 5 148 000 m³ in 2006 tot 4 963 000 m³, een daling van ongeveer 3,6%. Deze daling is vooral het gevolg van het verbeterde beheer van de waterinname in de vestigingen van Viviez en Changsha (Speciale Zinkproducten) (figuur 2). De totale waterinname, inclusief de zinklegeringsactiviteiten bedroeg 7 841 000 m³ in 2006.

Energieverbruik

Voor een gedetailleerde analyse van het energieverbruik van Umicore, wordt er informatie verzameld over alle relevante energiedragers. Dit omvat gegevens over elektriciteit, stookolie, aardgas, vloeibaar propaan (LPG), steenkool en gegevens over de energie-inhoud van de aangekochte perslucht en -stoom. Het energieverbruik van twee hoofdkantoren (Brussels and Bagnolet) werd eveneens gerapporteerd.

In 2007 bedroeg het totale energieverbruik 7 637 terajoules, vrijwel hetzelfde niveau als in 2006, niettegenstaande een sterke groei van de verkoop tijdens dezelfde periode. De zinklegeringsactiviteiten inbegrepen, bedroeg het energieverbruik van de Groep 13 999 terajoules in 2006.

De overdracht van de business unit Zinc Battery Materials van Nieuwe Materialen naar Speciale Zinkproducten verklaart het verschil in energieverbruik tussen 2006 en 2007 voor deze twee business groups. De site in Hanau verminderde het energieverbruik met ongeveer 36 terajoules omwille van de gedeeltelijke sluiting van de edelmetaalraffinaderij (figuur 3). Het energieverbruik van de twee hoofdkantoren in Brussel en Bagnolet bedroeg ongeveer 11 terajoules. De renovatie van het

kantoorgebouw in Brussel zal het energieverbruik nog verder doen verminderen in 2008.

Afval

Voor het tweede jaar op rij diende elke Umicore-vestiging apart verslag uit te brengen over gevaarlijk en ongevaarlijk afval, zoals gedefinieerd door de lokale wetgeving. In 2007 hebben vele vestigingen hun afvalbeheer herzien, wat meer nauwkeurige cijfers opleverde ten opzichte van 2006. De afgegraven vervuilde grond afkomstig van de verschillende saneringsprojecten is niet in de onderstaande cijfers opgenomen.

In 2007 maakte Umicore 62 225 ton afval aan, ten opzichte van 62 031 ton in 2006.

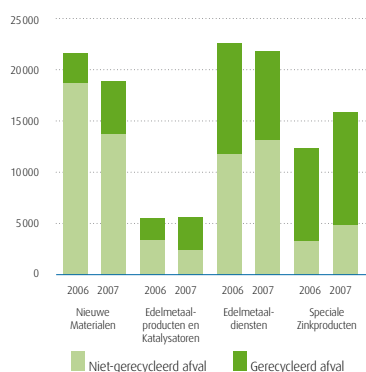
De totale hoeveelheid gevaarlijk afval steeg licht tot 26 921 ton in 2007. In 2006, toen de zinklegeringsactiviteiten nog deel uitmaakten van de Groep, lag het totale volume gevaarlijk afval ongeveer tien keer hoger, namelijk 263 000 ton, omwille van de grote volumes ijzerrijk residu, ('goethiet') die door de raffinage van zink worden aangemaakt.

De toename van het gevaarlijk afval in 2007 ten opzichte van het aangepaste cijfer voor 2006 werd vooral veroorzaakt door een slecht werkende slibdroger in Pforzheim (Edelmetaalproducten en Katalysatoren). Verder identificeerden verschillende vestigingen bijkomende stromen gevaarlijk afval die in 2006 nog niet waren vastgesteld, zoals bijvoorbeeld zinkassen in Viviez (Speciale Zinkproducten); koolteer in Changsha (Speciale Zinkproducten); gebruikte ethanol in Cheonan (Nieuwe Materialen) en slib van de waterzuivering en edelmetaalverwerking in Suzhou (Edelmetaalproducten en Katalysatoren). Al deze afvalstromen worden gere-

cycleerd, zodat de recyclagegraad van gevaarlijk afval nu 14,2% bedraagt ten opzichte van 4,4% in 2006 (figuur 4).

De volumes ongevaarlijk afval daalden van 37 089 ton in 2006 tot 35 304 ton in 2007, vooral omdat er minder bouwafval werd geproduceerd in de vestiging te Hoboken (Edelmetaaldiensten). In 2007 werd 68% van het ongevaarlijk afval gerecycleerd ten opzichte van 63% in 2006.

FIG. 4: TOTAAL GEPRODUCEERD AFVAL (in ton)



Emissies naar water en lucht

Emissies naar water

In 2007 verminderde Umicore haar metaalozingen in water van 7549 kg naar 4858 kg, een daling van 36% (figuur 5). Inclusief de zinklegeringsactiviteiten bedroegen de totale metaalozingen in water 9118 kg in 2006.

De vestigingen in Olen en Subic (Nieuwe Materialen) boekten grote vooruitgang dankzij de verbeterde werking van hun waterzuiveringsinstallaties. In de fabriek te Hoboken (België) werd een gedetailleerde analyse gemaakt van de verschillende afvalwaterbronnen in verscheidene productiedepartementen wat de metaalemisssies naar water verder deed verminderen. Het probleem van de toegenomen metaalemisssies naar water in de vestiging van Guarulhos (Edelmetaalproducten en Katalysatoren) in 2006 werd opgelost (zie "2006 Verslag aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving", blz. 35) (zie ook sectie 'naleving van de wetgeving').

In 2007 werd in totaal 268534 kg 'chemical oxygen demand' (COD of 'chemisch zuurstofverbruik') in water geloosd (gegevens niet in de overzichtstabel opgenomen), ten opzichte van 224268 kg in 2006. De stijging is hoofdzakelijk het gevolg van een toename van de behandelde volumes in de vestiging van Olen (Nieuwe Materialen).

Emissies naar lucht

In 2007 bedroegen de totale metaalemisssies naar lucht 14532 kg, een daling ten opzichte van de 18431 kg het vorige jaar (figuur 6). De emissies voor 2006, inclusief de zinklegeringsactiviteiten, bedroegen 33468 kg.

De verminderde emissies in Nieuwe Materialen zijn vooral te danken aan de lagere emissies van de fabriek in Fort Saskatchewan (Canada). De overdracht van de activiteit Zinc Battery Materials naar de business group Speciale Zinkproducten verklaart de daling van de metaalemisssies naar lucht voor de business group Nieuwe Materialen.

Anderzijds werden in Hoboken (Edelmetaaldiensten) verhoogde metaalemisssies naar lucht waargenomen, vooral door de tijdelijk hogere uitstoot van arseen uit de loodhoogoven (zie ook sectie 'naleving van de wetgeving') en de hogere emissie van lood afkomstig van de activiteiten edelmetaalconcentratie en -smelting. De vestiging nam ook de vluchtige metaalfracties op in haar bemonstering voor controle van de emissies naar lucht.

De vestigingen in Angleur en Changsha (Speciale Zinkproducten) vertonen een daling van de metaalemisssies, hoofdzakelijk vanwege een betere opvolging en een betere controle van de procesparameters.

FIG. 5: METAALEMISSIES NAAR WATER (in kg)

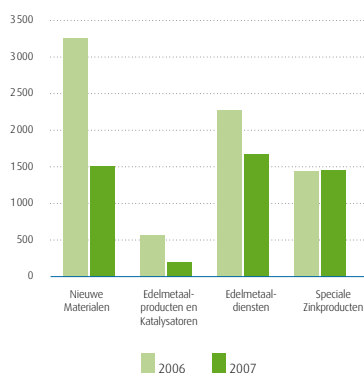
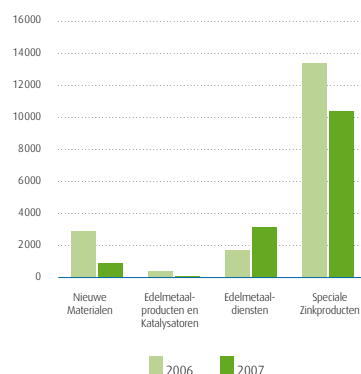


FIG. 6: METAALEMISSIES NAAR LUCHT (in kg)



De SO_x-emissies naar lucht stegen van 751 ton in 2006 tot 810 ton in 2007. Inclusief de zinklegeringsactiviteiten bedroegen de SO_x emissies 2 243 ton in 2006. De NO_x emissies daalden licht in 2007 (zie overzichtstabel).

De uitstoot van 'vluchtige organische stoffen' (VOC of 'volatile organic compounds') werd als indicator aan het systeem voor de inzameling en verslaggeving van de milieugegevens van de Groep toegevoegd. Door onvoldoende consistentie in de gerapporteerde gegevens, is er echter geen globaal prestatiecijfer beschikbaar. De rapportering voor deze indicator zal in 2008 verder worden verfijnd. Ter vergelijking, de site in Hanau (Edelmetaalproducten en Katalysatoren) rapporteerde 183870 kg tegenover 146872 kg in 2006 (cijfers niet opgenomen in de overzichtstabel) door de verhoogde activiteit van het testcentrum voor katalysatoren.

Umicore startte met de inzameling van gegevens over ozon-aantastende stoffen (ODS). Zoals bij VOC zijn echter nog extra inspanningen vereist om de definitie en de gegevensrapportering op het niveau van de vestigingen te verfijnen.

Broeikasgassen

De gegevens over broeikasgassen werden berekend gebruikmakend van het WRI/WBCSD Protocol over Broeikasgassen [tweede editie, 2004]. De Groep brengt verslag uit over emissies betreffende "scope 1" (rechtstreekse broeikasgasemissies) en "scope 2" (emissies van aangekochte elektriciteit, stoom en geperste lucht).

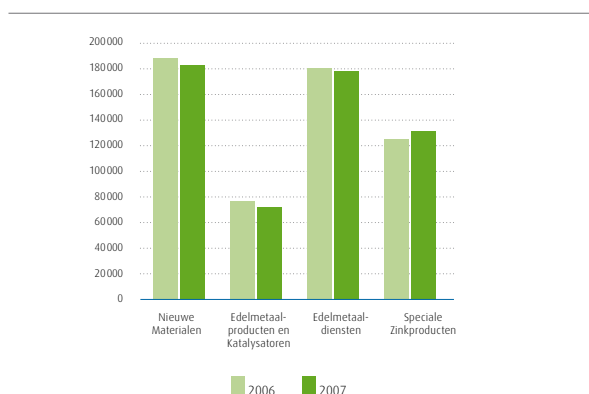
Op deze basis daalden de totale CO₂-emissies in 2007 tot 564 795 ton in vergelijking met 571 018 ton in 2006 (figuur 7). Inclusief de zinklegeringsactiviteiten bedroegen de CO₂-emissies 943 437 ton in 2006. Geschat wordt dat CH₄ en N₂O 30 000 ton aan extra koolstofdioxide-equivalenten vertegenwoordigen, in vergelijking met enkel zo'n 2 500 ton vorig jaar. Deze stijging is het gevolg van een bijkomende en meer nauwkeurige bemonstering in een van onze installaties. Dit proces wordt momenteel voor optimalisering onder de loep genomen ten einde de N₂O emissies te verminderen.

Umicore zal haar verslaggeving over broeikasgassen het komende jaar nog verder verfijnen als onderdeel van een project over de wereldwijde uitdagingen van de klimaatwijziging.

Los van de betrachting om zijn activiteiten energie-efficiënter te maken, lanceerde het bedrijf in 2007 tevens een project om zijn huidige broeikasgasbeheersing en -rapportering te evalueren. Dit project evalueert de belangrijkste risico's ten gevolge van klimaatverandering op de levenscyclus van het product. Nieuws over dit project zal in het 2008 jaarverslag worden verstrekt. Hierbij dient nog vermeld te worden dat een van de belangrijkste klemtonen van Umicore vanuit het perspectief van de producten en de processen erin bestaat "schone" materialen en recyclagetechnologieën te ontwikkelen die de achteruitgang van het milieu, waaronder de verandering van het klimaat, moeten helpen bestrijden. De recyclagecapaciteit van de vestiging in Hoboken levert de wereld edele metalen waarvan de productie op significante wijze CO₂ bespaart in vergelijking met materialen die vanuit de mijnbouw zijn geproduceerd.

Umicore is zich ten slotte bewust van de bredere risico's die het gevolg kunnen zijn van de verandering van het klimaat en van de noodzaak voor alle maatschappelijke spelers – regeringen, bedrijven en individuen – om broeikasgassen te verminderen. Umicore ondertekende het communiqué van de "Prince of Wales Corporate Leaders Group on Climate Change" dat op de vooravond van de klimaatveranderingsconferentie in Bali op het einde van 2007 werd georganiseerd. Dit communiqué, ondertekend door 150 internationale bedrijven, spreekt zich uit voor een alomvattend en bindend VN-kader om de verandering van het klimaat aan te pakken. De gedelegeerd bestuurder van Umicore, Thomas Leysen, is tevens lid van de EU "High Level Group" (HLG) inzake concurrentiekracht, energie en het milieu. Onderdeel van het mandaat van de groep bestaat erin advies te verlenen inzake te ondernemen actie op het vlak van klimaatwijziging, vooral betreffende het emissieverhandelingsstelsel van de EU, energie-efficiëntie en hernieuwbare materialen.

FIG. 7: CO₂-EMISSIONS (in ton)



Naleving van de wetgeving

In totaal werden meer dan 47000 milieumetingen uitgevoerd in alle industriële vestigingen van Umicore ten opzichte van ongeveer 43000 in 2006. Deze metingen hebben tot doel te controleren of de plaatselijke wettelijke vereisten, vergunningen en/of lokale normen op het gebied van milieu worden nageleefd. Deze metingen omvatten meestal een bemonstering van het afvalwater en de monitoring van de omgevingslucht, maar ook geluidsmetingen in de omgeving van de sites.

In 2007 werd bij 763 van deze metingen de milieunorm overschreden, ten opzichte van 1418 in 2006. Als gevolg hiervan daalde het algemene overschrijdingspercentage tot 1,6% voor 2007 tegenover 3,3% in 2006 (figuur 8). Deze daling is het gevolg van de vermindering van niet-reglementaire hoeveelheden metaal in het afvalwater in de vestiging van Guarulhos (Edelmetaalproducten en Katalysatoren) (zie ook 'emissies naar water').

De business group Edelmetaaldiensten telde een groter aantal metingen vanwege de overdracht van de activiteiten edelmetaalraffinage van de Hanau site naar deze business group.

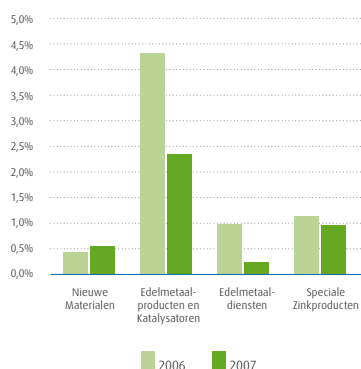
Biodiversiteit

Het beleid van Umicore bepaalt dat er bij alle belangrijke investeringen, overnames en transfers van gronden een gedetailleerde milieueffectenanalyse wordt uitgevoerd.

Umicore meent dat haar huidige activiteiten een geringe nadelige invloed hebben op de biodiversiteit van de omgeving rondom de vestigingen. Verder worden de historische vervuilingen als gevolg van activiteiten in het verleden aangepakt met specifieke projecten voor bodem- en grondwatersanering (zie pagina 53).

In 2007 dienden alle vestigingen te rapporteren of ze in, of naast, gebieden opereren met een kwetsbare biodiversiteit. Zes vestigingen meldden dat dit inderdaad het geval is. Verder onderzoek is nodig om de gegevens consistent te kunnen interpreteren. Umicore werkt sinds verschillende jaren mee aan verscheidene biodiversiteitsprojecten in het kader van het Natura 2000-netwerk van de EU, meer bepaald in een beschermd gebied in Angleur waar opnieuw oorspronkelijke species worden teruggevonden. (zie Verslag aan de Aandeelhouders en de Samenleving 2005, pagina 35).

FIG. 8: NORMOVERSCHRIJDING (in %)



Overzicht van de belangrijkste prestatie-indicatoren op het vlak van milieu voor de Umicore Groep per bedrijfssegment

Bedrijfssegment		Nieuwe Materialen		Edelmetaalproducten & Katalysatoren		Edelmetaaldiensten		Speciale Zinkproducten ⁽¹⁾		Umicore Groep	
		2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007	2006	2007
Leefmilieu											
Waterconsumptie	1 000 m ³	2 173	2 167	519	499	1 608	1 627	847	669	5 148	4 963
Energieconsumptie	terajoules	2 678	2 581	833	764	2 616	2 580	1 551	1 712	7 677	7 637
Totale afvalproductie	ton	21 587	18 855	5 509	5 635	22 621	21 850	12 314	15 884	62 031	62 225
Gevaarlijk afval	ton	11 238	9 887	1 605	2 167	11 516	12 650	584	2 216	24 942	26 921
Recyclage	%	0,28	5,08	42,06	66,84	0,38	0,31	59,89	83,22	4,41	14,24
Ongevaarlijk afval	ton	10 349	8 967	3 904	3 468	11 105	9 200	11 730	13 668	37 089	35 304
Recyclage	%	27,60	51,85	36,04	49,22	96,62	93,92	74,31	66,83	63,93	68,35
Metaaluitstoot naar water	kg	3 259	1 516	566	203	2 277	1 678	1 447	1 461	7 549	4 858
Metaaluitstoot naar lucht	kg	2 915	878	405	72	1 716	3 175	13 395	10 406	18 431	14 532
SO _x emissies	ton	26	38	7	2	553	585	164	185	751	810
NO _x emissies	ton	125	124	97	87	185	168	115	108	522	487
CO ₂ emissies	ton	188 385	183 059	77 070	72 064	180 706	178 488	124 857	131 184	571 018	564 795
Nalevingsoverschrijdingspercentage	%	0,44	0,55	4,33	2,34	0,99	0,24	1,13	0,97	3,28	1,60

(1) Speciale Zinkproducten: exclusief Zinc Alloys



“ De eerste keer dat ik het begrip ‘duurzame ontwikkeling’ hoorde vermelden was tijdens een quiz in het begin van de jaren '90. Meer dan tien jaar later gaat het om heel wat meer dan enkel een begrip: het is een realiteit geworden met zowel concrete doelstellingen als actieplannen die veel energie vereisen, net zoals hindernissen die overwonnen dienen te worden. Maar dat alles is zonder twijfel de moeite waard. ”

Helen Sheng, EHS
coördinator, Sjanghai,
China

MILIEUDOELSTELLINGEN VAN DE GROEP 2006-2010

Bereik

Umicore heeft vijf milieudoelstellingen voor de Groep vastgelegd voor de periode 2006-2010. Deze vormen, samen met de sociale doelstellingen van de Groep (blz. 66-71) de strategie van Umicore op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Deze doelstellingen bouwen voort op wat de afgelopen jaren al werd bereikt en bevorderen de aanhoudende verbetering van de milieuprestaties van het bedrijf. Ze vormen een aanvulling op de acties die door vele vestigingen in het kader van hun milieubeheer reeds werden ondernomen.

Deze doelstellingen bieden alle vestigingen de nodige flexibiliteit om op hun eigen ritme aan de algemene doelstelling voor 2010 bij te dragen.

De doelstellingen 1, 2 en 3 hebben betrekking op alle 59 industriële vestigingen, terwijl voor doelstelling 4 - met betrekking tot de energie-efficiëntie - ook de twee grotere kantoorgebouwen betrokken worden (Brussel en Bagnolet). Over doelstelling 5 over productveiligheid wordt op het niveau van de business units verslag uitgebracht.

In het "Verslag 2006 aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving" werd een eerste statusrapport gepubliceerd (pagina's 40-43). Hoewel al een zekere vooruitgang werd geboekt, was het duidelijk dat nog meer inspanningen moesten worden ondernomen om de implementatie van alle doelstellingen in alle vestigingen te bevorderen. Met dat doel voor ogen werden zes regionale workshops georganiseerd waarin de fabrieksdirecteuren en de milieumanagers van de vestigingen hun beste praktijken konden uitwisselen en bespreken hoe de Groepsdoelstellingen in de vestigingen in concrete acties kunnen worden omgezet.

In dit hoofdstuk wordt de vooruitgang beschreven die in 2007 voor de vijf milieudoelstellingen werd geboekt.

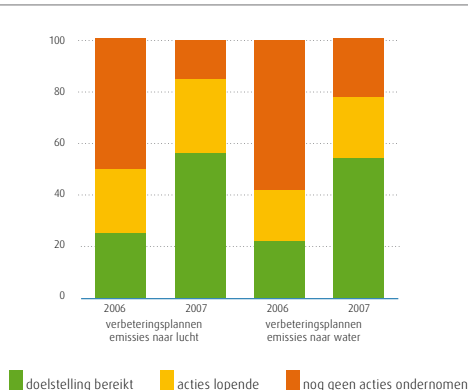
De informatie over de status van de doelstellingen werd verzameld met behulp van het Groepssysteem voor het beheren van milieugegevens, inclusief specifieke verzoeken om de acties die in verband met de doelstellingen werden ondernomen, toe te lichten. In het kader van zijn controle van de milieugegevens, beoordeelde de externe auditor (Environmental Resources Management Certification and Verification Services Limited - ERM CVS) de vooruitgang die in het bereiken van de doelstellingen werd gerapporteerd.

In september 2007 werden de zinklegeringsactiviteiten van Umicore - met activiteiten in België (Balen en Overpelt) en Frankrijk (Auby en Le Vigéant) - naar Nyrstar overgeheveld. Daarom werden de gegevens voor 2006 herberekend om deze organisationele wijzigingen in rekening te kunnen brengen. Verder werden nog drie vestigingen die in de loop van 2006 waren overgenomen aan het bereik van de milieudoelstellingen van de Groep toegevoegd.

In de tabellen wordt de status gerapporteerd als een percentage van het totale aantal vestigingen:

- Doelstelling bereikt: alle vereisten voor de doelstelling werden bereikt.
- Acties lopende: acties werden ondernomen voor een van de doelstellingen.
- Nog geen acties ondernomen: voor geen enkel element in verband met de doelstelling werden acties ondernomen.

FIG. 1: VERBETERINGSPLANNEN EMISSIES NAAR LUCHT EN WATER
(in % van het totale aantal vestigingen)



Doelstelling 1

Alle industriële vestigingen moeten plannen opstellen en uitvoeren om hun milieuprestaties inzake procesemissies naar water en lucht vanuit puntbronnen te verbeteren en dit volgens het BBT-principe ("best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu").

- Voor de vestigingen met metaalemissies naar lucht en water van meer dan 1 ton per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT vereist.
- Waar nodig moeten de industriële vestigingen bewijzen dat de controle van diffuse bronnen permanent wordt verbeterd.

Deze doelstelling beoogt een systematische aanpak van het emissiebeheer in alle vestigingen van Umicore, rekening houdend met de sociale en economische factoren.

Umicore kende de afgelopen jaren een aanzienlijke verbetering

van de emissies naar water en lucht. Op het einde van 2007 beschikten 42% van de vestigingen over een plan dat voldeed aan alle vereisten van de doelstelling om het beheer en de controle van de emissies naar zowel water en lucht te verbeteren. In 2006 ging het maar om 13%. In 46% van de vestigingen wordt een dergelijk plan momenteel ontwikkeld en doorgevoerd (figuur 6).

In 56% van de vestigingen werden plannen doorgevoerd om de emissies naar lucht te verbeteren en 53% van de sites stelden een plan op om de emissies naar water te beperken (figuur 1).

Daarbij dient te worden aangestipt dat alle vestigingen hun emissies regelmatig toetsen aan hun vergunningen en de lokale regelgeving. De verbeteringsplannen bestaan onder meer uit de optimalisering van de processen, een regelmatige evaluatie van de best beschikbare technieken, programma's voor regelmatige bemonstering alsook preventieve onderhoudsprogramma's, bijvoorbeeld van gaswasser-installaties, filters en waterzuiveringsstations.

In de loop van 2007 werd er bijkomende informatie verzameld over emissies afkomstig uit diffuse bronnen. In totaal meldden 23 vestigingen dat diffuse bronnen relevant zijn: 14 onder hen beschikken al over een controleprogramma. Het gaat daarbij onder andere over het regelmatig reinigen en besprenkelen van de wegen, een verbeterde ventilatie van de gebouwen en het afdekken van bulkmaterialen.

Vijf vestigingen stootten meer dan 1 ton metaal in de atmosfeer uit, terwijl 3 vestigingen meer dan 1 ton metaal in water loosden. In overeenstemming met de doelstellingen van de Groep hebben al deze vestigingen een kwantitatieve doelstelling voor het verminderen van de emissies vastgelegd voor de periode 2006-2010. De gecombineerde doelstelling op Groepsniveau voor de emissies van metaal naar lucht tegen 2010 vereist een vermindering met 5 ton: voor metaalozingen in water gaat het om 3 ton. Deze doelstellingen beogen een vermindering met 27% van de metaalemissies in de lucht en 40% van de metaalozingen in water ten opzichte van de basismeting in 2006.

Een actieplan gericht op een beter beheer en controle van de procesparameters werd in Heusden-Zolder (België) gelanceerd om de hogere SO₂-uitstoot te verminderen. Essentiële onderdelen zoals de regelmatige vervanging van het proceswater en de controle van de pH werden geoptimaliseerd en tegelijk werd de gaswassercapaciteit uitgebreid. Deze ingrepen, samen met een meer gedetailleerd programma voor de opvolging en het onderhoud van de volledige installatie, hebben de SO₂-emissies teruggeschroefd van ongeveer 12 ton in het eerste kwartaal tot minder dan 0,5 ton in het vierde kwartaal.

In overeenstemming met de vereisten van de 3^{de} milieudoelstelling van de Groep, versterkt door de intentie om naar Americana te verhuizen, startte de industriële site van Guarulhos (Brazilië) met een evaluatieprogramma van de bodem en het grondwater. Het bedrijf, geholpen door externe consultants, werkt momenteel aan een diepgaand verkennend onderzoek om daarmee verbonden risico's te evalueren, alsook acties die nodig zijn om potentiële vervuiling in te dijken en te herstellen.

Doelstelling 2

Alle industriële vestigingen dienen de implementatie van een onafhankelijk gecertificeerd milieubeheersysteem uit te voeren. Alle vestigingen dienen de geldende wetten en reglementen en de bedrijfsnormen na te leven en hun prestaties in dit opzicht regelmatig te controleren.

Umicore is er sterk van overtuigd dat gecertificeerde beheerssystemen aanzienlijk bijdragen tot de aanhoudende verbetering van de milieuprestaties van de vestigingen.

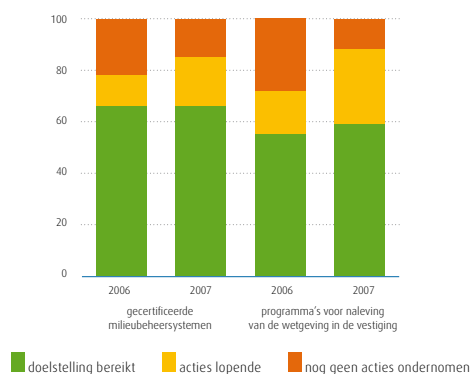
In 44% van de vestigingen werden al een gecertificeerd milieubeheersysteem en een programma om de conformiteit met de wetgeving regelmatig te controleren doorgevoerd (figuur 6).

Zesenzestig procent van de vestigingen hebben al een ISO 14001-certificering verkregen, ongeveer hetzelfde aantal als in 2006 (figuur 2). In de loop van 2007 verkregen drie vestigingen hun ISO 14001 certificering en één vestiging meldde opnieuw gecertificeerd te zijn. Negentien procent van de vestigingen startten met een project om een milieubeheersysteem op te zetten. Eén vestiging verloor deze certificering omwille van de aanzienlijke vermindering van zijn industriële activiteiten.

Vijfennegentig procent van de vestigingen beschikten over een intern programma om de naleving van nieuwe wettelijke vereisten systematisch te controleren en door te voeren (figuur 2). Deze programma's omvatten een interne auditprocedure en een procedure om nieuwe milieureglementeringen in hun regio op te volgen en de relevantie ervan te beoordelen.

In lijn met haar engagement om milieubeheer in het algemene beleid te integreren, heeft Umicore Materials Taiwan al haar activiteiten - van aankoop tot productie, verkoop en recyclage - nagekeken op hun mogelijk milieu-impact. De site onderzocht alle beschikbare milieuprestatiegegevens, bestaande procedures en milieureglementeringen. Op basis van deze evaluatie werden meetbare doelstellingen voor de site gedefinieerd. Nadat de pre-audit nog enkele laatste correcties had aangebracht, verkreeg de site op 9 juli 2007 de certificering van AFAQ/BestCERT.

FIG. 2: MILIEUBEHEERSYSTEMEN EN PROGRAMMA'S VOOR NALEIVING VAN DE WETGEVING (in % van het totale aantal vestigingen)



Doelstelling 3

Alle industriële vestigingen dienen de aard, de omvang en het risico van de impact van hun huidige en vroegere activiteiten op de bodem en het grondwater in te schatten. Vestigingen waar ernstige risico's werden vastgesteld, dienen voor het einde van 2010 saneringsmaatregelen te nemen.

De 'Umicore Way' stelt duidelijk dat het bedrijf "actief bijdraagt aan het beheren en oplossen van risico's die het gevolg zijn van operaties uit het verleden". Deze verbintenis heeft al geleid tot risico- en impactbeoordelingsprojecten en saneringen in belangrijke vestigingen in gans de wereld (zie pagina 53). Het beleid van Umicore vereist dat vandaag de dag in alle overnameprojecten een bodem- en grondwateronderzoek wordt geïntegreerd. Deze doelstelling zal Umicore in staat stellen de historische risico's in bestaande vestigingen volledig in kaart te kunnen brengen.

Eind 2007 hadden 54% van alle vestigingen al een beoordelingsprogramma doorgevoerd in overeenstemming met de vereisten van de doelstelling, tegenover 38% vorig jaar. Samen met externe specialisten evalueert Umicore de bodem- en grondwater testen om na te gaan of bijkomende saneringsprojecten noodzakelijk zijn.

In 2007 ontwikkelde de autokatalysatorfabriek in Burlington (Canada) een energiebesparingsprogramma. In de productie werd energie bespaard door de apparatuur te wijzigen en de programmatie van de productielijn te verbeteren, bijvoorbeeld door de lijnventilatoren en de bandsnelheid te verminderen wanneer de processen stilstaan. Een online opvolging van het energieverbruik door de energieleverancier verschafte een beter begrip van het dagelijkse energiegebruik dat leidde tot een beter energiebeheer. De verlichting in de fabriek en de kantoren is nu meer energie-efficiënt. Het programma werd aan alle personeelsleden voorgesteld en maandelijks wordt het reële energieverbruik meegedeeld. In de loop van de volgende jaren zullen de resultaten op het gebied van energie-efficiëntie meer zichtbaar worden.

Doelstelling 4

Alle vestigingen (ook de kantoorgebouwen) moeten een energie-efficiëntieplan laten goedkeuren en toepassen. Voor vestigingen met een energieverbruik van meer dan 75 000 gigajoules per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT ("best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu") vereist.

De reikwijdte van deze doelstelling heeft betrekking op alle industriële vestigingen alsook de twee belangrijkste kantoorgebouwen. Zesendertig procent van de vestigingen beschikken over een energie-efficiëntieplan, in vergelijking met 34% in 2006. Deze plannen omvatten onder andere een gedetailleerde analyse van het energieverbruik, de definitie van een relevante 'outputmeting', procesoptimalisatie tot meer energie-efficiënte verlichting en sensibiliseringsprogramma's voor het personeel. Achtentwintig procent van de vestigingen zijn momenteel zulk een plan aan het ontwikkelen, tegenover 30% in 2006 (figuur 4).

De belangrijkste vestigingen in België en Nederland hebben hun energieplannen al ingediend in overeenstemming met de voorwaarden van een overeenkomst met de regionale overheid (zie 'Environment, Health and Safety report 2003', pagina 23). Umicore, samen met Cumerio, bouwt momenteel aan een nieuwe warmtekrachtkoppeling-centrale (WKK-centrale) om de naast elkaar gelegen vestigingen van beide bedrijven in Olen, België, van energie te kunnen voorzien. Deze investering zal de energie-efficiëntie met ongeveer 10% kunnen verbeteren, naast een verdere vermindering van de CO₂-uitstoot.

De operationele ondersteuningsdienst in Hanau heeft een stappenplan ontwikkeld om de wereldwijde vestigingen bij het doorvoeren van deze doelstelling te ondersteunen.

Zeventien vestigingen verbruikten meer dan 75 000 gigajoules aan energie (ref. 2006). Deze vestigingen hebben nu een meetbare doelstelling vastgelegd om hun energie-efficiëntie, zoals vereist door de doelstelling, te verbeteren. Deze doelstellingen maken gebruik van verschillende 'outputmetingen' (bv. energieverbruik per stuk of energieverbruik per geproduceerde ton) naargelang van het type activiteit, en worden in de vestigingen opgevolgd.

FIG. 3: RISICOBEOORDELINGSPLANNEN BODEM EN GRONDWATER (in % van het totale aantal vestigingen)

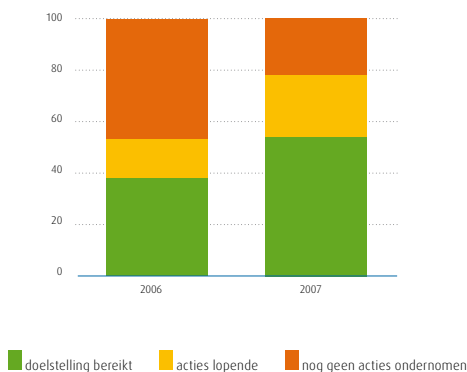
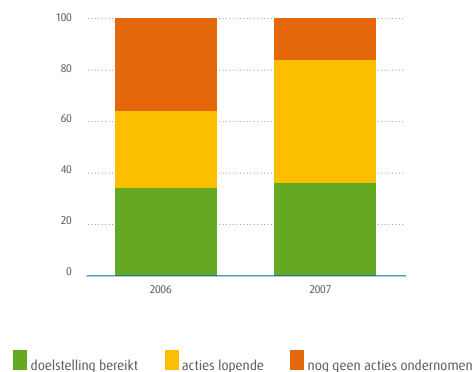


FIG. 4: ENERGIE-EFFICIËNTIEPLANNEN (in % van het totale aantal vestigingen)



Doelstelling 5

Alle business units dienen voor al hun producten over basisgegevens te beschikken met betrekking tot milieu, gezondheid en veiligheid.

Het verschaffen aan medewerkers en klanten van correcte communicatie en informatie over de gevaren van haar producten is voor Umicore een prioriteit. Er werd dan ook een geïntegreerd productgegevenssysteem doorgevoerd voor het opstellen van de meest actuele veiligheidsfiches (MSDS-sheets) voor alle Umicore-producten.

Umicore wil de communicatie over de gevaren verbeteren door de kennis van de fysische, chemische en toxicologische eigenschappen van de producten verder uit te diepen, bovenop de informatie die al werd gebruikt voor het opstellen van de MSDS-fiches. In 2007 werden bijkomende richtlijnen opgesteld om tot een consistente interpretatie van deze doelstelling te komen.

In het kader van deze doelstelling identificeerde Umicore meer dan 2.400 producten. Voor 3% van deze producten is al een volledige set gegevens beschikbaar, ten opzichte van 1% in 2006. Actief onderzoek werd verricht naar bijkomende gegevens voor 68% van de producten, ten opzichte van 18% in 2006.

Deze doelstelling werd ook beter afgestemd op de Europese REACH-richtlijn ("Registratie, Evaluatie en Autorisatie van Chemische stoffen") om de opzoeking van gegevens maximaal uit te breiden. De timing werd overeenkomstig aangepast.

REACH

REACH werd van kracht in juni 2007 en wordt algemeen beschouwd als het meest grondige risicobeoordelingsbeleid voor chemische stoffen dat erop gericht is de gezondheid van de mens en het milieu beter te beschermen.

Om aan deze nieuwe regelgeving te kunnen voldoen, heeft Umicore een REACH-implementatieprogramma ontwikkeld dat vooral gericht is op een inventarisatie van de stoffen en het definiëren van marktopportunities, risico's en kostenfactoren. Dit gebeurt via een netwerk van productmanagers binnen elke business unit, onder leiding van een REACH-implementatiemanager.

Een duidelijk stappenplan werd opgesteld met kritische mijlpalen, tijdslijnen, opvolging en monitoring. Umicore wil haar krachten zo efficiënt mogelijk bundelen met andere bedrijven en is daarom actief in verschillende consortia, opgezet als joint ventures, om de gegevens te verzamelen die noodzakelijk zijn om aan de REACH-richtlijn te voldoen. In 2007 tekende Umicore acht consortiaovereenkomsten (voor edele metalen, cadmium, zink, nikkel (3), kobalt en lood). Andere overeenkomsten worden momenteel overwogen.

Conclusie

Als besluit kan worden gesteld dat in vergelijking met 2006 (zie "2006 Verslag aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving") aanzienlijke vooruitgang werd geboekt bij het doorvoeren van de groepsdoelstellingen. Ongeveer 80% van de vestigingen beschikken al over een plan in overeenstemming met de vereisten, of ontwikkelen momenteel zo'n plan (figuur 6). Umicore zal dit momentum aanhouden door alle vestigingen die zich concentreren op het bereiken van hun kwantitatieve doelstellingen, op permanente basis op te volgen. Dat moet de basis leggen voor verdere vooruitgang in 2008.

FIG. 5: BIJKOMENDE PRODUCTGEGEVENS
(in % van het totale aantal vestigingen)

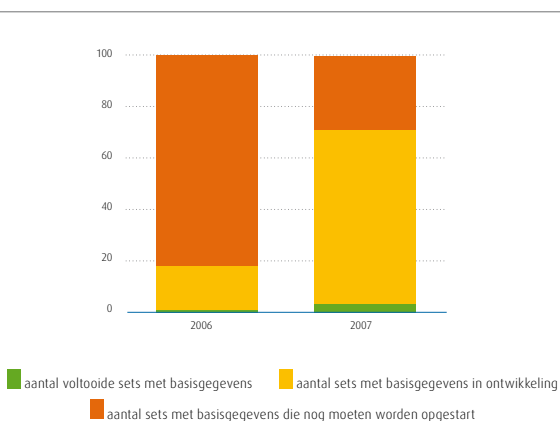
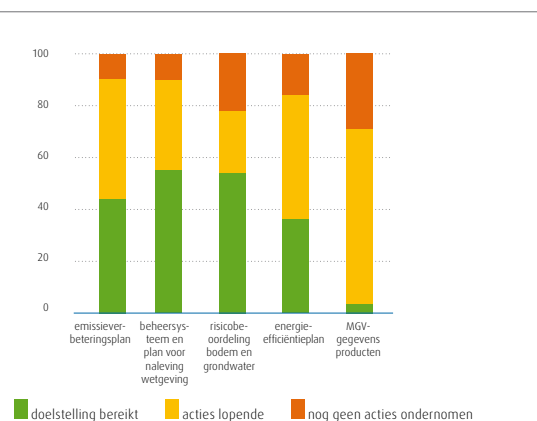


FIG. 6: OVERZICHT EHS-DOELSTELLINGEN 2006-2010
VAN DE GROEP, OVERZICHT 2007
doelst. 1-4 in % van het totale aantal vestigingen
doelst. 5 in % van het totale aantal producten



AANPAK VAN DE HISTORISCHE VERVUILING

Umicore boekte vooruitgang in haar streven om de erfenis van de historische vervuiling uit te wissen. Het volgende hoofdstuk geeft een overzicht van de verschillende acties die in de loop van 2007 wereldwijd werden ondernomen.

Vlaanderen (België)

Op 23 april 2004 ondertekende Umicore een convenant met de Openbare Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) en de minister van Leefmilieu van het Vlaamse Gewest waarbij Umicore zich ertoe verbond de volgende 15 jaar € 62 miljoen te besteden aan de sanering van de historische vervuiling in de vier Vlaamse vestigingen en enkele aangrenzende woongebieden.

In Hoboken werd de sanering van de aangrenzende woonwijk 'Moretusburg' voltooid. De vervuilde bovenlaag van 700 tuintjes werd afgegraven en wordt veilig opgeslagen in een geluidswerende wal in de vestiging. De tuintjes werden heraangelegd en de huizen werden ontstoft. In 2008 werd gestart met de voorbereiding van de sanering van een andere nabijgelegen woonwijk ('Hertogvelden'). In Olen werd gestart met de grondwatersanering. Er werd aanzienlijke vooruitgang geboekt bij het uitgraven van de sedimenten in de Bankloop beek.

In 1985-1986 bouwde de vestiging in Olen een geavanceerde opslagplaats voor de lange termijnbewaring van verschillende radioactieve afvalstoffen. De opslagplaats werd goedgekeurd als tijdelijke bewaarplaats tot een oplossing op lange termijn wordt gevalideerd door de Belgische overheid.

NIRAS ("Nationale Instelling voor Radioactief Afval en verrijkte Splijtstoffen") dient elke vijf jaar aan de federale regering een rapport voor te leggen over het lange termijnbeheer van het "nucleair passief". In het rapport van 2008 wordt voor het eerst gedetailleerde informatie opgenomen over de materialen die in Olen zijn opgeslagen. Tijdens de opstelling van het rapport werden verschillende opties besproken tussen NIRAS en Umicore. In lijn met deze discussies besliste de Groep een voorziening van in totaal € 17 miljoen aan te leggen voor de toekomstige controle en het onderhoud van de opslagfaciliteit. Umicore liet verstaan bereid te zijn deze voorzieningen te externaliseren.

In het kader van het convenant uit 2004 werd een gezamenlijk fonds van € 30 miljoen opgericht (de helft van het bedrag afkomstig van Umicore, de andere helft van het Vlaamse Gewest) om de historische vervuiling in een straal van 9 km rond de vier operationele fabrieken van Balen, Overpelt, Hoboken en Olen aan te pakken. De belangrijkste punten betroffen het verwijderen van zinkassen op opritten in Lommel-Werkplaatsen en een biomonitoringprogramma van de Vlaamse overheid om de overblijvende blootstelling van de lokale bevolking aan cadmium en arseen te controleren: de resultaten worden verwacht in de loop van 2008. Verder werd beslist de verwijdering van de zinkassen uit te breiden tot de volledige perimeter van het gebied waarop het convenant betrekking heeft.

Naar Nyrstar overgeheveldde activiteiten

In september 2007 werden de vestigingen van Balen en Overpelt, en Aubry (Frankrijk) naar Nyrstar overgeheveld, inclusief alle overblijvende verbintenissen om de historische vervuiling in en rondom de vestigingen aan te pakken. Voorafgaand aan de

overheveling, werd in Overpelt de afgraving van vervuilde bodem voltooid en op de site van Balen is het saneringswerk voor 80% klaar. Verder werden de eerste saneringsplannen voor het grondwater opgesteld en bij de bevoegde overheid ingediend. Tot slot werden de omringende woonwijken gesaneerd. In Aubry werden een groot deel van het operationele fabrieksterrein, een openbaar park en het speelterrein van een school gesaneerd.

Wallonië (België)

De bodemsanering in Angleur werd voltooid. Het is nu wachten op de definitieve goedkeuring door de gewestregering. De site volgt ook de kwaliteit van het grondwater op. De site van Grâce-Hollogne was vroeger een thermische zinkfabriek die in 1982 werd gesloten. Umicore heeft momenteel contact met een regionale instelling inzake de nodige saneringswerken en de toekomstige ontwikkeling van de site.

Frankrijk

In Viviez heeft Umicore de site van Laubarède, die in het verleden werd gebruikt voor de opslag van concentraten en afval, vrijwillig gesaneerd. Deze site zal het lokale noodcentrum huisvesten. Er werden ongeveer 10000 m³ vervuilde grond en afval afgegraven en op een veilige manier opgeslagen. De sanering van Laubarède is slechts een klein onderdeel van het algemene saneringsprogramma voor Viviez dat in de periode 2009-2012 wordt uitgevoerd.

De site in Calais werd in 2006 gesloten: de afbraak van de industriële installaties en het afgraven van de vervuilde bodem zijn in 2007 goed opgeschoten. Tijdens de eerste helft van 2008 moeten deze werkzaamheden afgerond zijn en wordt de volledige site (17 ha) met zuivere aarde bedekt zodat de grond beschikbaar wordt voor nieuwe industriële doeleinden.

Duitsland

Umicore en haar juridische voorgangers kijken terug op een lange geschiedenis van mijnbouw in Duitsland, die eindigde met de sluiting van de zinkmijn van Lüderich bij Keulen in 1978. Umicore is nog steeds in het bezit van een aantal mijnbouwconcessies. De instorting van schachten en tunnels die niet meer worden gebruikt op de voormalige mijnterreinen kan soms verzakkingen in de bovengrond veroorzaken. Dat was het geval in drie vestigingen in 2007: Umicore kon de schade telkens succesvol herstellen. Afvoerwater afkomstig van oppervlakteterreinen die met deze voormalige mijnbouwactiviteiten verbonden zijn, kan hogere concentraties metalen bevatten en dient soms te worden behandeld.

Andere regio's

Na de sluiting van de site in Roodepoort, Zuid-Afrika in 2006, startte Umicore met een uitgebreid bodem- en grondwatersaneringsprogramma: 20000 ton vervuilde aarde werd afgegraven en opgeslagen. Een onderzoek naar mogelijke grondwatervervuiling is lopende.

In de zinkfabriek van Umicore in Shanghai (China) werd vervuilde aarde uitgegraven en naar een vergunde stortplaats gebracht. Umicore blijft grondwater behandelen op een voormalige mijnbouwsite in Colorado (VS).

Umicore meent het wanneer het er om gaat onze samenleving duurzamer te helpen maken, stap per stap. Maar die doelstelling kan niet bereikt worden zonder hulp van de wetenschap en een maatschappelijk draagvlak voor hernieuwbare energie. Dat is waar het "zero emissie" Antarctica-station en het Umicore Solar Team een rol vervullen.



DUURZA



AAMHEIDS- PROJECTEN

ZILVEREN MEDAILLE VOOR UMICORE SOLAR TEAM

Umicar Infinity wijst de weg



Eind oktober 2007 zochten heel wat Umicore-medewerkers enkele dagen lang het internet af op zoek naar nieuws over de belevenissen van 14 jonge Belgische studenten die zowat smolten in de stomende hitte van het Australische binnenland.

Maar de zon had meer te bieden dan warmte alleen: het zonlicht leverde ook

de energie om een karavaan van meer dan twintig zonnewagens aan te drijven die trachtten om als eerste de eindstreep op Victoria Square, Adelaide te halen na een race van 3000 km van het noorden (Darwin) naar het zuiden (Adelaide) van Australië.

De tweejaarlijkse Panasonic World Solar Challenge, die in 2007 voor de

20^e keer werd georganiseerd, is het officieuze wereldkampioenschap voor zonnewagens.

De spanning was te snijden in België en in Australië, toen het Umicore Solar Team bij de start van de race snel de pole position veroverde en de eerste dag van de World Solar Challenge aan de spits eindigde.



“Uiteindelijk naar Australië gaan om aan de World Solar Challenge deel te nemen, leek me onwerkelijk toen we aan dit avontuur begonnen. En voor mij lijkt het nu nog altijd even onwerkelijk. We wilden de kloof tussen groene technologie en het grote publiek dichten. En als ik zie hoeveel e-mails ik van mensen van zowat overal heb ontvangen, dan zijn we zeker in ons opzet geslaagd!”

Anneleen Van Melkebeek,
Umicore Solar Team



Umicore Solar Team viert zijn succes in Adelaide



Het Umicore Solar Team bestaat uit studenten en pas afgestudeerde ingenieurs van de Leuvense Groep T-hogeschool. Umicore is al sinds enkele jaren de enthousiaste hoofdsponsor van het team en levert hoogefficiënte germaniumsubstraten als basis voor de zonnecellen. Kunnen beschikken over zonnecellen is een ding, een wagen bouwen van nul af is natuurlijk heel iets anders. De wedstrijd werd voorafgegaan door meer dan een jaar van ontwerpen, testen in een windtunnel en de uiteindelijke productie, waarbij elk teamlid haar of zijn expertise inbracht.

Geen simpele opdracht, da's duidelijk: een gesofistikeerde motor past perfect in een van de wielen en is zelfs in staat de energie op te vangen die bij het remmen vrijkomt. De carrosserie werd gemaakt uit lichtgewicht composietmaterialen om zo weinig mogelijk energie te verliezen.

De Umicar "Infinity" haalt een kruissnelheid van 100 km/uur met een 97% efficiënte motor met een vermogen dat niet groter is dan dat van een stofzuiger!

De Stuart Highway, ook bekend als "the Track", was het toneel van de wedstrijd: hij werd naar ontdekkingsreiziger John McDougall Stuart genoemd, die in 1862 een expeditie leidde om het continent als eerste Europeaan van zuid naar noord te doorkruisen en het in kaart te brengen voor de vestiging van kolonisten.

De omstandigheden in het Australische binnenland zijn nog even bar als in de tijd van Stuart, 150 jaar geleden. Want een ding is duidelijk: de race is hard en gevaarlijk, het is geen wandelingetje in het park. Slechts de helft van de teams haalde de eindstreep in Adelaide. Er is geen tijd voor toerisme, de chauffeur mag zijn ogen immers niet van de weg laten afdwalen, beeld je maar eens in wat een kangoeroe of de gigantische vrachtwagens op "the Track" zouden kunnen doen met een auto die minder dan 200 kg weegt.

Een tegenvaller in de vorm van een gebroken stuurkolom dwong het Umicore Solar Team om de eerste plaats af te staan: de "Infinity" eindigde op de tweede plaats in Adelaide, maar dat zette geen domper op de vreugde, integendeel, Umicore is geweldig trots op de prestatie van het team, als ware ambassadeurs van hernieuwbare energie.

De leden van het Solar Team werken misschien nog niet voor Umicore, maar ze verpersoonlijken in elk geval onze visie op eco-efficiëntie en duurzame ontwikkeling.



“ZERO EMISSIES” OP ANTARCTICA



In 2004 besloot België een nieuw Belgisch onderzoekstation te ontwerpen en te bouwen op Antarctica – het Princess Elisabeth station; de eerste onderneming van die aard in 40 jaar tijd – dat het eerste “zero emission” Zuidpoolstation ter wereld wil worden.

Het station wordt momenteel gebouwd in Utsteinen, een bergketen in Dronning Maud Land, ongeveer 200 km ten zuiden van de kust, onder leiding van

de International Polar Foundation en haar voorzitter, de befaamde Belgische poolreiziger Alain Hubert.

Het station wordt officieel ingehuldigd in februari 2009. De metalen structuur van het station werd begin 2008 opgetrokken op de bergkam van Utsteinen en momenteel wordt er aan de bouw van de bovenstructuur gewerkt.

De lopende kosten voor het Station

worden door de Belgische overheid gedragen, maar de fondsen voor de bouw moesten door de privé-sector worden gefinancierd. Het project zal het onderzoek naar klimaatsverandering bevorderen en zal bijna volledig op hernieuwbare energie en andere duurzame technologieën werken, zoals een intelligent energiesysteem voor het beheer van de energiebehoeften en een efficiënt afvalverwerkingsproces.



Alain Hubert, de voorzitter van de International Polar Foundation, stelt de plannen van het “Princess Elisabeth” station voor aan eerste minister Guy Verhofstadt (midden) en de gedelegeerd bestuurder van Umicore, Thomas Leysen.



Umicore-vlag wappert naast polair station (begin 2008)



Umicore familiefeest in Brussel, september 2007

De site zal onderdak bieden aan een 20-tal teamleden en wetenschappers in dit deel van Antarctica, waar tot nu toe weinig onderzoek en meteorologische waarnemingen werden verricht.

De basis zal het belang van het poolonderzoek onder de aandacht van het grote publiek brengen. Dit onderzoek is van onschatbare waarde om meer inzicht te krijgen in de verandering van het klimaat, want de poolstreken spelen een centrale rol in het klimaatstelsel op aarde en kunnen dienst doen als een "stelsel voor vroege waarschuwing" omdat ze het ritme en de omvang van de klimaatwijziging aangeven. Eigenlijk zijn ze de 'harde schijf' van onze blauwe planeet, waarop de historische klimaatgegevens van de aarde worden bewaard.

Dat is niets nieuws voor Umicore, want we hebben al technologieën ontwikkeld om onze producten steeds eco-efficiënter te maken, de productieprocessen te vernieuwen en aan te passen aan de strengste emissienormen, en

technologie- en materiaaloplossingen te creëren voor de duurzame productie en opslag van energie.

Umicore leidde de fondsenwerving bij de bedrijven en investeerde zelf een miljoen euro in het project. De wonderen van Antarctica waren ook het thema van het familiefeest van de Groep in Brussel in

september toen meer dan 2000 collega's en hun familieleden uit België, Frankrijk en Duitsland de gelegenheid hadden het station tijdens de vooropbouwfase te bezoeken.

Updates over het project vindt u op: <http://www.antarcticstation.org/>



“ Wij geloven dat goed onderwijs het beste middel vormt om iedereen een beter leven te geven. Achtergestelde jongeren in mijn land hebben spijtig genoeg niet altijd die kans: als we een duurzame samenleving willen opbouwen dan moeten we die jongeren helpen. Ons Umicore sociaal programma helpt die jongeren de leerkloof met hun leeftijdsgenoten te overbruggen. Daarna is het aan de jongeren zelf maar ik ben er zeker van dat de inspanningen die zij zich moesten troosten een echt verschil zullen uitmaken. ”

Xola Jikela (R),
HR Manager, Umicore
vestiging in Port Elizabeth,
Zuid-Afrika

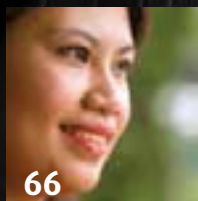
SAMEN

WERKEN



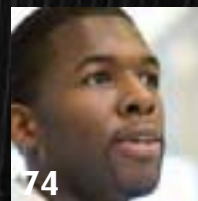
62

Human
Resources



66

Sociale
Doelstellingen



74

Gezondheid &
Veiligheid



“Umicore praat niet enkel over duurzame ontwikkeling : haar acties gaan hand in hand met haar verklaringen. Daarom ben ik trots om tot deze Groep te behoren. Umicore investeert momenteel in haar Braziliaanse vestigingen om ze op lange termijn duurzamer te maken. In deze context is de verhuis van haar bestaande activiteiten in Guarulhos naar Americana, zo'n 150 km verderop, logisch vanuit economisch standpunt, qua veiligheid en op het vlak van het milieu. Maar het bedrijf is zich tevens bewust van de enorme sociale impact op het leven van de betrokkenen. De manier waarop de verhuis werd aangekondigd en alle werknemers werden uitgenodigd om mee te verhuizen, een alomvattend sociaal pakket voor diegenen die wensen te blijven en de steun voor diegenen die naar Americana willen verhuizen, kan slechts in één woord vertaald worden: RESPECT.”

Celso Mantovani,
HR Manager Zuid-Amerika

Op deze pagina van dit sociale verslag worden enkele van de belangrijkste uitdagingen en projecten van Human Resources besproken. De daaropvolgende pagina's detailleren de vooruitgang die voor de sociale doelstellingen werd gemaakt. Er worden gegevens gerapporteerd voor 84 Umicore-vestigingen. Sommige van de onderliggende acties worden geïllustreerd met bijkomende sleutelprestatie-indicatoren. Het sociale verslag eindigt met een overzicht van de prestaties van het bedrijf op het vlak van veiligheid en gezondheid op het werk.

Talentmanagement

In 2007 voerde Umicore opnieuw haar tweejaarlijkse onderzoek uit naar talentmanagement op het niveau van de Groep, waarbij 1400 managers uit de hele wereld betrokken waren. De managers bezorgden bijgewerkte informatie over hun loopbaanprofiel en over hun aspiraties en mobiliteit. Er werden 44 Career Review panels georganiseerd voor elk van de business units. Deze werden ondersteund door de regionale human resources teams. De resultaten werden geconsolideerd in Career Review panels op het niveau van de Groep waarin opvolgsscenario's voor sleutelfuncties werden besproken. Daarna ontving elke manager feedback en werden er ontwikkelingsplannen opgesteld.

Specifiek aan het talentmanagementproces bij Umicore is dat het begint met de input van de mensen zelf en resulteert in een open feedback in overeenstemming met de waarde 'openheid' van het bedrijf. Het proces wordt in 2009 herhaald.

De resultaten van de talent management review stellen het bedrijf in staat om de interne mobiliteit proactief te begeleiden en de nieuwe generatie leidinggevenden in het bedrijf te ontwikkelen. Mobiliteit is ook essentieel voor de verdere integratie van de verschillende entiteiten van het bedrijf.

Integratie van overgenomen bedrijven

In de loop van het jaar werden er verschillende overgenomen bedrijven in de Groep geïntegreerd. Begin 2007 werden er twee nieuwe Noord-Amerikaanse sites aan de business unit Technical Materials toegevoegd. In het laatste kwartaal werd begonnen met het integratieproces voor twee andere acquisities. Cobalt & Specialty Materials integreert een Belgische site en Automotive Catalysts werkt aan de integratie van verschillende sites in de VS, Frankrijk, Zuid-Afrika en Luxemburg. Er werden gespecialiseerde teams gevormd om deze integraties te beheren. Er werden communicatie- en teambuildingevenementen georganiseerd om de nieuwe collega's te verwelkomen. Er werden ook organisatorische veranderingen voorbereid met het oog op synergieën, waarbij enkele belangrijke medewerkers uitgewisseld werden tussen de bestaande en de nieuwe bedrijven om ervaringen te delen.

Personeelsenquête

Umicore organiseerde in 2007 een wereldwijde personeelsenquête, net als in 1998, 2001 en 2004/2005. De resultaten worden getoond op pagina's 72-73. In totaal namen 91 vestigingen in 34 landen deel aan de bevraging, wat een totaal deelnemingspercentage van 83% vertegenwoordigt. De algemene resultaten vertonen consistente vooruitgang in alle categorieën.

Aankondiging van nieuwe investeringen in Brazilië

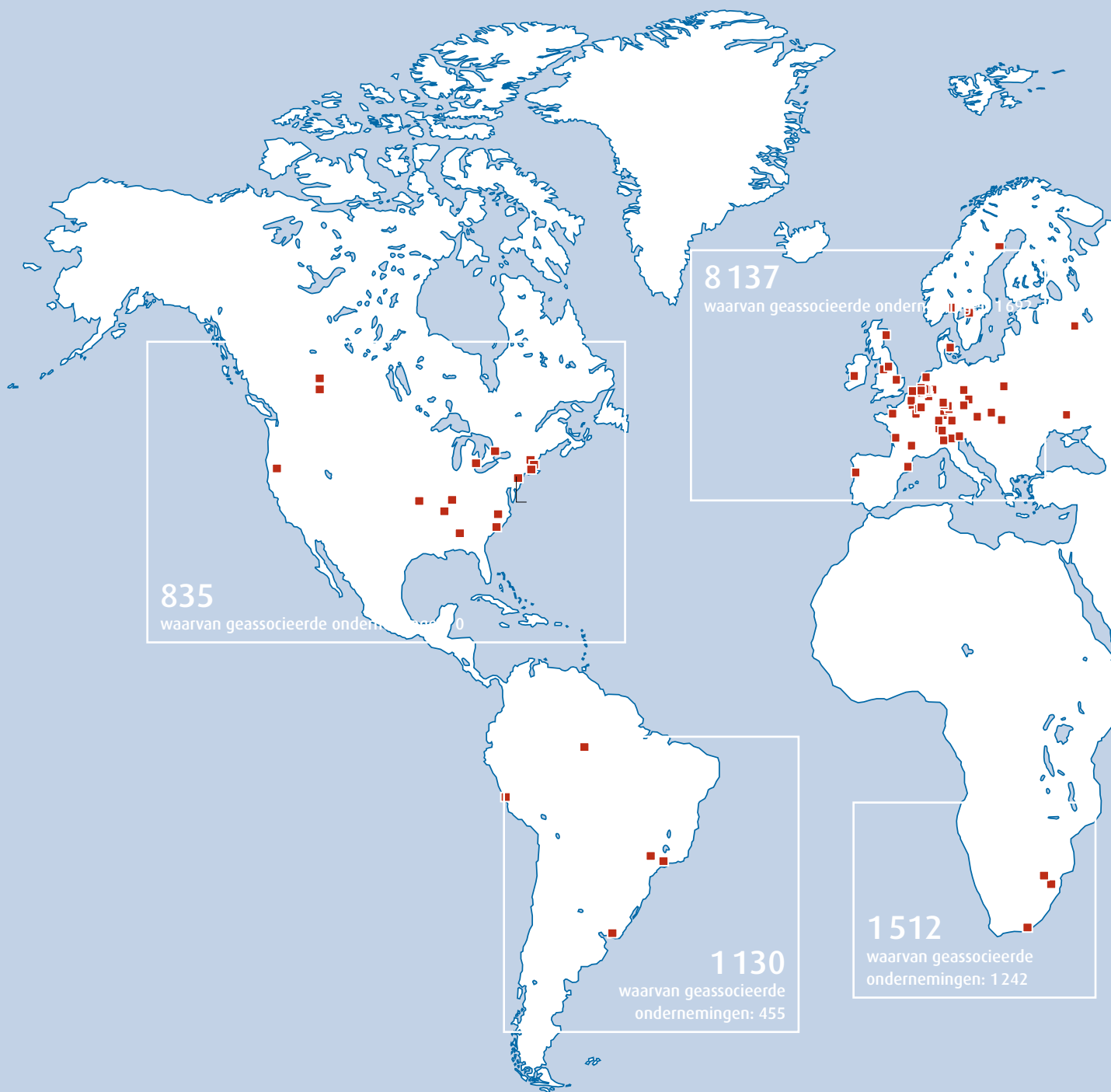
In augustus 2007 kondigde Umicore een investering van €40 miljoen aan voor de bouw van een nieuwe fabriek in Americana. Deze nieuwe vestiging is bestemd voor de activiteiten die momenteel in Guarulhos zijn gevestigd en zal betere vooruitzichten bieden voor verdere groei in de komende jaren. De verhuis zal vermoedelijk tegen juli 2009 voltooid zijn.

De nieuwe fabriek bevindt zich ongeveer 150 km ten noorden van de huidige vestiging en dat zal ernstige gevolgen hebben voor de huidige werknemers in Guarulhos.

Alle 440 medewerkers kunnen aan de slag in de nieuwe vestiging. Er werd hen ook een overplaatsingsvergoeding aangeboden om de onkosten en de inspanningen te compenseren. De werknemers die niet naar Americana willen verhuizen, zullen door Umicore actief worden begeleid bij het zoeken naar een nieuwe werkgever in 2009. Tot slot wordt er ook een premie aangeboden aan de werknemers die in dienst van het bedrijf blijven tot hun functie naar Americana wordt overgebracht.

Alle werknemers werden door externe consultants ondervraagd over hun bereidheid om te verhuizen. De medewerkers van Guarulhos werden een weekend naar Americana uitgenodigd, waar ze verwelkomd werden door hun collega's die hen spontaan hun hulp aanboden. Deze bezoeken geven de medewerkers van Guarulhos de kans om de omgeving en de leefomstandigheden in Americana te verkennen. Er zijn nog meer activiteiten gepland voor het tijdstip van de verhuis.

INTERNATIONALE AANWEZIGHEID EN WERELDWIJD PERSONEELSBESTAND





Umicore aanwezigheid

	Productie- sites	andere sites	aantal werknemers
Europa			
Oostenrijk	1		124
België	8(1)	1	2944(60)
Tsjechië		1	2
Denemarken		1	15
Frankrijk	6	2	852
Duitsland	9(1)	2(1)	2032(57)
Hongarije		1	8
Ierland	1(1)		658(658)
Italië	1	3(1)	86(11)
Liechtenstein	1		102
Luxemburg		1	8
Nederland	2		116
Noorwegen	1		58
Polen		1	16
Portugal	1		50
Rusland		1	6
Slovakije	1		32
Spanje		1	14
Zweden	2(1)	1	268(234)
Zwitserland	1	2(1)	50(17)
Oekraïne	1(1)		597(597)
Verenigd Koninkrijk	3(2)	5(2)	99(58)
Azië / Australië			
Australië	1	2	66
China	10(3)	6(2)	2.492(1.410)
India		1	15
Japan	2(1)	2(1)	118(67)
Maleisië	1		62
Filippijnen	1		108
Singapore	1		23
Zuid-Korea	2(1)	1	248(147)
Taiwan	1	2(1)	26(5)
Thailand	2		72
Amerika			
Argentinië	1		22
Brazilië	3	1(1)	659(6)
Canada	3		201
Peru	1(1)		449(449)
Verenigde Staten	10	2	634
Afrika			
Zuid-Afrika	3(1)	1	1.512(1.242)
TOTAAL	81(14)	40(10)	14.844(5.018)

Gegevens van geassocieerde ondernemingen tussen haakjes.
Wanneer een vestiging zowel productie-eenheden als kantoren telt (b.v. Hanau, Duitsland), worden ze enkel onder de productiesites opgenomen.



“Duurzame ontwikkeling is uitgegroeid tot een van de belangrijkste thema's van Umicore en mijn site is actief daarbij betrokken. Het promoten van duurzaamheid is nu mijn topprioriteit. We moeten wel beseffen dat het wat betreft duurzame ontwikkeling niet enkel te doen is om de bescherming van het milieu. Een bedrijf is een levend organisme, een netwerk van mensen als het ware, dat duurzaam gemaakt moet worden. Dat is de reden waarom onze vestiging haar werknemers actief aanspoorde aan de personeelsenquête van de Groep deel te nemen om op die manier het leven voor iedereen te verbeteren. Onze site investeerde ook flink in het vergaren van de sociale kernindicatoren.”

Didie Othman,
Personnel & Administration
Officer, Pasir Gudang
Johore, Maleisië

SOCIALE DOELSTELLINGEN VAN DE GROEP 2006-2010

In het “2005 Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving” publiceerde Umicore vijf sociale doelstellingen voor de Groep voor de periode 2006-2010. Ze maken deel uit van de algemene groepsdoelstellingen op het vlak van duurzame ontwikkeling. De doelstellingen bieden de nodige flexibiliteit aan alle vestigingen om aan hun eigen snelheid aan de algemene doelstelling voor 2010 bij te dragen.

De sociale doelstellingen hebben betrekking op 84 vestigingen. Dit aantal ligt aanzienlijk hoger dan in 2006 (63 sites) omdat de meeste niet-industriële vestigingen nu eveneens in de verslaggeving werden opgenomen. De externe revisor van het verslag (ERM CVS) evalueerde de acties die verbonden zijn met de doelstellingen als onderdeel van haar eigen verificatie.

In de overzichtsgrafiek (zie pagina 5) wordt de status weergegeven als een percentage van het totale aantal vestigingen, daarbij gebruik makend van de volgende legende:

- ‘doelstelling bereikt’: dit betekent dat het verbeteringsplan volledig wordt uitgevoerd op de vestiging
- ‘acties lopende’: acties worden geanalyseerd en volgens prioriteit gerangschikt; het verbeteringsplan is in ontwikkeling maar nog niet volledig uitgevoerd
- ‘nog geen acties ondernomen’: geen specifieke acties zijn momenteel ondernomen

In dit deel worden meer details verschaft over de status van elke sociale doelstelling en wordt verslag uitgebracht over bijkomende sleutelprestatie-indicatoren die verzameld worden via het sociale gegevensbeheersysteem van de Groep. Toen deze doelstellingen in 2006 voor het eerst werden ingevoerd, was het voor sommige vestigingen niet eenvoudig om de volledige reikwijdte ervan te begrijpen. Dat is de reden waarom intensieve training en communicatieacties werden georganiseerd om de nauwkeurigheid van de verslaggeving over de vooruitgang te verhogen. Vooral de vorderingen in verband met de sociale doelstellingen 1 en 2 zijn het resultaat van deze bijkomende inspanningen.

De cijfers van 2006 werden aangepast na de afsplitsing van de zinklegeringsactiviteiten om de vergelijking met de cijfers van 2007 mogelijk te maken. De vooruitgang die tijdens 2006 werd geboekt werd eveneens herijkt als gevolg van een duidelijker begrip van de sociale doelstellingen. Recente overnames, die in het laatste kwartaal van 2007 werden afgerond, werden nog niet aan de verslaggeving over de sociale doelstellingen en de belangrijkste prestatie-indicatoren toegevoegd, met uitzondering van de gegevens over het aantal personeelsleden en de bijhorende man-vrouw verhouding.

Doelstelling 1

Alle industriële vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en uitvoeren aangaande de **verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap**. Dit plan moet de relevante belanghebbende partijen identificeren, bepalen via welk proces er rekening wordt gehouden met de bekommernissen van de lokale belanghebbende partijen en bepalen welke vrijwillige initiatieven de vestiging wil ondernemen ten behoeve van de lokale gemeenschap.

Bijna 60% van de sites zijn een plan aan het doorvoeren aangaande hun verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap; in 30% van de sites wordt het plan momenteel opgesteld, een aanzienlijke stijging ten opzichte van vorig jaar.

De verwachting is dat al deze inspanningen de volgende twee jaar zullen blijven toenemen, gesteund door het nieuwe beleid van de groep in verband met schenkingen en liefdadigheidsbijdragen. Umicore verbindt zich ertoe om, vanaf 2008, elk jaar ongeveer 0,5% van haar geconsolideerde EBIT (winst voor interesten en belastingen) aan schenkingen en liefdadigheidsacties uit te geven. Ongeveer twee derde van dit bedrag zal door het management van de sites aan lokale initiatieven in de gemeenschappen rondom de vestigingen van Umicore worden besteed. Het resterende derde wordt op het niveau van de Groep grotendeels aangewend voor projecten en initiatieven om thema's in verband met duurzame ontwikkeling te promoten. In 2007 steunde Umicore zo het Umicore Solar Team dat deelnam aan de Panasonic World Solar Challenge (zie pagina's 56-57) en het "zero-emissie" poolstation op Antarctica (zie pagina's 58-59).

Veel vestigingen gingen een dialoog aan met hun lokale belanghebbenden. Bij sommige sites bestaat deze traditie al lang: ze verdelen lokale tijdschriften en brochures in de omliggende gemeenschappen waarin hoofdzakelijk de milieuprestaties aan bod komen. Voor andere sites – vaak kleine of middelgrote activiteiten

of kantoren - is deze aanpak nieuw en zij begonnen dan ook met alle potentieel relevante belanghebbenden te peilen. Enkele van hen organiseren de dialoog met de belanghebbenden via beroepsverenigingen van verschillende bedrijven die in hetzelfde gebied actief zijn.

Talrijke sites hebben regelmatig contact met lokale autoriteiten en overheidsdiensten zoals brandweer en politie. Een aantal contacten kwamen er op initiatief van Umicore, andere maken deel uit van een formeel lokaal overlegproces. In Subic, in de Filippijnen bijvoorbeeld, wordt er elk kwartaal een vergadering georganiseerd om de impact van de activiteiten van het bedrijf op het milieu op te volgen.

In Vlaanderen werd op 3 mei 2007 een regionale dialoog met de belanghebbenden georganiseerd op de site van Umicore in Olen waarvoor belanghebbenden en lokale overheden van alle Vlaamse sites werden uitgenodigd. Het topmanagement van Umicore gaf een overzicht van de economische, milieu- en sociale prestaties van het bedrijf in 2006, gevolgd door een open discussie met het publiek.

Verschillende sites nodigden hun bureaus uit voor een bedrijfsbezoek. In 2007 gebeurde dat in Hoboken (België) en Angleur (België) en in het hoofdkantoor van het bedrijf in Brussel. Dat kantoor werd volledig gerenoveerd. Bij de werken werd met een aantal verwachtingen van de bureaus rekening gehouden en werd de energie-efficiëntie het gebouw sterk verbeterd.

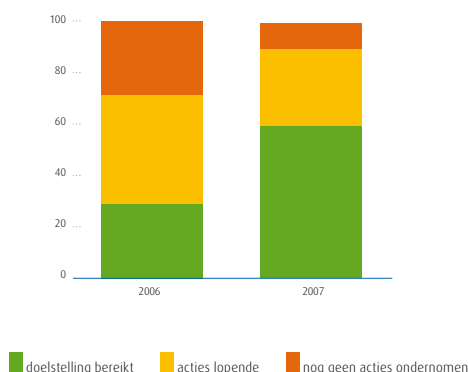
Vele sites ondersteunen hun lokale gemeenschap. Voorbeelden zijn de renovatie van een lokaal buurthuis (Hoboken, België), schenkingen aan tempels (Bangkok, Thailand), sponsoring van een voetbaltoernooi (Amsterdam, Nederland) en de bouw van een irrigatiesysteem voor lokale boeren (Changsha, China). In Brazilië werden scholen in de buurt van de drie Umicore-sites betrokken bij een project om oude batterijen en GSM's in te zamelen om op die manier een cultuur van recycling te helpen te creëren.

Doelstelling 2

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om een **aantrekkelijke werkgever** te worden. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en werkgewoonten en moet de volgende doelstellingen nastreven: onze werknemers behouden, een positief imago creëren voor toekomstige medewerkers en de medewerkers ertoe aanzetten hun loopbaan te ontplooiën.

Umicore boekte in 2007 ook belangrijke vooruitgang bij het doorvoeren van de tweede sociale doelstelling. Meer dan 50% van de sites voerden een plan door om tot een aantrekkelijke werkgever uit te groeien en meer dan 40% ontwikkelt momenteel zulk een plan. In 2006 lagen deze percentages lager omdat veel sites deze doelstelling te ambitieus vonden voor hun kleinschalige of middelgrote omvang. Umicore heeft echter in de meeste landen waar de Groep actief is niet de bedoeling om nationaal bekendheid te verwerven als werkgever. De schaal van sommige activiteiten

FIG. 1: VERANTWOORDELIJKHEID TEGENOVER DE LOKALE GEMEENSCHAP



en het feit dat we een business-to-business-bedrijf zijn, met een eerder geringe zichtbaarheid voor het grote publiek, zouden een obstakel vormen voor deze ambitie. Elke site moet een plan opstellen met een lijst van scholen en instellingen waarmee hij contact wil leggen of partnerschappen wil aangaan in de vorm van bedrijfsbezoeken en stage- of onderzoeksprogramma's. Het onderhouden van die contacten moet Umicore in staat stellen om talent voor de toekomst aan te trekken.

Naast de externe dimensie – bekendheid op de plaatselijke arbeidsmarkt – is ook de visie van de mensen die al in het bedrijf werken belangrijk. Twee bijkomende KPI's (sleutelprestatie-indicatoren) wijzen op positieve resultaten op dit vlak. Slechts 3,4% van de werknemers besloten het bedrijf vrijwillig te verlaten. Dit wereldwijde gemiddelde omvat regionale verschillen, waarbij de cijfers in Azië en Noord-Amerika hoger liggen. In de meeste gevallen ligt het cijfer echter lager dan het marktgemiddelde. Ook het percentage ziekte-dagen (absenteïsme: 2,79%) ligt lager dan de markt.

Een ander aspect van de doelstelling om tot een aantrekkelijke werkgever uit te groeien omvat het peilen van en het rekening houden met de mening van de mensen die voor het bedrijf werken. De belangrijkste feedback is afkomstig van de personeelsbevraging die Umicore elke drie jaar organiseert. Zoals meer gedetailleerd wordt uitgelegd op pagina's 72 en 73, vertonen de resultaten van 2007 opnieuw een belangrijke vooruitgang. In alle landen waar Umicore sterk aanwezig is, scoren we boven het gemiddelde van het land (alle sectoren).

Umicore ontving ook externe erkenning als aantrekkelijke werkgever. In België behoorde het bedrijf opnieuw tot de 36 "Beste werkgevers". Umicore kan deze troef gebruiken in de rekruteringscampagnes in 2008. In Duitsland ontving Umicore het auditcertificaat werk-en-gezin (berufundfamilie®), een beschermd handelsmerk in heel Europa. Deze erkenning looft het gezinsvriendelijke personeelsbeleid van Umicore en de onafgebroken inspanningen om het evenwicht tussen werk en gezin te bevorderen.

Om haar bekendheid in academische kringen te verhogen, lanceerde Umicore de "Umicore Scientific Award", (voor een bedrag van € 10000) die wordt toegekend aan een doctoraat-gediplo-

meerde die met zijn/haar onderzoek in belangrijke mate heeft bijgedragen aan de wetenschap in die domeinen die cruciaal zijn voor de toekomstige groei van de activiteiten van Umicore en het vooruitzicht van een duurzame maatschappij. Aan studenten met een mastersdiploma worden drie bijkomende "Umicore Awards" uitgereikt (elk voor een bedrag van € 2500).

Het Belgische recruiteringsteam van Umicore nam deel aan 12 jobbeurzen en campusevenementen (waaronder Leuven, Brussel, Antwerpen en Gent). In Noord-Amerika nam Umicore deel aan jobbeurzen in Kettering University (VS) en Edmonton (Canada). Verschillende sites organiseerden bezoeken voor scholen, universiteiten en andere belanghebbenden. De Belgische sites van Hoboken en Olen waren betrokken in projecten met scholen over het alternerend leren en werken, en dat als onderdeel van een tweejaarlijks onderwijsprogramma.

In de loop van 2007 werden een aantal sites volledig vernieuwd en gemoderniseerd om de werkomstandigheden te verbeteren. Dat gold onder meer voor het hoofdkantoor in Brussel (België), de kantoren in Perafita (Portugal) en Blodelsheim (Frankrijk), het magazijn in Asnières (Frankrijk) en de verwarming in de kantoren in Fuhong (China); in Yangzhong (China) werd een compleet nieuw kantoorgebouw in gebruik genomen.

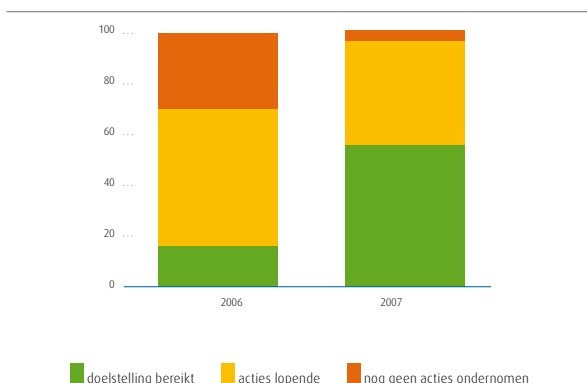
Veel sites organiseerden opendeurdagen voor familieleden of sociale evenementen voor het personeel, waaronder Amsterdam (Nederland) en Edmonton (Canada). Het Chinese regionale hoofdkwartier van Umicore organiseerde een badmintonwedstrijd om het bedrijfsimago bij de werknemers te promoten en het groepsgevoel te verbeteren. Het grootste evenement vond plaats op zondag 2 september in Brussel. Medewerkers uit België, Frankrijk en Duitsland werden uitgenodigd op een familiedag in een evenementenhal waar het poolstation Princess Elisabeth werd opgesteld, voor het naar Antarctica werd verscheept. Meer dan 2700 werknemers en familieleden namen deel aan dit evenement.

Doelstelling 3

Alle vestigingen moeten een lokaal plan inzake **constructieve interne dialoog en open communicatie** ontwikkelen en toepassen. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en werkgewoonten en de volgende doelstellingen nastreven: rekening houden met de inbreng van werknemers; deelname aan de regelmatige personeelsenquête van de Groep bevorderen en adequate opvolgingsacties organiseren; de medewerkers regelmatig evalueren; een constructieve dialoog verzekeren met de medewerkers en hun vertegenwoordigers.

Het doorvoeren van doelstelling 3 verliep in 2006 al volgens schema en vorderde gestaag in 2007. Er zijn talrijke platformen voor dialoog opgericht, van formele ondernemingsraden tot algemene vergaderingen met het voltallige personeel. Volgende op de nieuwe arbeidswetgeving in China, werden communicatiekanalen opgericht om werknemers te betrekken bij het bepalen of wijzigen van beleidslijnen van het bedrijf die een impact

FIG. 2: AANTREKKELIJKE WERKGEVER



hebben op hun belangen – waaronder verloning en voordelen, werkschema's, werkomgeving, discipline etc.

Het grote aantal deelnemers (83%) aan de personeelsenquête en de verbeterde scores voor wat betreft de verwachtingen inzake "reactie op de enquête" zijn een bewijs van de verbeterde interne dialoog.

De business unit Precious Metals Refining startte een specifieke actie om de interne dialoog te verbeteren: alle managers en supervisors werden ingeschreven voor een 360° feedbackoefening in de sites van Hoboken (België) en Hanau (Duitsland). Op basis van de informatie die ze van hun eigen collega's ontvingen, werd er een feedbacksessie georganiseerd met een consultant en werd er een persoonlijk actieplan opgesteld. De aanzienlijk hogere scores voor deze business unit in de personeelsenquête houden ongetwijfeld verband met dit initiatief.

De Automotive Catalyst fabriek in Zuid-Afrika was de enige Umicore-fabriek waar in 2007 werd gestaakt. Dit sociale conflict kaderde in een nationale staking voor loonsverhoging in de chemische sector. In totaal werden 601 dagen als actieve stakingsdagen gerapporteerd, exclusief de dagen die verloren gingen omwille van werkwilligen die niet aan de slag konden gaan. In totaal werd de productie van deze fabriek gedurende drie weken stilgelegd.

In Frankrijk werd een Charter over Sociale Dialoog ondertekend met alle vakbonden. Dit charter versterkt de bestaande goede dialoog en engageert alle partijen tot verdere verbeteringen. De vakbonden zullen het management bijvoorbeeld vooraf informeren over elke geplande communicatie die zij organiseren onder het personeel.

De Belgische site van Hoboken organiseerde een communicatie-evenement voor de eigen werknemers tijdens dewelke de relatie van het bedrijf met zijn belanghebbenden uit de doeken werd gedaan. Tijdens deze sessies werd feedback verwerkt over zulke belanghebbenden als aandeelhouders, klanten, de maatschappij an sich en de werknemers zelf. Het evenement nam een halve dag in beslag, werd twee maal georganiseerd en in totaal namen meer dan 1 000 werknemers deel.

Op 28 september 2007 ondertekende Umicore een overeenkomst met twee grote internationale vakbonden over de wereldwijde implementatie binnen de Groep van het beleid van Umicore inzake mensenrechten, gelijke kansen, arbeidsomstandigheden, ethisch gedrag en milieubescherming. Deze overeenkomst met de Internationale metaalbewerkerfederatie en de Internationale Federatie van vakbonden uit de chemie-, energie-, mijnbouwsector en algemene vakbonden, zullen beide vakbonden toelaten om constructief deel te nemen aan de verwezenlijking van deze doelstellingen. Een gezamenlijk controlecomité waarin beide partijen zetelen, zal toezien op de implementatie van de "Overeenkomst voor duurzame ontwikkeling".

Doelstelling 4

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om de **opleiding en ontwikkeling** van onze medewerkers te bevorderen.

In 2006 had de grote meerderheid van de Umicore-sites al een lokaal plan voor training en ontwikkeling doorgevoerd of waren ze deze aan het doorvoeren. Deze trend zette zich verder in 2007. Ook het gemiddelde aantal uren training steeg aanzienlijk: van gemiddeld 33,92 uur (4,2 dagen per persoon) tot 52,92 uur (6,6 dagen per persoon). Een groot deel van deze toename heeft te maken met het feit dat opleiding op de werkvloer beter werd geregistreerd. Verwacht wordt dat het aantal gemiddelde uren training op het niveau van de Groep nog zal stijgen zodra alle sites deze informatie systematisch registreren.

Naast opleiding op de werkvloer organiseert Umicore een groot aantal klassikale trainingsessies die beroep doen op professionele trainers. De meeste worden op het niveau van de site gegeven, maar er vindt ook een aanzienlijk aantal trainingen plaats op nationaal of regionaal niveau, zodat de deelnemers van de verschillende sites de kans krijgen om hun leerervaringen te delen. Umicore organiseert ook op het niveau van de Groep trainingen voor deelnemers uit de ganse wereld.

De volgende voorbeelden geven een idee van de verscheidenheid aan trainingservaringen die Umicore aanbiedt. Op de site van Olen, België, werd er in april een "veiligheidsweek" geor-

FIG. 3: CONSTRUCTIEVE DIALOOG

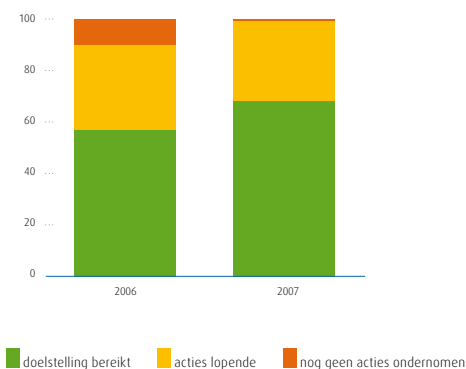
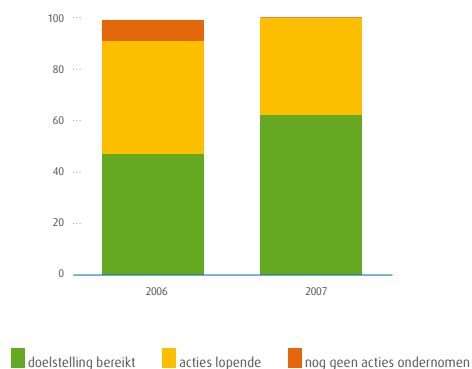


FIG. 4: OPLEIDING EN ONTWIKKELING



ganiseerd. Alle medewerkers, onderaannemers en een aantal gasten (1000 personen in het totaal) werden uitgenodigd voor een fabrieksbezoek van een halve dag. Tijdens het bezoek – dat verliep in groepen van telkens 25 deelnemers - gaven acteurs en consultants levensechte demonstraties van (on)veilige werkomstandigheden. Tijdens de bespreking achteraf werden de deelnemers aangespoord om ook in hun werkomgeving voor veilige werkomstandigheden te zorgen. Op de site in Hoboken (België) werden opleidingsprogramma's georganiseerd om de aandacht voor beveiliging te verhogen wanneer met edele metalen wordt gewerkt. Verder werd een coaching programma opgestart voor 120 eerste-lijnmanagers.

In Duitsland werd FIT gelanceerd, een leiderschapstrainingsprogramma om non-managers te helpen vaardigheden te verwerven of te verbeteren om teams te kunnen leiden. In Frankrijk werd een akkoord ondertekend met de vijf vakbonden om een systeem door te voeren ten einde toekomstige noden op het vlak van arbeidspotentieel en vaardigheden alsook individuele en collectieve ontwikkelingsnoden te kunnen voorspellen en af te stemmen.

Doelstelling 5

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en toepassen om het Groepsbeleid inzake **gelijke kansen en diversiteit, respect voor de mensenrechten en de Gedragscode** van Umicore na te leven.

Alle sites hebben de Gedragscode en het Mensenrechtenbeleid van Umicore doorgevoerd. Op sommige sites wordt het lokale actieplan voor gelijke kansen momenteel nog opgesteld en geformaliseerd. In 2007 rapporteerde geen enkele site specifieke risico's in verband met het mogelijk niet naleven van de Gedragscode, inclusief het Mensenrechtenbeleid van de Groep.

Om medewerkers op alle niveaus meer bewust te maken van het belang van dit beleid, werd een trainingspakket ontworpen in de vorm van een gezelschapsspel. "The Umicore Way game" biedt managers de mogelijkheid om een trainingssessie van 2 uur te organiseren met hun team. De training helpt de medewerkers

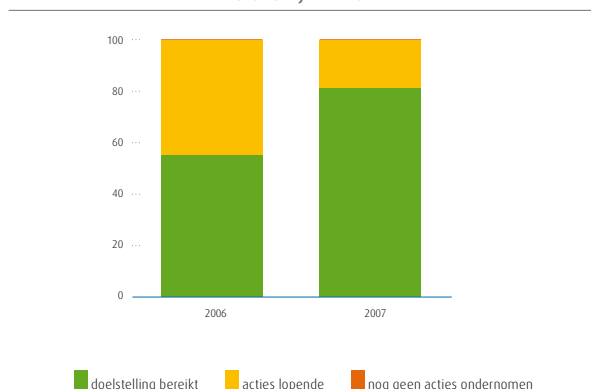
om ernstig – maar op een ludieke manier – na te denken over het belang van een aantal beleidslijnen (Gedragscode, mensenrechten, duurzame ontwikkeling) in hun dagelijks werk. Het materiaal werd in 2007 ontworpen en getest en zal in 2008 algemeen worden gebruikt.

Het percentage vrouwelijke werknemers bleef stijgen in alle gedeeltes van de organisatie, vooral na de afsplitsing van de Zinc Alloys activiteit, behalve op het niveau van het senior management. Het aantal vrouwelijke senior managers bleef constant. In de loop van 2007 werden alleen mannen bevorderd tot een senior management-functie. De verhouding vrouwelijke werknemers varieert sterk tussen de verschillende regio's. China telt het hoogste aantal vrouwelijke werknemers, namelijk 40%.

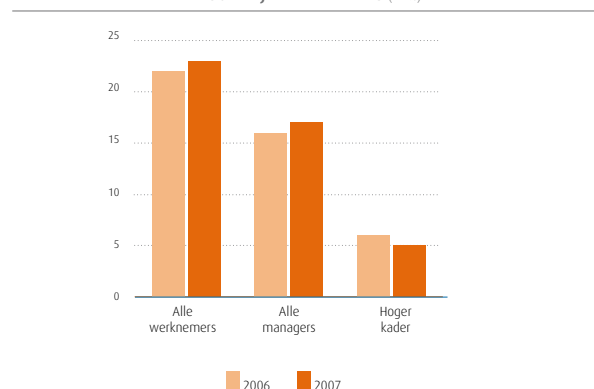
In de loop van 2007 werden er verscheidene panelgesprekken georganiseerd tussen de top van het bedrijf en groepen vrouwelijke managers om carrièreobstakels te identificeren en acties te ondernemen om ze te verwijderen. Tijdens de Talent Management review (zie pagina 63) onderstreepte Human Resources de noodzaak van een beoordeling van groeipotentieel zonder rekening te houden met het geslacht.

In Frankrijk werd eind 2005 een wet gestemd die bedrijven oplegt werknemers met een handicap aan te nemen tot 6% van het werknemersbestand. Op nationaal niveau startten onze Franse activiteiten met een ratio van 4,5%. De vestiging van Bray neemt het voortouw in een pilootproject. Er werden vergaderingen georganiseerd met de vakbonden en de werknemers om de aandacht te verhogen voor het creëren van een aangepaste werkomgeving voor collega's met een handicap. Tegelijkertijd werden alle functies beoordeeld om deze mogelijk te openen voor werknemers met een handicap (hetzij om mensen toe te laten voor het bedrijf te blijven werken hetzij om nieuwe gehandicapten aan te nemen). De site van Bray bereikte een ratio van 9%. De andere Franse sites zullen van deze ervaring leren: deze zal ook internationaal worden gedeeld.

FIG. 5: GELIJKE KANSEN



VROUWELIJKE WERKNEMERS (in %)



PERSENEELSENQUÊTE

In 2007 voltooide Umicore haar vierde wereldwijde personeel-senquête. In totaal namen 91 vestigingen in 34 landen deel aan de bevraging, wat een totaal **deelnamepercentage van 83%** vertegenwoordigt. De deelname werd vergemakkelijkt door de vragenlijst in 18 verschillende talen te vertalen en tijdens de werkuren groepsessies te organiseren. De bevragingsgegevens werden verzameld en geanalyseerd door een externe consultant om de vertrouwelijkheid en anonimiteit bij de gegevensverwerking te garanderen en de gegevens geldig te kunnen vergelijken. De enquête bevatte meer dan 100 vragen, die later werden onderverdeeld in 19 categorieën, zoals "Leiderschap", "Klantgerichtheid" en "Delegatie". De resultaten werden intern meegedeeld en op het niveau van de groep, unit, land en vestiging geanalyseerd door ze te vergelijken met de resultaten van vorige Umicore-enquêtes en internationale maatstaven. Zoals in het verleden, zullen gedetailleerde actieplannen om de organisatie te verbeteren op lokaal en op het niveau van de eenheid worden doorgevoerd.

De **algemene resultaten vertonen consistente vooruitgang** in alle categorieën (zie figuur 1). De meest opmerkelijke verbetering werd vastgesteld in "Reactie op de enquête" (wat wijst op de goede opvolging van de vorige enquête van 2004-2005) en "Waargenomen concurrentiepositie". De vooruitgang op het gebied van "Leiderschap", was eveneens opmerkelijk. Deze categorie werd in 2005 gedefinieerd als de belangrijkste doelstelling voor verbetering; hoewel de managers van Umicore twee jaar geleden positief scoorden in deze categorie, waren meer inspanningen noodzakelijk om hetzelfde positieve imago naar de andere werknemers te bekomen.

Intern waren er enkele onderlinge verschillen tussen de scores van de business units en de regio's. Het verschil tussen de lan-

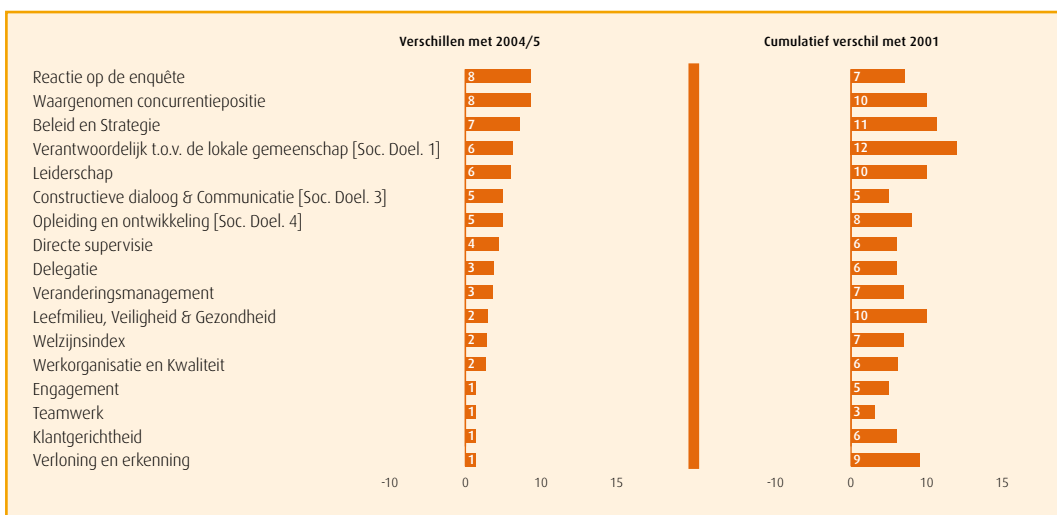
den en regio's in de wereld kan deels worden verklaard door de culturele verschillen bij het geven van scores. In alle landen waar Umicore sterk aanwezig is **scoort Umicore doorgaans beter dan de nationale maatstaf van de "totale industrie"** in deze landen.

Er is nog steeds ruimte voor verbetering als we de algemene resultaten van Umicore met andere externe maatstaven vergelijken (Global Chemical Industry en Global High Performance Norm, een selectie bedrijven die goede bedrijfsresultaten combineren met een gezond personeelsbeleid). Vergeleken met de Global Chemical Norm, doet Umicore het beter voor "Reactie op de enquête", "Klantgerichtheid" en "Werkorganisatie & Kwaliteit". Er moet nog gewerkt worden aan "Constructieve Dialoog & Communicatie", "Opleiding & Ontwikkeling" en "Directe supervisie". Umicore realiseerde sneller verbeteringen dan het gemiddelde van de Global Chemicals Norm.

De enquête toonde ook aan dat het engagement van de managers bij Umicore duidelijk verder gaat dan alle internationale maatstaven, maar dat er nog inspanningen noodzakelijk zijn om hetzelfde positieve beeld naar andere medewerkers te creëren. Er werden gerichte trainingsprogramma's ontwikkeld, tegelijk met **gedetailleerde actieplannen op het niveau van de business unit en de site** om het niveau van engagement doorheen Umicore verbeteren. De effectiviteit van deze plannen zal worden beoordeeld als onderdeel van de volgende personeel-senquête in 2010.

De volgende figuren illustreren een aantal scores en maatstaven voor thema's die verband houden met de vijf Sociale Doelstellingen die op pagina 67-71 worden beschreven.

HISTORISCHE VERGELIJKING MET 2004/5 EN 2001

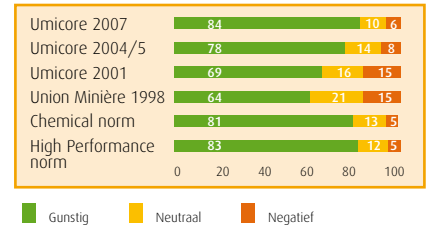


Verantwoordelijkheid ten opzichte van de lokale gemeenschap:

Werknemers waarderen de prestaties en toewijding van Umicore om als een sociaal verantwoordelijk lid van de gemeenschap te handelen

Voor wat betreft dit thema wordt consistent vooruitgang gemaakt. Belangrijker: een statistische analyse toont aan dat het trots zijn op de prestaties van het bedrijf

inzake verantwoordelijkheid ten opzichte van de lokale gemeenschap een positieve invloed heeft op het engagement van onze medewerkers.

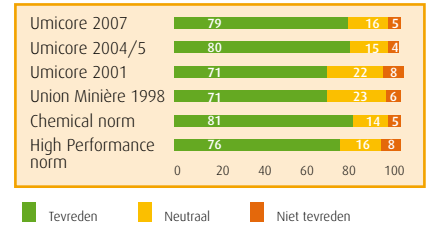


Beste werkgever:

Hoe tevreden bent u, alles in aanmerking genomen, met Umicore als werkgever?

De score voor dit thema daalde met 2 procent punten, maar bleef hoog op een niveau van 79%. Dit resultaat benadert dat van de internationale maatstaven: lager dan de Global Chemical norm, maar hoger dan de High Performance Norm.

Het percentage werknemers dat Umicore als een goede plaats om te werken zou aanbevelen is zeer hoog (85%), boven de chemische en High Performance maatstaven.

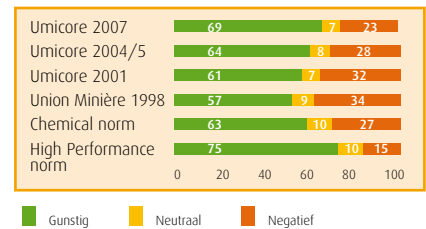


Constructieve dialoog en open communicatie:

Er is voldoende contact tussen het management en de medewerkers in mijn departement

Dit thema verbeterde nog en behaalde een score boven de Chemicals maatstaf, maar nog onder de High Performance maatstaf.

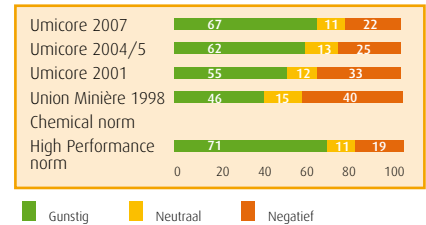
Andere thema's tonen dat de kwaliteit en de effectiviteit van de communicatie nog kunnen verbeterd worden.



Opleiding & Ontwikkeling:

Nieuwe medewerkers kregen voldoende opleiding voor hun werk

De score voor dit thema vertoonde opnieuw een opmerkelijke vooruitgang.

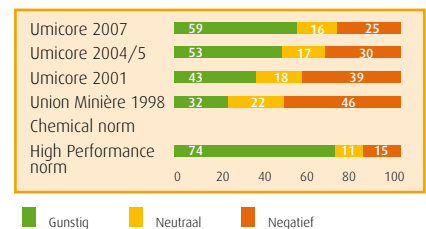



Gelijke kansen:

Mijn BU steunt actief gelijke kansen voor persoonlijke ontwikkeling en groei bij Umicore

De resultaten voor dit thema vertonen consistente vooruitgang en de vergelijking met de enquête van 2005 is zeer gunstig (59% gunstig; een stijging met 6 punten). Het hogere vaardigheidsniveau gekoppeld aan de toegenomen technologische complexiteit van de meeste activiteiten kan

de positieve trend tijdens de afgelopen jaren verklaren. Hoewel er geen Chemical maatstaf beschikbaar is, toont de kloof (15 punten) met de High Performance norm aan dat er nog vooruitgang te boeken vallen.





“ Ik geloof dat zowel bedrijven als individuen een verantwoordelijkheid dragen tegenover het milieu. Ik ben fier om voor een ‘groen’ bedrijf zoals Umicore te werken dat duurzame ontwikkeling tot de kern van haar economische beslissingen heeft gemaakt. Zonder de recyclage die we hier in UIP uitvoeren, zouden de plaatselijke stortten sneller vol zijn. Thuis recycleer ik zoveel ik kan, dus waarom zouden we dat op het werk ook niet doen? ”

Lavelay Kizekai,
analytical chemist,
Providence, Rhode Island,
Verenigde Staten

Reikwijdte van de gezondheidsverslaggeving

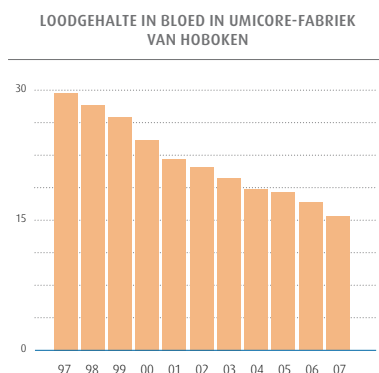
Dit overzicht bespreekt specifieke bedrijfsrelevante problemen met betrekking tot bedrijfsgezondheid. De gegevens waarover verslag wordt uitgebracht, werden verzameld door de in dit overzicht vermelde vestigingen. Umicore heeft specifieke gegevens over bedrijfsgezondheid en industriële hygiëne in haar centrale EHS-database opgenomen.

Overzicht 2007

Alle vestigingen dienen de mogelijke gezondheidsrisico's in verband met blootstelling aan gevaarlijke stoffen (zoals platina-zouten, lood, kobalt, cadmium) en fysische gezondheidsrisico's (zoals lawaai en straling) verder te verminderen. Umicore neemt via beroepsverenigingen (bv. het Cobalt Development Institute, het Nickel Institute) of in samenwerking met universiteiten deel aan een aantal wetenschappelijke onderzoeken om deze gevaren en risico's voor de gezondheid op het werk beter te kunnen begrijpen en te omschrijven. Enkele van deze onderzoeken worden beknopt vermeld in de relevante secties. Dit hoofdstuk brengt verder verslag uit over twee potentiële kwesties in verband met gezondheid op het werk: indium tin oxide en nano-materialen.

Lood

Professionele blootstelling aan lood vormt nog steeds een potentieel gezondheidsrisico in de vestiging te Hoboken (België). De resultaten van de biologische controles tonen aan dat de concentratie van lood in het bloed blijft dalen: het niveau daalde tot 15,5 microgram per deciliter bloed, tegenover 17,1 microgram per deciliter bloed in 2006 en 30 in 1997 (figuur 1). Het resultaat van slechts 5,2% van de metingen was hoger dan 30 microgram lood per deciliter bloed, wat wordt beschouwd als de toekomstige EU-norm, tegenover 8% in 2006. De resultaten van de metingen liggen onder de huidige Belgische norm (70 microgram lood per deciliter bloed). Waarden van meer dan 30 microgram lood per deciliter bloed worden hoofdzakelijk aangetroffen bij arbeiders in de loodsmelterij.



Cadmium

In januari 2006 publiceerde het medische vakblad 'The Lancet Oncology' een studie die een verband legde tussen de ontwikkeling van longkanker en de omgevingsblootstelling aan cadmium bij mensen die in de omgeving van de voormalige Umicore-fabrieken in Balen en Overpelt (België) wonen. Volgende op deze publicatie verbond Umicore zich ertoe de haalbaarheid te onderzoeken van een kankermortaliteitsonderzoek bij haar werknemers die vroeger waren blootgesteld aan cadmium op de werkvloer.

Deze studie, die kadert in het actieplan van de Vlaamse regering, werd in september 2007 voltooid. Uit de studie bleek dat er voldoende informatie beschikbaar is om een uitgebreid kankeronderzoek uit te voeren in de vestigingen in Balen en Overpelt. Umicore zal het resultaat van de haalbaarheidsstudie aan de Vlaamse overheid overmaken. Umicore en Nyrstar, de huidige eigenaar van de vestigingen van Balen en Overpelt, evalueren samen de verdere stappen.

In 2007 werden twee vestigingen van Umicore met een hoger cadmiumniveau op de werkplaats geconfronteerd. De aanwezigheid van een grote hoeveelheid stof in het gebouw maakte dat bij twee werknemers in de nieuw aangekochte vestiging in Glens Falls (VS) een verhoogd cadmiumniveau in het bloed werd aangetroffen. Een grondig reinigingsprogramma bracht het cadmiumniveau terug tot onder het veilige gehalte van vijf microgram per liter bloed.

Twee arbeiders kregen een betrekking in een cadmiumvrije werkomgeving in de Umicore-vestiging in Changsha (China). Er werden controlemaatregelen getroffen om de professionele blootstelling aan cadmium te verminderen: deze maatregelen hielden onder andere de vermindering van de aanwezigheid van cadmium in het binnenkomende materiaal in, alsook maatregelen om de industriële hygiëne te verbeteren.

Platinazouten

Twaalf vestigingen waar platinazouten worden behandeld (Burlington, Canada; South Plainfield, VS; Americana en Guarulhos, Brazilië; Buenos Aires, Argentinië; Hoboken, België; Hanau en Pforzheim, Duitsland; Wenen, Oostenrijk; Amsterdam, Nederland; Ibaraki, Japan en Port Elizabeth, Zuid-Afrika) voerden een programma door om overgevoeligheid voor platinazouten te screenen, en dit gebaseerd op de richtlijnen van de werkgroep gezondheid op

het werk van de International Platinum Association ("Guidance for the medical surveillance of workers exposed to complex platinum salts", 2002). In 2007 werden twee nieuwe gevallen van gevoeligheid voor platinumzouten vastgesteld: één in de vestiging in Pforzheim (Duitsland) en een andere in de vestiging van Port Elizabeth (Zuid-Afrika).

Kobalt

Alle productievestigingen die kobalt behandelen en produceren, hebben een biologisch monitoringprogramma doorgevoerd (Arab, VS; Chungnam, Zuid-Korea; Fort Saskatchewan, Canada; Olen, België; Shanghai, China; Subic, Filippijnen). Het gemiddelde kobaltgehalte in de urine van de werknemers bedroeg in 2007 21,0 microgram per gram creatinine, tegenover 26,0 in 2006. De resultaten verschillen sterk naargelang de vestiging, met gemiddelden die schommelen tussen slechts 3 microgram en meer dan 50 microgram per gram creatinine. Toch is de aanwezigheid van kobalt in de urine de voorbije 3 jaar in alle vestigingen gedaald. Om alle controleresultaten voor kobalt tot een aanvaardbaar niveau terug te brengen, zullen echter extra maatregelen nodig zijn om de aanwezigheid van stof op het werk te verminderen.

Op initiatief van het Cobalt Development Institute zal de Umicore-vestiging in Olen een epidemiologische studie uitvoeren om een mogelijk verband tussen de blootstelling aan kobalt en de ontwikkeling van myocardiale wijzigingen te bestuderen. De resultaten van de studie zullen beschikbaar zijn in 2009.

Indium Tin Oxide (ITO)

De stijgende productie van ITO gaat hand in hand met de groei van het aantal LCD-schermen. Twee publiek beschikbare epidemiologische studies (Chonan 2006, Hamaguchi 2007) bevestigden de resultaten van twee eerdere rapporten (Homma 2005, Tanaka 2002) die een verband hadden aangetoond tussen blootstelling aan ITO op het werk en de ontwikkeling van ernstige ademhalingsproblemen. Umicore startte met een experimenteel onderzoek aan de Université Catholique de Louvain (UCL) (België) dat een verhoogde celtoxiciteit van ITO aantoonde vergelijkbaar met deze van kristallijn silicium (professor Lison, UCL, persoonlijke communicatie). Umicore heeft daarom specifieke maatregelen ingevoerd op de ITO-productievestiging in Providence (VS) om de blootstelling op de werkplaats verder te verminderen, waaronder gesloten systemen voor het breken, zagen en vermalen van schroot en het aanbrengen van verbeterde ventilatiesystemen op andere kritische plaatsen. Naast de informatie die in de MSDS-fiche is vermeld, worden er ook extra inspanningen ondernomen om de klanten te informeren over de potentiële effecten van ITO op de gezondheid.

Nanomaterialen

Nanomaterialen bieden een belangrijk commercieel potentieel voor een ruim gamma aan toepassingen, gaande van katalysatoren en brandstofcellen tot diagnose en het toedienen van geneesmiddelen. Umicore is actief in de ontwikkeling, productie en verkoop van specifieke nanomaterialen (ZnO, TiO₂, CeO₂). De vestiging te Olen (België) huisvest een volledig operationele installatie voor de productie van nanomaterialen.

Er is erg weinig bekend over de fysiologische reacties op nanomaterialen. Hoewel conventionele testen voor het evalueren van toxiciteit, eco-toxiciteit en evaluatie van de blootstelling aan nanomaterialen nuttig zijn gebleken, dienen de bestaande test- en meetmethodes verder te worden gevalideerd.

Umicore voert gespecialiseerde metingen om de concentratie van nanodeeltjes op de werkplaats te evalueren. Dit gebeurt in samenwerking met twee expertgroepen (BGIA, Sankt Augustin, Duitsland en VITO, Mol, België). Hoewel de algemene resultaten lage concentraties aantoonde in vergelijking met andere omgevingen (vb. lassen, malen, luchthaventerreinen) dienen de meetmethode en -strategie nog verder te worden gevalideerd om tot definitieve conclusies te komen.

In overeenstemming met het EHS-beleid van Umicore wordt actief samengewerkt met twee EU onderzoekconsortia (Nanolinteract, NanoSafe2) om onbeantwoorde vragen in verband met de impact van nanomaterialen op de gezondheid en het milieu te kunnen beantwoorden. Zolang er geen duidelijke gegevens beschikbaar zijn, streeft Umicore naar een nul-blootstelling in de nanoproduktie-afdeling.

Reikwijdte van de veiligheidsverslaggeving

Dit verslag beperkt zich tot de ongevallen op de werkplek met arbeidsverlet tot gevolg waarvan medewerkers van Umicore het slachtoffer. Ongevallen op weg naar of van het werk werden niet in dit overzicht opgenomen. De zinklegeringsactiviteit van Umicore – met activiteiten in Balen, Overpelt, Auby en Le Vigéant – werd in september 2007 naar Nyrstar overgeheveld. In de periode januari-september kende deze activiteiten 14 ongevallen met arbeidsverlet. Aangezien de veiligheidscijfers voor deze vestigingen voor de periode september-december niet langer beschikbaar zijn voor Umicore, heeft dit overzicht geen betrekking op de ongevallen met arbeidsverlet van de Nyrstar vestigingen.

Overzicht veiligheid op het werk 2007

In de loop van 2007 werden de activiteiten van Umicore getroffen door twee ongevallen met dodelijke afloop. In januari verloor in de vestiging van Viviez, Frankrijk, een machine-operator het leven tijdens het behandelen van een zinkbladrol. In december overleed een medewerker van een Chinese joint-venture-partner bij het vullen van een reactortank. Een grondig onderzoek dient de oorzaken van deze ongevallen te achterhalen en mogelijke herstellende en preventieve acties te bepalen.

Deze ongevallen overschaduwden elke tevredenheid die het bedrijf mocht gehad hebben over de algemene verbetering van de veiligheidsprestaties van de Groep. Het bedrijf registreerde 79 ongevallen met arbeidsverlet ten opzichte van 117 in 2006. Daardoor daalde de frequentiegraad tot 5,3 tegenover 7,2 in 2006: dit resultaat bleef onder de doelstelling voor frequentiegraad van 4 (figuur 1). In totaal gingen als gevolg van ongevallen 1880 arbeidsdagen verloren, wat de ernstgraad op 0,13 brengt ten opzichte van 0,20 in 2006 en de doelstelling van 0,15 (figuur 2).

Een verdere analyse van de veiligheidsresultaten bracht enkele opmerkelijke verschillen tussen de verschillende business units aan het licht: sommige presteren uitstekend terwijl andere onder de norm blijven. De ongevallen gebeuren vaak in combinatie met ongebruikelijke en onverwachte werkomstandigheden waarin de werknemer soms onder extra druk staat (incidenten, onderhoud...). De vestigingen ontwikkelen bijkomende actieplannen om deze problemen in 2008 aan te pakken.

Nieuwe doelstellingen voor veiligheid op het werk

“The Umicore Way” stelt “geen toegevingen te doen met het oog op een veilige en gezonde werkplek voor iedereen en voortdurend te streven naar verdere verbetering van de veiligheids- en gezondheidsprestaties in onze onderneming”. Uit de veiligheidsresultaten voor 2007 blijkt opnieuw dat bijkomende inspanningen nodig zijn om elk ongeval op het werk te vermijden. Met dat doel voor ogen, heeft het Directiecomité nieuwe veiligheidsdoel-

stellingen voor de periode 2008-2010 goedgekeurd (tabel 1). De doelstellingen voor 2008 werden niet verstrengd ten opzichte van 2007 om de vestigingen in staat te stellen de eigen aangepaste veiligheidsactieplannen door te kunnen voeren. Alle business units hebben zelf hun veiligheidsdoelstellingen bepaald, in lijn met de doelstellingen van de Groep.

Tabel 1:	Frequentiegraad	Ernstgraad
2008	4,0	0,15
2009	3,5	0,13
2010	3,0	0,11

Vanaf januari 2008 is de rapportering van registreerbare letsels en veiligheidsprestaties van de onderaannemers verplicht voor alle vestigingen. Deze bijkomende indicatoren zullen meer onveilige situaties aan het licht brengen en waardevolle informatie verschaffen om de veiligheid op het werk te verbeteren. Deze bijkomende indicatoren worden opgenomen in het jaarverslag voor 2008.

Procesveiligheid

In het kader van de algemene veiligheidsdoelstellingen van de Groep heeft Umicore ook een doelstelling op het vlak van procesveiligheid vastgelegd. Veel aandacht wordt reeds besteed aan de verbetering van de veiligheidsprestaties op het werk, maar ook de procesveiligheid moet meer systematisch worden aangepakt. Vele vestigingen verwerken, gebruiken en stockeren gevaarlijke chemische stoffen die een gevaar kunnen vormen voor de werknemers, de omwonenden en het milieu. Het bedrijf moet ervoor zorgen dat deze risico's systematisch worden geïdentificeerd en dat de noodzakelijke acties worden ondernomen om deze te voorkomen, verminderen of in te perken. Alle vestigingen moeten tegen eind 2010 hun bestaande plannen voor procesveiligheid verder ontwikkelen en doorvoeren of herzien. Het gaat daarbij om essentiële elementen zoals de identificatie van alle belangrijke risico's, de analyse van mogelijke scenario's, het doorvoeren van zowel preventieve als inperkende maatregelen alsook het opzetten van noodplannen en training.

FIG. 1: FREQUENTIEGRAAD UMICORE WERELDWIJD

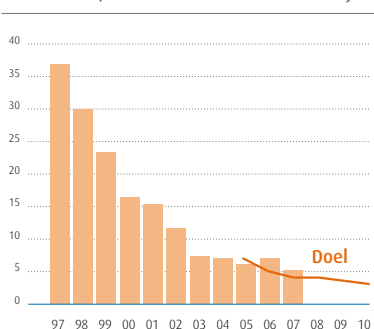
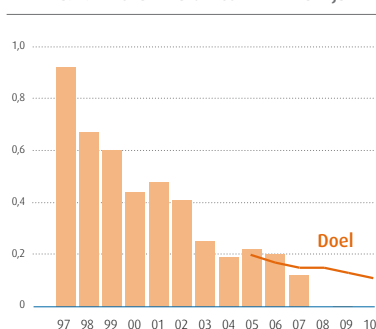


FIG. 2: ERNSTGRAAD UMICORE WERELDWIJD



GLOSSARIUM

Biologische monitoring:

Evaluatie van het gezondheidsrisico en/of de blootstelling aan industriële chemische stoffen aan de hand van de meting van de interne dosis (hoeveelheid).

Broeikasgassen:

Gassen die bijdragen tot de opwarming van de aarde, zoals CO₂, methaan, enz.

ISO 14000:

Specificatie voor milieubeheersystemen van de "International Standards Organisation" (ref. ISO).

Biodiversiteit:

De variatie tussen levende organismen uit alle bronnen, waaronder land, zee en andere aquatische ecosystemen, alsook de ecologische complexen waar zij deel van uitmaken; met inbegrip van diversiteit binnen de soorten; tussen soorten onderling en van ecosystemen.

Secundaire grondstoffen:

Nevenproducten van primaire materiaalstromen.

Nanomaterialen:

Materialen die uit microscopische partikels bestaan met ten minste één dimensie die kleiner is dan 100 nanometer.

Terugwinning:

De inzameling van afvalmaterialen met het doel ze aan een recyclingproces te onderwerpen.

Recyclage-materialen:

Materialen die hun eerste levenscyclus beëindigd hebben en via recycling herverwerkt zullen worden waardoor een tweede, derde... levenscyclus wordt ingezet.

Risico-evaluatie:

De evaluatie van risico's uitgaande van bestaande stoffen voor de mens, zowel werknemers als consumenten, en het milieu, met het oog op een beter risicobeheer.

Duurzame ontwikkeling:

Ontwikkeling die beantwoordt aan de behoeften van vandaag zonder de toekomstige generaties te belemmeren om in hun eigen behoeften te voorzien (ref. VN Wereldcommissie voor milieu en ontwikkeling).

Global Reporting Initiative® (GRI):

Het GRI is een internationaal langetermijnproces waarbij verschillende belanghebbenden betrokken zijn en dat tot missie heeft wereldwijd toepasbare richtlijnen voor rapportering op het gebied van duurzaamheid te ontwikkelen en te verspreiden.

Frequentiegraad ongevallen met verlet:

Aantal ongevallen met verlet per miljoen werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

Ernstgraad ongevallen met verlet:

Aantal verletdagen per duizend werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

Microgram per gram creatinine:

Eenheid voor het metaalgehalte in de urine.

Microgram per deciliter bloed:

Eenheid voor het metaalgehalte in het bloed

Procesveiligheid:

Veiligheidskwesaties verbonden aan het gebruik en het opslag van gevaarlijke chemische stoffen die een bedreiging kunnen vormen voor werknemers, buurtbewoners en het leefmilieu.

Ongeval met verlet:

Een ongeval dat leidt tot het verlies van minstens één arbeidsdag.

Registreerbare verwonding:

Een verwonding als gevolg van een arbeidsongeval waarvoor meer dan één verzorging nodig is of die leidt tot een aangepast arbeidsprogramma, maar exclusief ongevallen met verlet.

BBT:

"Best Beschikbare Techniek" om emissies en de impact ervan op het milieu te voorkomen of te verminderen, rekening houdend met de kosten en voordelen (zie richtlijn van de Europese Raad 96/61/EEG inzake geïntegreerde preventie en bestrijding van verontreiniging).

REACH:

"Registratie, Evaluatie en Autorisatie van Chemische stoffen"; nieuw EU beleid inzake chemische stoffen.

Personeelsbestand:

Aantal werknemers (arbeiders, bedienden, kaders) die betaald werden door Umicore op het einde van de periode waarover verslag wordt uitgebracht. Inclusief halftijdse, halftijdse omwille van leeftijd en tijdelijke werknemers maar exclusief werknemers met een slapend contract en werknemers op basis van onderaanneming.

Vrijwillige vertrekkers:

Aantal werknemers die het bedrijf vrijwillig verlaten (exclusief afvloeiingen, pensionering en het beëindigen van een vast contract). Dit cijfer is verbonden met het totale personeelsbestand.

Ziektegraad:

Totaal aantal werkdagen verloren door ziekte, exclusief lange termijn ziekte en verloren dagen omwille van zwangerschapsverlof. Dit cijfer staat in verband met het totaal aantal werkdagen per jaar (260 dagen).

Aantal stakingsdagen:

Aantal dagen die verloren gaan omwille van "aangekondigde" stakingen. Werkonderbrekingen van minder dan een dag worden niet geteld, behalve als ze herhaald worden over een langere periode. Dit cijfer houdt geen rekening met de dagen die verloren zijn gegaan door bereidwilligen die omwille van de stakingsacties niet tot het werk konden overgaan.

Aantal opleidingsuren per persoon:

Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer – inclusief interne en externe opleiding en opleiding op de werkvloer. Opleiding op de werkvloer kan het aantal uren inhouden wanneer iemand worden opgeleid op de werkvloer, zonder dat deze volledig productief is. Het totale aantal opleidingsuren wordt gedeeld door het personeelsbestand.

Financiële definities

EBIT:

Bedrijfsresultaat van integraal geconsolideerde ondernemingen (opbrengsten van andere financiële activa inbegrepen) + aandeel van de Groep in het nettoresultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

Niet-recurrente EBIT:

Bevat niet-recurrente elementen met betrekking tot herstructureeringsmaatregelen, waardeverminderingen van activa en andere opbrengsten of kosten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming. Afschrijvingen op metaalvoorraden die permanent in de activiteiten worden vastgehouden, maken deel uit van de recurrente EBIT van de business groups.

Recurrente EBIT:

EBIT - niet-recurrente EBIT - IAS 39 effect.

Recurrente operationele marge:

Recurrente EBIT van integraal geconsolideerde ondernemingen / Opbrengsten (metaal niet inbegrepen).

IAS 39 effect:

Tijdsverschillen (zonder invloed op de kasstromen) in het boeken van opbrengsten in geval van niet-toepassing of de onmogelijkheid van het bekomen van IAS hedge accounting op:

- transactionele dekking, wat met zich meebrengt dat de ingedekte elementen niet langer aan reële waarde kunnen gewaardeerd worden, of
- structurele dekking, wat impliceert dat de reële waarde van de betrokken hedging instrumenten in de resultatenrekening wordt opgenomen in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen, of
- in uitvoerende contracten besloten derivaten, wat impliceert dat de wijziging in de reële waarde op de besloten derivaten in de resultatenrekening moet worden opgenomen, in tegenstelling tot de uitvoerende component waar de wijziging in reële waarde niet in de resultatenrekening kan worden opgenomen.

EBITDA:

EBIT + [afschrijvingen + niet-kasuitgaven, andere dan afschrijvingen (d.w.z. toevoegingen aan en terugneming van waardeverminderingen, waardeverminderingen en terugneming van waardeverminderingen op voorraden, andere bijzondere waardeverminderingen) +/- IAS 39 effect] van integraal geconsolideerde ondernemingen.

Inkomsten (metaal niet inbegrepen):

Alle elementen van de inkomsten - de waarde van de aangekochte metalen.

ROCE (Rendement op aangewend kapitaal):

Recurrente EBIT / gemiddeld aangewend kapitaal. Al gepubliceerde historische cijfers zijn niet herzien.

Aangewend kapitaal:

Totaal vermogen - reële waarde reserve + netto financiële schuld + voorzieningen voor personeelsvoordelen - uitgestelde belastingactiva en -passiva - IAS 39-effect.

Investerings:

Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa.

Kasstromen vóór financieringsoperaties:

Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie + toename / afname van de investeringsthésaurie.

Netto financiële schuld:

Financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op ten hoogste één jaar - kas en kasequivalenten - leningen in een niet-operationele context.

Recurrente effectieve belastingvoet:

Recurrente effectieve belastingkost / recurrent resultaat vóór belastingen van de integraal geconsolideerde ondernemingen.

EPS:

Winst per aandeel voor aandeelhouders.

Winst per aandeel (EPS) - basisberekening:

Nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

Winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:

Nettoresultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke nieuwe aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

Aangepaste winst per aandeel (EPS) - basisberekening:

Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / totaal aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

Aangepaste winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:

Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

Beurskapitalisatie:

Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

NPAT:

Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep, zonder afgesplitste bedrijfsactiviteiten.

Bovenstaande financiële definities betreffen prestatie-indicatoren die niet gelinkt zijn met IFRS, behalve de Winst per aandeel (EPS), basisberekening, en de Winst per aandeel (EPS), na verwateringseffect.

Umicore Groep

Jaarrekening 2007

Inhoud

<u>Geconsolideerde resultatenrekening</u>	<u>82</u>
<u>Geconsolideerde balans</u>	<u>83</u>
<u>Geconsolideerde kasstromentabel</u>	<u>84</u>
<u>Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen</u>	<u>85</u>
<u>Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening</u>	<u>86</u>
1. Voorstellingsbasis	86
2. Waarderingsregels	86
3. Beheer financiële risico's	90
4. Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen	91
5. Groepsondernemingen	92
6. Waardering vreemde deviezen	92
7. Segmentinformatie	93
8. Bedrijfsacquisities	95
9. Bedrijfsresultaat	95
10. Bezoldigingen en aanverwante voordelen	96
11. Netto financiële kost	97
12. Opbrengsten van andere financiële activa	97
13. Belastingen	98
14. Immateriële vaste activa (uitgezonderd goodwill)	99
15. Goodwill	100
16. Materiële vaste activa	101
17. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	102
18. Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen	103
19. Voorraden	103
20. Handels- en overige vorderingen	104
21. Uitgestelde belastingactiva en -passiva	105
22. Kas en kasequivalenten	106
23. Geconsolideerde tabel wijzigingen eigen vermogen	106
24. Financiële schulden	108
25. Handels- en overige schulden	109
26. Liquiditeit van de financiële schulden	110
27. Voorzieningen voor personeelsvoordelen	112
28. Aandelenoptieplannen toegestaan door de onderneming	116
29. Voorzieningen voor leefmilieu	117
30. Voorzieningen voor overige risico's en kosten	118
31. Financiële instrumenten per categorie	119
32. Reële waarde van financiële instrumenten	121
33. Toelichting bij de kasstromentabel	124
34. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	125
35. Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen	126
36. Verbonden partijen	127
37. Gebeurtenissen na balansdatum	127
38. Winst per aandeel	128
39. Afsplitste bedrijfsresultaten	129
40. IFRS in ontwikkeling	129
<u>Beknopte jaarrekening van de moederonderneming</u>	<u>130-131</u>
<u>Verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2007</u>	<u>132</u>

Geconsolideerde resultatenrekening

	Toelichting	2006	2007
(€ duizend)			
Omzet	9	8 205 713	8 309 909
Andere bedrijfsopbrengsten	9	101 916	129 851
Bedrijfsopbrengsten		8 307 629	8 439 760
Verbruikte handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		-6 979 320	-7 039 391
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	10	-504 727	-546 474
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	9	-131 240	-129 035
Andere bedrijfskosten	9	-422 011	-443 960
Bedrijfskosten		-8 037 298	-8 158 860
Opbrengsten van andere financiële activa	12	11 118	28 094
BEDRIJFSRESULTAAT		281 449	308 994
Financiële baten	11	12 002	20 284
Andere financiële lasten	11	-55 396	-55 440
Wisselkoersverliezen en -winsten	11	-266	-5 278
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17	32 159	25 455
RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING		269 948	294 016
Belastingen op het resultaat	13	-49 771	-57 460
RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN		220 177	236 556
Resultaat uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten	39	-19 404	425 826
RESULTAAT VAN DE PERIODE		200 773	662 382
waarvan: Aandeel van de Groep		195 848	653 083
Minderheidsbelangen		4 925	9 299
(€)			
Winst per aandeel uit bedrijfsactiviteiten	38	1,70	1,81
Totale winst per aandeel - basisberekening	38	1,55	5,21
Winst per aandeel na verwatering uit bedrijfsactiviteiten	38	1,67	1,79
Totale winst per aandeel na verwatering	38	1,52	5,15
Dividend per aandeel		0,42	0,65*

* voorgesteld

De begeleidende toelichtingen van pagina 86 tot 131 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

De geconsolideerde resultatenrekening en begeleidende toelichtingen van 2006, zijn aangepast voor de afgesplitste activiteiten. De balans, de kasstromentabel en de begeleidende toelichtingen zijn niet aangepast.

Geconsolideerde balans

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/06	31/12/07
VASTE ACTIVA		1 355 207	1 139 751
Immateriële vaste activa	14, 15	110 734	112 267
Materiële vaste activa	16	716 386	622 685
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17	211 422	169 706
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	18	48 092	108 230
Leningen	18	2 606	2 651
Handels- en overige vorderingen	20	6 269	4 740
Uitgestelde belastingactiva	21	259 699	119 472
VLOTTENDE ACTIVA		2 420 742	2 081 013
Toegekende leningen	18	37 181	7 181
Voorraden	19	1 152 272	968 668
Handels- en overige vorderingen	20	1 047 155	880 033
Terug te vorderen belastingen		9 189	6 152
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	18	328	64
Kas en kasequivalenten	22	174 617	218 914
Activa uit afgesplitste activiteiten	39		64 558
TOTAAL DER ACTIVA		3 775 949	3 285 323
EIGEN VERMOGEN	23	988 142	1 533 197
Eigen vermogen van de groep		939 037	1 491 227
Kapitaal en uitgiftepremies		463 866	469 421
Overgedragen resultaten en reserves		827 503	1 427 831
Omrekeningsverschillen en overige reserves		-312 810	-109 062
Eigen aandelen (-)		-39 521	-296 963
Minderheidsbelangen		49 105	41 970
Omrekeningsverschillen en overige reserves van afgesplitste activiteiten	23		-2 645
SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR		813 614	519 274
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	27	215 665	171 796
Financiële schulden	24	400 074	181 201
Handels- en overige schulden	25	3 454	4 987
Latente belastingpassiva	21	44 246	37 566
Voorzieningen	29, 30	150 174	123 723
SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR		1 974 193	1 197 813
Financiële schulden	24	587 793	215 634
Handels- en overige schulden	25	1 279 896	864 816
Te betalen belastingen		49 729	46 204
Voorzieningen	29, 30	56 775	71 159
Passiva uit afgesplitste activiteiten	39		37 683
TOTAAL DER PASSIVA		3 775 949	3 285 323

De begeleidende toelichtingen van pagina 86 tot 131 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

De geconsolideerde resultatenrekening en begeleidende toelichtingen van 2006, zijn aangepast voor de afgesplitste activiteiten. De balans, de kasstromentabel en de begeleidende toelichtingen zijn niet aangepast.

Geconsolideerde kasstromentabel

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/06	31/12/07
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten		200 774	236 556
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-49 700	-25 455
Aanpassing voor niet-kastransacties	33	198 139	158 477
Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geïnclassificeerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen"	33	69 194	53 703
Wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal	33	-415 549	6 245
Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten		2 857	429 526
Ontvangen dividenden		18 673	33 470
Belastingen betaald in de loop van het boekjaar		-41 676	-56 554
Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie	33	-20 147	406 441
Verwerving van materiële vaste activa	16	-133 311	-148 902
Verwerving van immateriële vaste activa	14	-4 302	-4 005
Verwerving van nieuwe dochterondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)	8	-35 714	-82 315
Verwerving / kapitaalverhoging van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-2 977	-2 066
Verwerving van financiële vaste activa	18	-14 139	-1 891
Nieuwe toegekende leningen	18	-37 188	-11 694
Subtotaal van de verwervingen		-227 632	-250 873
Afstand van materiële vaste activa		11 492	9 514
Afstand van immateriële vaste activa		3 409	966
Afstand van dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)		8 589	755 404
Kas- en kasequivalenten uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten			-177 211
Kapitaalvermindering van geassocieerde ondernemingen		985	1 824
Afstand van financiële vaste activa		7 169	30 479
Aflossing van leningen	18	2 814	2 054
Subtotaal van de overdrachten		34 459	623 030
Toename / Afname van de investeringsthésaurie	33	-193 173	372 158
Kapitaalverhoging		6 948	5 555
Kapitaalverhoging minderheden			445
Verkoop (aankoop) van eigen aandelen		-10 944	-257 441
Ontvangen interesten		7 489	15 773
Betaalde interesten		-39 649	-42 480
Nieuwe leningen		894 784	193 592
Aflossing van leningen		-517 359	-704 891
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders		-48 537	-52 043
Dividenden uitgekeerd aan de minderheidsaandeelhouders		-4 447	-1 095
Toename / Afname van de financieringsthésaurie	33	288 285	-842 584
Invloed van de wisselkoers op de aangehouden liquide middelen		-4 440	-4 348
Netto kas en -kasequivalenten uit bedrijfsactiviteiten		70 526	-68 332
Impact van wijzigingen perimeter en afgesplitste activiteiten in kas- en kasequivalenten openingsbalans		295	116 818
Nettokas en -kasequivalenten bij het begin van het boekjaar	22	92 122	162 943
Nettokas en -kasequivalenten op het einde van het boekjaar	22	162 943	211 429
waarvan kas en kasequivalenten		174 617	218 914
waarvan korte termijnschulden bij kredietinstellingen		-11 675	-7 485

De begeleidende toelichtingen van pagina 86 tot 131 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

De geconsolideerde resultatenrekening en begeleidende toelichtingen van 2006, zijn aangepast voor de afgesplitste activiteiten. De balans, de kasstromentabel en de begeleidende toelichtingen zijn niet aangepast.

Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen

		(€ duizend)	
	Toelichting	2006	2007
Bewegingen in financiële vaste activareserves		16 337	-15 753
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves		-249 020	33 596
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves		518	14 790
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves		7 712	5 812
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen		86 143	-15 869
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen		-44 021	-38 346
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen uit bedrijfsactiviteiten	23	-182 331	-15 769
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten			215 065
Resultaat van de periode		200 773	662 382
Totaal erkend resultaat voor de periode		18 442	861 678
waarvan: Aandeel van de Groep		19 092	854 639
Minderheidsbelangen		-650	7 039

De begeleidende toelichtingen van pagina 86 tot 131 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening

De geconsolideerde jaarrekening voor de periode eindigend op 31 december 2007 en het jaarverslag, opgesteld in overeenstemming met artikel 119 van het Belgisch Wetboek van Venootschappen en opgenomen op de pagina's 1 tot 80 en 134 tot 151, werd voor publicatie goedgekeurd door de Raad van bestuur van 31 maart 2008. De jaarrekening werd voorbereid overeenkomstig de wettelijke en reglementaire bepalingen voor het opmaken van geconsolideerde jaarrekeningen van Belgische bedrijven. Ze bevat de rekeningen van de onderneming, van haar dochterondernemingen en van haar belang in ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

1 Voorstellingsbasis

De Groep presenteert de geconsolideerde jaarrekening volgens alle Internationale Financiële Rapporteringsstandaarden (IFRS) zoals voorgeschreven door de Europese Unie (EU).

De geconsolideerde financiële staten worden uitgedrukt in duizenden euro, afgerond op het dichtste duizendtal, en werden opgemaakt op basis van het principe van de historische kost, met uitzondering van de onderdelen gewaardeerd aan reële waarde.

De geconsolideerde resultatenrekening en begeleidende toelichtingen van 2006, zijn aangepast voor de afgesplitste activiteiten. De balans, de kasstromentabel en de begeleidende toelichtingen zijn niet aangepast.

Zoals IAS 33 § 64 vereist, is alle informatie die de huidige jaarrekening omvat betreffende het aantal aandelen, herzien om de splitsing van de aandelen met een factor vijf dat plaatsgevonden heeft op 29 februari 2008 in rekening te brengen.

2 Waarderingsregels

2.1 CONSOLIDATIE EN SEGMENTERINGPRINCIPES

Umicore past de integrale consolidatie toe voor haar dochterondernemingen, entiteiten die de onderneming controleert, en waarvoor ze in staat is om het financiële en operationele beleid te sturen en de voordelen ervan te verwerven. Men vermoedt dat er controle is wanneer Umicore rechtstreeks of onrechtstreeks via andere dochterondernemingen meer dan 50% van de stemrechten bezit.

Dochterondernemingen worden geconsolideerd vanaf de datum waarop de controle overgedragen wordt aan de Groep en worden niet langer geconsolideerd vanaf de datum waarop deze controle ophoudt te bestaan.

Toelichting 5 geeft een overzicht van de dochterondernemingen van de Groep op balansdatum.

Een overname wordt geboekt volgens de overnamemethode. De activa, verplichtingen en voorwaardelijke verplichtingen van het overgenomen bedrijf worden gewaardeerd tegen hun reële waarde op de overnamedatum. De kost van een overname wordt gewaardeerd tegen de reële waarde van de afgestane activa, de uitgegeven aandelen of de aangegane verplichtingen op de overnamedatum, vermeerderd met kosten die direct toerekenbaar zijn aan de overname. Het bedrag waarmee de kost van een overname het belang van de Groep in de reële waarde van de nettoactiva van de dochteronderneming overschrijdt, wordt geboekt als goodwill (zie punt 2.6, Immateriële vaste activa). Indien het belang van de Groep in de reële waarde van de nettoactiva hoger is dan de kost van de overname, wordt dit verschil onmiddellijk in resultaat genomen.

Alle intragroepsverrichtingen, intragroepsaldi en niet gerealiseerde winsten op intragroepsverrichtingen worden geëlimineerd. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, behalve als een verlies een indicatie is tot een bijzondere waardevermindering. Indien noodzakelijk werden de waarderingsregels van de dochterondernemingen aangepast om de samenhang te garanderen met de principes aangenomen door de Umicore Groep.

In een geassocieerde onderneming heeft de Groep een betekenisvolle invloed op het financiële en operationele beleid, maar geen controle. Dit wordt in het algemeen aangetoond door het bezit van 20 tot 50% van de stemgerechtigde aandelen. Een joint venture is een contractuele overeenkomst waarbij de onderneming en andere partijen rechtstreeks of onrechtstreeks een economische activiteit opzetten die zij gezamenlijk controleren.

Zowel geassocieerde ondernemingen als joint ventures worden in de consolidatie opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode. Volgens deze methode wordt het aandeel van de Groep in de winsten of verliezen na de overname opgenomen in de resultatenrekening en wordt het aandeel in de bewegingen van de reserves na de overname opgenomen in de reserves.

Niet-gerealiseerde winsten uit transacties tussen de onderneming en haar geassocieerde deelnemingen of joint ventures worden geëlimineerd ten belope van het belang van de onderneming in de geassocieerde deelnemingen en joint ventures. Niet-gerealiseerde verliezen worden eveneens geëlimineerd, tenzij de transactie een indicatie levert voor een bijzondere waardevermindering.

De participaties van de onderneming in geassocieerde ondernemingen en joint ventures omvatten ook de goodwill op hun overnames, verminderd met de gecumuleerde afschrijvingen.

Toelichting 17 geeft een lijst van de belangrijkste geassocieerde ondernemingen en joint ventures van de Groep op balansdatum.

Toelichting 7 toont de segmentinformatie van de Groep. Een activiteitssegment is een groep van activa en operaties die producten en diensten voortbrengen of verlenen met een rendements- en risicoprofiel verschillend van andere activiteitssegmenten. Een geografisch segment levert goederen en diensten binnen een bepaalde economische omgeving waarvan het rendements- en risicoprofiel verschillend is van segmenten die in andere geografische omgevingen actief zijn.

De primaire segmenten van de Groep zijn de activiteitssegmenten. De geografische segmenten zijn de secundaire segmenten van de onderneming.

2.2 INFLATIEBOEKHOUDING

Per 31 december 2007 is er binnen de Umicore Groep geen enkele dochteronderneming die haar financiële verslaggeving opstelt in de valuta van een economie met hyperinflatie.

2.3 OMREKENING VAN VREEMDE VALUTA

Functionele munt: De posten in de financiële staten van elke entiteit van de Groep worden gewaardeerd in de munt die het best aansluit bij de economische realiteit en de gebeurtenissen en omstandigheden waarbinnen deze entiteit werkt. De geconsolideerde financiële staten worden opgesteld in euro, de functionele munt van de moederonderneming. Voor de consolidatie van de Groep en al haar dochterondernemingen worden de jaarrekeningen van de individuele ondernemingen als volgt omgerekend:

- activa en passiva tegen de koers op het einde van de periode, zoals die gepubliceerd wordt door de Europese Centrale Bank;
- de resultatenrekening aan de gemiddelde wisselkoers van de periode;
- het eigen vermogen tegen de historische wisselkoers.

Wisselkoersverschillen die ontstaan bij de omrekening van de netto-investering in buitenlandse dochterondernemingen, joint ventures en geassocieerde deelnemingen tegen de wisselkoers op het einde van de periode, worden geboekt als deel van het eigen vermogen onder "Omrekeningsverschillen".

Wanneer een buitenlandse activiteit gedeeltelijk wordt buitengebruik gesteld of verkocht, worden wisselkoersverschillen die geboekt werden in het eigen vermogen, erkend in de resultatenrekening.

Goodwill en alle aanpassingen van de boekwaarden van activa en verplichtingen aan de reële waarde, die voortvloeien uit de overname van een buitenlandse entiteit, worden verwerkt als activa en verplichtingen van de buitenlandse entiteit en worden bijgevolg omgerekend op basis van de slotkoers.

2.4 TRANSACTIES IN VREEMDE VALUTA

Transacties in vreemde valuta worden geboekt in de functionele munt van elke entiteit tegen de wisselkoers die van kracht zijn op de datum van de afsluiting van de transacties. De datum van de afsluiting van de transactie is de datum waarop de transactie voor erkenning in aanmerking komt. Voor praktische redenen kan een wisselkoers worden gebruikt die kort aansluit bij de koers op de datum van de afsluiting van de transacties, bijvoorbeeld, de gemiddelde koers van de week of de maand waarin de transacties voorkomen.

Vervolgens worden bij de jaarafsluiting alle monetaire activa en passiva gebaseerd op deze transacties in vreemde valuta, omgerekend tegen de slotkoers op de afsluitdatum van de balans.

Winsten en verliezen die voortvloeien uit transacties in vreemde valuta en uit de omrekening van monetaire activa en passiva in vreemde valuta, worden in de resultatenrekening opgenomen als een financieel resultaat.

Om zich tegen bepaalde valutarisico's in te dekken, heeft de onderneming een aantal termijncontracten afgesloten (zie verder punt 2.21, Financiële instrumenten).

2.5 MATERIELE VASTE ACTIVA

Materiële vaste activa worden geboekt tegen historische kost, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De kostprijs omvat alle directe kosten en het toewijsbare gedeelte van de indirecte kosten die nodig waren om de activa bedrijfsklaar te maken.

Intercalare interesten worden niet geactiveerd. Ze worden ten laste genomen van het resultaat in de periode waarin ze ontstaan.

De lineaire afschrijvingsmethode wordt toegepast over de geschatte economische levensduur van de activa. De economische levensduur is de periode tijdens dewelke men verwacht het activa te gebruiken in de onderneming.

Herstellings- en onderhoudskosten worden ten laste genomen in de periode waarin ze werden uitgevoerd, indien ze niet bijdragen tot een verhoging van het toekomstige economische rendement van de activa. Zoniet worden ze beschouwd als een afzonderlijke component van de materiële vaste activa. Componenten van de materiële vaste activa zijn elementen die op regelmatige basis worden vervangen. Zij worden beschouwd als afzonderlijke activa, omdat hun economische levensduur verschilt van de materiële vaste activa waartoe zij behoren.

Als standaardleidraad is de geschatte economische levensduur van de respectievelijke materiële activa als volgt gedefinieerd:

Terreinen:	Niet afschrijfbaar
Gebouwen:	
- Industriële gebouwen	20 jaar
- Aanpassingen aan gebouwen	10 jaar
- Andere gebouwen, zoals kantoren en laboratoria	40 jaar
- Onroerend goed	40 jaar
Installaties, machines en uitrustingen:	10 jaar
- Ovens	7 jaar
- Kleinere uitrustingen	5 jaar
Meubilair en materieel:	
- Rollend materieel	5 jaar
- Mobiel materieel voor intern transport	7 jaar
- Informaticamaterieel	3 tot 5 jaar
- Meubilair en kantoomaterieel	5 tot 10 jaar

Voor belangrijke nieuw aangekochte of gebouwde investeringen wordt de economische levensduur expliciet ingeschat op het moment van de investeringsaanvraag waarbij deze kan afwijken van bovenstaande standaarden.

Voor activa wordt op elke balansdatum beoordeeld of er een indicatie bestaat die wijst op een mogelijke bijzondere waardevermindering. Indien die indicatie bestaat, wordt de boekwaarde getest aan de hand van een evaluatie op basis van de toekomstige kasstromen. Als de geschatte recupereerbare waarde lager is dan de boekwaarde, wordt een bijzondere waardevermindering geboekt onder de bedrijfskosten. Om bijzondere waardeverminderingen te evalueren, worden activa gegroepeerd in kasstroomgenererende eenheden op het laagste niveau waarvoor er afzonderlijk identificeerbare kasstromen bestaan (zie punt 2.12, Bijzondere waardevermindering van activa).

Een kasstroomgenererende eenheid is de kleinste identificeerbare groep activa die kasstromen genereert uit voortgezet gebruik onafhankelijk van kasstromen voortkomend uit andere activa of groepen van activa.

2.6 IMMATERIELE VASTE ACTIVA

2.6.1 Kapitaaltransactiekosten

Uitgaven voor oprichting en kapitaalverhoging worden afgetrokken van het kapitaal.

2.6.2 Goodwill

Goodwill is het positieve verschil tussen de overnameprijs van een dochteronderneming, geassocieerde onderneming of joint venture en het aandeel van de Groep in de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva van de overgenomen entiteit op de datum van de overname. Goodwill wordt geboekt aan kost verminderd met de gecumuleerde bijzondere waardeverminderingen.

Goodwill van geassocieerde ondernemingen en joint ventures wordt in de balans opgenomen onder "Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode", samen met de investering zelf.

Om de noodzaak tot een bijzondere waardevermindering te kunnen beoordelen, wordt de goodwill toegewezen aan een kasstroomgenererende eenheid. Op elke balansdatum, wordt voor deze kasstroomgenererende eenheden een analyse uitgevoerd om te bepalen of de boekwaarde van de goodwill volledig recupereerbaar is. Als de boekwaarde van de goodwill niet volledig recupereerbaar is, wordt de nodige waardevermindering opgenomen in de resultatenrekening. Deze waardeverminderingen worden nooit teruggenomen.

Het overschot van het aandeel van de Groep in de reële waarde van de verworven identificeerbare nettoactiva op het ogenblik van de overname tegenover de betaalde overnameprijs, wordt onmiddellijk in het resultaat opgenomen.

2.6.3 Onderzoek en ontwikkeling

Onderzoekskosten met betrekking tot het verwerven van nieuwe wetenschappelijke of technologische kennis en inzichten, worden ten laste van het resultaat genomen in de periode waarin ze werden gemaakt.

Ontwikkelingskosten worden gedefinieerd als kosten voor het ontwerpen van nieuwe of aanzienlijk verbeterde producten en processen voorafgaand aan de commerciële productie of het gebruik. Ze worden geactiveerd als, onder andere, aan de volgende voorwaarden voldaan is:

- de immateriële activa zullen aanleiding geven tot toekomstige economische voordelen, of met andere woorden, het marktpotentieel is duidelijk aangetoond;
- de kosten met betrekking tot het proces of product kunnen duidelijk geïdentificeerd en betrouwbaar gewaardeerd worden.

Indien het moeilijk is om een duidelijk onderscheid te maken tussen onderzoeks- of ontwikkelingskosten, worden de kosten beschouwd als onderzoekskosten. Als ontwikkelingskosten geactiveerd worden, worden ze lineair afgeschreven over de periode van het verwachte voordeel.

2.6.4 Andere immateriële activa

Alle volgende categorieën worden geboekt tegen historische kost, verminderd met gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen, behalve voor de CO₂-emissierechten toegekend door de overheden. Deze worden gewaardeerd aan de van toepassing zijnde marktwaarde op de dag van toekenning.

- Concessies, octrooien, licenties: worden afgeschreven over de periode van hun juridische bescherming;
- Software en aanverwante interne ontwikkelingskosten: worden standaard afgeschreven over een periode van vijf jaar;
- CO₂-emissierechten: worden niet afgeschreven, maar kunnen wel in waarde verminderen
- Gebruiksrecht van terreinen: wordt standaard afgeschreven over de contractuele periode.

2.7 LEASING

Leasingovereenkomsten kunnen opgesplitst worden in twee soorten:

2.7.1 Financiële leasing

Leasing waarbij de onderneming vrijwel alle voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van de betrokken activa overneemt, wordt beschouwd als financiële leasing. Financiële leasingcontracten worden in de balans opgenomen aan de reële waarde op het moment van het aangaan van de

leasingovereenkomst of, indien deze lager is, tegen de geschatte geactualiseerde waarde van de minimale leasingbetalingen, min gecumuleerde afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen.

Elke aflossing wordt deels beschouwd als terugbetaling van de leasingschuld, deels als interestbetaling in een verhouding die maakt dat er over de volledige looptijd een constante interestlast ontstaat in vergelijking met het openstaand kapitaal. De overeenkomstige huurschulden, exclusief de financiële lasten, worden geboekt in de rubriek "Overige langetermijnschulden". Het interestgedeelte wordt over de termijn van de leasingperiode in de resultatenrekening opgenomen. Activa die het voorwerp uitmaken van financiële leasing worden afgeschreven over de kortste termijn van hetzij de verwachte economische levensduur van deze activa, hetzij de duur van het leasingcontract.

2.7.2 Operationele leasing

Leasingovereenkomsten waarbij vrijwel alle wezenlijke voordelen en risico's verbonden aan de eigendom van de activa bij de verhuurder berusten, worden als operationele leasing beschouwd. De Groep gaat over tot de leasing van metalen en andere elementen van en voor derden voor een specifieke termijn waarvoor de Groep vergoedingen ontvangt of betaalt. De leasing van metalen van derden wordt beschouwd als operationele leasing en gerapporteerd onder "Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen" (toelichting 32). Operationele leasingbetalingen of ontvangsten worden respectievelijk als een bedrijfskost of -opbrengst geboekt in de resultatenrekening op basis van de lineaire methode

2.8 FINANCIËLE ACTIVA BESCHIKBAAR VOOR VERKOOP, LENINGEN EN LANGE TERMIJN VORDERINGEN

Alle bewegingen in financiële activa beschikbaar voor verkoop, leningen en lange termijn vorderingen worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Financiële activa beschikbaar voor verkoop worden gewaardeerd aan reële waarde. Ongerealiseerde winsten en verliezen uit veranderingen in de reële waarde van dergelijke activa, worden opgenomen in het eigen vermogen als financiële vaste activareserves. Wanneer de activa verkocht worden of wanneer er een bijzondere waardevermindering op deze activa dient opgenomen te worden, worden de in het eigen vermogen gecumuleerde aanpassingen voor de reële waarde opgenomen in de resultatenrekening als winst of verlies.

Leningen en vorderingen worden opgenomen aan afgeschreven kostprijs na aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Eigen aandelen worden afgetrokken van het kapitaal.

2.9 VOORRADEN

Vorraden worden geboekt tegen kostprijs of, indien die lager is, de netto realiseerbare waarde. De kostprijs omvat directe aankoop- of productiekosten en een toewijsbaar deel van de algemene kosten.

Vorraden worden opgesplitst in:

1. Basisproducten met metaaldekking
2. Basisproducten zonder metaaldekking
3. Verbruiksgoederen
4. Betaalde voorschotten
5. Bestellingen in uitvoering.

Basisproducten met metaaldekking zijn metaalhoudende producten waarbij Umicore blootgesteld is aan metaalprijschommelingen en waarvoor Umicore een actief en structureel risicobeheer toepast teneinde de mogelijke negatieve effecten op de financiële prestatie van de Groep tot een minimum te beperken. De metaalinhoud wordt gegroepeerd in categorieën die hun specifieke aard en operationele toepassing weerspiegelen. Afhankelijk van de metaalvoorraadcategorie, worden gepaste indekkingsmechanismen toegepast. Deze voorraden worden gewaardeerd met de methode van het gewogen gemiddelde, toegepast per voorraadcategorie behalve voor de voorraden gewaardeerd aan reële waarde (zie 2.21, Financiële instrumenten).

Basisproducten zonder metaaldekking en verbruiksgoederen worden gewaardeerd volgens de methode van het gewogen gemiddelde.

Waardeverminderingen op voorraden worden geboekt in geval van lage voorraadrotatie en wanneer de nettoboekwaarde de marktwaarde overschrijdt, zijnde de geschatte verkoopprijs verminderd met de geschatte kosten voor afwerking en de geschatte kost noodzakelijk voor het afsluiten van een verkoop. Waardeverminderingen worden afzonderlijk vermeld.

Betaalde voorschotten zijn voorafbetalingen op contracten met leveranciers, waarbij de fysieke levering van het onderliggende goed nog niet heeft plaatsgevonden. Zij worden geboekt tegen nominale waarde.

Bestellingen in uitvoering worden gewaardeerd volgens de methode van de "winstname volgende vordering van de werken".

2.10 HANDELS- EN OVERIGE VORDERINGEN

Handelsvorderingen worden gewaardeerd aan afgeschreven kostprijs, d.i. aan de netto huidige waarde van de handelsvordering. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, worden vorderingen aan nominale waarde geboekt en afgeschreven indien oninbaar. Alle afschrijvingen worden op aparte rekeningen gevolgd, en deze worden pas met de boekwaarde gecompenseerd als er geen kans meer is op recuperatie van de vordering.

Handelsvorderingen voor dewelke de risico's en de opbrengsten grotendeels getransfereerd werden, worden van de balans afgeboekt.

Reële waardewinsten uit afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder handels- en overige vorderingen.

2.11 KAS EN KASEQUIVALENTEN

Kasmiddelen omvatten de beschikbare geldmiddelen in contanten en uitstaande bedragen bij banken. Kasequivalenten zijn uiterst liquide kortetermijnbeleggingen die op elk ogenblik kunnen worden omgezet in geldmiddelen waarvan het bedrag gekend is, een looptijd hebben van maximum drie maanden en niet onderhevig zijn aan een materieel risico op waardeschommelingen.

Deze elementen worden in de balans opgenomen tegen nominale waarde of afgeschreven kostprijs. Negatieve lopende rekeningen bij de banken worden in de balans opgenomen als financiële schulden op korte termijn.

2.12 BIJZONDERE WAARDEVERMINDERING VAN ACTIVA

Materiële vaste activa en andere vaste activa, met inbegrip van immateriële activa en financiële activa niet aangehouden voor handelsdoeleinden, worden geëvalueerd op de noodzaak tot boeking van bijzondere waardeverminderingen indien bepaalde gebeurtenissen of veranderde omstandigheden erop wijzen dat de boekwaarde mogelijk anderszins niet kan gerecupereerd worden. Indien dergelijke indicaties aanwezig zijn, moet de recupereerbare waarde van de activa geschat worden.

De recupereerbare waarde is de nettoverkoopprijs van de activa of, wanneer deze hoger is, de gebruikswaarde van de activa. Om de recupereerbare waarde van individuele activa te kunnen schatten, bepaalt de onderneming vaak de recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid waartoe de activa behoren.

Als de boekwaarde van de activa de recupereerbare waarde overschrijdt, dan wordt onmiddellijk een bijzondere waardevermindering als kost geboekt.

Bijzondere waardeverminderingen worden teruggenomen indien de reden voor de bijzondere waardeverminderingen geboekt voor activa of voor een kasstroomgenererende eenheid, niet langer bestaat of verminderd is. Een bijzondere waardevermindering wordt maximaal teruggenomen voor zover de boekwaarde van de activa niet groter wordt dan de theoretische nettoboekwaarde na afschrijving, bepaald alsof er in de voorgaande jaren geen bijzondere waardevermindering zou zijn opgenomen.

2.13 KAPITAAL EN OVERGEDRAGEN RESULTATEN

A. Herinkoop van eigen aandelen

Wanneer de onderneming een deel van haar eigen aandelen inkoopt, wordt de betaalde prijs, inclusief de toewijsbare nettotransactiekosten na belasting, afgetrokken van het eigen vermogen en opgenomen als "Eigen aandelen". Er wordt geen winst of verlies geboekt in de resultatenrekening bij aankoop, verkoop, uitgifte of vernietiging. Indien deze aandelen vervolgens verkocht of heruitgegeven worden, wordt elk ontvangen bedrag als eigen vermogen opgenomen.

B. Bijkomende kosten die onmiddellijk toewijsbaar zijn aan de uitgifte van nieuwe aandelen worden in het eigen vermogen opgenomen en in mindering gebracht van het ontvangen bedrag, na aftrek van belastingen.

C. Dividenden van de moederonderneming uitkeerbaar aan de gewone uitstaande aandelen worden opgenomen als verplichting nadat ze goedgekeurd zijn door de aandeelhouders.

2.14 MINDERHEIDSBELANGEN

Minderheidsbelangen omvatten het deel, toebehorend aan de minderheidsaandeelhouders, van de reële waarde van identificeerbare activa en passiva die geboekt worden bij de overname van een dochteronderneming, samen met het overeenkomstige deel van de gerealiseerde winsten en verliezen voor de daaropvolgende periodes.

In de resultatenrekening wordt het minderheidsaandeel in het verlies of de winst van de onderneming apart van het geconsolideerd resultaat van de onderneming getoond.

2.15 VOORZIENINGEN

Voorzieningen worden aangelegd in de balans indien:

- er een huidige (wettelijke of feitelijke) verplichting bestaat ten gevolge van een gebeurtenis uit het verleden;
- het waarschijnlijk is dat er kasuitgaven vereist zijn om de verplichting af te wikkelen;
- er een betrouwbare schatting van het bedrag van deze uitgave kan gemaakt worden.

Een feitelijke verplichting is een verplichting die ontstaat uit de handelingen van een onderneming, waarbij deze, door een consistent gedrag of door bepaalde gepubliceerde beleidsregels te kennen geeft dat zij bepaalde verantwoordelijkheden aanvaardt, en de onderneming als gevolg daarvan een terecht verwachtingspatroon gecreëerd heeft dat zij die verantwoordelijkheden daadwerkelijk zal opnemen.

Het bedrag opgenomen als voorziening is de best mogelijke schatting op de balansdatum van de uitgaven die vereist zijn om aan de bestaande verplichting te voldoen, rekening houdend met de waarschijnlijkheid van het mogelijke resultaat van de gebeurtenis. Indien de tijdswaarde van het geld belangrijk is, wordt als voorziening de huidige waarde genomen van de verwachte toekomstige vereiste uitgaven om aan de verplichting te voldoen. Het resultaat van de jaarlijkse heractualisatie van de voorzieningen, als ze verricht wordt, wordt opgenomen in de financiële resultaten.

De belangrijkste types van voorzieningen zijn de volgende:

1. Voorzieningen voor personeelsvoordelen (zie 2.16, Personeelsvoordelen).
2. Voorzieningen voor milieuvplichtingen

Milieuvoorzieningen zijn gebaseerd op wettelijke en feitelijke verplichtingen ten gevolge van gebeurtenissen uit het verleden, in overeenstemming met het gepubliceerde milieubeleid van de onderneming en de geldende wettelijke verplichtingen. Het volledige bedrag van de geschatte verplichting wordt onmiddellijk opgenomen, op het ogenblik dat de verplichting plaatsvindt. Wanneer de verplichting productie gerelateerd is, wordt de verplichting stapsgewijs opgenomen volgens het normaal gebruik/ productieniveau.

3. Overige voorzieningen

Omvatten voorzieningen voor geschillen, verlieslatende contracten, garanties, risico's op financiële deelnemingen en herstructureringen. Een voorziening voor herstructurering wordt opgenomen als de onderneming een gedetailleerd en formeel herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en als de herstructurering al gestart of publiek aangekondigd is vóór de balansdatum.

Elke herstructureringsvoorziening omvat enkel de directe uitgaven die voortvloeien uit de herstructurering, welke duidelijk afgebakend zijn en die geen verband houden met de lopende activiteiten van de onderneming.

2.16 PERSONEELSVORDELEN

2.16.1 Personeelsvoordelen op korte termijn

Ze omvatten lonen, salarissen en sociale zekerheidsbijdragen, vakantiegeld, doorbetaling van loon bij ziekte, bonussen en verloningen in natura. Deze worden als kost geboekt in de betreffende periode. Alle kaderleden van de onderneming ontvangen bonussen, op basis van te bereiken financiële doelstellingen. Het bedrag van de bonus wordt ten laste genomen, op basis van een raming op de balansdatum.

2.16.2 Vergoeding na uitdiensttreding (pensioenen, medische zorgverlening)

De onderneming heeft verschillende pensioenprogramma's en programma's voor medische zorgverlening in overeenstemming met de voorwaarden en de praktijken in de landen waar ze actief is. De programma's worden in principe via betalingen aan verzekeringsmaatschappijen of apart beheerde fondsen gefinancierd.

2.16.2.1 "Te bereiken doel"-plannen

De onderneming neemt alle wettelijke en feitelijke verplichtingen in de boeken op, zowel op basis van de formele bepalingen van de "te bereiken doel"-plannen als van de eerder informele gewoonten van de onderneming.

Het bedrag dat opgenomen wordt in de balans, is gebaseerd op actuariële berekeningen (op basis van de "projected unit credit method") en vertegenwoordigt de actuele waarde van de toekomstige uitkeringsverplichtingen. De voorzieningen worden aangepast voor de pensioenkosten van verleden diensttijd en verminderd met de reële waarde van de eventuele activa van het pensioenplan. Niet-opgenomen pensioenkosten van verleden diensttijd resulteren uit de invoering van nieuwe toekomstige uitkeringsverplichtingen of wijzigingen aan de voordelen die betaalbaar zijn volgens het bestaande plan. De pensioenkosten van verleden diensttijd waarvoor de uitkeringen nog niet verworven zijn (de werknemers moeten eerst nog de arbeidsprestaties verlenen vooraleer de uitkeringen toegekend worden), worden lineair afgeschreven over de gemiddelde periode tot de nieuwe of gewijzigde uitkeringen verworven zijn.

De actuariële winsten en verliezen resulteren uit verschillen tussen werkelijke en geschatte actuariële parameters zoals weerspiegeld in de jaarlijkse bijwerking van de actuariële berekeningen. Deze winsten en verliezen worden opgenomen in het eigen vermogen in de periode waarin ze ontstaan en ze worden opgenomen in de staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen als reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding.

2.16.2.2 Plannen met "vaste bijdrage"

De onderneming betaalt vaste bijdragen aan openbare of privé-verzekeringsplannen. De betalingen worden ten laste genomen op het moment dat ze verschuldigd zijn, en zijn als dusdanig opgenomen in de personeelskosten.

2.16.3 Andere personeelsvoordelen op lange termijn (anciënniteitspremies)

Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode, op basis van een boekhoudmethode, vergelijkbaar met die van de "te bereiken doel"-plannen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuarissen. Alle actuariële verliezen of winsten worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

2.16.4 Loopbaanbeëindigingsvoordelen (brugpensioenplannen, andere gelijkaardige verplichtingen)

Deze vergoedingen zijn verschuldigd als gevolg van de beslissing van de onderneming om het dienstverband van een werknemer te beëindigen vóór de normale pensioendatum of van de beslissing van een werknemer om in ruil voor deze vergoeding vrijwillig ontslag te nemen. Als ze redelijkerwijs voorspelbaar zijn, overeenkomstig de voorwaarden en praktijken in de landen waar de onderneming actief is, worden ook potentieel toekomstige verplichtingen opgenomen.

Deze vergoedingen worden geboekt ten belope van hun verwachte kostprijs over de tewerkstellingsperiode, op basis van een boekhoudmethode, vergelijkbaar met die van de "te

bereiken doel"-plannen. Deze verplichtingen worden over het algemeen jaarlijks gewaardeerd door onafhankelijke erkende actuariësen. Alle actuariële verliezen of winsten worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening.

2.16.5 Vergoedingen in aandelen en aanverwante voordelen (op aandelen gebaseerde vergoedingen IFRS 2)

Dankzij verschillende aandelenoptie of aandelen programma's kunnen zowel de werknemers als het senior management van de onderneming aandelen van Umicore aankopen of verwerven. De optie of aandelen uitoefeningsprijs is gelijk aan de marktprijs van de (onderliggende) aandelen op de datum van de toekenning. Als de opties uitgeoefend worden, worden aandelen komende van de bestaande voorraad eigen aandelen ter beschikking gesteld van de begunstigten. In beide gevallen wordt het kapitaal verhoogd met het bedrag van de ontvangen uitoefeningsprijs. Voor de aandelen programma's, worden aandelen uit de voorraad eigen aandelen ter beschikking gesteld aan de begunstigten.

De opties en de aandelen worden standaard verworven op de datum van de toekenning en hun reële waarde wordt opgenomen als een uitgave voor personeelsvoordelen met als tegenpost het eigen vermogen onder de vorm van reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen. Voor de opties is, de kost die moet geboekt worden berekend door een actuaaris die daarvoor een waarderingsmodel gebruikt dat rekening houdt met de karakteristieken van de aandelenopties, de volatilititeit van het onderliggende aandeel en het veronderstelde uitoefeningspatroon.

2.16.6 Presentatie

De personeelsvoordelen worden geboekt als bedrijfsresultaat in de resultatenrekening, met uitzondering van interest en actualiseringsresultaten die opgenomen worden in de financiële resultaten.

2.17 FINANCIËLE SCHULDEN

Alle bewegingen in financiële schulden worden geboekt op de verhandelingsdatum.

Voor leningen worden de initieel ontvangen bedragen geboekt, verminderd met transactiekosten. Daarna worden ze gewaardeerd tegen nettowaarde na afschrijving, op basis van de effectieve interestmethode. De nettowaarde na afschrijving wordt berekend rekening houdend met alle uitgiftekosten en elke korting of premie op het moment van uitgifte. Alle verschillen tussen het geleende bedrag en de terugbetalingswaarde worden opgenomen in de resultatenrekening bij terugbetaling.

2.18 HANDELS- EN OVERIGE SCHULDEN

Handelsschulden worden geboekt tegen de waarde na waardevermindering, met andere woorden aan de netto actuele waarde van het te betalen bedrag. Tenzij de impact van actualisatie materieel is, wordt de nominale waarde genomen.

Reële waardeverliezen uit afgeleide financiële instrumenten zijn opgenomen onder handels- en overige schulden.

2.19 BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

De belastingen op het resultaat van het boekjaar betreffen de effectieve belastingen alsook de latente belastingen. Deze belastingen worden berekend in overeenstemming met de belastingwetgeving die van toepassing is in elk land waar de onderneming actief is.

De effectieve belastingen omvatten deze die verschuldigd zijn op het belastbaar inkomen van het jaar, op basis van de belastingpercentages die gelden op de balansdatum, evenals elke herziening van de belastingen die verschuldigd (of terugbetaalbaar) zijn voor voorgaande jaren.

Latente belastingen worden berekend volgens de "liability method", op tijdelijke verschillen die bestaan tussen enerzijds de fiscale waarde van de activa en passiva en anderzijds hun boekwaarde in de jaarrekening. Deze belastingen worden gewaardeerd op basis van de belastingpercentages die van kracht zijn op balansdatum of toekomstige belastingpercentages indien formeel aangekondigd door de autoriteiten in het land waar de onderneming actief is.

Latente belastingactiva worden enkel geboekt als het waarschijnlijk is dat er voldoende toekomstige belastbare winst zal zijn waarmee de tijdelijke verschillen kunnen worden verrekend.

Latente belastingactiva en -passiva worden gecompenseerd en netto voorgesteld enkel en alleen als ze betrekking hebben op belastingen geheven door dezelfde belastinginstantie op dezelfde belastbare entiteit.

2.20 BOEKING VAN OPBRENGSTEN

2.20.1 Verkoop van goederen en verlening van diensten

De opbrengsten uit de verkoop van goederen uit de verwerkingsactiviteiten worden opgenomen wanneer de belangrijkste voordelen en risico's inzake eigendom ten laste vallen van de koper en er niet langer onzekerheid bestaat over de ontvangst van de overeengekomen vergoeding, en de daaraan verbonden transactiekosten of de mogelijke teruggave van de goederen.

Opbrengsten uit raffinageactiviteiten en de levering van diensten worden opgenomen in verhouding tot het niveau van afwerking van de transactie als dit op een betrouwbare manier kan gewaardeerd worden.

2.20.2 Overheidssubsidies

Overheidssubsidies worden aanvankelijk geboekt in de balans als over te dragen opbrengsten indien er een redelijke garantie is dat de subsidies ontvangen zullen worden en dat de onderneming zal voldoen aan de voorwaarden die eraan verbonden zijn. Subsidies worden vervolgens in de resultatenrekening opgenomen in dezelfde periode als, en proportioneel aan, de te compenseren kosten.

2.21 FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De onderneming gebruikt afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen om de blootstelling aan negatieve schommelingen van wisselkoersen, metaalprijsen, rentevoeten en andere marktrisico's te beperken. De onderneming gebruikt voornamelijk spot- en termijncontracten voor de dekking van het metaal- en valutarisico en swapcontracten om het renterisico in te dekken. De transacties uitgevoerd op de termijnmarkt zijn niet van speculatieve aard.

2.21.1 Transactionele risico's - Reële-waarde dekking

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gebruikt om de reële waarde van de onderliggende ingedekte elementen (activa, passiva en vaste overeenkomsten) te beschermen. Deze worden oorspronkelijk aan reële waarde geboekt op de verhandelingsdatum.

Alle afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen worden gewaardeerd op balansdatum aan de reële waarde, volgens het marktwaardevergelijkingmechanisme ("mark-to-market"). Alle winsten en verliezen worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening - als een bedrijfsresultaat - indien gerelateerd aan metaal en als een financieel resultaat in alle andere gevallen.

Ingedekte elementen (vooral fysische vaste overeenkomsten en commerciële voorraad) worden ook gewaardeerd aan reële waarde wanneer "hedge accounting" kan gedocumenteerd worden in overeenstemming met de IAS 39-criteria.

In de afwezigheid van het verkrijgen van "hedge accounting" bij de creatie in overeenstemming met de IAS 39-criteria, worden de ingedekte elementen aan kost opgenomen en vervolgens onderworpen aan de waarderingsregels die van toepassing zijn voor gelijkaardige niet-ingedekte elementen, o.a. de waardering aan de laagste van kostprijs en marktwaarde (IAS 2) voor wat de voorraden betreft, of het boeken van voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37) voor de fysische vaste overeenkomsten (zie ook toelichting alsoo not 2.22 - IAS 39 impact).

Wanneer er een consistente praktijk bestaat bij een dochteronderneming of een kasstroomgenererende eenheid van de Groep om het onderliggende item geleverd te krijgen om het terug te verkopen op korte termijn met als doel een winst te realiseren op basis van de kortetermijnschommelingen in de prijs of de handelsmarges, dan worden in die gevallen de voorraden gewaardeerd aan reële waarde via de resultatenrekening en de verbonden fysische en/of handelsgoederen engagementen worden geklasseerd als afgeleide financiële instrumenten ook met een waardering aan reële waarde geboekt via de resultatenrekening.

2.21.2 Structurele risico's - Kasstroom dekking

Afgeleide financiële instrumenten en instrumenten met betrekking tot basismaterialen die gebruikt worden voor de dekking van toekomstige kasstromen, worden toegewezen als indekkingen te behandelen onder "cash flow hedge accounting" volgens de principes van IAS 39. Wijzigingen in de reële waarde van de indekkingsinstrumenten die voldoen als effectieve kasstroomindekkingen, worden opgenomen in het eigen vermogen van de Groep. Dit gebeurt onder de vorm van kasstroomindekkingsreserves totdat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen (d.i. een invloed hebben op de resultatenrekening). Op dat moment worden de opgenomen winsten en verliezen van de indekkingsinstrumenten getransfereerd van eigen vermogen naar de resultatenrekening.

Wanneer een indekkingsinstrument vervalt, verkocht wordt, stopgezet of uitgeoefend wordt voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transactie zich voordoet, worden de winsten of verliezen behouden in eigen vermogen totdat de transactie zich voordoet.

Als de ingedekte transacties niet meer waarschijnlijk zijn of als de dekking niet meer effectief is, worden alle winsten of verliezen, initieel opgenomen in het eigen vermogen onmiddellijk in de resultatenrekening opgenomen.

In de afwezigheid van het verkrijgen van "hedge accounting" bij de creatie in overeenstemming met de IAS 39-criteria, worden de wijzigingen in reële waarde van de hedging elementen in de resultatenrekening opgenomen ipv het eigen vermogen en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen.

2.21.3 In uitvoerende contracten besloten derivaten

Uitvoerend contracten ("basis contract") bevatten soms besloten derivaten. Besloten derivaten veroorzaken dat sommige of alle kasstromen die anders kunnen verwacht worden van het basis contract, worden gewijzigd in functie van een specifieke interestvoet, de prijs van een financieel instrument, de prijs van een handelsgoed, een wisselkoers prijs of andere variabele. Als het vaststaat dat dergelijk besloten derivaat niet dicht verbonden is met het basis contract, dan wordt het afgezonderd van het basis contract onder de regels van IAS 39 (reële waarde via resultatenrekening). Het basiscontract wordt geboekt volgens de regels van de uitvoerende contracten, wat wil zeggen dat dergelijk contract niet wordt erkend in de balans of de resultatenrekening voor de contractuele levering plaatsvindt (zie ook toelichting 2.22 - het IAS 39 impact)

2.22 NIET-RECURRENTE RESULTATEN EN IMPACT VAN IAS 39 OPGENOMEN IN HET RESULTAAT

Bevat niet-recurrerende elementen voornamelijk met betrekking tot herstructureringsmaatregelen, bijzondere waardeverminderingen van activa en andere kosten en opbrengsten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming.

De IAS 39-impact heeft betrekking op de tijdsverschillen (zonder impact op de kasstromen) in het boeken van resultaten als gevolg van het niet toepassen of het niet kunnen bekomen van IAS 39 "hedge accounting" bij de creatie bij:

- Transactionele dekking, wat met zich meebrengt dat de ingedekte elementen niet langer aan reële waarde kunnen gewaardeerd worden maar gewaardeerd moeten worden volgens waarderingsregels toepasbaar voor vergelijkbare, niet ingedekte elementen, zoals waardering aan de laagste van kostprijs en marktwaarde (IAS 2) voor voorraden of voorzieningen voor verlieslatende contracten (IAS 37) voor de commerciële fysische engagementen.
- Structurele dekking, wat impliceert dat de reële waarde van de betrokken hedging instrumenten in de resultatenrekening wordt opgenomen in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen.
- In uitvoerende contracten besloten derivaten, wat impliceert dat reële waarde op de besloten derivaten moet toegepast worden en in de resultatenrekening opgenomen, in tegenstelling tot de uitvoerende component waar geen reële waarde waardering is toegelaten

Toelichting 9 verschaft details over deze resultaten.

3 Beheer van financiële risico's

Alle activiteiten van de Groep zijn blootgesteld aan verschillende risico's, waaronder metaalprijschommelingen, de wisselkoersen, bepaalde marktgedefinieerde commerciële voorwaarden, en rentevoeten alsook krediet- en liquiditeitsrisico's. Het globale risicobeheer van de Groep tracht de negatieve invloed op de financiële resultaten van de Groep tot een minimum te beperken, door deze risico's in te dekken met financiële en verzekeringsinstrumenten.

3.1 WISSELKOERSRISICO

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is, kan opgesplitst worden in drie types: structurele, transactionele en omrekeningsrisico's.

3.1.1 Structureel risico

De inkomsten van Umicore zijn gedeeltelijk in USD uitgedrukt, alhoewel vele activiteiten zich buiten de USD-zone bevinden (voornamelijk in Europa en Azië). Elke wijziging in de USD wisselkoers versus EUR of andere deviezen die niet aan de USD gekoppeld zijn, heeft daardoor een invloed op de resultaten van de onderneming. Het grootste deel van deze blootstelling aan de wisselkoers vloeit voort uit de in USD uitgedrukte metaalprijsen, die inwerken op de metaalbonussen die gehaald worden op de voor verwerking geleverde materialen.

Umicore heeft een beleid om zich tegen haar structurele wisselkoersblootstelling op termijn in te dekken, zij het in combinatie met de dekking tegen de structurele metaalprijsblootstelling of geïsoleerd, wanneer de wisselkoersen of de in EUR uitgedrukte metaalprijsen boven het historische gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden.

Bij ontstentenis van enige dekking tegen de blootstelling aan het structurele USD-risico dat niet aan de metaalprijs is verbonden, en bij eind 2007 geldende wisselkoersen, zou een stijging van de USD met 1 cent aanleiding geven tot een stijging van de inkomsten en het bedrijfsresultaat met EUR 1 miljoen op jaarbasis. Omgekeerd zou een daling van de USD met 1 cent aanleiding geven tot een daling van dezelfde grootteorde op jaarbasis.

Deze gevoeligheden zijn als kortetermijnleidend te vatten en zijn enigszins theoretisch, aangezien het wisselkoersniveau vaak een zware invloed heeft op wijzigingen in commerciële voorwaarden die in USD worden onderhandeld en op elementen die Umicore niet zelf in handen heeft, zoals de invloed die de USD wisselkoers op in USD uitgedrukte metaalprijsen zou kunnen hebben. Deze bewegingen hebben een invloed op de resultaten van Umicore (zie metaalprijsrisico hieronder). Er is ook een gevoeligheid tegenover enkele andere deviezen zoals de Braziliaanse real, de Koreaanse won en de Zuid-Afrikaanse rand.

Structurele wisselkoersdekking

Op het moment van redactie waren er geen structurele wisselkoersdekkingen, behalve degene die betrekking hebben op structurele metaalprijsrisico's.

3.1.2 Transactioneel risico

Het bedrijf is ook onderhevig aan transactionele risico's met betrekking tot deviezen, namelijk het risico dat wisselkoersen schommelen tussen het moment waarop de prijs met de klant of leverancier wordt bepaald en het moment waarop de transactie afgewikkeld wordt. Umicore dekt zich systematisch in tegen dergelijke transactionele risico's, voornamelijk via termijncontracten.

3.1.3 Omrekeningsrisico

Umicore is een internationaal bedrijf met vestigingen die niet in EUR rapporteren. Wanneer dergelijke resultaten geconsolideerd worden in de rekeningen van de Groep, is het omgerekende bedrag blootgesteld aan waardeschommelingen van zulke lokale valuta's ten opzichte van de EUR. Het betreft

voornamelijk de Amerikaanse dollar, de Braziliaanse real, de Koreaanse won, de Chinese yuan en de Zuid-Afrikaanse rand. In principe dekt Umicore zich niet in tegen dit soort risico.

3.2 METAALPRIJSRISICO

Umicore's metaalprijsrisico kan opgedeeld worden in 3 categorieën: structureel risico, transactioneel risico en risico op metaalvoorraden.

3.2.1 Structureel risico

Umicore is blootgesteld aan structurele metaalprijsrisico's. Die risico's vloeien voornamelijk voort uit de metaalprijsen die inwerken op de verwerkings- of raffinagekosten en op de metaalbonussen die gehaald worden op de voor verwerking geleverde materialen. Umicore houdt een beleid aan om dergelijke blootstelling aan metaalprijsen op termijn in te dekken wanneer de forward metaalprijsen uitgedrukt in EUR boven hun historisch gemiddelde liggen en zich op een niveau bevinden waarbij aantrekkelijke marges verzekerd kunnen worden. In welke mate het metaalprijsrisico op termijn ingedekt kan worden hangt af van de liquiditeit van de desbetreffende markten.

In het segment Edelmetaaldiensten, recycleert de Groep voornamelijk platina, palladium, rhodium, goud en zilver en ongeveer 12 andere basis en speciale metalen zoals indium, en selenium. In dit segment is de gevoeligheid op de korte termijn van inkomsten en operationele resultaten aan metaal koersen belangrijk. Gezien de variabiliteit in het soort aangevoerde materialen in de loop der jaren, blijft het moeilijk om een specifieke sensitiviteit uit te drukken voor één welbepaald metaal. In het algemeen geldt dat hogere prijzen in een stijging van de inkomsten resulteren.

In het segment Zink Specialiteiten zowel als in de cobalt activiteiten van het segment Nieuwe Materialen is er een inherente gevoeligheid aan de koersen van respectievelijk zink en cobalt. Dit heeft hoofdzakelijk te maken met de het aandeel van recyclage en raffinage activiteiten voor deze metalen. Andere commerciële condities, die in belangrijk mate onafhankelijk zijn van de metaal koersen, zoals product premies, zijn evenzeer belangrijk en bepalend voor inkomsten en resultaten.

Een prijsverandering voor de andere metalen heeft geen betekenisvolle invloed.

Structurele metaalprijsdekking

Umicore dekt een deel van haar toekomstige blootstelling aan forward metaalkoersen in, en dit voor sommige metalen die genoteerd zijn op termijnmarkten en voor zover toekomstige metaalprijs gebaseerde inkomsten uit gekende en gedocumenteerde commerciële overeenkomsten kunnen aangetoond worden. In voorgaande jaren heeft Umicore reeds een deel van zijn blootstelling in 2007 en 2008 ingedekt. Door meer inzicht in de toekomstige commerciële overeenkomsten, heeft Umicore in 2007 zulke dekkingsovereenkomsten verder aangegaan, ter dekking van prijsrisico's voor 2008 en 2009.

3.2.2 Transactioneel risico

De Groep wordt geconfronteerd met transactionele risico's op aangekochte en verkochte metalen.

De meerderheid van de transacties in metalen gebruiken wereldwijde marktpreferenties zoals deze van de London Metal Exchange. Als de onderliggende metaalprijs constant zou blijven, dan zou de prijs die Umicore betaalt voor het metaal in de grondstoffen terug aan de klant worden doorgerekend als een deel van de verkoopprijs. Gezien de tijd die nodig is voor de conversie van aangekochte grondstoffen tot eindproducten en de verkoop ervan, zal de volatiliteit in de metaalkoersen die als referentie dient, verschillen doen ontstaan tussen de aankoopprijs van de metalen en de verkoopprijs. Er is dus een transactioneel risico ingevolge elke prijswijziging tussen het moment waarop grondstoffen worden aangekocht (meer specifiek, wanneer de aankoopprijs wordt gefixeerd) en het moment waarop producten worden verkocht (meer bepaald, wanneer de verkoopprijs wordt gefixeerd)

Het beleid van de groep bestaat er in om dit transactioneel risico zo veel mogelijk in te dekken, voornamelijk met termijnoperaties.

3.2.3 Risico op metaalvoorraden

De groep is blootgesteld aan metaalkoers risico's op de permanente metaalvoorraden. Het risico heeft te maken met de kans dat metaalkoersen dalen tot onder de boekwaarde van deze voorraden. Umicore dekt zich niet in tegen dit risico.

3.3 RENTERISICO

De blootstelling van de Groep aan de rentevoetschommelingen houdt verband met de verplichtingen in het kader van de financiële schulden van de Groep. Eind december 2007 bedroeg de netto financiële schuld van de Groep EUR 397 miljoen. In het kader van het beheer van de globale financieringskosten heeft de Groep een deel van zijn blootstelling aan het rentevoetsrisico ingedekt via rente-swaps en dit voor een notioneel bedrag van EUR 172 miljoen op het einde van december. Dit bedrag zal verminderen tot EUR 86 miljoen op 31 maart 2008, en volledig afgebouwd zijn op 31 maart 2009. Als resultaat van de door Umicore gecontracteerde IRS-swaps, en rekening houdend met de schuldinstrumenten onderhevig aan vaste rentevoeten, zoals de obligatie op 8 jaar die Umicore in 2004 uitgeschreven heeft, komt het deel van de financiële schulden die begin 2008 onderhevig is aan de variabele rentevoeten overeen met 19% van de totale bruto financiële schulden

3.4 KREDIETRISICO

Kredietrisico en concentratie van kredietrisico

Kredietrisico is het risico van wanbetalingen van eender welke tegenpartij, met betrekking tot de verkoop van goederen of metaalleasingoperaties. Om de kredietblootstelling te beheren, heeft

Umicore een kredietbeleid opgesteld met aanvragen voor kredietlimieten, goedkeuringsprocedures, onderbroken toezicht van de kredietblootstelling en aanmaningsprocedures in het geval van uitstel.

Het kredietrisico ten gevolge van verkopen is tot een bepaalde grens ingedeekt via kredietverzekeringen, accreditieven of andere gelijkaardige betalingswijzen. Hiervoor werd één wereldwijd kredietverzekeringscontract aangegaan. Dit contract beschermt de maatschappijen van de groep tegen insolventie, politieke en commerciële risico's met een individualiseerbare franchise van 5% per factuur. De jaarlijkse globale maximale schadeloosstelling belooft EUR 20 miljoen.

Umicore heeft bepaald dat in een aantal gevallen waar de kredietverzekeringskosten onevenredig zijn met het risico dat verzekerd moet worden of waar de klantenconcentratie niet in overeenstemming is met de provisies van de bestaande kredietverzekeringscontracten, er geen kredietindekking gezocht zou worden.

Er valt op te merken dat enkele omvangrijke transacties, zoals de verkoop van edele metalen door de business groep Edelmetaaldiensten, een beperkt kredietrisico hebben, aangezien het een gangbare praktijk is vóór levering te betalen.

In 2000 is Umicore met een belangrijke internationale bank in een effectiseringsprogramma gestapt, waardoor zij haar handelsvorderingen verkocht op een periodieke niet omkeerbare basis. Dit programma had een maximale dekking van EUR 125 miljoen, maar is bij de vervaldag op einde oktober 2007 niet verlengd.

3.5 LIQUIDITEITSRISICO

Liquiditeitsrisico wordt behandeld door een voldoende mate van gediversifieerde financieringsbronnen aan te houden. Deze bevatten vastgelegde en niet vastgelegde bankfaciliteiten op korte en middellange termijn, en een "commercial paper" programma, waarvan de bovengrens in mei 2006 werd verhoogd tot EUR 300 miljoen, dit naast de obligatielening op 8 jaar ten bedrage van EUR 150 miljoen uitgegeven in 2004.

3.6 KAPITAALRISICO

In het beheer van haar middelen zal de Groep de continuïteit van de bedrijfsvoering bewaren, de rentabiliteit voor de aandeelhouders, de belangen van de andere belanghebbenden en een optimale kapitaalstructuur hanteren om zo de kapitaalkost te verminderen.

Om de kapitaalstructuur te handhaven of aan te passen, kan de Groep bijvoorbeeld de dividenden uitbetaald aan de aandeelhouders aanpassen, kapitaal uitkeren aan de aandeelhouders, eigen aandelen inkopen of nieuwe aandelen uitgeven.

De Groep controleert haar kapitaalstructuur door onder meer de gearing ratio te hanteren. Deze ratio wordt berekend als de netto financiële schuld gedeeld door de som van de netto financiële schuld en het totaal eigen vermogen van de Groep. De netto financiële schuld wordt berekend als de niet-recurrente financiële schuld waarbij de recurrente financiële schuld wordt opgeteld en verminderd met de kas en kasequivalenten en leningen toegekend in een niet-operationele context.

De Groep probeert om een voor investeringen attractieve kredietwaardigheidsratio aan te houden. In deze context, is het de Groep's strategie om in een normale operationele omgeving, een hefboomratio te hanteren lager dan 50%. De Groep kan beslissen dit niveau te overschrijden voor een korte periode in geval van een buitengewone gebeurtenis zoals een grote overname. De hefboomratio op 31 december 2007 en 2007 waren als volgt (in EUR miljoen):

	2007	2006
Netto financiële schuld	130,00	773,10
Eigen vermogen	1532,80	988,10
Totaal	1662,80	1761,20

Hefboomratio	7,80%	43,90%
--------------	-------	--------

De netto financiële schuld op het einde van 2007 was veel lager dan deze op het eind van 2006 door de positieve kasstroom afkomstig van de beursgang van Nyrstar op het einde van het jaar en doordat de voortgezette activiteiten veel kas genereerden in de loop van het jaar. Het eigen vermogen steeg gedurende het jaar door het hoge netto resultaat voor het jaar (voornamelijk door de bijdrage van de afgesplitste activiteiten) en de reële waarde bewegingen. Een lagere schuld gecombineerd met een hoger eigen vermogen leidde tot een significant lagere hefboomratio.

3.7 STRATEGISCHE EN OPERATIONELE RISICO'S

Umicore is blootgesteld aan diverse strategische en operationele risico's, die niet noodzakelijk een financieel karakter hebben, maar die niettemin de financiële prestatie van de groep kunnen schaden. Het betreft bevoorradingsrisico's, technologische risico's, het risico van productsubstitutie bij klanten en het risico op klimaatwijzigingen. We verwijzen naar de pagina's 139 tot 140 over risicobeheer in het hoofdstuk over Corporate Governance voor een beschrijving van deze risico's en een overzicht van de wijze waarop Umicore deze risico's benadert.

4 Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen

De gebruikte schattingen en beoordelingen bij de opstelling en de toepassing van de financiële verslagen van de geconsolideerde Groep worden voortdurend geëvalueerd en zijn gebaseerd op ervaringshistorieken en andere elementen. Toekomstige gebeurtenissen die een financiële impact kunnen hebben op de entiteit en voorzover die onder de gegeven omstandigheden aannemelijk lijken

zijn hierin inbegrepen. De geschatte resultaten die hieruit voortvloeien zijn per definitie dan ook maar zelden identiek aan de actuele resultaten.

Hypothesen en inschattingen worden onder andere gemaakt bij:

- De beoordeling van de noodzaak van bijzondere waardeverminderingen op vaste activa en een raming hiervan;
- De waardering van voorzieningen voor personeelsvoordelen;
- Het boeken en berekenen van voorzieningen voor belasting-, milieu-, garantie- en geschilrisico's alsook voor teruggezonden producten en herstructureringen;
- Het bepalen van waardeverminderingen op voorraden;
- Het beoordelen in welke mate uitgestelde belastingactiva gebruikt zullen worden;
- De economische levensduur van materiële vaste activa; en immateriële vaste activa met uitsluiting van de goodwill.

Hieronder worden de inschattingen en beoordelingen vermeld die een betekenisvolle kans hebben om tijdens het volgende boekjaar een materiële aanpassing in de waarde van de activa en passiva te veroorzaken.

4.1 WAARDEVERMINDERING VAN DE GOODWILL

De recupereerbare waarde van de kasstroom genererende activiteiten werd bepaald als de hoogste van de reële waarde van de activa verminderd met de realisatiekosten of hun gebruikswaarde in overeenstemming met de waarderingsregels. Deze berekeningen vereisen het gebruik van schattingen en hypothesen zoals verdisconteringsvoeten, wisselkoersen, prijzen van eenheidsproducten, toekomstige kapitaalbehoeften en de verwachte operationele prestatie. Op 31 december 2007 beliep de waarde van de goodwill voor de geconsolideerde groep EUR 94510 duizend tegen EUR 92377 duizend in 2006 - zie ook toelichting 15

4.2 VERPLICHTINGEN TOT REHABILITATIE

Provisies worden aangelegd voor de verwachte kost van de toekomstige rehabilitatie van de industriële sites en hun omgeving, voor zover een wettelijke of feitelijke verplichting bestaat in overeenstemming met paragraaf 215 van de waarderingsregels. Deze provisies bevatten een schatting van de toekomstige kost verbonden aan herwinning, sluiting van vestigingen, de sluiting van stortplaatsen, bewaking, afbraakkosten, decontaminatie, waterzuivering en permanente opslag van historische residuen. De schatting van deze toekomstige kosten werden verdisconteerd naar hun huidige waarde. De berekening van deze geschatte provisies vereist dat veronderstellingen worden gemaakt over de toepassing van de milieuwetgeving, van de datum waarop vestigingen worden gesloten, van de beschikbare technologie, en de studiekosten. Een wijziging in een van de gebruikte assumpties kan een materiële impact hebben op de effectieve waarde van de provisies voor rehabilitatie. Op 31 december 2007 is de waarde van de provisies voor rehabilitatie EUR 106011 duizend tegen EUR 100910 duizend in 2006 - zie toelichting 29.

4.3 VERPLICHTINGEN VAN EEN "TE BEREIKEN DOEL" PLAN

Activa of passiva, in verband met pensioenplannen met een "te bereiken doel", worden in de balans opgenomen in overeenstemming met paragraaf 216 van de waarderingsregels. De huidige waarde van een verplichting in functie van een plan met een "te bereiken doel" is afhankelijk van een aantal factoren die bepaald worden op een actuariële basis. De geconsolideerde groep bepaalt de toepasselijke verdisconteringsvoet die op het einde van ieder jaar moet gebruikt worden. De verplichtingen van de geconsolideerde groep in verband met vergoedingen aan het personeel worden meer uitvoerig behandeld in toelichting 26. Op 31 december 2007 was een schuld als gevolg van verplichtingen aan het personeel opgenomen van EUR 171796 duizend tegenover EUR 215665 duizend in 2006.

4.4 RECUPEREERBAARHEID VAN UITGESTELDE BELASTINGSACTIVA

Uitgestelde belastingactiva voor tijdelijke verschillen en ongebruikte fiscale verliezen worden maar opgenomen indien de toekomstige belastbare winsten beschikbaar zullen zijn om deze tijdelijke verschillen en verliezen te recupereren. Het effectieve belastingsresultaat in toekomstige periodes kan verschillen van de veronderstelling gemaakt op het ogenblik van de opname van de uitgestelde belastingen.

Andere veronderstellingen en schattingen worden besproken in de respectievelijke toelichtingnota's waar deze veronderstellingen en schattingen voor berekeningen werden gebruikt.

5 Groepsondernemingen

Hierna volgt een lijst van de belangrijkste operationele ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen zijn:

		% deelneming 2007
Argentinië	Umicore Argentina S.A.	100,00
Australië	Umicore Australia Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Australia	100,00
België	Umicore Financial Services S.A. (BE 428 179 081)	100,00
	Umicore Oxyde Belgium N.V. (BE 438 933 809)	100,00
	Umicore Autocatalyst Recycling Belgium N.V. (BE 466 261 083)	100,00
	Umicore Marketing Services Belgium S.A. (BE 402 964 625)	100,00
	Umicore Abrasives (BE 881 426 726)	100,00
	Umicore Specialty Materials Brugge (BE 0405 150 984)	100,00
Brazilië	Coimpa Industrial Ltda	100,00
	Umicore Brazil Ltda	100,00
Canada	Umicore Canada Inc.	100,00
	Umicore Autocat Canada Corp.	100,00
	Imperial Smelting & Refining Co. of Canada Ltd.	100,00
China	Hunan Fuhong Zinc Industrial Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Shanghai Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Far East Ltd.	100,00
	Umicore Shanghai Co., Ltd.	75,00
	Umicore Specialty Oxides Shanghai Co. Ltd.	100,00
	Umicore Autocat China Co. Ltd.	100,00
	Umicore Technical Materials Suzhou	100,00
	Umicore Technical Materials Yangzhong	100,00
	JUC	60,00
	Umicore Optical Materials Kunming	60,00
	Umicore Optical Materials Yunnan	100,00
Duitsland	Beijing Jubo Photoelectric Technology Co	80,00
	Umicore AG & Co. KG (*)	100,00
	Umicore Bausysteme GmbH	100,00
	Umicore Marketing Services Deutschland GmbH	100,00
	Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG	90,80
	Umicore Galvanotechnik GmbH	90,80
Filippijnen	benneman GmbH	100,00
	Umicore Specialty Materials Subic Inc.	78,20
Frankrijk	Umicore France S.A.S.	100,00
	Umicore Climeta S.A.S.	100,00
	Umicore IR Glass S.A.	99,98
	Umicore Marketing Services France	100,00
	Umicore Autocat France	100,00

Een gedetailleerde lijst van de Groepsondernemingen met hun adressen zal ingediend worden bij de Nationale Bank van België samen met de jaarrekening.

6 Waardering vreemde deviezen

Met betrekking tot de belangrijkste gangbare deviezen gebruikt door de geconsolideerde entiteiten en participaties van de Groep zijn de gebruikte koersen voor de omzetting naar de munt waarin

		% deelneming 2007
Hongarije	Umicore Building Products Hungary	100,00
Italië	Umicore Marketing Services Italia s.r.l.	100,00
	Italbras S.p.A.	100,00
Japan	Umicore Japan	100,00
Korea	Umicore Korea Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Korea Co., Ltd.	100,00
Liechtenstein	Umicore Materials AG	100,00
Luxemburg	Umicore Finance Luxembourg	100,00
	Umicore Autocat Luxembourg	100,00
Maleisië	Umicore Malaysia Sdn Bhd	100,00
Nederland	Schöne Edelmetaal BV	90,80
	Umicore Nederland BV	100,00
Noorwegen	Umicore Norway AS	100,00
Oostenrijk	Oegussa GmbH	90,89
Polen	Umicore Marketing Services Polska	100,00
Portugal	Umicore Portugal S.A.	100,00
	Umicore Marketing Services Lusitana Lda	100,00
Singapore	Umicore Precious Metals Singapore Pte Ltd.	100,00
Spanje	Umicore BP Iberica S.L.	100,00
Taiwan	Umicore Materials Taiwan Co., Ltd.	100,00
Thailand	Umicore Marketing Services Thailand Co., Ltd.	100,00
	Umicore Precious Metals Thailand Ltd.	90,80
Verenigd Koninkrijk	Umicore Coating Services Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services UK Ltd	100,00
VS	Umicore USA Inc.	100,00
	Umicore Autocat USA Inc.	100,00
	Umicore Building Products USA Inc.	100,00
	Umicore Precious Metals NJ LLC	100,00
	Umicore Marketing Services USA Inc.	100,00
	Umicore Optical Materials Inc.	100,00
Zuid-Afrika	Umicore Technical Materials North America	100,00
	Umicore South Africa (Pty) Ltd.	100,00
	Umicore Autocat South Africa (Pty) Ltd.	55,00
	Umicore Marketing Services Africa	100,00
Zweden	Umicore Catalyst South Africa	100,00
	Umicore Autocat Sweden AB	100,00
Zwitserland	Umicore Switzerland Strub	100,00

(*) Als gevolg van zijn integratie in de consolidatie in overeenstemming met sectie 325 van de Duitse handelswetgeving, is Umicore AG & Co. KG volgens artikel 264b van de Duitse handelswetgeving vrijgesteld van de opstelling van geconsolideerde jaarrekeningen.

de Groep haar financieel verslag opstelt (euro) de hiernavolgende. Alle dochterondernemingen, geassocieerde ondernemingen en joint ventures hebben als functionele waarderingmunt, de munt van het land waarin zij actief zijn, uitgezonderd voor Element Six Abrasives (Ierland) die de Amerikaanse dollar gebruikt.

		Slotkoers		Gemiddelde koers	
		2006	2007	2006	2007
Amerikaanse dollar	USD	1,31700	1,47210	1,25560	1,37048
Brits pond	GBP	0,67150	0,73335	0,68173	0,68434
Canadese dollar	CAD	1,52810	1,44490	1,42369	1,46785
Zwitserse frank	CHF	1,60690	1,65470	1,57288	1,64272
Japane yen	JPY	156,93000	164,93000	146,01533	161,25263
Braziliaanse real	BRL	2,81575	2,60753	2,74253	2,67486
Zuid-Afrikaanse rand	ZAR	9,21240	10,02980	8,53118	9,65959
Chinese Yuan	CNY	10,27930	10,75240	10,00956	10,41782
Thaise baht	THB	46,77000	43,80000	47,59363	44,21399
Zuid-Koreaanse won (100)	KRW	12,24810	13,77960	11,98581	12,72988

7 Segmentinformatie

PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2006 (Per business group)

(€ duizend)

	Nieuwe Materialen	Edelmetaal- producten en Katalysoren	Edelmetaal- diensten	Speciale Zink- producten	Corporate	Niet toegewezen	Totaal
Totale omzet per segment	609 257	2 702 764	4 379 937	982 924	108 587	-577 755	8 205 713
waarvan externe omzet	606 361	2 502 158	4 005 683	982 924	108 587		8 205 713
waarvan omzet tussen segmenten	2 895	200 606	374 254			-577 755	
Bedrijfsresultaat	23 420	127 002	121 503	38 221	-28 697		281 449
Recurrent	30 571	129 887	131 293	43 922	-44 603		291 070
Niet-recurrent	-5 779	-820	-12 500	-813	15 906		-4 006
IAS 39-effect	-1 372	-2 065	2 710	-4 888			-5 615
Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	20 202	5 240		6 718			32 159
Recurrent	22 290	9 126		6 718			38 134
Niet-recurrent	-1 442	-3 886					-5 328
IAS 39-effect	-646						-646
Netto financiële kosten						-43 660	-43 660
Belasting op het resultaat						-49 771	-49 771
Minderheidsbelangen						-4 925	-4 925
Nettoresultaat van het jaar	39 849	97 404	125 358	20 055	-69 012	-17 806	195 848
Geconsolideerd totaal der activa	505 092	1 083 732	604 765	1 291 726	12 599	278 036	3 775 949
Segmentactiva	398 179	1 040 545	604 765	1 229 574	12 599		3 285 662
Investerings in geassocieerde ondernemingen	106 913	43 186		62 153			212 252
Niet toegewezen activa						278 036	278 036
Geconsolideerd totaal der passiva	140 060	407 295	328 321	512 139	-22 538	1 422 530	2 787 806
Segmentpassiva	140 060	407 295	328 321	512 139	-22 538		1 365 276
Niet toegewezen passiva						1 422 530	1 422 530
Investerings	15 777	32 715	20 886	25 190	13 625		108 193
Afschrijvingen	24 447	35 391	29 186	9 706	9 161		107 891
Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)	3 866	5 568	7 518	8 668	2 637		28 257
Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)	5 205	7 855	4 233	3 222	765		21 279

SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2006 (Per geografisch gebied)

(€ duizend)

	Europa	Azië-Stille Oceaan	Noord- Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totale omzet per segment	5 770 941	843 052	962 365	279 745	349 610	8 205 713
Totaal der activa	2 977 351	384 185	189 795	132 068	92 550	3 775 949
Investerings	87 095	7 898	5 755	5 803	1 642	108 193

PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2007 (Per business group)

(€ duizend)

	Nieuwe Materialen	Edelmetaal- producten en Katalysatoren	Edelmetaal- diensten	Speciale Zink- producten	Corporate	Niet toegewezen	Total
Totale omzet per segment	778 445	3 075 651	3 883 681	1 086 523	76 749	-591 139	8 309 909
waarvan externe omzet	770 671	2 940 790	3 465 567	1 056 133	76 749		8 309 909
waarvan omzet tussen segmenten	7 775	134 861	418 114	30 390		-591 139	
Bedrijfsresultaat	32 339	145 364	128 892	34 634	-32 234		308 994
Recurrent	37 589	156 526	133 933	41 683	-37 421		332 310
Niet-recurrent	-3 167	-10 961	-4 201	-11 190	5 187		-24 333
IAS 39-effect	-2 083	-200	-840	4 141			1 017
Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	20 691	6 030		185	-1 452		25 455
Recurrent	22 624	5 422		185	-1 452		26 780
Niet-recurrent	-4 889	608					-4 281
IAS 39-effect	2 956						2 956
Netto financiële kosten						-40 434	-40 434
Belasting op het resultaat						-57 460	-57 460
Minderheidsbelangen						-9 299	-9 299
Nettoresultaat van het jaar	52 119	108 360	132 902	-18 218	383 470	-5 551	653 083
Geconsolideerd totaal der activa	601 204	1 204 451	621 199	506 556	19 792	332 124	3 285 323
Segmentactiva	489 782	1 164 123	621 199	488 665	19 725		2 783 495
Investerings in geassocieerde ondernemingen	111 422	40 327		17 891	67	2 435	169 706
Niet toegewezen activa						332 124	332 124
Geconsolideerd totaal der passiva	236 809	378 558	419 532	192 096	-41 951	2 100 280	3 285 323
Segmentpassiva	236 809	378 558	419 532	192 096	-41 951		1 185 043
Niet toegewezen passiva						2 100 280	2 100 280
Investerings	18 736	40 815	52 148	25 515	15 692		152 907
Afschrijvingen	22 181	33 626	32 694	16 258	8 524		113 283
Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)	2 011	11 981	9 148	-1 774	43 950		65 315
Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)	2 132	594	2 573	12 438	-1 985		15 752

SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2007 (Per geografisch gebied)

(€ duizend)

	Europa	Azie-Stille Oceaan	Noord- Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totale omzet per segment	5 314 147	1 051 443	1 193 771	322 427	428 122	8 309 909
Totaal der activa	2 482 989	387 984	164 580	134 266	115 504	3 285 323
Investerings	128 514	7 543	7 635	7 105	2 110	152 907

De segmentinformatie wordt gepresenteerd volgens de industriële activiteiten en geografische gebieden waarin de Groep actief is.

Het primaire segment geeft de activiteitenorganisatie weer. De geselecteerde segmenten stemmen overeen met de business groups, zoals hieronder gedefinieerd.

Het secundaire segment is de geografische benadering waarbij de omzet wordt gepresenteerd volgens de geografische locatie van de klanten. De activa en investeringen zijn daarentegen gebaseerd op hun geografische locatie.

De resultaten, activa en passiva van de segmenten omvatten elementen die direct toewijsbaar zijn alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegewezen.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op een transferprijs volgens het "arm's length"-principe. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties worden "cost plus"-mechanismen gebruikt.

Activiteitssegmenten

De Groep is georganiseerd in de volgende business groups:

Nieuwe Materialen omvat de business units Cobalt & Specialty Materials, Electro-Optic Materials, Electronic Materials. Hieronder valt ook de deelneming van Umicore in Element Six Abrasives (Ierland).

Edelmetaalproducten en Katalysatoren omvat de business units Automotive Catalysts, Thin Film Products, Jewellery & Electroplating, Catalyst Technologies en Technical Materials.

Edelmetaaldiensten omvat de business unit Precious Metals Refining en de unit Precious Metals Management.

Speciale Zinkproducten omvat de business units Zinc Chemicals, Building Products en Zinc Battery Materials. Het voormalige Zinc Alloys werd overgedragen aan Nyxstar, en de overblijvende aandelen in Padaeng Industries Ltd. (Thailand) worden als een afgesplitste activiteit gerapporteerd (zie toelichting 39).

Corporate omvat de corporate-activiteiten evenals sommige gedeelde diensten en de centrale eenheid voor Onderzoek Ontwikkeling & Innovatie.

Deze toelichting refereert enkel naar bestendige activiteiten.

Geassocieerde ondernemingen zijn toegewezen aan de business group die vanuit een marktperspectief het nauwst aansluit.

8 Bedrijfsacquisities

Overnames

	(€ duizend)	
	Toelichting	Reële waarde
Vaste activa		26 512
Vlottende activa		112 269
Schulden op meer dan een jaar		10 996
Schulden op ten hoogste een jaar		44 190
Netto verworven activa		83 595
Aandeel van de Groep in de netto verworven activa		82 871
Goodwill	15	8 680
Negatieve goodwill (inbegrepen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	15	-2 844
Aankoopprijs		-88 707
Niet-kaselementen		884
Aankoopprijs in cash		-87 823
Netto verworven kas- en kasequivalenten		5 508
Netto bestede kasmiddelen voor dochterondernemingen		-82 315

Umicore heeft de activiteiten van Ames Electro Materials Corp. (AEMC), een leidende producent van contactmaterialen in de VS overgenomen in januari 2007. AEMC is een dochteronderneming van Ames Goldsmith Corp. met thuisbasis in Glens Falls, NY. De onderneming werd geïntegreerd in de business unit Technical Materials van Umicore en opereert voortaan onder de naam Umicore Technical Materials North America.

In augustus 2006, verwierf Umicore een 80% aandeel in Beijing JuBo Photoelectric Technology Co., een Chinese leverancier van materialen voor coating van optica. Op 15 januari 2007, werd de overname van JuBo voltooid. JuBo werd volledig geïntegreerd in de business unit Thin Film Products en is actief onder de naam Beijing JuBo Photoelectric Technology Co.

Umicore verwierf op 1 oktober 2007 de autokatalysatoren-activiteit van Delphi Corp. Als onderdeel van de transactie, heeft Umicore onder andere productie- en onderzoeksinstallaties in Tulsa (Umicore Autocat USA - Tulsa division, Verenigde Staten), Florange (Umicore Autocat France, Frankrijk) en Port Elizabeth (Umicore Catalyst South Africa, Zuid-Afrika) overgenomen. Umicore heeft een 100% aandeel in deze maatschappijen die volledig geïntegreerd werden in de business unit Automotive Catalyst.

In november 2007, heeft Umicore een overeenkomst afgesloten betreffende de overname van Imperial Smelting & Refining Co. of Canada Ltd., een bedrijf gevestigd in Toronto, Canada. Imperial is de belangrijkste leverancier van edelmetaalproducten en recyclagediensten voor de juwelenindustrie in Canada en bedient tevens de Amerikaanse markt. De naam Imperial blijft behouden en het bedrijf werd geïntegreerd in de business unit Jewellery and Electroplating van Umicore. Aangezien Imperial Smelting op het einde van het jaar verworven en geconsolideerd werd, is de beoordeling van de reële waarde nog niet voltooid en daarom kan de goodwill in 2008 nog wijzigen.

Sinds hun opname in de consolidatiekring belooft het gezamenlijke verlies van deze investeringen (aandeel van de groep) EUR 2 906 duizend in 2007. Het is niet toepasselijk om het resultaat van de 12 maanden van de overgenomen entiteiten weer te geven.

Een geaggregeerd bedrag van ongeveer EUR 4 miljoen voor de overnamekosten maakt deel van de aankoopprijs.

9 Bedrijfsresultaat

	(€ duizend)	
	31/12/06	31/12/07
Omzet⁽¹⁾		
Omzet	8 131 870	8 232 339
Diensten	73 844	77 570
Omzet	8 205 713	8 309 909
Andere bedrijfsopbrengsten⁽²⁾	101 916	129 851
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen⁽³⁾		
Afschrijvingen op vaste activa	-114 452	-113 283
Waardeverminderingen op vaste activa	-7 613	-8 074
Voorraden en voorziening dubieuze debiteuren	-9 175	-7 677
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-131 240	-129 035
Andere bedrijfskosten⁽⁴⁾		
Diensten en uitbestede raffinage en productiekosten	-343 986	-352 436
Royalties, licenties, consultancy en commissies	-37 281	-29 382
Andere bedrijfskosten	-10 690	-7 407
Toevoegingen / Afname aan voorzieningen	-41 658	-72 617
Besteding van voorzieningen	14 599	19 615
Minwaarden bij de realisatie van activa	-2 995	-1 734
	-422 011	-443 960

(1) Diensten omvatten voornamelijk inkomsten uit maaklooncontracten.

(2) Andere bedrijfsopbrengsten bevatten de herfacturatie van kosten aan derden (EUR 74,8 miljoen), verliezen op financiële instrumenten (EUR 12 miljoen), meerwaarden op verkopen van vaste activa (EUR 3,7 miljoen), negatieve goodwill direct in resultaat genomen (EUR 2,9 miljoen), royalty's en licenties (EUR 16,3 miljoen), operationele subsidies en voor EUR 6,2 miljoen aan andere opbrengsten, verbonden met de verkoop van goudmijnconcessies in Guinee door Umicore in 1992. EUR 9,8 miljoen is verbonden aan de creatie van Nyrstar, waarbij Umicore de site in Calais, Frankrijk, inclusief de rehabilitatieverplichtingen zoals was overeengekomen eind augustus, heeft terug gekocht. Umicore verkreeg een vergoeding van dezelfde omvang als de overgenomen verplichtingen.

(3) Waardeverminderingen op vaste activa zijn voornamelijk verbonden met de beslissing om de activiteiten te verhuizen van Guarulhos naar Americana (Brazilië) en de vermindering van de activiteiten in Umicore Autocat Canada wegens het aflopen van een significant contract in de Noord-Amerikaanse autokatalysatoren markt.

(4) O&O uitgaven voor de groep in 2007 bedroegen EUR 124,5 miljoen (EUR 110,3 miljoen in 2006), waarvan EUR 110,8 miljoen in de volledig geconsolideerde dochterondernemingen (EUR 98,3 miljoen in 2006).

Niet-recurrente resultaten en IAS 39 impact opgenomen in het bedrijfsresultaat

(€ duizend)

	2006				2007			
	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent
Omzet	8 205 713		60	8 205 653	8 309 909		4 218	8 305 692
Andere bedrijfsopbrengsten	101 916	21 503	-23 490	103 903	129 851	10 627	11 783	107 441
Bedrijfsopbrengsten	8 307 629	21 503	-23 429	8 309 556	8 439 761	10 627	16 001	8 413 133
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-6 979 320	-115	30 506	-7 009 711	-7 039 391	-1 818	-11 654	-7 025 920
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	-504 727	-269		-504 458	-546 474	-1 133		-545 341
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-131 240	-8 555	-346	-122 339	-129 035	-17 945	1 740	-112 830
Andere bedrijfskosten	-422 011	-26 265	-12 347	-383 399	-443 960	-40 777	-5 070	-398 113
Bedrijfskosten	-8 037 298	-35 204	17 813	-8 019 908	-8 158 860	-61 673	-14 984	-8 082 203
Opbrengsten van andere financiële activa	11 118	9 696		1 422	28 094	26 714		1 380
BEDRIJFSRESULTAAT	281 449	-4 005	-5 615	291 070	308 994	-24 333	1 017	332 310

Umicore heeft niet-recurrente bedrijfskosten opgelopen ten belope van EUR 24,3 miljoen. De verkoop van de Cumerio en Nymex aandelen leverden een inkomen van EUR 26,7 miljoen op (zie de impact van de financiële activa beschikbaar voor verkoop in toelichting 18).

In totaal werd voor EUR 26,1 miljoen voorzieningen aangelegd in het tweede semester betreffende de opslag van radio-actief materiaal in de vestiging Olen, België.

Een waardevermindering van EUR 10,1 miljoen werd genomen op de zinkvoorraad.

De totale voorzieningen voor herstructureringen bedroegen EUR 12,7 miljoen, deze omvatten in grote mate de verhuis van de Guarulhos activiteiten in Brazilië naar een nieuwe site in Americana.

Andere niet-recurrente elementen bedroegen in totaal EUR -2,1 miljoen.

Het negatieve effect van IAS 39 op het operationele resultaat bedroeg EUR 1,0 miljoen. Dit bedrag had te maken met tijdsverschillen in het boeken van opbrengsten die vooral op de transactionele indekking betrekking hebben. Alle IAS 39 effecten hebben inherent geen impact op kasstromen.

10 Bezoldigingen en aanverwante voordelen

(€ duizend)

	Toelichting	31/12/06	31/12/07
Bezoldigingen en aanverwante voordelen			
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen		-352 574	-372 771
Werknemersbijdragen en bijdragen aan "te bereiken doel" -plannen		-107 127	-119 367
Overige personeelskosten		-27 491	-30 948
Tijdelijk personeel		-10 239	-13 495
Bijdragen tot pensioenplannen met een vaste bijdrage		-1 873	-7 701
Vrijwillige bijdragen van de werkgever - andere		-1 298	-1 619
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		-7 449	-5 473
Pensioenen rechtstreeks uitgekeerd aan begunstigden		-7 892	-7 081
Voorzieningen voor personeelsvoordelen (- toevoegingen / + bestedingen en terugnemingen)		11 217	11 981
		-504 727	-546 475

Gemiddeld personeelsbestand in de integraal geconsolideerde dochterondernemingen

Kaderleden	1 326	1 537
Niet-kaderleden	8 142	7 903
TOTAAL	9 468	9 440

Reële waarde per toegekend instrument

Aantal toegekende instrumenten	28	732 625	742 750
Waarderingsmodel		Present Economic Value	
Veronderstelde volatiliteit (% pa)		25	25
Risicovrije interestvoet (% pa)		3,35	4,00
Monetaire verhoging dividend (EUR pa)		0,05	0,10
Vertrekkans voor het verwerven van recht op uitoefening		NA	NA
Vertrekkans na het verwerven van recht op uitoefening (%pa)		5,00	5,00
Minimale winstdrempel (% pa)		50,00	50,00
Populatiedeel dat uitoefent bij het overschrijden van de minimale winstdrempel		30,00	30,00
Reële waarde per toegekend instrument op toekenningsdatum (EUR)		6,61	7,55
Totale reële waarde op toekenningsdatum (EUR duizend)		4 841	5 606
Transfert naar afgesplitste activiteiten		-187	-340

	(€ duizend)	
	31/12/06	31/12/07
Reële waarde van de toegekende aandelen		
47 000 aandelen aan 21,52 EUR	1 011	
7 500 aandelen aan 23,00 EUR	173	
58 750 aandelen aan 25,02 EUR	1 687	-217
16 100 aandelen aan 26,31 EUR		424
Totale reële waarde van de toegekende aandelen	2 871	207
Transfert naar afgesplitste activiteiten	-76	

Bezoldingen en personeelsvoordelen' omvatten in 2007 een positieve impact van EUR 9,6 miljoen door de compensatie dat Umicore France zal ontvangen van Nyrstar betreffende de overname van de verplichtingen in de medische zorgverlening voor de gepensioneerden van Umicore Zinc Alloys France zoals voorzien in de overeenkomst met Nyrstar (zie toelichting 27).

De Groep heeft een last van op aandelen gebaseerde vergoedingen erkend voor EUR 5 473 duizend gedurende het lopende jaar. Het onderdeel aandelenoptieplan van deze kosten is berekend door een externe actuaaris, die gebruik maakt van het "Present Economic Value"-model dat rekening houdt met alle kenmerkende elementen van het aandelenoptieplan en de volatiliteit van het onderliggende aandeel. De volatiliteit is berekend op basis van de historische volatiliteit van de

aandeelhoudersvergoeding gespreid over verschillende gemiddelde periodes en verschillende voorwaarden. Er zijn geen andere marktomstandigheden meegenomen in de basis voor de berekening van de reële marktwaarde.

Het deel vrije aandelen van de uitgave wordt gewaardeerd aan de marktprijs van de aandelen op de dag van de toekenning. In 2006 werd EUR 1 687 duizend in resultaat genomen betreffende 65 500 aandelen die aan het management initieel werden aangeboden. In de loop van 2007 werden 58 750 van deze aandelen effectief toegekend. Dit resulteerde in een vermindering van originele kost van EUR 217 duizend.

In 2007 werden 16 100 extra aandelen aan het top management toegekend wat resulteerde in een extra last van EUR 424 duizend.

11 Netto financiële kost

	(€ duizend)	
	31/12/06	31/12/07
Interestbaten	10 594	16 135
Interestlasten	-40 835	-43 612
Actualisatie van voorzieningen	-7 424	-4 541
Wisselkoersverliezen en -winsten	-265	-5 278
Andere financiële baten	1 444	4 149
Andere financiële lasten	-7 175	-7 287
	-43 660	-40 434

De netto-interestlasten in 2007 bedroegen EUR 27 477 duizend, wat in vergelijking met 2006 (EUR 30 214 duizend) iets lager ligt. Deze daling kan vooral toegeschreven worden aan de lagere schuldratio tegen het einde van het jaar.

De actualisatie van voorzieningen op meer dan één jaar heeft voornamelijk betrekking op personeelsvoordelen en in mindere mate op voorzieningen voor leefmilieu en provisies voor overige risico's en kosten. De omvang van dit bedrag wordt beïnvloed door de huidige waarde van de verplichtingen. De verdisconteringvoet, de uitbetaling en de toevoeging van nieuwe verplichtingen op meer dan één jaar beïnvloeden op hun beurt deze huidige waarde. De meeste van de actualisatie resultaten in 2007 zijn geboekt in België en Frankrijk.

Wisselkoersresultaten omvatten de gerealiseerde wisselkoersresultaten en de niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen op monetaire activa en passiva ten opzichte van de slotkoers van het boekjaar. Deze omvatten ook de reële waardewinsten en -verliezen van overige financiële instrumenten (zie toelichting 32). De belangrijkste resultaten werden geboekt in België, Canada en Brazilië.

Andere financiële opbrengsten in 2007 betreffen het terugdraaien van voorzieningen voor interestkosten betreffende de afgesloten belastingsgeschillen in Brazilië. Andere financiële kosten betreffen toegestane betalingskortingen, bankkosten en andere financiële bijdragen.

12 Opbrengsten van andere financiële activa

	(€ duizend)	
	31/12/06	31/12/07
Meerwaarden en minwaarden op de verkoop van financiële participaties	12 766	27 077
Ontvangen dividenden	1 284	1 796
Interesten van financiële activa	123	37
Bijzondere waardeverminderingen op financiële participaties	-3 056	-816
	11 118	28 094

In 2007 werd de meerwaarde op de verkoop van de investeringen vooral gegenereerd door de verkoop van Cumerio en Nymex aandelen.

De waardeverminderingen op financiële participaties hebben vooral betrekking op de investeringen in Pangaea en CMEA.

13 Belastingen

(€ duizend)

	31/12/06	31/12/07
Inkomstenbelasting		
Opgenomen in de resultatenrekening		
Belastingen op het resultaat	-62 903	-67 730
Uitgestelde belastingkost (opbrengst)	13 132	10 270
Totale belastingen	-49 771	-57 460
Verband tussen de belastingskost (opbrengst) en het boekhoudkundig resultaat		
Bedrijfsresultaat	281 449	308 994
Netto financiële kosten	-43 660	-40 434
Resultaat voor belasting van volledige geconsolideerde participaties	237 788	268 560
Belasting op het resultaat aan gewogen gemiddelde (%)	31,00%	28,83%
Belastingen berekent aan gewogen gemiddelde	-73 723	-77 429
Aanpassingen		
Verworpen uitgaven	-23 521	-12 326
Vrijgestelde inkomsten	5 237	7 919
<i>Meerwaarden</i>	4 815	7 919
<i>Diverse</i>	422	
Diverse fiscale aftrekken	45 673	33 052
<i>Investeringsaftrek</i>	-39	-134
<i>Aftrek van notionele interesten</i>	24 718	26 940
<i>Diverse aftrek</i>	20 995	6 246
Belastingen berekent op andere basis	8 128	594
Aanwending van voordien niet geboekte fiscale verliezen	27 543	2 185
Fiscale verliezen van de periode waarvoor geen uitgestelde belastingen zijn geboekt	-2 745	-3 609
Niet imputeerbare buitenlandse belastingen	-972	-2 038
Correcties met betrekking tot voorgaand boekjaar	-2 540	-632
Diverse	-32 851	-5 176
Belastingkost voor het jaar aan het werkelijke belastingtarief	-49 771	-57 460

De invloed van de niet-recurrente uitgestelde belastingen en van de uitgestelde belastingen op de IAS 39-impact buiten beschouwing gelaten, bedroeg het recurrente belastingtarief voor 2007 28,7% tegenover 27,6% voor 2006.

De lijn "Diverse" bestaat voornamelijk uit het verschil tussen de eliminatie van dividenden van geconsolideerde maatschappijen en de aftrek van dividenden in de belastingaangifte van de moedermaatschappij.

Het bedrag van de winst van niet erkende fiscale verliezen, belastingkredieten of tijdelijke geschillen van vorige perioden dat is gebruikt voor de vermindering van de latente belastinglast bedraagt EUR 725 duizend.

14 Immateriële vaste activa uitgezonderd goodwill

(€ duizend)

	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Software	CO2 emissie rechten	Andere immateriële vaste activa	Totaal
Begin van het boekjaar 2006					
Brutowaarde	7 332	59 428	3 377	11 135	81 272
Gecumuleerde afschrijvingen	-4 554	-43 133		-9 949	-57 636
Netto-boekwaarde begin van het boekjaar 2006	2 778	16 295	3 377	1 186	23 636
- Toevoegingen	52	1 047	1 723	1 480	4 302
- Verkopen		753	-3 402	554	-2 095
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-955	-6 391		-279	-7 625
- Terugname van afschrijvingen					
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")			-4 491		-4 491
- Terugname van waardeverminderingen (opgenomen in 'andere bedrijfsinkomsten')					
- Emissie rechten			4 549		4 549
- Omrekeningsverschillen	-8	-164		-4	-177
- Andere wijzigingen	-94	1 630		-1 277	259
Per einde van het boekjaar 2006	1 772	13 170	1 755	1 660	18 357
Begin van het boekjaar 2007					
Brutowaarde	8 152	60 322	6 246	8 872	83 592
Gecumuleerde afschrijvingen	-6 380	-47 152	-4 491	-7 212	-65 235
Netto-boekwaarde begin van het boekjaar 2007	1 772	13 170	1 755	1 660	18 357
- Opening afgesplitste activiteiten		-252	-729		-981
- Aankoop door bedrijfsacquisities				-481	-481
- Toevoegingen	216	1 360		2 429	4 005
- Verkopen		-3	-914		-917
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-862	-7 137		-277	-8 276
- Terugname van afschrijvingen					
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-13	-403		-416
- Terugname van waardeverminderingen (opgenomen in 'andere bedrijfsinkomsten')					
- Emissie rechten			293		293
- Omrekeningsverschillen		-24		24	
- Andere wijzigingen		6 730		-557	6 173
Per einde van het boekjaar 2007	1 126	13 831	3	2 797	17 757
Begin van het boekjaar 2008					
Brutowaarde	8 335	64 413	759	7 876	81 382
Gecumuleerde afschrijvingen	-7 209	-50 581	-755	-5 079	-63 624
NETTO-BOEKWAARDE	1 126	13 831	3	2 797	17 757

De lijn "Toevoegingen" bevat EUR 69 duizend eigen productie in 2007 (EUR 688 duizend in 2006).

De lijn "Verkopen" bestaat grotendeels uit de emissierechten die Umicore gebruikt heeft gedurende de periode.

Binnen het kader van het Kyoto-protocol, is in 2005 het EU-emissieverhandelingsstelsel in werking getreden. Daarom heeft de Vlaamse regering emissierechten toegestaan aan de Vlaamse vestigingen van bepaalde bedrijven, waaronder Umicore en dit voor een periode van 3 jaar (2005-2007). Elk jaar op het einde van februari, wordt één

derde van deze emissierechten op een officieel register geplaatst. Deze geplaatste emissierechten worden gekapitaliseerd in de rubriek immateriële vaste activa volgens de aanbevelingen van de Commissie van Belgische Boekhoudnormen. Umicore bezit de nodige rechten om de normale operationele activiteiten te garanderen. In de eindbalans is een waardevermindering op deze rechten uitgevoerd om hun werkelijke waarde beter te weerspiegelen.

Er zijn geen hypotheek of beperkingen op de eigendom van de immateriële vaste activa, andere dan deze vermeld in toelichting 34.

15 Goodwill

(€ duizend)

	31/12/06	31/12/07
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar		
Brutowaarde	92 781	92 377
Gecumuleerde afschrijvingen		
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	92 781	92 377
- Opening afgesplitste activiteiten		-5 312
- Aankoop door bedrijfsacquisities	1 120	8 679
- Omrekeningsverschillen	-1 536	-1 233
- Andere wijzigingen	12	
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	92 377	94 510
Brutowaarde	92 377	94 510
Gecumuleerde afschrijvingen		
Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar	92 377	94 510

Deze tabel bevat alleen de goodwill van integraal geconsolideerde ondernemingen. De tabel met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode wordt besproken in toelichting 17.

De wijziging gedurende de periode heeft voornamelijk betrekking op de gerealiseerde goodwill op de acquisities beschreven in toelichting 8. Voorts werd een negatieve goodwill van EUR 2,9 miljoen gerealiseerd en werd rechtstreeks als resultaat geboekt in de resultatenrekening (in de rubriek 'Andere operationele opbrengsten').

De goodwill werd als volgt aan de segmenten toegewezen:

(€ duizend)

	Nieuwe Materialen	Edelmetaal-producten en Katalysatoren	Edelmetaal-diensten	Zink Specialiteiten	Totaal
31/12/2006	10 387	54 576	9 844	17 570	92 377
31/12/2007	12 645	59 599	9 844	12 421	94 510

Jaarlijks wordt door het management geverifieerd of de goodwill aan enige waardevermindering is blootgesteld, in overeenstemming met de waarderingsregels in toelichting 2. De recupereerbare waarde van de kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill werd toegekend, werd bepaald met een berekening van de

waarde-in-gebruik gebaseerd op een "discounted cash-flow"-model en vertrekkende van de operationele plannen van de Groep. De gemiddelde kapitaalkost die als verdisconteringsfactor wordt gebruikt, is aangepast aan de situatie van iedere business unit en is minimaal 9% (gebaseerd op kost voor belastingen).

16 Materiële vaste activa

(€ duizend)

	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
Begin van het boekjaar 2006						
Brutowaarde	552 434	1 530 973	167 826	75 009	65 245	2 391 487
Gecumuleerde afschrijvingen	-320 596	-1 159 764	-124 595	-73 736		-1 678 691
Netto-boekwaarde begin van het boekjaar 2006	231 838	371 209	43 231	1 274	65 245	712 796
- Aankoop door bedrijfsacquisities	12 758	15 595	88	1 000	1 172	30 612
- Toevoegingen	10 276	33 327	10 524	573	78 610	133 311
- Verkopen	-1 147	-7 262	-2 359	-29	-1 203	-12 000
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-20 751	-91 805	-13 625	-572		-126 754
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-1 302	-6 824	-48			-8 174
- Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	160	150	20			330
- Omrekeningsverschillen	-3 768	-5 923	-463	-11	-1 759	-11 923
- Andere wijzigingen	10 238	55 486	4 349	-159	-71 725	-1 812
Per einde van het boekjaar 2006	238 301	363 953	41 716	2 076	70 340	716 386
Brutowaarde	582 471	1 554 003	166 678	18 319	70 340	2 391 811
Gecumuleerde afschrijvingen	-344 170	-1 190 049	-124 962	-16 243		-1 675 425
Netto-boekwaarde begin van het boekjaar 2007	238 301	363 953	41 716	2 076	70 340	716 386
- Opening afgesplitste activiteiten	-33 277	-85 315	-2 082	-4	-14 693	-135 370
- Aankoop door bedrijfsacquisities	6 746	14 876	17	912		22 551
- Toevoegingen	8 735	29 909	8 885	596	100 776	148 902
- Verkopen	-5 650	-1 757	-1 038		-149	-8 594
- Afschrijvingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-17 305	-74 454	-12 634	-614		-105 007
- Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")	-621	-6 346	-14	-912		-7 894
- Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")	20	347	1			368
- Omrekeningsverschillen	-944	-2 278	-34	-20	52	-3 223
- Andere wijzigingen	-19 847	-47 997	-5 454	-150	-78 881	-5 435
Per einde van het boekjaar	215 852	286 933	40 270	2 184	77 444	622 685
<i>waarvan leasing:</i>	2 165	420	122			2 707
Brutowaarde	479 095	1 113 194	157 553	17 267	77 444	1 844 552
Gecumuleerde afschrijvingen	-263 242	-826 260	-117 282	-15 082		-1 221 867
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	215 852	286 934	40 271	2 184	77 444	622 685
Leasing						
Brutowaarde	2 422	535	373			3 330
Gecumuleerde afschrijvingen	-257	-115	-251			-623
Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar	2 165	420	122			2 707

Het management bepaalt de geschatte levensduur en gerelateerde afschrijvingen voor de installaties, machines en uitrusting. Ze gebruikt hiervoor standaardschattingen gebaseerd op een combinatie van fysieke duurzaamheid en ingeschatte product- of industriële levenscyclussen. De geschatte levensduur kan in grote mate wijzigen ten gevolge van technische vernieuwingen, marktontwikkelingen en/of handelingen gesteld door de concurrentie. Het management zal ofwel de afschrijvingslast verhogen wanneer de levensduur korter is dan voordien werd ingeschat, ofwel zal zij technisch onbruikbare of niet-strategische activa, die verwijderd of verkocht zijn, volledig of gedeeltelijk afschrijven.

De niet-onderhoudsgerelateerde toevoegingen aan de materiële vaste activa kunnen toegeschreven worden aan ontwikkelingen op het vlak van technologie en infrastructuur in Edelmetaaldiensten wegens investeringen in het "pre-concentratie" project. De

investeringen waren hoger in de meeste edelmetaal & katalysatoren activiteiten alsook in de Cobalt and Specialty Materials activiteiten.

Waardeverminderingen op vaste activa zijn voornamelijk verbonden met de geplande verhuis van de infrastructuur te Guarulhos naar Americina (Brazil) en de vermindering van de activiteiten in Umicore Autocat Canada wegens het aflopen van een significant contract in de Noord-Amerikaanse autokatalysatoren markt.

De lijn "Andere wijzigingen" bevat voornamelijk de materiële vaste activa overgedragen naar de immateriële vaste activa.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheek of beperkingen op de eigendom van de materiële vaste activa, uitgezonderd diegene vermeld in toelichting 34.

17 Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

De deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit de volgende dochterondernemingen of joint ventures:

	Functionele waarderingsmunt	Deelnemingspercentage	
		2006 (%)	2007 (%)
Geassocieerde ondernemingen			
Ganzhou Yi Hao Umicore Industries	CNY	40,00	40,00
IEQSA	PEN	40,00	40,00
Element Six Abrasives	USD	40,22	40,22
Padaeng Industry Public Cy Ltd	THB	46,90	0,00
Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co. LTD	CNY	40,00	40,00
Todini	EUR	40,00	40,00
Reaxa	GBP	22,54	0,00
Joint ventures			
Fohl China	CNY	50,00	0,00
ICT Japan	JPY	50,00	50,00
ICT USA	USD	50,00	50,00
Ordeg	KRW	50,00	50,00
Rezinal	EUR	50,00	50,00
SolviCore GmbH & Co KG	EUR	50,00	50,00
SolviCore Management GmbH	EUR	50,00	50,00
Hycore	NOK	0,00	51,00

(€ duizend)

	Nettoboekwaarde	Goodwill	Totaal
Begin van het boekjaar	159 813	51 609	211 422
- Opening afgesplitste activiteiten	-36 219	-7 044	-43 263
- resultaat van het boekjaar	25 455		25 455
- Dividenden	-16 950		-16 950
- Kapitaalsverhoging	2 066		2 066
- Terugstorting kapitaal	-1 824		-1 824
- overige reserves	955		955
- omrekeningsverschillen	-7 970	-142	-8 112
- Andere wijzigingen	-57	15	-42
Per einde van het boekjaar	125 269	44 437	169 706
Waarvan joint ventures	48 132	355	48 487

Het deel van Umicore in de totale balans en resultatenrekening van de geassocieerde ondernemingen is het volgende:

	(€ duizend)	
	31/12/06	31/12/07
Activa	257 339	228 488
Schulden	122 477	133 580
Omzet	203 453	240 677
Netto resultaat	20 077	21 152

In juni 2007, hebben Umicore en Hydro beslist elkaars krachten te bundelen in de productie van Silicium voor zonne-energietoepassingen, die gebruikt wordt voor de productie van zonnecellen. De nieuwe vennootschap noemt Hycore en het hoofdkwartier bevindt zich in Porsgrunn, Noorwegen. De eerste stap van Hycore omvat de bouw van een pilootfabriek op het industriepark van Hydro te Herøya in Porsgrunn. De bouw van de pilootfabriek zal voltooid zijn in 2008 en zal een jaarlijks capaciteit hebben van ongeveer 20 ton silicium voor zonne-energietoepassingen.

Het overblijvende belang op 31 december 2007 van 22 procent in Padaeng werd als niet-voortgezette activiteit gerapporteerd (toelichting 39).

Het deel van Umicore in de totale balans van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(€ duizend)	
	31/12/06	31/12/07
Vlottende activa	136 898	135 045
Vaste activa	19 103	19 097
Vlottende passiva	95 298	94 808
Vaste passiva	7 657	10 274

Het deel van Umicore in de resultatenrekening van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(€ duizend)	
	31/12/06	31/12/07
Bedrijfsresultaat	18 691	8 941
Financiële resultaat	414	-1 523
Belastingen	-7 060	-3 116
Aandeel van de Groep in het resultaat	12 045	4 302

18 Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen

(€ duizend)

	Toelichting	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Leningen toegekend op lange termijn
FINANCIELE VASTE ACTIVA			
Begin van het boekjaar 2006		31 016	5 324
- Aanschaffingen		14 139	557
- Afname		-12 194	-2 368
- Geboekte waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-172	-1 817
- Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in "Andere bedrijfsopbrengsten")		9	
- Omrekeningsverschillen		-144	-287
- Reële waarde opgenomen in het eigen vermogen		17 788	
- Reële waarde afgenomen in het eigen vermogen		-1 409	
- Andere wijzigingen		-941	1 198
Per einde van het boekjaar 2006		48 092	2 606
- Opening afgesplitste activiteiten		-49	
- Aanschaffingen	(a)	81 455	1 294
- Afname	(b)	-3 545	-1 095
- Geboekte waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")		-817	-456
- Omrekeningsverschillen		-85	-60
- Reële waarde opgenomen in het eigen vermogen	(c)	2 971	
- Reële waarde afgenomen in het eigen vermogen	(d)	-18 665	
- Andere wijzigingen		-1 126	360
Per einde van het boekjaar		108 230	2 651
FINANCIELE VLOTTENDE ACTIVA			
Per einde van het vorig boekjaar		328	37 181
- Opening Afgesplitste activiteiten			-39 923
- Aanschaffingen			10 673
- Afname			-960
- Geboekte waardeverminderingen (opgenomen in "Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen")			63
- Omrekeningsverschillen		7	105
- Andere wijzigingen		-272	41
Per einde van het boekjaar		64	7 181

(a) Betreft voornamelijk de overgebleven participatie in Nyrstar na de beursgang van deze maatschappij op Euronext Brussel. Nyrstar heeft haar operationele hoofdkwartier in Londen, Verenigd Koninkrijk. Umicore verhoogde ook haar participatie in Duksan Hi-Metal company, een beursgenoteerde maatschappij in Ulsan, Zuid-Korea.

(b) Betreft voornamelijk de verkoop van de aandelen in Cumerio
(c) Heeft betrekking op de aanpassing naar huidige marktwaarde van de Nyrstar en Duksan aandelen.
(d) Heeft voornamelijk betrekking op de verkoop van de Cumerio en Nymex aandelen.

Toegekende leningen zijn meestal leningen aan variabele rentevoeten toegekend aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde dochterondernemingen. De reële waarde kan bijgevolg aanzien worden als gelijk aan hun nominale waarde.

EUR 6,1 miljoen (EUR 36 miljoen in 2006), welke gehouden worden door Umicore SA/NV en Umicore Precious Metals New Jersey.

De leningen toegekend op korte termijn bevatten de "margin calls" ten belope van

Deze margin calls hebben een reële waarde gelijk aan hun boekwaarde aangezien deze berekend worden volgens de normale markt omstandigheden.

19 Voorraden

(€ duizend)

	31/12/06	31/12/07
Analyse van de voorraden		
Basisproducten met metaaldekking - brutowaarde	866 462	701 119
Basisproducten zonder metaaldekking - brutowaarde	236 779	240 685
Verbruiksgoederen - brutowaarde	75 240	60 820
Waardeverminderingen	-45 153	-39 247
Betaalde voorschotten	17 173	3 082
Bestelling in uitvoering	1 772	2 210
Totaal voorraden	1 152 272	968 668

De waarde van de voorraden is gedaald met EUR 184 miljoen. Dit komt voornamelijk door de uitstroom van voorraden door de niet voortgezette activiteiten (EUR 229 miljoen) maar dit effect wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de instroom van voorraden gekoppeld aan de acquisities tijdens het vorige jaar (EUR 47 miljoen).

Indien men zou rekening houden met de metaal- en deviezenkoersen op het ogenblik van de afsluiting, dan zou de waarde van de metalen in de inventaris ongeveer EUR 964 miljoen hoger zijn dan de huidige boekwaarde. Echter, het merendeel van deze voorraden kan niet gerealiseerd worden, omdat ze vastzitten in permanente productie- en commerciële cycli.

In lijn met de dalende zinkprijs naar het einde van het jaar toe, werd een waardevermindering ten laste genomen op de permanente zink voorraad binnen de business unit Building Products te Frankrijk.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheeken of beperkingen op de eigendom van de voorraden.

20 Handels- en overige vorderingen

(€ duizend)

OP MEER DAN ÉÉN JAAR	Toelichting	31/12/06	31/12/07
Garanties en deposito's		3 765	2 486
Handelsvorderingen op meer dan 1 jaar		1 645	
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar		-20	1 340
Personeelsvoordelen		879	913
Totaal		6 269	4 740
OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR			
Handelsvorderingen (bruto)		832 719	734 240
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)		-17 667	-11 520
Overige vorderingen (bruto)		172 094	117 125
Overige vorderingen (waardeverminderingen)		-9 330	-8 063
Te ontvangen interesten		57	611
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	32	27 506	17 312
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	32	29 723	12 431
Overlopende rekeningen		12 052	17 899
Totaal		1 047 155	880 033

(€ duizend)

	Totaal	niet vervallen	vervallen tussen			
			0-30 dagen	30-60 dagen	60-90 dagen	> 90 dagen
UITSTAANDE BALANS 2006						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren) - bruto	817 950	590 146	165 964	37 106	15 169	9 564
Overige vorderingen (bruto)	172 094	130 187	30 857	1 691	2 606	6 752
UITSTAANDE BALANS 2007						
Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren) - bruto	721 746	472 182	175 766	44 914	13 235	15 648
Overige vorderingen (bruto)	117 125	89 842	14 904	3 719	807	7 853

Handelsvorderingen zijn gedaald met EUR 169 miljoen. Dit komt gedeeltelijk door de uitstroom van voorraden naar niet voortgezette activiteiten (EUR 113 miljoen) maar dit effect wordt gedeeltelijk gecompenseerd door de instroom van voorraden gekoppeld aan de acquisities tijdens het vorige jaar (EUR 58 miljoen). De daling van de zinkprijs en de US dollar naar het einde van het boekjaar heeft ook een rol gespeeld.

De afname in "Overige vorderingen" is voornamelijk te wijten aan een daling van de te ontvangen BTW.

Alle business units hebben standaard een kredietverzekering om het kredietrisico betreffende de handelsvorderingen te beperken. Op groepsniveau zijn EUR 423 miljoen handelsvorderingen gedekt door

verzekerde kredietlimieten. De schadeloosstelling in geval van niet betaling loopt op tot 95% met een jaarlijkse maximale limiet van EUR 20 miljoen.

Sommige units hebben geen kredietverzekering maar zetten kredietlimieten op, gebaseerd op financiële informatie en kennis van de activiteiten. Deze kredietlimieten worden goedgekeurd door het management. Er hebben zich geen grote afschrijvingen betreffende niet betaling voorgedaan in het vorige of huidige jaar.

KREDIETRISICO - HANDELSVORDERINGEN

(€ duizend)

	Handelsvorderingen (bruto)	Overige vorderingen (bruto)	TOTAAL
BEGIN VAN HET BOEKJAAR 2006	-17 239	-5 174	-22 413
- Waardeverminderingen erkend in resultaat	-8 669	-398	-9 067
- Terugneming waardevermindering	1 687	291	1 978
- Afboeken waardevermindering met de bruto waarde	353	147	500
- Vermindering	162	1 562	1 724
- Perimeterwijziging	-5		-5
- Andere wijzigingen	5 757	-5 770	-13
- Omrekeningsverschillen	287	12	299
PER EINDE VAN HET BOEKJAAR 2006	-17 667	-9 330	-26 997
BEGIN VAN HET BOEKJAAR 2007	-17 667	-9 330	-26 997
- Opening afgesplitste activiteiten	2 003	1 233	3 236
- Waardeverminderingen erkend in resultaat	-2 603	-42	-2 645
- Terugnemingen waardeverminderingen	10 189	80	10 270
- Afboeken waardevermindering met de bruto waarde	-3 439		-3 439
- Omrekeningsverschillen	-4	-5	-9
PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	-11 520	-8 063	-19 584

22 Kas en kasequivalenten

(€ duizend)

Kas en kasequivalenten	31/12/06	31/12/07
Beleggingen op korte termijn bij banken	18 320	71 312
Beleggingen op korte termijn (andere)	3 319	7 276
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	152 979	140 327
Totaal kas en kasequivalenten	174 617	218 914
Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen (inbegrepen in financiële schulden op ten hoogste één jaar op de balans)	11 675	7 485
Netto kas en -kasequivalenten zoals in de kasstromentabel	162 943	211 429

Alle kas en kasequivalenten zijn volledig beschikbaar voor de groep.

Een voorzichtig management van het liquiditeitsrisico veronderstelt het aanhouden van voldoende liquide middelen en verhandelbare aandelen, het beschikbaar zijn van financiering door een deugdelijk bedrag aan contractueel vastgelegde kredietlijnen en de mogelijkheid om marktposities te sluiten. Door het dynamische karakter van de onderliggende transacties, behoudt de Groep de flexibiliteit van de financiering door het beschikbaar houden van vastgelegde kredietlijnen.

Een overschot aan liquiditeiten wordt belegd voor zeer korte termijn en dit gespreid over een beperkt aantal bankrelaties. Deze instellingen zijn essentieel banken met krediet ratings van minstens AA- (Standard & Poor's).

23 Geconsolideerde tabel wijzigingen eigen vermogen

(€ duizend)

	Aandeel van de Groep					Totaal van bedrijfsactiviteiten	Eigen vermogen van afgesplitste activiteiten	Totaal eigen vermogen
	Kapitaal en uitgifte premies	Over gedragen resultaten	Omrekeningsverschillen en overige reserves	Eigen aandelen	Minderheidsbelangen			
Stand op 1 januari 2006	456 918	678 811	-136 055	-28 578	44 326	1 015 422		1 015 422
Bewegingen in financiële vaste activa reserves			16 332		6	16 337		16 337
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves			-248 977		-43	-249 020		-249 020
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves			631		-113	518		518
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves			7 712			7 712		7 712
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen			86 090		53	86 143		86 143
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen			-38 543		-5 478	-44 021		-44 021
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen			-176 756		-5 575	-182 331		-182 331
Resultaat van de periode		195 848			4 925	200 773		200 773
Totaal erkend resultaat		195 848	-176 756		-650	18 442		18 442
Kapitaalsverhoging	6 948					6 948		6 948
Dividenden		-47 156			-4 447	-51 603		-51 603
Transferts								
Wijzigingen eigen aandelen				-10 944		-10 944		-10 944
Perimeterwijzigingen					9 876			9 876
Impact van afgesplitste activiteiten								
Stand op 31 december 2006	463 866	827 503	-312 810	-39 521	49 105	988 142		988 142
Afgesplitste activiteiten in de opening			217 711		-14 246	203 465	-217 711	-14 246
Bewegingen in financiële vaste activa reserves			-15 743		-10	-15 753		-15 753
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves			33 606		-10	33 596	190 332	223 927
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves			14 716		73	14 790	1 864	16 654
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves			5 812			5 812		5 812
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen			-15 814		-55	-15 869	-63 286	-79 155
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen			-36 086		-2 260	-38 346	420	-37 926
Perimeterwijzigingen van afgesplitste activiteiten							85 736	85 736
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen			-13 508		-2 261	-15 769	215 065	199 296
Resultaat van de periode		653 083			9 300	662 383		662 383
Totaal erkend resultaat		653 083	-13 508		7 039	646 613	215 065	861 678
Kapitaalsverhoging	5 555				445	6 000		6 000
Dividenden		-53 209			-1 096	-54 305		-54 305
Overboekingen		454	-454					
Wijzigingen eigen aandelen				-257 441		-257 441		-257 441
Kost van kapitaalverhoging								
Perimeterwijzigingen					724	724		724
Stand op 31 december 2007	469 421	1 427 831	-109 062	-296 963	41 970	1 533 196	-2 645	1 530 551

De wettelijke reserve van EUR 73 839 duizend, die inbegrepen is in de overgedragen winst, is niet beschikbaar voor uitkering.

Het aandelenkapitaal van de Groep op 31 december 2007 bestond uit 130 986 625 aandelen zonder nominale waarde.

Het detail van de omrekeningsverschillen en de reële waarde reserves is als volgt:

							(€ duizend)
	Financiële vaste activa reserves	Kasstroom- afdekkings- reserves	Latente belastingen opgenomen in het eigen vermogen	Reserves voor personeels- voordelen na uitdiensttreding	Reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen	Omrekenings- verschillen	TOTAAL
Stand op 1 januari 2006	9 291	-90 603	42 415	-62 553	3 255	-37 858	-136 053
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	17 788	-356 815	123 077	-2 017	7 712		-210 255
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen	-1 409	108 080	-36 739	-353			69 579
Omrekeningsverschillen	-47	-242	-248	3 001		-38 543	-36 079
Stand op 31 december 2006	25 622	-339 580	128 505	-61 922	10 967	-76 401	-312 810
Stand op 1 januari 2007	25 622	-339 580	128 505	-61 922	10 967	-76 401	-312 810
Afgesplitste activiteiten in de opening		316 063	-107 310	5 994		2 964	217 711
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	2 971	20 856	-11 962	12 597	5 812		30 274
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen	-18 665	12 949	-3 660	-1 219			-10 595
Transfert van/naar overgedragen resultaten				459			459
Omrekeningsverschillen	-49	-200	-192	2 420		-36 081	-34 102
Stand op 31 december 2007	9 879	10 088	5 381	-41 671	16 778	-109 518	-109 063

Winsten en verliezen weergegeven in eigen vermogen op financiële activa beschikbaar voor verkoop, hebben betrekking op de reële waarde-aanpassingen van de periode van de aandelen in Nyrstar en Duksan (zie toelichting 18, Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen). Winsten en verliezen afgeboekt uit het eigen vermogen op financiële activa beschikbaar voor verkoop hebben betrekking op de aandelenverkoop van Nymex en Cumerio.

De nettowinsten weergegeven in eigen vermogen betreffende kasstroomindekkingen (EUR 20 856 duizend) zijn de veranderingen in reële waarde van nieuwe kasstroomindekking-instrumenten of bestaande instrumenten bij de opening, maar die nog niet vervallen zijn op jaareinde.

De nettowinsten afgeboekt uit het eigen vermogen (EUR 12 949 duizend) zijn de reële waarde van de kasstroomindekking-instrumenten die vervielen tijdens het jaar.

Nieuwe netto actuariële verliezen op de "te bereiken doel"-plannen na uitdiensttreding werden weergegeven in het eigen vermogen voor EUR 12 597 duizend

De toekenning van het 2007 optieplan heeft geleid tot een toename van de reserve voor op aandelen gebaseerde vergoedingen van EUR 5 812 duizend (zie toelichting 10, Bezoldigingen en aanverwante voordelen).

24 Financiële schulden

(€ duizend)

OP MEER DAN EEN JAAR	Bankleningen op lange termijn	Overige lange-termijn-leningen	Totaal
Stand op 1 januari 2006	95 433	154 996	250 429
- Toename	535 500	35	535 535
- Afname	-385 039	-382	-385 421
- Omrekeningsverschillen		-1	-1
- Overboekingen	-351	13	-338
- Andere wijzigingen		-129	-129
Per einde van het boekjaar 2006	245 543	154 532	400 074
- Opening Afsplitste activiteiten	-543		-543
- Aankoop door bedrijfsacquisities		110	110
- Toename	2 810	3 229	6 039
- Afname	-225 130	-406	-225 536
- Omrekeningsverschillen	-221	-1	-222
- Overboekingen		-420	-420
- Andere wijzigingen	1 699		1 699
Per einde van het boekjaar	24 157	157 045	181 201

OP MEER DAN EEN JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN	Bankleningen	Overige leningen	Totaal
Per einde van het vorig boekjaar	351	382	733
- Opening Afsplitste activiteiten	-351		-351
- Toename / afname	530	686	1 216
Per einde van het boekjaar	530	1 068	1 598

OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	Bankleningen op korte termijn	Kaskrediet	Titrisatie	Korte termijn lening: commercial paper	Overige leningen	Totaal
Per einde van het vorig boekjaar	228 228	11 675	125 000	203 168	18 989	587 060
- Opening Afsplitste activiteiten	-16 717	-1 239	-52 331	-8 804	29 193	-49 898
- Toename / afname	-97 000	-2 951	-72 669	-111 369	-39 136	-323 126
Per einde van het boekjaar	114 511	7 485		82 995	9 046	214 036

De netto financiële schuld van de Groep is gedaald met EUR 605,1 miljoen, vooral ten gevolge van de verwijdering van het grootste deel van het groepsaandeel in Nyrstar.

Door haar verbeterde liquiditeitspositie, een gevolg van de opbrengsten van de beursgang van Nyrstar, deed Umicore in veel mindere mate een beroep op haar commercial paper programma van EUR 300 miljoen.

Tijdens 2007 beëindigde Umicore het titrisatie programma door in juli 2007 de Zinc Alloys vorderingen terug te kopen voor EUR 52,331 miljoen. Dit kwam overeen met de waarde van deze vorderingen verminderd met de "service fee" en de "global deferred purchase price". De redenering was dezelfde voor de overige vorderingen van de Umicore Groep teruggekocht in november 2007 voor EUR 72,669 miljoen. Het programma dat bestond eind 2006 behelsde handelsvorderingen. De titrisatie was een echte verkoop van vorderingen zonder verhaal. Er bestond echter ook een globale reserve voor wanbetaling, waardoor een enkele onbetaalde factuur of enkele onbetaalde facturen, ten laste bleven van Umicore, zolang de gecumuleerde onbetaalde bedragen beneden de reserve voor wanbetaling bleven. Onder dit programma, werden de handelsvorderingen nog steeds geboekt als activa en de verkregen financiering werd geboekt als passiva. Het bedrag van de originele activa blijft identiek aan het bedrag opgenomen in de balans en het bedrag van de verbonden passiva.

De reële waarde van de obligatie op 8 jaar uitgegeven in 2004 was EUR 150,6 miljoen op 31 december 2007, gebaseerd op de obligatiewaarde zoals genoteerd op Euronext op die dag. De effectieve rentevoet voor deze obligatie is 4,875% wat gelijk is aan de vaste rentevoet.

De langetermijn bankleningen bestaan uit een langetermijn banklening van EUR 20 miljoen met vervaldag in 2013 met een interestvoet van 5,36% per jaar. De reële waarde bedroeg EUR 21,2 miljoen op 31 december 2007.

Er waren geen bedragen opgenomen van de kredietfaciliteit van EUR 450 miljoen met een Syndicaat van Banken met vervaldag in 2013.

De data van prijsherziening van de leningen met variabele interestvoet zijn erg kort en worden opgemaakt, dit in functie van de behoeftes van het thesaurie departement, aan marktcondities, als onderdeel van hun dagelijks beheer van de thesaurie operaties.

Een deel van de financiële schuld op meer dan een jaar is onderhevig aan standaard financiële covenanten, opgenomen in de leningsovereenkomsten.

Umicore heeft geen convenant overtreden en is niet in gebreke gebleven bij leningen, noch in 2007 noch in vorige jaren. Het opvolgen van de financiële covenanten is de verantwoordelijkheid van het Departement "Group Treasury". Tweemaal per jaar maakt dit departement certificaten op die de naleving van de covenanten aantonen en deze worden opgestuurd naar de bankagent. Deze methodologie is een voorwaarde bij de leningsovereenkomst en tevens een vereiste, gezien de interestmarge gebaseerd is op de ratio netto schuld ten opzichte van EBITDA.

(€ duizend)

UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN PER MUNTEENHEID (INCLUSIEF VERVALLEN BINNEN HET JAAR)	EUR Euro	USD US Dollar	Overige munten	Totaal
Bankleningen op lange termijn	22 099		2 588	24 687
Overige langetermijnleningen	158 107		5	158 112
Financiële schulden op lange termijn	180 206		2 593	182 799

25 Handels- en overige schulden

		(€ duizend)	
Op meer dan een jaar	Toelichting	31/12/06	31/12/07
Handelsschulden		74	74
Overige schulden		254	511
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies		3 126	4 401
		3 454	4 987
Op ten hoogste een jaar		31/12/06	31/12/07
Handelsschulden		566 376	589 468
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering		4 913	236
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat		68 920	10 143
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten		121 263	113 074
Overige schulden		47 725	39 452
Verschuldigde dividenden		4 889	5 522
Te betalen interesten		8 122	7 686
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	32	350 621	7 119
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	32	23 140	14 656
Overlopende rekeningen		83 927	77 459
		1 279 896	864 817

Handels- en overige schulden zijn gedaald met EUR 415 miljoen.

Deze daling is voornamelijk afkomstig van de uitgaande stroom van de afgesplitste activiteiten (EUR 340 miljoen) gedeeltelijk gecompenseerd door de inkomende stroom van bedrijfsacquisities (EUR 40 miljoen). De daling van de zinkprijs en de US dollar op het einde van de periode hebben ook een effect.

De impact op de reële waarde van de financiële instrumenten bedraagt een daling van EUR 41 miljoen. Taksschulden op de voorgezette activiteiten zijn gedaald met EUR 38 miljoen.

26 Liquiditeit van de financiële schulden

(€ duizend)

December 2006	< 1 maand	1 - 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	TOTAAL
Financiële schulden						
Op ten hoogste een jaar						
Bankleningen op korte termijn	92 493	110 312	25 424			228 228
Kaskrediet	11 675					11 675
Titrisatie	68 830	56 170				125 000
Korte termijn lening: commercial paper	194 364	8 804				203 168
Overige leningen	11 284		7 706			18 989
Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	351					351
Overige leningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	382					382
Op meer dan een jaar						
Bankleningen op meer dan een jaar				25 425	220 117	245 543
Overige leningen op meer dan een jaar				1 809	152 723	154 532
Handels- en overige schulden						
Op ten hoogste een jaar						
Handelsschulden	475 471	85 690	5 217			566 376
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	424	4 165	325			4 913
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	54 249	-946	15 617			68 920
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	46 870	62 560	11 833			121 263
Overige schulden	19 564	25 927	2 234			47 725
Verschuldigde dividenden	4 889					4 889
Te betalen interesten	1 497	80	6 546			8 122
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	21 105	42 917	286 598			350 621
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	3 807	13 067	6 266			23 140
Overlopende rekeningen	14 513	14 668	54 746			83 927
Op meer dan een jaar						
Handelsschulden					74	74
Overige schulden				254		254
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies					3 126	3 126

(€ duizend)

December 2007	< 1 maand	1 - 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 tot 5 jaar	> 5 jaar	TOTAAL
Financiële schulden						
Op ten hoogste een jaar						
Bankleningen op korte termijn	42 345	41 713	30 453			114 511
Kaskrediet	4 113	893	2 479			7 485
Titrisatie						
Korte termijn lening: commercial paper			82 995			82 995
Overige leningen		76	8 969			9 046
Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	2	130	397			530
Overige leningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	32	65	971			1 068
Op meer dan een jaar						
Bankleningen op meer dan een jaar				4 157	20 000	24 157
Overige leningen op meer dan een jaar				154 079	2 966	157 044
Handels- en overige schulden						
Op ten hoogste een jaar						
Handelsschulden	489 830	91 749	7 890			589 468
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	220		15			236
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	11 304	240	-1 401			10 143
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	44 073	60 781	8 220			113 074
Overige schulden	21 431	14 205	3 816			39 452
Verschuldigde dividenden	5 522					5 522
Te betalen interesten	972	6 570	144			7 686
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	219	73	6 827			7 119
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	6 459	6 340	1 857			14 656
Overlopende rekeningen	18 907	33 868	24 685			77 459
Op meer dan een jaar						
Handelsschulden					74	74
Overige schulden				511		511
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies				530	3 872	4 401

27 Voorzieningen voor personeelsvoordelen

De Groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen aangaande plannen met een "te bereiken doel", voornamelijk met betrekking tot de Belgische, Franse en Duitse activiteiten. Het merendeel van deze plannen berekent de verplichtingen op basis van het verwachte eindsalaris.

(€ duizend)

	Vergoedingen na uitdiensttreding - pensioenen en aanverwante	Vergoedingen na uitdiensttreding - overige	Vergoedingen loopbaan- beëindiging - brugpensioenen en aanverwante	Andere langetermijn- personeels- vergoedingen	Totaal
Per einde van het vorig boekjaar	120 953	22 835	58 193	13 684	215 665
- Afsplitste activiteiten in de opening	-3 633	-12 655	-8 136	-2 275	-26 699
- Aankoop door bedrijfsacquisities	374				374
- Toename (begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	8 187	9 864	2 540	1 122	21 712
- Terugnemingen (Begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	-452		-117	-81	-650
- Bestedingen (Begrepen in "Bezoldigingen en personeelsvoordelen")	-17 492	-786	-13 759	-1 007	-33 044
- Impact interestvoet en actualisering (begrepen in "Financiële kosten")	4 418	539	1 804	530	7 291
- Omrekeningsverschillen	-373	-154	-3		-530
- Overboekingen	-536	365	171		
- Opgenomen in het eigen vermogen	-9 316	-2 049			-11 365
- Andere wijzigingen	-862	-1	-94		-958
Per einde van het boekjaar	101 267	17 958	40 599	11 972	171 796

Bovenstaande tabel geeft de waarden en de bewegingen op de voorzieningen voor personeelsvoordelen van de dochterondernemingen, die onder de integrale consolidatiemethode opgenomen zijn, weer. Er is een verschil tussen de bedragen op de lijn 'opgenomen in eigen vermogen' en de bedragen weergegeven in toelichting 23, daar deze bijlage de waarden van de geassocieerde ondernemingen en de joint ventures, opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, bevat.

De bewegingen van 2007 vertonen dalende waarden voor de plannen in België vooral te wijten aan de impact van de afgesplitste activiteiten en de extra fondsbijdragen. Het management verwacht op korte termijn dat uitgaande kasstromen van dezelfde grootteorde zullen zijn als deze van het vorige en huidige jaar.

De hierna volgende toelichtingen onder IAS 19 werden overgenomen uit de verslagen opgemaakt door externe actuarissen voor de belangrijkste voordeelplannen.

(€ duizend)

Bewegingen	31/12/06	2007	31/12/07
België	67 457	-27 893	39 564
Frankrijk	28 360	-9 067	19 293
Duitsland	108 817	-7 783	101 034
Subtotaal	204 634	-44 743	159 891
Overige entiteiten	11 031	874	11 905
Totaal	215 665	-43 869	171 796

	(€ duizend)	
	2006	2007
Wijziging in de pensioenverplichtingen		
BDV bij het begin van het boekjaar	295 637	304 840
Opening afgesplitste activiteiten		-40 271
Kosten van diensttijd van het jaar	18 675	10 321
Interestkosten	12 889	11 501
Bijdragen van de planparticipanten	42	307
Planwijzigingen	-2 555	10 803
Actuariële verliezen en winsten	-1 894	-10 688
Uitbetaalde voordelen	-22 924	-24 872
Betaalde onkosten	-25	-31
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkopen)	6 635	14 808
Combinaties		
Regelingen		-315
Afhandelingen		-99
Omrekeningsverschillen	-1 640	-1 022
BDV per einde boekjaar	304 840	275 282
Veranderingen in planactiva		
Reële waarde planactiva bij einde boekjaar	76 455	88 220
Opening afgesplitste activiteiten		-13 572
Verwacht rendement op de planactiva	4 251	3 747
Actuariële verliezen en winsten	-3 219	-789
Bijdragen van de werkgever	27 131	37 912
Bijdragen van de planparticipanten	42	307
Uitkeringen Plan/Bedrijf	-22 924	-24 872
Betaalde bijdragen	-25	-31
Afhandelingen		-215
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkopen)	7 294	12 636
Omrekeningsverschillen	-785	-578
Reële waarde planactiva bij einde boekjaar	88 220	102 765

De pensioenplannen in België, Frankrijk, Liechtenstein, Nederland, USA en Noorwegen zijn geheel of gedeeltelijk gefinancierd met planactiva. Alle andere plannen zijn niet-gefinancierde plannen.

De toevoeging bevat EUR 9,6 miljoen voor de overeenkomst met Nyrstar waarbij Umicore France alle verplichtingen in de medische zorgverlening voor de gepensioneerden van Umicore Zinc Alloys France

overnam in ruil voor een contante compensatie en bevat ook EUR 1,2 miljoen gerelateerd tot de eerste consolidatie van Umicore Nederland's plan met een "te bereiken doel".

De netto overdracht bevat zowel de voordelenplannen als de EUR 12,7 miljoen activa gerelateerd tot Umicore Nederland's plan met een "te bereiken doel".

(€ duizend)

Bedragen opgenomen in de balans	2006	2007
Actuele waarde van de gefinancierde verplichtingen	116 018	173 830
Reële waarde van de planactiva van de fondsen	88 220	102 765
Tekort (overschot) van gefinancierde plannen	27 798	71 065
Actuele waarde van de niet-gefinancierde plannen	188 822	101 452
Niet opgenomen actuariële verliezen	-955	-721
Netto passiva (activa)	215 665	171 796
Componenten van de pensioenkost		
Bedragen geboekt in de resultatenrekening van de periode		
Kosten van diensttijd van het jaar en nieuwe verplichtingen	18 675	10 321
Intrestkost	12 889	11 501
Verwacht rendement op planactiva	-4 251	-3 747
Afschrijving kosten verleden diensttijd incl. §58(a)	-2 247	10 803
Afschrijving netto (winst)/verlies incl. §58 (a)	-3 259	1 297
Opgenomen (winst)/verlies planvermindering		-315
Opgenomen (winst)/verlies planvereffening		116
Totale pensioenkost opgenomen in de winst/verlies rekening	21 807	29 976
<i>Feitelijke opbrengst van de planactiva</i>	1 032	2 742
Bedragen opgenomen in de SoRIE		
Gecumuleerde actuariële verliezen en winsten	33 668	38 252
Afgesplitste activiteiten in de opening		-5 866
Actuariële verliezen en winsten van het boekjaar	4 584	-11 365
Transfert van/naar reserves		459
Minderheidsbelangen		73
Omrekeningsverschillen		-16
Totaal erkend in het eigen vermogen (Sorlie)	38 252*	21 537
Opening afgesplitste activiteiten van geassocieerde ondernemingen en joint ventures		-128
Actuariële verliezen en winsten van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	23 670	20 261
Totaal erkend in het eigen vermogen (Sorlie)	61 922	41 671

* De 2006 opgenomen bedragen in de SoRIE voor de dochterondernemingen zijn aangepast om de link met de reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding toe te laten (zie toelichting 23).

De interestkost, het rendement op de planactiva en de impact door verdiscontering van de niet na uitdiensttreding voordelenplannen opgenomen in de afgeschreven actuariële verliezen of winsten, worden geboekt onder de financiële resultaten in de resultatenrekening (zie toelichting 11). Alle andere elementen van de jaarlijkse kost worden geboekt onder het bedrijfsresultaat.

De actuariële verliezen van het jaar opgenomen in het eigen vermogen hebben hun oorsprong in een lichte toename van de verdisconteringvoet op de pensioenplannen en in een lager actueel rendement van de planactiva voor de pensioenfondsen in België.

De afschrijvingsprocedure van actuariële winsten en verliezen steunt op ervaring.

	(%)	
Voor naamste actuariële veronderstellingen	2006	2007
<i>Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de pensioenverplichtingen</i>		
Actualisatievoet (%)	4,36	5,16
Percentage salarisverhogingen (%)	2,36	2,95
Percentage inflatie (%)	2,07	2,08
<i>Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de netto pensioenkost</i>		
Actualisatievoet (%)	4,16	4,36
Verwachte lange termijn opbrengst op de planbeleggingen gedurende het fiscale jaar (%)	5,11	4,99
Verwachte toename van salarissen (%)	2,28	2,37
Percentage inflatie (%)	1,82	2,07
Planactiva	2007	
	Percentage van planactiva	Verwacht rendement van planactiva
Aandelen (%)	4,70	6,89
Obligaties (%)	17,20	3,84
Vastgoed (%)	0,84	4,50
Overige (%)	77,26	4,51
Totaal (%)	100,00	5,00

Andere planactiva zijn grotendeels geïnvesteerd in verzekeringscontracten en banktermijndeposito's. De verwachte lange termijn rendementsvoet op

de veronderstelde activa is weergegeven voor elk individueel plan.

Historiek ervaringswinst/verlies	2006	2007
<i>Verschil tussen het verwachte en reële rendement op de beleggingen</i>		
Bedrag	3 219	789
Percentage van de beleggingen (%)	4,00	1,20
<i>Ervarings(winst)/verlies op de pensioenverplichtingen</i>		
Bedrag	-4 996	9 129
Percentage van de huidige waarde van de pensioenverplichtingen (%)	(2,00)	3,30
Verplichte toelichting i.v.m hospitalisatie verzekering voor gepensioneerden	2006	2007
<i>Verondersteld percentage stijging ziektekosten</i>		
Percentage onmiddellijke tendens (%)	5,11	4,25
Percentage ultieme tendens (%)	6,75	6,75
Jaar waarin ultieme tendens wordt bereikt	2006	2007
	2007	
<i>Gevoeligheid ten opzichte van de tendensveronderstellingen</i>	Sensitiviteit	Sensitiviteit
Invloed op totale diensttijdperk en rentekost componenten	+1%	-1%
Invloed op de verplichtingen	274	-290
	2 751	-2 415

	(€ duizend)	
Aansluiting balans	2006	2007
Balans verplichtingen/(activa)	217 875	215 666
Opening afgesplitste activiteiten	0	-26 699
Opgenomen pensioenkosten in V&W van het boekjaar	21 807	29 976
Opgenomen bedragen in de SORIE van het boekjaar	4 584	-10 906
Werkgeversbijdragen via fondsen gestort in het boekjaar	-8 707	-25 550
Werkgeversbijdragen onmiddellijk gestort in het boekjaar	-18 424	-12 362
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkopen)	-659	2 172
Erkende bedragen omwille van plancombinaties		
Diverse	45	-58
Omrekeningsverschillen	-855	-444
Balans verplichtingen/(activa) op het jaareinde	215 666	171 795

De verwachte bijdragen te betalen voor de plannen gedurende het boekhoudjaar startend na de balansdatum bedraagt EUR 19,7 miljoen.

28 Aandeloopieplannen toegestaan door de onderneming

Plan	Vervaldatum	Uitoefening	Vroegere uitoefeningsprijs (EUR) voor Cumerio uittreding (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Nieuwe uitoefeningsprijs (EUR) voor Cumerio uittreding (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Aantal opties dat nog uitgeoefend moet worden
ESOP 1999 (10 jaar)	10.06.2009	eenmaal per jaar van 20 mei tot 10 juni	7,32	5,22	60 825
			7,46	5,36	37 400
					98 225
ISOP 2001 (7 jaar)	14.03.2008	alle werkdagen van Euronext Brussels	8,29	6,19	11 850
			8,36	6,26	
			8,49	6,39	83 000
					94 850
ISOP 2002 (7 jaar)	14.03.2009	alle werkdagen van Euronext Brussels	7,60	5,50	1 375
			9,22	7,12	38 800
			9,63	7,53	266 150
			7,60	7,60	
					306 325
ISOP 2003 (7 jaar)	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussels	6,84	4,74	359 250
			7,02	4,92	71 800
					431 050
ISOP 2003 bis	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussels	8,80	6,70	20 000
					20 000
ISOP 2004	11.03.2011	alle werkdagen van Euronext Brussels	10,41	8,31	266 750
			10,74	8,64	145 500
					412 250
ISOP 2005	16.06.2012	alle werkdagen van Euronext Brussels		12,92	470 000
				13,66	8 500
					478 500
ISOP 2006	02.03.2013	alle werkdagen van Euronext Brussels		22,55	651 125
				24,00	12 500
					663 625
ISOP 2007	16.06.2014	alle werkdagen van Euronext Brussels		26,55	717 750
				27,36	25 000
					742 750
Totaal					3 247 575

- ESOP verwijst naar "Employee Stock Option Plan" (wereldwijd plan voor arbeiders en bedienden en kaderleden).

- ISOP verwijst naar "Incentive Stock Option Plan" (wereldwijd plan voor kaders).

- ISOP 2003 bis plan werd opgezet tijdens het eerste semester van 2004 voor hogere directieleden van PMG die Umicore vervoegden, als gevolg van de overname.

Aandelenopties, waarvan typisch de rechten werden verworven op de datum van toekenning, zullen vereffend worden met bestaande aandelen. Opties die niet uitgeoefend werden voor de vervaldatum vervallen automatisch.

(€ duizend)

Uitstaande opties van het jaar	2006		2007	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs
Uitstaande begin van het boekjaar	4 938 100	7,32	4 109 650	10,13
Toegekend tijdens boekjaar	732 625	22,59	742 750	26,57
Afgestaan tijdens het jaar				
Uitgeoefend tijdens het jaar	1 561 075	7,10	1 604 825	7,08
Verlopen tijdens het jaar				
Uitstaande einde boekjaar	4 109 650	10,13	3 247 575	15,39
Uitvoerbaar einde boekjaar	4 109 650	10,13	3 247 575	15,39

De nog niet vervallen opties op het einde van het boekjaar, hebben een gemiddelde gewogen looptijd tot december 2011.

29 Voorzieningen leefmilieu

(€ duizend)

	Voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel	Overige voorzieningen voor leefmilieu	TOTAAL
Per einde van het vorig boekjaar	100 910	34 786	135 696
- Afsplitste activiteiten in de opening	-26 232	-30 967	-57 199
- Perimeterwijziging			
- Aankoop door bedrijfsacquisities		518	518
- Toename	45 835	1 780	47 615
- Terugnemingen	-46		-46
- Bestedingen (begrepen in "Andere bedrijfskosten")	-11 186	-920	-12 107
- Actualisering (begrepen in "Netto financiële kosten")	-3 782		-3 782
- Omrekeningsverschillen	102	-24	78
- Andere wijzigingen	411	-414	-3
Per einde van het boekjaar	106 011	4 759	110 770
waarvan: - op meer dan één jaar	65 561	2 665	68 226
- op ten hoogste één jaar	40 451	2 093	42 544

Voorzieningen voor leefmilieu, volgens wettelijke en feitelijke verplichtingen zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen evenals historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden gekend op de rapporteringdatum. De finale verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

Voorzieningen voor leefmilieu inbegrepen in het begin van het jaar van de balans voor de Zinc Alloys activiteiten zijn overgedragen naar afgesplitste activiteiten voor EUR 57 199 duizend

De voorzieningen voor voortgezette activiteiten vermeerderden met EUR 32 273 duizend, waarbij bijkomende voorzieningen enkel gedeeltelijk gecompenseerd werden door bestedingen of terugnemingen van bestaande voorzieningen.

De bestedingen van de voorzieningen van de periode is voor het grootste deel verbonden met de realisatie van de rehabilitatieprogramma's van radioactief materiaal te Olen in België voor EUR 26 093 duizend. Dit tengevolge van onderhandelingen met de federale overheden over de maatregelen voor het aanpakken van deze materialen op een gestructureerde methode. Deze onderhandelingen hebben geleid tot een berekening en het boeken van een eerste betrouwbare schatting.

De stijging van EUR 5 402 duizend is verbonden aan de rehabilitatie van de Guarulhos site in Brazilië, dit is een gevolg van de beslissing van het verhuizen van de activiteiten naar een nieuwe site in Americana. Een toename van EUR 9 871 duizend is verbonden aan het oprichtingsakkoord van Nyrstar waarbij Umicore een site van Calais in Frankrijk terugkocht, inbegrepen haar rehabilitatie voorzieningen, dit gebeurde onmiddellijk voor de oprichting van Nyrstar eind augustus. Umicore bekwam een vergoeding voor hetzelfde bedrag voor het overnemen van deze voorzieningen; deze vergoeding is geboekt onder 'Andere inkomsten'.

De bestedingen van de voorzieningen van de periode is voor het grootste deel verbonden met de realisatie van de rehabilitatieprogramma's en met de behandeling van afvalmaterialen van de Belgische en Franse sites.

Een belangrijk gedeelte van de voorziening voor bodemsanering en rehabilitaties van de sites houden verband met projecten in België en Frankrijk. Het management verwacht dat de belangrijkste kasuitgaven met betrekking tot deze projecten zullen gebeuren binnen de 5 jaar.

30 Voorzieningen voor overige risico's en kosten

(€ duizend)

	Voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering	Voorzieningen voor overige risico's en kosten	TOTAAL
Per einde van het vorig boekjaar	18 579	52 673	71 252
- Afsplitste activiteiten in de opening	-2 599	-3 957	-6 556
- Wijzigingen perimeter			
- Aankoop door bedrijfsacquisities	1 542	2 329	3 871
- Toename	4 986	28 303	33 289
- Terugnemingen	-28	-11 762	-11 791
- Bestedingen (begrepen in "Andere bedrijfskosten")	-2 647	-5 068	-7 715
- Actualisering (begrepen in "Netto financiële kosten")		1 032	1 032
- Omrekeningsverschillen	-30	1 078	1 048
- Overboekingen	63	-90	-27
- Financiële lasten			
- Andere wijzigingen	-231	-64	-295
Per einde van het boekjaar	19 636	64 474	84 110
waarvan: - op meer dan één jaar	10 371	45 125	55 496
- op ten hoogste één jaar	9 265	19 350	28 615

Voorzieningen voor reorganisaties en herstructureringen, voor risico's met betrekking tot belastingen, garanties en geschillen, voor verlieslatende contracten en productterugnemes, zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen, alsook historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden die gekend zijn op het ogenblik van de rapporteringdatum. De effectieve verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

Voorzieningen voor overige risico's en kosten inbegrepen in het begin van het jaar van de balans voor de Zinc Alloys activiteiten zijn overgedragen naar afgesplitste activiteiten voor EUR 6 556 duizend, waarvan EUR 2 980 duizend verbonden aan voorzieningen van verlieslatende contracten met betrekking tot het IAS 39-effect

Voorzieningen uit voortgezette activiteiten stegen in totaal met EUR 19 414 duizend, met toename aan voorzieningen alléén gedeeltelijk gecompenseerd door terugnemingen en bestedingen van bestaande voorzieningen.

De aankoop van Delphi maakt het grootste deel uit van de EUR 3 871 duizend opening impact van bedrijfsacquisities en houdt voornamelijk verband met voorzieningen voor herstructureringen en risico's met betrekking tot garanties overgenomen door Umicore.

De toename voor voorzieningen en herstructureringen zijn voornamelijk verbonden met de herstructurering van de site Guarulhos in Brazilië. De bestedingen van de voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering van de periode hebben betrekking op herstructureringskosten voor de raffinage operaties in Hanau, Duitsland; een herstructurering waarvoor een voorziening was aangelegd in 2006.

De toename, terugnemingen en bestedingen van de andere voorzieningen betreft garanties en geschillen. Dit beïnvloedt een groot gedeelte van de dochterondernemingen voornamelijk in Duitsland, Brazilië, Zuid-Africa, België en Frankrijk en verbonden met Precious Metals Products en Catalysts activiteiten.

Ze omvatten ook voorzieningen voor verlieslatende contracten met betrekking tot het IAS 39-effect (zie toelichting 9). De kosten van de periode voor de voorziening van verlieslatende contracten bedraagt EUR 6 306 duizend. Het eindsaldo van deze voorzieningen bedraagt EUR 11 780 duizend geklasseerd in korte termijn voorzieningen.

Er kan geen schatting gemaakt worden van wanneer de kasuitstroom voor de voorziening voor overige risico's en kosten om meer dan één jaar zal plaatsvinden.

31 Financiële instrumenten per categorie

(€ duizend)

	REËLE WAARDE	Boekwaarde			
		Aangehouden voor verkoop zonder hedge accounting	Aangehouden voor verkoop met hedge accounting	Leningen, handelsvorderingen en schulden	Beschikbaar voor verkoop
Op 31 December 2006					
Activa					
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	48 420				48 420
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	48 420				48 420
Leningen toegekend	39 787			39 787	
Leningen toegekend	39 787			39 787	
Handels- en overige vorderingen	1 053 423	29 723	27 506	996 194	
Op meer dan één jaar					
Garanties en deposito's	3 765			3 765	
Handelsvorderingen op meer dan 1 jaar	1 645			1 645	
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar	-20			-20	
Personeelsvoordelen	879			879	
Op ten hoogste één jaar					
Handelsvorderingen (bruto)	832 719			832 719	
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)	-17 667			-17 667	
Overige vorderingen (bruto)	172 094			172 094	
Overige vorderingen (waardeverminderingen)	-9 330			-9 330	
Te ontvangen interesten	57			57	
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	27 506		27 506		
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	29 723	29 723			
Overlopende rekeningen	12 052			12 052	
Kas en kasequivalenten	174 617			174 617	
Beleggingen op korte termijn bij banken	18 320			18 320	
Beleggingen op korte termijn (andere)	3 319			3 319	
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	152 979			152 979	
Totaal financiële instrumenten (activa)	1 316 247	29 723	27 506	1 210 598	48 420
PASSIVA					
Financiële schulden	991 167			987 867	
Op meer dan één jaar					
Bankleningen	245 542			245 542	
Overige leningen	157 832			154 532	
Op ten hoogste één jaar					
Bankleningen	228 579			228 579	
Kaskrediet	11 675			11 675	
Titrisatie	125 000			125 000	
Commercial paper	203 168			203 168	
Overige leningen	19 371			19 371	
Handels- en overige schulden	1 283 350	23 140	350 621	909 589	
Op meer dan één jaar					
Handelsschulden	74			74	
Overige schulden	254			254	
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies	3 126			3 126	
Op ten hoogste één jaar					
Handelsschulden	566 376			566 376	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	4 913			4 913	
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	68 920			68 920	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	121 263			121 263	
Overige schulden	47 725			47 725	
Verschuldigde dividenden	4 889			4 889	
Te betalen interesten	8 122			8 122	
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	350 621		350 621		
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	23 140	23 140			
Overlopende rekeningen	83 927			83 927	
Totaal financiële instrumenten (passiva)	2 274 517	23 140	350 621	1 897 456	

(€ duizend)

	REËLE WAARDE	Boekwaarde			
		Aangehouden voor verkoop zonder hedge accounting	Aangehouden voor verkoop met hedge accounting	Leningen, handelsvorderingen en schulden	Beschikbaar voor verkoop
Op 31 december 2007					
ACTIVA					
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	108 294				108 294
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	108 294				108 294
Leningen toegekend	9 832			9 832	
Leningen toegekend	9 832			9 832	
Handels- en overige vorderingen	884 773	12 431	17 312	855 031	
Op meer dan één jaar					
Garanties en deposito's	2 486			2 486	
Handelsvorderingen op meer dan 1 jaar					
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar	1 340			1 340	
Personeelsvoordelen	913			913	
Op ten hoogste één jaar					
Handelsvorderingen (bruto)	734 240			734 240	
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)	-11 520			-11 520	
Overige vorderingen (bruto)	117 125			117 125	
Overige vorderingen (waardeverminderingen)	-8 063			-8 063	
Te ontvangen interesten	611			611	
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	17 312		17 312		
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	12 431	12 431			
Overlopende rekeningen	17 899			17 899	
Kas en kasequivalenten	218 915			218 915	
Beleggingen op korte termijn bij banken	71 312			71 312	
Beleggingen op korte termijn (andere)	7 276			7 276	
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	140 327			140 327	
Totaal financiële instrumenten (activa)	1 221 814	12 431	17 312	1 083 778	108 294
PASSIVA					
Financiële schulden	398 637			396 837	
Op meer dan één jaar					
Bankleningen	25 357			24 157	
Overige leningen	157 645			157 045	
Op ten hoogste één jaar					
Bankleningen	115 041			115 041	
Kaskrediet	7 485			7 485	
Titrisatie					
Commercial paper	82 995			82 995	
Overige leningen	10 114			10 114	
Handels- en overige schulden	870 224	14 656	7 119	848 449	
Op meer dan één jaar					
Handelsschulden	74			74	
Overige schulden	511			511	
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies	4 401			4 401	
Op ten hoogste één jaar					
Handelsschulden	589 468			589 468	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	236			236	
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	10 143			10 143	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	113 497			113 497	
Overige schulden	39 452			39 452	
Verschuldigde dividenden	5 522			5 522	
Te betalen interesten	7 686			7 686	
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	7 119		7 119		
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	14 656	14 656			
Overlopende rekeningen	77 459			77 459	
Totaal financiële instrumenten (passiva)	1 268 861	14 656	7 119	1 245 286	

De leningen en schulden zijn uitgegeven aan een marktrentevoet welke geen grote verschillen met zich meebrengen vergeleken met de effectieve marktintrestvoet. Alle categorieën van financiële instrumenten van Umicore worden aan hun huidige marktwaarde weergegeven in deze toelichting.

De actuele marktwaarde van de financiële instrumenten welke verhandeld worden in actieve markten is gebaseerd op de koers in de desbetreffende markt op balansdatum.

De actuele marktwaarde van de financiële instrumenten die niet vrij verhandeld worden in een actieve markt wordt bepaald door middel van valorisatietechnieken. Meest gebruikte techniek is de "discounted cash-flow" waarbij de marktomstandigheden deze zijn zoals ze gekend waren op balansdatum.

De actuele marktwaarde van intrestvoet swaps, in bijzonder, wordt berekend door de huidige waarde te nemen van de geschatte toekomstige kasstromen. De actuele waarde van forward wisselkoers- en metaalcontracten wordt bepaald door de huidige wissel- en metaalkoersen op balansdatum te nemen.

De actuele marktwaarde van de vrij verhandelde financiële vaste activa welke door de groep gehouden worden, is de marktwaarde op balansdatum. De actuele marktwaarde van de passiva wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te verdisconteren aan de huidige marktintrestvoet. De genomen marktintrestvoet is deze rentevoet die beschikbaar is voor de groep voor gelijkaardige financiële instrumenten.

Door van de nominale waarde van de handelsvordering en schulden de desbetreffende waardevermindering af te trekken, wordt hun actuele marktwaarde verkregen.

Sensitiviteitsanalyse betreffende financiële instrumenten

Umicore is blootgesteld aan fluctuaties van grondstofprijzen, wisselkoersen en intrestvoeten.

a) Grondstofprijzen

De huidige waarde van de financiële instrumenten met betrekking tot de indekking van de kasstromen zou 17,0 miljoen hoger/lager zijn als de metaalprijzen met 10 % zouden stijgen/dalen.

De huidige marktwaarde van andere financiële verkoopsinstrumenten zou 13,3 miljoen lager/hoger zijn en deze van andere financiële aankoopinstrumenten zou 8,9 miljoen lager/hoger zijn indien de metaalprijzen met 10% zouden dalen/stijgen.

b) Wisselkoersen

De huidige waarde van de forward wisselkoerscontracten met betrekking tot de indekking van de kasstromen zou EUR 20,6 miljoen hoger zijn als de Euro 10 % appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 24,2 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de verkochte forward wisselkoerscontracten met betrekking tot andere financiële instrumenten zou EUR 5,7 miljoen hoger zijn als de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 7,0 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de gekochte forward wisselkoerscontracten met betrekking tot de indekking van de kasstromen zou EUR 0,3 miljoen lager zijn indien de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 0,4 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de balansonderdelen die zijn blootgesteld aan de USD zou EUR 6,1 miljoen hoger zijn indien de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 7,4 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

c) Intrestvoet

De huidige waarde van de intrestvoet swap contracten zou EUR 1,3 miljoen lager/hoger zijn en de huidige waarde van cash, cash equivalenten en financiële schulden zou 1,7 miljoen lager/hoger zijn als de intrestvoet met 1 % zou dalen/stijgen.

32 Reële waarde van financiële instrumenten

Umicore dekt zijn structureel en transactiegebonden metaal-, valuta- en rentevoetrisico's in door gebruik te maken van metaalinstrumenten (voornamelijk deze genoteerd op de London Metal Exchange), valuta-instrumenten en rentevoet-swaps met erkende makelaars en banken.

a) financiële instrumenten gerelateerd aan kasstroomindekking:

	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht	411 111	166 870	-350 294	-3 963
Termijnovereenkomsten: deviezen verkocht	458 020	235 626	26 420	13 117
Termijnovereenkomsten: rentevoet-swaps	142 000	172 000	760	1 036
Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)			-323 115	10 191
Erkend in handels- en overige vorderingen			27 506	17 312
Erkend in handels- en overige schulden			-350 621	-7 119
Totaal reële waarde-impact (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)			-16 565	
TOTAAL			-339 680	10 191

De principes en de documentatie over de ingedekte risico's als ook de timing gerelateerd aan de kasstroomdekkingsactiviteiten van de Groep zijn vermeld in toelichting 3, Beheer van financiële risico's.

De reële waarden van de effectieve indekkingsinstrumenten worden in eerste instantie erkend in de reële waardereserves opgenomen onder het eigen vermogen. Nadat de onderliggende of aangegane transacties zich voordoen, worden ze afgeboekt uit het eigen vermogen (zie toelichting 23).

De termijnovereenkomsten voor verkochte goederen werden opgezet voor de indekking van oa volgende goederen: zink, goud, zilver, koper en lood

De termijnovereenkomsten voor verkochte deviezen werden opgezet voor de indekking van oa de USD tov Euro en AUD.

De gemiddelde vervaldag van de financiële instrumenten gerelateerd aan kasstroomindekking is januari 2009 voor de termijnovereenkomsten voor verkochte

goederen, november 2008 voor de termijnovereenkomsten voor verkochte deviezen en maart 2008 voor de rentevoet-swaps.

De condities voor alle termijncontracten zijn gangbare marktcondities.

In die omstandigheden waar documentatie voor hedge accounting zoals gedefinieerd onder IAS 39 niet beschikbaar is, worden financiële instrumenten, gebruikt voor het indekken van structurele risico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling. Zulke instrumenten worden echter wel degelijk gebruikt om toekomstige waarschijnlijke kasstromen te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.

De kasstroom-indekking van Umicore is op geen enkele manier ineffectief geweest in 2006, noch in 2007.

b) andere financiële instrumenten

(€ duizend)

	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	31/12/2006	31/12/2007	31/12/2006	31/12/2007
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht	191 227	134 734	-21 926	-1 101
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht	-193 306	-90 856	27 871	-1 963
Termijncontracten: deviezen verkocht	81 365	63 741	1 235	843
Termijncontracten: deviezen aangekocht	-47 980	-3 338	-596	-4
Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)			6 584	-2 225
Erkend in handels- en overige vorderingen			29 723	12 431
Erkend in handels- en overige schulden			-23 140	-14 656
Totaal reële waarde-impact (geassocieerde ondernemingen en joint ventures)			422	
TOTAAL			7 006	-2 225

De principes en de documentatie over de transactiegebonden indekkingen door de Groep zijn omvat in toelichting 3, Beheer van financiële risico's. Bij gebrek aan documentatie voor hedge accounting voor deze indekkingsactiviteit zoals gedefinieerd onder IAS 39, worden financiële instrumenten, gebruikt voor het indekken van transactierisico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling.

Zulke instrumenten worden echter wel degelijk gebruikt om bestaande transacties en vaste engagementen te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.

De reële waarden zijn rechtstreeks onderkend in de resultatenrekening onder "Andere bedrijfsopbrengsten" voor de basismaterialen gerelateerde instrumenten en onder "Netto financiële kosten" voor de valuta gerelateerde instrumenten.

c) in contracten besloten derivaten

In 2006 werd een contractuele situatie geïdentificeerd bij Umicore Zinc Alloys France. Deze vestiging maakt deel uit van de in 2007 afgesplitste bedrijfsactiviteiten. Als gevolg daarvan is er voor dit contract geen enkele waarde behouden op het niveau van Umicore.

In 2006 werd een contractuele situatie actief waarbij variabele prijs aanpassingen (besloten derivaat) optreden, gekoppeld aan de verkoop (basis contract) in 1992 van de deelneming in en leningen aan Aurifère de Guinée, een goudmijnconcessie in Guinee.

In 2007 werd een bedrag van EUR 6,2 miljoen in de resultatenrekening opgenomen. Dit bedrag geeft de veranderingen weer in de verdisconteerde huidige waarde van de potentiële inkomsten van deze bron op gebaseerd op de goudprijs, mijnpotentieel en operationele condities en kredietwaardigheid van de mijn eigenaar, ten belope van EUR -3,3 miljoen, gecompenseerd door de huidige erkende inkomsten ten belope van EUR 9,5 miljoen.

De vordering op de balans van EUR 5,8 miljoen, in verband met Aurifère de Guinée is opgenomen onder de rubriek overige vorderingen van de vlottende activa.

(€ duizend)

	Contractuele vervaldag				Totaal
	< 1 maand	1 tot 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 tot 5 jaar	
Op 31 December 2006					
Activa instrumenten					
Risico interestvoet					
Rentevoet-swaps		760			760
Risico verbonden aan metaalprijsen					
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	-92	69	178	171	326
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	102	257			359
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	7 237	5 985	13 996	992	28 210
Risico verbonden aan deviezen					
Termijncontracten: deviezen verkocht (CFH)	1 399	3 283	12 389	9 348	26 419
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)	997	87	151		1 235
Passiva instrumenten					
Risico verbonden aan metaalprijsen					
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	-21 107	-42 922	-165 435	-121 159	-350 621
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	-9 283	-3 772	-8 887	-342	-22 284
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	-170	-160	-9		-339
Risico verbonden aan deviezen					
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)	-16	-62	-518		-596
Op 31 december 2007					
Activa instrumenten					
Risico interestvoet					
Rentevoet-swaps		1 036			1 036
Risico verbonden aan metaalprijsen					
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	-736	119	-1	3 774	3 157
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	327	3			330
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	351	51	2 328		2 730
Risico verbonden aan deviezen					
Termijncontracten: deviezen verkocht (CFH)	1 007	642	7 063	4 405	13 117
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)	810	33			843
Passiva instrumenten					
Risico verbonden aan metaalprijsen					
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	-350	-375	-3 812	-2 583	-7 119
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	187	-977	-641		-1 431
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	-1 142	-2 359	-1 134	-57	-4 692
Risico verbonden aan deviezen					
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)		-4			-4

33 Toelichting bij de kasstromentabel

Definities

De kasstromentabel bestaat uit de kasstromen afkomstig van respectievelijk de bedrijfs-, de investerings- en de financieringsthesaurie van de betreffende periode.

De investeringsthesaurie betreffende aankopen (en verkopen) van participaties zijn weergegeven als netto liquide middelen weergegeven (of besteed aan) (zie nota 8 Bedrijfsacquisities).

Voor de opmaak van de bedrijfskasstromen werd de indirecte methode toegepast. Het nettoresultaat werd aangepast voor :

- de impact van operaties die geen kasuitgaven inhouden zoals voorzieningen, waardeverminderingen enz., evenals de wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal;
- elementen van de opbrengsten en kosten verbonden aan de investerings- en de financieringsactiviteiten.

(€ duizend)

	31/12/06	31/12/07
Aanpassing voor niet-kastransacties		
Afschrijvingen	134 371	113 283
Aanpassing IAS 39	20 065	96
Herklasseringen van afgesplitste lasten		
Negatieve goodwill opgenomen in resultaat	-2 212	-2 843
(Terugneming van) Bijzondere waardeverminderingen	14 785	13 659
Koersverschillen op leningen lange termijn	12 840	-10 638
Voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren	10 172	5 463
Afschrijving van kapitaalsubsidies	-2 376	-2 960
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	7 712	5 250
Wijziging in voorzieningen	2 643	36 639
Overige	139	528
	198 139	158 477
Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geklasseerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen		
Belastingen van de periode	52 362	57 460
Interestkosten (-opbrengsten)	33 117	27 440
(Meerwaarde) Minwaarde op afstand van vaste activa	-15 002	-29 401
Opbrengsten uit dividenden	-1 284	-1 796
	69 194	53 703
Wijzigingen in de behoefte aan bedrijfskapitaal		
Voorraden	-237 584	183 604
Handels- en overige vorderingen	-706 523	171 639
Handels- en overige schulden	813 433	-416 649
Als in de geconsolideerde balans	-130 674	-61 407
Aanpassing IAS 39	-26 643	39 749
Impact afgesplitste activiteiten		9 383
Transacties zonder impact op kasstromen(of anders gepubliceerd)	-226 029	-26 882
Wijzigingen perimeter		65 194
Omrekeningsverschillen	-32 203	-19 792
Als in de geconsolideerde kasstromentabel	-415 549	6 245

A) Toename van de bedrijfthesaurie

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten na belastingen bedroeg EUR 406,4 miljoen. De bedrijfskapitaalbehoeften daalden met EUR 6,2 miljoen. De voornaamste redenen waren lagere voorraden in Zinc Specialties als gevolg van een lagere zinkprijs, een vermindering van de werkvoorraden bij Edelmetaaldiensten en lagere werkkapitaalbehoeften in de edelmetaalproductenactiviteit omwille van seizoensgebonden effecten. Deze meer dan compenseerden de stijging van de werkkapitaalbehoeften in Automotive Catalysts, als gevolg van het hogere activiteitsniveau.

B) Afname van de investeringsthesaurie

De kasstromen voor investeringsactiviteiten steeg met EUR 565,3 miljoen in 2007, vooral door de afsplitsing van de Zinc activiteiten naar Nyrstar. De Groep heeft ook

dochterondernemingen aangekocht resulterende in een negatieve kasstroom van EUR 82,3 miljoen (zie toelichting 8, Bedrijfsacquisities).

De investeringen bedroegen EUR 152,9 miljoen. De meest significante stijging vond plaats in Edelmetaaldiensten omwille van de investering in het pre-concentratieproject. De investeringen waren hoger in de meeste activiteiten van Edelmetaalproducten & Katalysatoren alsook in de activiteit Cobalt & Specialty Materials.

C) Afname van de financieringsthesaurie

De kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten is vooral te wijten aan de netto daling van de schuldgraad (EUR 511,3 miljoen), de netto inkoop van eigen aandelen voor EUR 257,4 miljoen, de betaling van dividenden (EUR 53,1 miljoen) en de netto interest betalingen (EUR 26,7 miljoen).

34 Toelichting bij de kasstromentabel

(€ duizend)

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN	2006	2007
Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep	285 175	12 192
Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden	8 296	4 338
Door de Groep gestelde zekerheden op basis van eigen activa en voor rekening van de Groep		
Ontvangen zekerheden	16 342	19 513
Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden maar op risico van de Groep	582 787	611 329
Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa	644	1 500
Commerciële engagementen voor aangekochte basismaterialen (te ontvangen)	311 273	296 718
Commerciële engagementen voor verkochte basismaterialen (te leveren)	558 845	508 320
Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep	1 478 620	1 869 413
Diverse rechten en verbintenissen	5 566	4 845
	3 247 548	3 328 168

De 2006 cijfers voor 'Ontvangen zekerheden' en 'Commerciële engagementen' werden aangepast voor afgesplitste activiteiten om de vergelijkbaarheid te verhogen.

A. Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep

zijn gewaarborgde en niet-gewaarborgde zekerheden gegeven door derden aan de schuldeisers van de Groep ter garantie van de aflossing van de actuele en toekomstige schulden en verplichtingen van de Groep.

B. Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden

zijn zekerheden of onomkeerbare verbintenissen gegeven door de Groep ten voordele van derden ter garantie van de voldoende aflossing van schulden en bestaande of toekomstige verplichtingen door derden jegens hun schuldeisers.

C. Ontvangen zekerheden

dit zijn ontvangen panden en zekerheden die het toereikend voldoen van schulden en bestaande of potentiële engagementen van derden tegenover de onderneming en haar dochterondernemingen garanderen, met uitzondering van kasgaranties en obligaties.

De ontvangen zekerheden hebben betrekking tot crediteuren zekerheden gedekt door financiële instellingen. Deze zekerheden zijn opgemaakt voor het indekken van de goede uitwerking van werken van de crediteuren. Sommige delen van de ontvangen zekerheden hebben ook betrekking tot klanten zekerheden voornamelijk ontvangen van de moederschappij in naam van één van de filialen. Een klein deel ervan van dit bedrag heeft betrekking op huurgaranties.

Deze garanties zijn opgenomen aan normale marktvoorwaarden en de reële waarde van deze items zijn gelijkwaardig aan de netto boekwaarde. Geen enkele van deze zekerheden zijn in onderpand gegeven.

D. Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden

maar op risico van de Groep vertegenwoordigt goederen en waarden voor dewelke de onderneming en haar dochterondernemingen de risico's dragen en de opbrengst behouden, maar waar deze goederen en waarden zich niet in de panden van de onderneming en haar dochterondernemingen bevinden. Het handelt vooral over geleasde voorraden aan derden, consignatievoorraden of over voorraden onder maakloovereenkomsten bij derden.

E. Commerciële engagementen

dit zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen.

F. Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep

zijn goederen en waarden die tijdelijk door de onderneming en haar dochterondernemingen bijgehouden worden, maar die de onderneming niet bezit. Het betreft voornamelijk geleasde voorraden, consignatievoorraden of voorraden onder maakloovereenkomsten met derden.

Er worden geen leningen toegestaan aan derde partijen.

De groep leest metaal van en aan banken of andere derde partijen voor specifieke, meestal korte periodes. De groep betaalt of ontvangt hiervoor lease fee's. De groep houdt voldoende metaal voorraden aan om op de vervaldag aan deze leaseverplichtingen te kunnen voldoen. Op 31 december 2007 was het nettosaldo van deze leaseschuld EUR 175 miljoen tegenover EUR 119 miljoen op het einde van 2006.

35 Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen

De Groep heeft bepaalde hangende dossiers die volgens de IFRS-normen beschouwd worden als voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

Milieuproblematiek

In toelichting 29 over voorzieningen voor leefmilieu wordt dit onderwerp in zijn geheel behandeld met inbegrip van de voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

Barclays Physical Trading Ltd

In aansluiting op de dagvaarding wegens insolventie van Enron heeft Umicore een einde gemaakt aan twee contracten voor de verkoop van koperkathodes omdat het bedrijf geen betaling voor de verkochte partijen had ontvangen. Vóór de levering door Umicore had Enron reeds 11 000 ton verkocht aan Barclays Physical Trading Ltd binnen het kader van een financieringsovereenkomst die beide ondernemingen waren aangegaan.

In januari 2002 spande Barclays Physical Trading Ltd een rechtszaak aan tegen Umicore om de levering van deze kathodes of een betaling van USD 16,2 miljoen af te dwingen (te verhogen met de interesten). In juni 2003 verwierp de rechtbank van Brussel deze eis als ongegrond en veroordeelde Barclays Physical Trading tot de betaling van een schadevergoeding van EUR 793 duizend aan Umicore. Barclays heeft beroep aangetekend tegen de beslissing bij het Hof van Beroep te Brussel en vordert schadevergoeding aan de hoogste officiële waarde van 11 000 ton kathodes met een minimum van USD 16,2 miljoen.

Bij haar beslissing van 23 maart 2008 heeft het Hof van Beroep in Brussel de beslissing van de rechtbank in Brussel bevestigd behalve wat betreft de bijkomende schadevergoeding gevorderd door Umicore. In de loop van 2007 hebben de curatoren van Enron en Umicore overigens een minnelijke schikking ondertekend waarbij beide partijen afstand doen van hun wederkerige vorderingen.

Plastic Investment Company

In juni 1999 verkocht Umicore aan Plastic Investment Company (PIC), een dochteronderneming van de Belgische beursgenoteerde onderneming TrustCapital, haar aandeel in Overpelt-Plascobel (OVP) voor de prijs van EUR 15,49 miljoen (BEF 625 miljoen).

In april 2000 spande PIC een rechtszaak aan om schadevergoeding te verkrijgen voor een bedrag gelijk aan de oorspronkelijke aankoopprijs, wegens het gebruik van bedrieglijke en misleidende acties door Umicore tijdens het onderhandelingsproces om de koper te misleiden over het vermogen en het rentabiliteitsniveau van OVP. Umicore maakte fel bezwaar en legde in september 2002 besluiten neer bij de rechtbank van Koophandel te Brussel. De zaak is nog altijd hangende, maar Umicore gelooft dat de ontwikkelde argumentatie van PIC om elke grond ontbloomt is.

De hoorzittingen zullen plaatsvinden in de loop van het jaar 2008.

Ex-werknemers van Gécamines

Meerdere vroegere werknemers van Gécamines, het Congolese staatsbedrijf dat in 1967 de activa van Union Minière overnam na de onteigening ervan, hebben na hun ontslag door dit bedrijf, vorderingen ingediend tegen Umicore voor de betaling van door Gécamines verschuldigde bedragen. Société Générale des Minerais, waarvan de rechten en verplichtingen, na diverse reorganisaties door Umicore zijn overgenomen, had inderdaad van 1967 tot 1974 aanvaard om bepaalde werknemers van Gécamines bepaalde delen van hun salaris te betalen ingeval Gécamines in gebreke zou blijven. In 1974 had Gécamines erin toegestemd om Umicore hiervoor te vrijwaren. Hoewel de geldigheid van deze garantie betwist kan worden, gelooft Umicore dat deze zaak van elke grond ontbloomt is.

Ook al verwacht Umicore in sommige gevallen gedwongen te worden om bepaalde bedragen te betalen aan vroegere werknemers, toch gelooft ze dat, globaal genomen en op basis van de huidige heersende jurisprudentie, de uitslag van de vorderingen geen belangrijke financiële weerslag op de Groep zal hebben. Het is echter onmogelijk om enige voorspelling te doen over de definitieve regeling van deze rechtszaak.

BTW-dading met de Belgische bijzondere belastinginspectie onderzocht door de Europese autoriteiten

Hoewel Umicore overtuigd was over stevige argumenten te beschikken om zichzelf met succes te verdedigen tegen de aanspraken van de Belgische bijzondere belastinginspectie (BBI) voor de rechtbank, heeft de Groep in december 2000 een dading getroffen met de BBI voor de BTW die verschuldigd zou zijn geweest op de intra-communautaire levering van zilver aan Italiaanse en Zwitserse ondernemingen. De regeling van Umicore met de Belgische belastingdiensten over deze kwestie is rechtsgeldig, definitief en vertrouwelijk van aard. Een klacht tegen onbekenden ingediend door enkele individuen leidde echter tot een officieel onderzoek. In het kader hiervan werden documenten in verband met deze zaak en met de dading in beslag genomen, zowel in de lokalen van Umicore als in de lokalen van de bijzondere belastinginspectie. Umicore is er sterk van overtuigd dat wat haar betreft de klacht ongegrond is.

Deze procedure werd gesloten op 13 november 2007 door de raadkamer van Brussel. De Europese Commissie lanceerde op 7 september 2004 een officieel onderzoek om de minnelijke schikking na te zien in de context van de reglementering voor staatssteun. Dit onderzoek werd opgeschort gedurende de strafprocedure. Het kan niet uitgesloten worden dat het onderzoek van de EU in de komende weken hernomen zal worden.

Overige

In aanvulling op het voorgaande zijn tegen de Groep een aantal dagvaardingen ingediend die samenhangen met het normale verloop van haar activiteiten. De directie gelooft niet dat dergelijke dagvaardingen globaal genomen van aard zijn om een wezenlijke ongunstige invloed te hebben op de financiële positie van Umicore.

36 Verbonden partijen

	(€ duizend)	
	31/12/06	31/12/07
RESULTATENREKENING		
Bedrijfsopbrengsten	102 303	69 146
Bedrijfskosten	-57 202	-61 786
Financiële opbrengsten	4	43
Financiële kosten	-557	-626
Ontvangen dividenden	-17 895	-16 950
BALANS	31/12/06	31/12/07
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	14 463	13 916
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	4 414	4 444

Vergoedingen bestuurders

RAAD VAN BESTUUR*	2006	2007
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen:	365 500	412 253
vast gedeelte (EUR)	162 000	193 753
variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) (EUR)	203 500	218 500
- Aantal aandelen	113 790	117 290
- Aantal aandelenopties	20 000	

* met uitzondering van Thomas Leysen (zie directiecomité)

Geen enkel variabel of ander vergoedingselement (uitgezonderd de aanwezigheidsvergoeding) is voorzien in het bestuurdersstatuut. Geen enkele lening of waarborg werd door de onderneming aan de bestuurders toegekend.

	(€ duizend)	
DIRECTIECOMITÉ	2006	2007
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen:	4 410 269	4 864 868
vast gedeelte (EUR)	2 483 519	2 596 996
variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) (EUR)	1 926 750	2 267 872
- Extralegaal pensioenplan (EUR)	1 243 642	1 335 296
- Aantal aandelen	991 750	1 072 000
- Aantal aandelenopties	1 072 125	1 062 125

37 Gebeurtenissen na balansdatum

Umicore kondigde na de raad van bestuur van 13 februari 2008 aan dat ze aan de algemene vergadering van aandeelhouders de uitkering van een brutodividend van EUR ,65 per aandeel zal voorstellen, wat overeenkomt met de totale uitbetaling van dividenden ten bedrage van EUR 78 048 656. Deze uitkering slaat op alle bestaande aandelen behalve de eigen aandelen.

In januari 2008, voor de splitsing van de aandelen in vijf, kocht Umicore 90 000 eigen aandelen in. De Bijzondere Algemene Vergadering van Aandeelhouders van 5 februari, keurde de vernietiging van 1 197 325 eigen aandelen (voor de splitsing) goed. Het totale aantal uitstaande aandelen bedraagt 25 000 000 (voor de splitsing) op 5 februari. Volgende op de schrapping van de aandelen, houdt Umicore

1 064 419 aandelen (voor de splitsing) in eigen bezit. Het gaat om 4,26 % van het nieuwe aantal in omloop zijnde aandelen. Umicore heeft de goedkeuring gekregen om de aandelen met een factor vijf te splitsen. Dit heeft plaatsgevonden op 29 februari 2008. Op deze dag zal het aantal aandelen 125 000 000 bedragen met gevolgen voor de aandelenprijs. Zoals IAS 33 § 64 vereist, is alle informatie die de huidige jaarrekening omvat betreffende het aantal aandelen, herzien om de splitsing van de aandelen met een factor vijf dat plaatsgevonden heeft op 29 februari 2008 in rekening te brengen.

Umicore zal vanaf 29 januari 2008 opgenomen worden in de Standard & Poor's Europe 350 Index. Het bedrijf zal ondergebracht worden in de Materialen sector (subsector speciale chemicaliën) in overeenstemming met de Global Industry Classification Standard.

38 Winst per aandeel

(€)

	2006	2007
niet inbegrepen afgesplitste bedrijfsactiviteiten		
Winst per aandeel - basisberekening	1,70	1,81
Winst per aandeel - na verwatering	1,67	1,79
- inbegrepen afgesplitste bedrijfsactiviteiten		
Winst per aandeel - basisberekening	1,55	5,21
Winst per aandeel - na verwatering	1,52	5,15

De hiernavolgende resultaten worden als teller gebruikt voor de berekening van de winst per aandeel voor zowel de basisberekening als de berekening na verwatering:

(€ duizend)

	2006	2007
Geconsolideerd nettoresultaat - aandeel van de Groep		
- niet inbegrepen afgesplitste bedrijfsactiviteiten	215 252	227 257
- inbegrepen afgesplitste bedrijfsactiviteiten	195 848	653 083

De hiernavolgende aandelen aantallen worden gebruikt als noemer voor de berekening van de winst per aandeel voor zowel de basisberekening als de berekening na verwatering:

	2006	2007
Aantal uitstaande aandelen per 1 januari	129 055 250	130 050 125
Aantal uitstaande aandelen per 31 december	130 050 125	130 986 625
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	126 469 895	125 233 790

In 2007 zijn er 936 500 nieuwe aandelen uitgegeven als gevolg van de uitoefening van aandelenoptieplannen met daaraan verbonden inschrijvingsrechten. Alle overblijvende inschrijvingsrechten werden geannuleerd op het einde van 2007. Tijdens het jaar heeft Umicore 699 475 eigen aandelen gebruikt in de context van de uitoefening van aandelenopties. Op 31 december 2007

was Umicore eigenaar van 10 911 770 eigen aandelen, of 8,33% van het totale aantal uitgegeven aandelen op deze datum.

Eigen aandelen die aangehouden worden voor bestaande aandelenoptieplannen of beschikbaar zijn voor verkoop, zijn niet inbegrepen in het aantal uitstaande aandelen.

Voor winst per aandeel - na verwateringseffect:

	2006	2007
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	126 469 895	125 233 790
Potentiële verwatering door de aandelenoptieplannen	2 280 115	1 616 360
Aangepast gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	128 750 010	126 850 150

De noemer voor de berekening van de winst na verwateringseffect houdt rekening met een correctie voor aandelenopties.

39 Afsplitste bedrijfsresultaten

Umicore en Zinifex kondigden op 23 april 2007 aan dat ze een bindend "Business Combination and Shareholders' Agreement" (BSCA) hebben ondertekend om hun respectieve zinkraffinage- en -legeringsactiviteiten samen te voegen. De samengevoegde activiteit zal onder de naam Nyrstar door het leven gaan en 's werelds meest vooraanstaande producent van het zinkmetaal zijn met activiteiten op vier continenten, een productie van ongeveer 1,2 miljoen ton zink en Zinc Alloys per jaar en ongeveer 4.500 werknemers.

Umicore kondigde op 3 september 2007 aan dat Nyrstar op 31 augustus 2007 eigenaar is geworden van de zink- en loodsmeltings- en legeringactiviteiten van Umicore, waardoor het bedrijf formeel van start ging.

Rekening houdend met de relevante criteria volgens IFRS 5, heeft het management en de raad van Bestuur beslist om de nettowinst van de Zinc Alloys activiteiten voor de inbreng in Nyrstar (EUR 36,5 miljoen negatief), het resterende deel in Padaeng Industry en meerwaarde gegenereerd door het naar de beurs brengen van Nyrstar, per 2007 in de geconsolideerde resultatenrekening weer te geven onder "afgesplitste activiteiten". Meer gedetailleerde elementen van de resultatenrekening van de "afgesplitste activiteiten" werden hier beneden weergegeven in overeenstemming met IFRS 5.

De onderstaande kasstroomtabel geeft de kasstroom weer van de Zinc Alloys activiteiten voor de overdracht naar Nyrstar zoals op 31 augustus 2007.

	(€ duizend)	
RESULTATENREKENING	2006	2007
Bedrijfsopbrengsten	1 095 804	1 195 180
Bedrijfskosten	-1 139 026	-1 241 007
Opbrengsten van andere financiële activa	4	-
BEDRIJFSRESULTAAT	-43 218	-45 827
Netto financiële kost	-4 755	-8 062
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17 540	10 844
RESULTAAT VOOR BELASTING	-30 433	-43 045
Belastingen op het resultaat	11 029	12 071
RESULTAAT VAN DE PERIODE	-19 404	-30 974
Resultaat van de afgesplitste activiteiten in Umicore		456 800
TOTAAL RESULTAAT VAN DE AFGESPLITSTE ACTIVITEITEN		425 826

KASSTROMENTABEL	
Resultaat van de periode	-30 974
Toename / Afname van de bedrijfsthésaurie	-43 390
Toename / Afname van de investeringsthésaurie	-68
Toename / Afname van de financieringsthésaurie	56 505
Invloed van de wisselkoers op de aangehouden liquide middelen	-34
Netto kas en -kasequivalenten	13 013
Nettokas en -kasequivalenten bij het begin van het boekjaar	49 546
Nettokas en -kasequivalenten op het einde van het boekjaar	62 559

Het netto-verlies van EUR 310 miljoen van de afgesplitste activiteiten bevat een kost na belasting van EUR 730 miljoen doordat de Zinc Alloys Group de strategische indekkingsinstrumenten onderbracht bij Umicore. Ook het resultaat van de afgesplitste activiteiten zoals gerapporteerd door Umicore (EUR 456,8 miljoen) bevat inkomsten na belasting voor hetzelfde bedrag.

Indien dit intragroup effect buiten beschouwing zou zijn genomen in het resultaat van de afgesplitste activiteiten, dan zou de reële operationele prestatie EUR 420 miljoen geweest zijn voor de eerste acht maanden van het jaar voor de Zinc Alloys Group, terwijl de afgesplitste resultaten van Umicore zouden gedaald zijn tot EUR 383,8 miljoen. Deze EUR 383,8 miljoen is het resultaat van de netto meerwaarde van EUR 426,6 miljoen verminderd met een kost na belasting van EUR 42,8 miljoen door de neutralisatie van de overblijvende zink dekkingen die in verband stonden met de afgesplitste activiteiten.

De belastingsuitgave gerelateerd tot de afgesplitste activiteiten maar opgenomen in de boeken van de Umicore entiteiten bedraagt EUR 8,3 miljoen.

De totale activa van de afgesplitste activiteiten zoals opgenomen in de balans bevat de 22 % aandelen die Umicore nog steeds bezit in Padaeng (Thailand) en de kas, geprovisioneerd door Umicore, dat terugbetaald moet worden aan de makelaars als gevolg van de neutralisatie van de overblijvende zink dekkingen.

De passiva van de afgesplitste activiteiten zijn ook gerelateerd tot de neutralisatie van de overblijvende zink dekkingen en geeft de schuld ten opzichte van Nyrstar weer.

40 IFRS ontwikkelingen

De volgende standaarden en interpretaties, zijnde van kracht in 2007, zijn relevant voor de Groep:

- IFRS 7, 'Financiële instrumenten: informatievervalsing' en een complementaire wijziging in IAS 1, 'Presentatie van de jaarrekening - informatievervalsing over kapitaal', vereist bijkomende toelichtingen over het belang van de financiële instrumenten voor de financiële positie en prestatie van een entiteit, en kwalitatieve en kwantitatieve toelichtingen naar de aard en risicobeheer. Deze toelichtingen zijn voorgesteld in de relevante delen van de geconsolideerde jaarrekening.
- IFRIC 7, Toepassing van de herwaardingsmethoden onder IAS 29, financiële rapportering van hyperinflationaire economieën
- IFRIC 8, Toepassingsgebied van IFRS 2
- IFRIC 9, Beoordeling van de inbegrepen derivaten
- IFRIC 10, Tussentijdse cijfers en bijzondere waardevermindering

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan bestaande standaarden die werden gepubliceerd en verplicht van toepassing zijn voor de boekhoudkundige periodes die beginnen op 1 januari 2007 of later, werden niet voortijdig toegepast door de Groep:

- IFRS 8, Operationele segmenten (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009). De standaard is relevant voor de Groep.
- IFRS 3, Bedrijfscombinaties en een gewijzigde versie van IAS 27 Geconsolideerde en enkelvoudige jaarrekeningen. De nieuwe vereisten zijn toepasbaar vanaf 1 juli 2009 en zijn onderwerp van bevestiging door de Europese Unie. De standaard is relevant voor de Groep.
- IAS 23 (wijziging), Financieringskosten (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009, de wijziging is onderwerp van bevestiging door de Europese Unie. De groep zal IAS 23 (wijziging) toepassen vanaf 1 januari 2009, maar is van oordeel dat dit geen impact heeft op de groepsrekeningen.

- IAS 1 (wijziging), Presentatie van de jaarrekening (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009, de wijziging is onderwerp van bevestiging door de EU). De wijziging betreft de presentatie van mutaties in het eigen vermogen en het mee opgenomen resultaat. De wijzigingen betreffende de presentatie van het mee opgenomen resultaat zijn gelijkaardig aan deze in SFAS 130 Rapportering mee opgenomen resultaat. De standaard is relevant voor de Groep.
- IFRIC 11, IFRS 2 - Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 maart 2007) IFRIC 11 is niet relevant voor de activiteiten van de Groep.
- IFRIC 12, Diensten Concessie contracten (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2008, IFRIC 12 is onderwerp van bevestiging door de Europese Unie). IFRIC 12 is niet relevant voor de activiteiten van de Groep.
- IFRS 13, Klantengetrouwendheidsprogramma's (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 juli 2008, IFRIC 13 is onderwerp van bevestiging door de Europese Unie). IFRIC 13 is niet relevant voor de activiteiten van de Groep.
- IFRIC 14, IAS 19 - Beperking van de activa uit hoofde van toegezegd-pensioenregelingen, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie daartussen (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2008, IFRIC 14 is onderwerp van bevestiging door de Europese Unie). IFRIC 14 is niet relevant voor de activiteiten van de groep.

Beknopte jaarrekening van de moederonderneming

De jaarrekening van Umicore wordt hierna volgens een beknopt schema voorgesteld.

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen zullen de jaarrekening van Umicore evenals het jaarverslag en het verslag van de commissaris, bij de Nationale Bank van België neergelegd worden.

Deze verslagen kunnen op aanvraag verkregen worden bij:

UMICORE
Broekstraat 31
B-1000 Brussel (België)

In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de jaarrekening van Umicore.

(€ duizend)

BEKNOPTE BALANS PER 31 DECEMBER	31/12/2005	31/12/2006	31/12/2007
1. ACTIVA			
VASTE ACTIVA	3 033 931	3 311 672	3 390 869
I. Oprichtingskosten	2 791	1 834	877
II. Immateriele vaste activa	16 982	12 540	13 250
III. Materiele vaste activa	278 406	227 868	248 613
IV. Financiële vaste activa	2 735 752	3 069 431	3 128 129
VLOTTENDE ACTIVA	767 006	775 952	1 093 006
V. Vorderingen op meer dan een jaar	17 274	388	538
VI. Voorraden en bestellingen in uitvoering	312 039	257 007	235 382
VII. Vorderingen op ten hoogste een jaar	400 060	457 268	554 649
VIII. Geldbeleggingen	27 479	33 462	289 391
IX. Liquide middelen	3 399	15 181	4 570
X. Overlopende rekeningen	6 756	12 645	8 476
TOTAAL ACTIVA	3 800 937	4 087 624	4 483 875
2. PASSIVA			
EIGEN VERMOGEN	718 386	732 752	1 423 473
I. Kapitaal	459 679	463 223	466 558
II. Uitgiftepremies	986	4 391	6 610
III. Herwaarderingsmeerwaarden	98	98	98
IV. Reserves	154 738	167 367	437 585
V. Overgedragen resultaat	64 721	36 614	-252 651
Vbis. Resultaat van de periode	37 925	59 328	762 555
VI. Kapitaalsubsidies	240	1 733	2 718
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN			
VII. A. Voorzieningen voor risico's en kosten	126 019	98 662	110 216
SCHULDEN	2 956 532	3 256 210	2 950 186
VIII. Schulden op meer dan een jaar	1 405 074	1 433 074	1 068 074
IX. Schulden op ten hoogste een jaar	1 500 928	1 751 420	1 753 974
X. Overlopende rekeningen	50 529	71 716	128 138
TOTAAL PASSIVA	3 800 937	4 087 624	4 483 875
RESULTATENREKENING			
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	1 990 215	2 415 039	2 357 566
II. BEDRIJFSKOSTEN	-1 991 727	-2 411 935	-2 241 038
III. BEDRIJFSRESULTAAT	-1 512	3 104	116 528
IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN	176 946	185 080	394 204
V. FINANCIËLE KOSTEN	-201 104	-132 259	-171 955
VI. RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING	-25 671	55 925	338 776
VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	69 966	15 379	559 206
VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN	-6 177	-12 104	-133 430
IX. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTINGEN	38 119	59 200	764 552
X. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	-194	127	-1 997
XI. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	37 925	59 328	762 555
XII. ONTTREKING/OVERBOEKING NAAR BELASTINGVRIJE RESERVES			
XIII. TE BESTEMMEN RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR	37 925	59 328	762 555

(€ duizend)

RESULTAATVERWERKING			
A. Resultaatverwerking	152 895	161 973	858 496
1. Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar	37 925	59 328	762 555
2. Overgedragen winst/verlies (-)	114 970	102 645	95 941
C. Toevoeging aan het eigen vermogen	-2 926	-12 629	-270 218
2. Aan de wettelijke reserve	-1 897	-2 966	-14 289
3. Aan de reserve voor eigen aandelen	-1 029	-9 663	-255 929
D. Over te dragen resultaat ⁽¹⁾	-103 081	95 941	509 904
2. Over te dragen winst/verlies (-)	-103 081	95 941	509 904
F. Uit te keren winst ⁽¹⁾	-46 888	-53 443	-78 374
1. Vergoeding van het kapitaal			
- gewone aandelen EUR 0,65	-46 888	-53 403	-78 374

(1) Het totaal bedrag van deze twee rubrieken zal worden aangepast om rekening te houden met het aantal eigen aandelen aangehouden door Umicore op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van 29 april 2008. Het brutodividend van EUR 0,65 per aandeel blijft ongewijzigd.

STAAT VAN HET KAPITAAL			
	(€ duizend)		Aantal aandelen
A. Maatschappelijk kapitaal			
1. Geplaatst kapitaal			
Per einde van het vorig boekjaar	463 223		130 050 125
Per einde van het boekjaar	466 558		130 986 625
2. Samenstelling van het kapitaal			
2,1 Soorten aandelen			
Gewone aandelen	466 558		130 986 625
2,2 Aandelen op naam of aan toonder			
Op naam			149 920
Aan toonder			130 836 705
E. Toegelaten maar niet geplaatst kapitaal ⁽¹⁾		46 000	
G. Aandeelhouderstructuur ⁽²⁾	% kapitaal	Aantal aandelen	Bekendmaking
Parfimmo SA, Rue du Bois Sauvage 17, 1000 Brussels	3,46	4 532 135	21/12/2007
Overige aandeelhouders	88,21	115 542 720	
Eigen aandelen in het bezit van Umicore	7,95	10 411 770	21/12/2007
Eigen aandelen in het bezit van Umicore Finance	0,38	500 000	
	100,00	130 986 625	
	waarvan free float	100,00	130 986 625

(1) De uitzonderlijke algemene vergadering van 21 november 2007 heeft de raad van bestuur toegelaten het kapitaal te verhogen met EUR 46 000 000

(2) Op 31 december 2007 zijn er nog 3 247 575 opties op aandelen uitstaande. In deze opties zijn er 3 247 575 met recht tot aankoop op bestaande aandelen weerhouden door Umicore.

De wettelijke reserve van EUR 73 839 duizend die inbegrepen is in de overgedragen winst is niet beschikbaar voor uitkering.

Brussel, 31 maart 2008
De Raad van bestuur

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP UMICORE
OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2007**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Umicore en haar dochterondernemingen (de "Groep") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2007, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2007, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde kasstromen en de staat van de opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in het eigen vermogen voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balans totaal bedraagt EUR (000) 3.285.323 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR (000) 653.083.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, het implementeren en het in stand houden van een interne controle met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening, die geen afwijkingen bevat die van materieel belang zijn als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en het toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controle-normen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controle-normen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiele afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van de risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passend karakter van de waarderingsregels en de consoli-datiegrondslagen, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bekomen. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2007, weergegeven op bladzijden 81 tot 131, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven.

Bijkomende vermeldingen en inlichtingen

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijze van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen.

- Het geconsolideerde jaarverslag weergegeven op bladzijden 1 tot 80 en 133 tot 151 behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde factoren op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de versprekte gegevens geen onaanmerkbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- In het kader van onze controle van de jaarrekening van Umicore, hebben wij er ons van verzekerd dat de Raad van Bestuur van de vennootschap de wettelijke beschikkingen heeft nageleefd die toepasselijk zijn op situaties van tegenstrijdig belangen van vermogensrechtelijke aard. Deze verrichtingen hebben, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen, het voorwerp uitgemaakt van een bijzondere vermelding in ons verslag op de jaarrekening van Umicore.

31 maart 2008

De commissaris
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren
Vertegenwoordigd door


Sibehle
Bedrijfsrevisor

PricewaterhouseCoopers Reviseurs d'Entreprises société civile coopérative à responsabilité limitée
PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren burgerlijke coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid
Siège social / Maatschappelijke zetel: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe
Registre des personnes morales/Rechtspersonenregister: 0429501944 / Bruxelles-Brussel TVA/BTW BE 429.501.944 / ING 310-1381195-01

Betrouwbaarheidsverklaring betreffende de milieu-, gezondheids-, veiligheids- en sociale rapportering

Reikwijdte en doelstellingen

ERM CVS kreeg van Umicore de opdracht een onafhankelijke betrouwbaarheidsverklaring te leveren voor de informatie en gegevens van de milieu- en sociale rapportering die zijn opgenomen in het Verslag aan de aandeelhouders en de samenleving 2007 van Umicore (het 'Verslag').

Het doel was te bevestigen dat de volgende informatie een correcte weergave is van de prestaties van Umicore in 2007;

- De informatie en gegevens van de milieu- en sociale rapportering op de pagina's 38-77; en
- De verklaring van Umicore dat haar verslag voldoet aan de vereisten van het Global Reporting Initiative (GRI) G3 niveau C+, beschreven op de pagina's 150-151,

Respectievelijke verantwoordelijkheden en onafhankelijkheid

Umicore is verantwoordelijk voor het opstellen van het Verslag en de informatie die het bevat.

ERM CVS brengt aan Umicore verslag uit over haar conclusies. ERM CVS is lid van ERM Group. De opdrachten die ERM CVS voor zijn klanten uitvoert, hebben uitsluitend te maken met onafhankelijk betrouwbaarheidsonderzoek en met trainingprogramma's betreffende auditingtechnieken en -benaderingen. Onze processen zijn ontworpen om te garanderen dat onze activiteiten met klanten volledig vrij zijn van vooroordelen en belangenconflicten. ERM CVS en het personeel dat deze opdracht heeft uitgevoerd, leveren op geen enkele manier andere diensten aan Umicore.

Methodologie en beperkingen

We baseerden onze activiteiten op de interne richtlijnen en definities van Umicore voor de gerapporteerde metingen. Onze methodologie werd ontwikkeld op basis van de "International Standard for Assurance Engagements 3000: Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Information issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (ISAE 3000)"; en op de principes die ERM CVS voor de rapportering van betrouwbaarheidsonderzoeken heeft ontwikkeld en verfijnd. Het projectteam bestond uit specialisten op het gebied van milieu- en sociale kwesties.

Van september 2007 tot februari 2008 ondernamen we onder meer de volgende activiteiten:

- Bezoeken aan vijf operationele sites om de gegevens en het gegevensbeheer in de rapporteringseenheden te controleren. Het ging om de vestigingen in Olen (België), Guarulhos (Brazilië), Pasir (Maleisië), Changsha (China) en Bray et Lu (Frankrijk). Twee andere vestigingen (Port Elizabeth (Zuid-Afrika) en Providence (VS)) werden door personeel van Umicore bezocht en zes vestigingen namen deel aan telefonische interviews.
- Besprekingen met de leiders van de vier Business Groups van Umicore en de medewerkers die algemeen verantwoordelijk zijn voor de milieu- en sociale prestaties
- Evaluatie van de beheerssystemen van bedrijfsgegevens en specifiek onderzoek van bron- en geconsolideerde gegevens
- Vergaderingen met het personeel dat de gegevens en de informatie die in het Verslag wordt voorgesteld, verzamelen, nalezen en interpreteren.

We namen geen deel aan activiteiten waarbij belanghebbenden betrokken waren.

Conclusies

Op basis van ons betrouwbaarheidsonderzoek zijn we van oordeel dat de informatie op pagina's 38-77 en de verzekering van Umicore dat het verslag aan de vereisten van GRI G3 niveau C+ voldoet, in alle materiële opzichten een correcte weergave zijn van de rapportering en prestaties van Umicore in 2007.

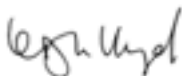
Aanbevelingen

Het interne proces voor het verzamelen en rapporteren van de milieu-, gezondheids-, veiligheids- en sociale gegevens dat in 2006 in gebruik werd genomen, werd verder ontwikkeld en de definitie en interpretatie van de individuele meetgegevens werden verbeterd. Zonder dat dit onze bovenstaande conclusie beïnvloedt, menen we echter dat er nog enkele zaken moeten worden ondernomen om efficiënte processen te ontwikkelen die consistente en volledige gegevens opleveren.

Onze aanbevelingen voor Umicore zijn:

- Formele processen op het niveau van de sites integreren om de risico's in verband met duurzaamheid en de verwachtingen van de belanghebbenden te onderzoeken en het beheer van milieu- en sociale doelstellingen te integreren langs bredere business-doelstellingen.
- Processen installeren om periodiek na te gaan of de sociale en milieudoelstellingen de problemen in verband met duurzaamheid die inherent zijn aan de activiteiten van Umicore effectief aan te pakken
- Meer gedetailleerde richtlijnen ontwikkelen voor de rapportering, meer bepaald voor de meetgegevens die niet onder de controle van de lokale wetgever vallen; en geformaliseerde procedures voor het verzamelen en rapporteren van gegevens op het niveau van de sites integreren, inclusief nazicht van de gegevens door een derde partij vooraleer ze worden ingediend
- Beginnen met vroeg te plannen hoe ze rapporterings-processen zal ontwikkelen om een hoger G3-toepassings-niveau te bereiken in de komende jaren. In het bijzonder door:
 - In grotere mate integreren hoe Umicore de belangrijkste C3 rapporteringsprincipes heeft aangepakt
 - Het duidelijk voorstellen van haar management van de duurzaamheidskwesties die te maken hebben met de risico's en opportuniteiten die de kern uitmaken van de activiteiten van Umicore
 - Het meer afstemmen van haar indicatoren op de gedetailleerde definities in de G3-richtlijnen

Leigh Lloyd, Managing Director
31 maart 2008



ERM Certification and Verification Services, Londen
www.ermcvs.com
E-mail: post@ermcvs.com



BESTUURSVERSLAG

Inleiding

Umicore publiceerde eerder een Deugdelijk Bestuur Handvest conform de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur. Het Deugdelijk Bestuur Handvest geeft een gedetailleerde beschrijving van de organen, beleidslijnen en procedures van de Umicore Groep. Het handvest kan op verzoek worden verkregen op de maatschappelijke zetel van Umicore of kan worden geraadpleegd op www.governance.umicore.com.

Umicore heeft haar beleidsverklaring, waarden en organisatorische basisfilosofie uiteengezet in een document met de titel "The Umicore Way". Dit document licht toe welke kijk Umicore heeft op haar relaties met haar klanten, aandeelhouders, werknemers en met de samenleving.

Wat de organisatorische filosofie betreft, gelooft Umicore in decentralisatie en in een ruime mate van autonomie voor elke business unit. De business units zijn dan op hun beurt weer verantwoordelijk voor hun eigen bijdrage tot de waardecreatie van de Umicore Groep en voor het navolgen van de strategische oriëntaties, de beleidslijnen, normen en de duurzaamheidsbenadering van de Groep.

In deze context is Umicore van mening dat een goed systeem van deugdelijk bestuur een noodzakelijke voorwaarde is voor haar succes op lange termijn. Dit houdt een doelmatig beslissingsproces in dat berust op een duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden. Het moet een optimaal evenwicht mogelijk maken tussen een cultuur van ondernemerschap op het niveau van haar business units en doeltreffende sturings- en controleprocessen.

Het Deugdelijk Bestuur Handvest gaat dieper in op de verantwoordelijkheden van de aandeelhouders, de Raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder en het directiecomité. Dit verslag bevat informatie over onderwerpen in verband met deugdelijk bestuur die vooral op 2007 slaan.

Bedrijfsstructuur

De Raad van bestuur van Umicore ("de Raad") is het ultieme beslissingsorgaan van Umicore, met uitzondering van kwesties die door het Wetboek van Vennootschappen of de statuten voorbehouden zijn voor de aandeelhouders. De Raad van bestuur wordt bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Bezoldigingscomité.

Het dagelijkse bestuur van Umicore wordt toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder die tevens voorzitter is van het directiecomité. Het directiecomité is verantwoordelijk voor de uitwerking van de algemene strategie van de Groep en het overmaken voor goedkeuring ervan aan de Raad van bestuur. Het directiecomité is verantwoordelijk voor de doorvoering van deze strategie en voor het verzekeren van het effectieve toezicht op de business units en corporate functies. Het directiecomité is tevens verantwoordelijk voor het nagaan van de

verschillende risico's en opportuniteiten waarmee het bedrijf op de korte, middellange en lange termijn geconfronteerd kan worden (zie hoofdstuk over risicobeheer). Het directiecomité is gezamenlijk verantwoordelijk voor het bepalen en toepassen van de duurzaamheidsbenadering van Umicore.

Umicore is georganiseerd in business groups die op hun beurt bestaan uit business units met gemeenschappelijke kenmerken inzake producten, technologieën en afzetmarkten. Sommige business units zijn verder onderverdeeld in marktgerichte business lines. Elke business group is vertegenwoordigd in het directiecomité.

Om een ondersteuningsstructuur uit te bouwen voor de hele Groep op geografische basis, heeft Umicore in bepaalde regio's aanvullende regionale managementplatformen opgericht. De hoofdzetel van Umicore is gevestigd in Brussel, België. Deze zetel biedt een aantal algemene en ondersteunende functies in de domeinen financiën, coördinatie van de human resources, interne audit, juridische en fiscale zaken, informatietechnologie, externe relaties en relaties met de beleggers.

Aandeelhouders

Aandelen in omloop

Op 31 december 2007 waren er 130 986 625 Umicore-aandelen in omloop. De historiek en de meest recente gegevens over het aantal aandelen in omloop is beschikbaar op www.investorrelations.umicore.com samen met een lijst van belangrijke aandeelhouders.

In 2007 werden er 936 500 nieuwe aandelen gecreëerd voor de in België verblijvende managers in het kader van de uitoefening van hun aandelenopties met inschrijvingsrechten.

In 2007 kocht Umicore 8 365 735 eigen aandelen in en leverde het 699 475 eigen aandelen af in het kader van de aandelenoptieplannen alsook 58 750 aandelen in het kader van een toewijzing van aandelen. Op 31 december 2006 bezat Umicore 10 911 770 eigen aandelen. In november 2007 besliste het bedrijf een aandeleninkoopprogramma ter waarde van €400 miljoen door te voeren. Informatie over het verlenen van de toestemming door de aandeelhouders aan Umicore om haar eigen aandelen in te kopen, alsook het statuut van een dergelijke inkoop zijn beschikbaar in het Deugdelijk Bestuur Handvest of kan geraadpleegd worden op de website van Umicore.

N.B. Op 5 februari 2008 besliste de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders om 5 986 625 eigen aandelen te schrappen. Diezelfde Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders besliste tevens om elk Umicore-aandeel in vijf te splitsen. Als gevolg daarvan zijn sinds 29 februari 2008 125 000 000 Umicore-aandelen in omloop. Al deze aandelen zijn ofwel gedematerialiseerde ofwel geregistreerde aandelen.

Dividendbeleid en uitkering

Umicore streeft naar de uitbetaling van een stabiel of geleidelijk stijgend jaarlijks dividend; er is geen vaste uitkeringsverhouding. Het dividend wordt door de Raad van bestuur voorgesteld op de gewone aandeelhoudersvergadering. Er zal geen dividend worden uitbetaald als dit de financiële stabiliteit van de vennootschap in gevaar zou brengen.

In 2007 keerde Umicore een brutodividend uit van €0,42 per aandeel voor boekjaar 2006 (€0,37 in 2006 voor boekjaar 2005). Op 13 februari 2008 besliste de Raad van bestuur voor het boekjaar 2007 een dividend van €0,65 per aandeel aan de aandeelhouders voor te stellen.

Aandeelhoudersvergaderingen 2007

Vanaf 2008 vindt de Gewone Algemene Vergadering (GAV) plaats op de laatste dinsdag van april om 17 uur. De plaats van de vergadering wordt minstens 24 dagen voor de "registratiedatum" gecommuniceerd, momenteel de methode die door de Raad van bestuur wordt gebruikt in de uitnodiging voor de vergadering (de vergadering vindt gewoonlijk plaats in Brussel, België, vijf werkdagen volgende op de "registratiedatum").

In 2007 vond de GAV plaats op 25 april. Op deze vergadering werden de klassieke besluiten door de aandeelhouders goedgekeurd aangaande de jaarrekeningen, de toewijzing van het resultaat alsook de kwijtingen voor de Raad van bestuur en de commissaris voor wat respectievelijk betreft hun mandaten voor 2007 en de uitoefening van zijn controleopdracht. Verder keurden de aandeelhouders tevens de vergoeding van de Raad van bestuur, de herbenoeming tot bestuurder voor een periode van drie jaar van Mevrouw Isabelle Bouillot en de aanstelling van een nieuwe bestuurder – de Heer Shohei Naito – goed. Op diezelfde dag vond tevens een Bijzonder Algemene Vergadering plaats tijdens dewelke de aandeelhouders een aantal wijzigingen aan de statuten goedkeurden in verband met de afschaffing van aandelen aan toonder in België, alsmede een wijziging van het tijdstip van de Gewone Algemene Vergadering (zie boven) en een nieuwe toelating voor het bedrijf om eigen aandelen in te kopen.

De Raad van bestuur

Samenstelling

De Raad van bestuur, waarvan de leden worden benoemd door de aandeelhoudersvergadering, moet uit ten minste zes leden bestaan. De bestuurders mogen normaal niet langer dan 4 jaar zetelen, maar ze kunnen worden herverkozen.

Op 31 december 2007 bestond de Raad van bestuur uit tien leden: negen niet-uitvoerende bestuurders en één uitvoerend bestuurder.

Acht van de tien bestuurders zijn onafhankelijk volgens de definitie van onafhankelijkheid die wordt gegeven in Bijlage 3 van het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore.

Vergoeding

- Jaarlijks honorarium van de voorzitter:
vast gedeelte: €40 000
variabel gedeelte €5 000 per bijgewoonde vergadering.
- Jaarlijks honorarium van de bestuurders:
vast gedeelte: €20 000
variabel gedeelte €2 500 per bijgewoonde vergadering.

Het totale bedrag van de vergoedingen die in 2007 aan de bestuurders werden uitgekeerd voor hun activiteiten in de onderneming bedroeg €412 253.

Aan de functie van bestuurder zijn geen variabele of andere vergoedingselementen (naast de vergoedingen op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) verbonden. Er zijn door Umicore geen leningen of borgstellingen toegekend aan leden van de Raad.

Per 31 december 2007 zijn de leden van de Raad van bestuur samen houder van in totaal 1 078 290 aandelen.

De Raad van bestuur vergaderde zeven maal in 2007. De agendapunten sloegen op de beoordeling van de prestatie van het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder, een evaluatie van de businessplannen van het bedrijf voor 2008 en daarna; de evaluatie en goedkeuring van de verschillende stappen die leidden tot de oprichting en beursgang van Nyrstar, de analyse van verschillende overnameprojecten, een volledige milieu-, gezondheids- en veiligheidsevaluatie en een analyse van de opties voor de kapitaalstructuur van het bedrijf gezien de inkomsten uit de beursgang van Nyrstar. De Raad van bestuur beoordeelde tevens de technologische portefeuille van het bedrijf en bracht een bezoek aan de activiteiten van het bedrijf in Brazilië waar de investeringsplannen voor de activiteiten in Zuid-Amerika werden goedgekeurd.

Comités

Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit drie leden die allemaal onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders zijn.

Het Auditcomité vergaderde vier maal in 2007.

De belangrijkste onderwerpen die in 2007 door het Auditcomité werden besproken en waarover een beslissing werd genomen, zijn de goedkeuring van de jaarrekening voor 2006 en de rekeningen betreffende de eerste zes maanden van 2007, een evaluatie van de vergoedingen van de commissaris, een evaluatie van een intern project dat erop gericht is de financiële controle-systemen binnen het bedrijf verder te verbeteren, het jaarlijkse interne auditrapport, de doorvoering van de Gedragscode, een evaluatie van de IT omgeving binnen Umicore en de gevolgen van de beursgang van Nyxstar op de financiële rekeningen. In november 2007 maakte het Auditcomité tevens een evaluatie van zijn eigen werking en charter.

Vergoeding:

- voorzitter: €6 000 per bijgewoonde vergadering
- lid: €4 000 per bijgewoonde vergadering.

Benoemings- en Bezoldigingscomité

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité bestaat uit drie leden die allemaal niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van bestuur.

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité vergaderde één maal in 2007.

In 2007 besprak en bepaalde het Benoemings- en Bezoldigingscomité de vergoeding van het directiecomité en de aandelenoptieplannen voor het hoger kader voor 2007.

Vergoeding:

- voorzitter: €4 000 per bijgewoonde vergadering
- lid: €3 000 per bijgewoonde vergadering.

Directiecomité

Samenstelling

Het directiecomité beantwoordt aan de definitie van artikel 524bis van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De term "directiecomité" in dit verslag beantwoordt aan deze definitie.

Het directiecomité is samengesteld uit ten minste vier leden. Het directiecomité wordt voorgezeten door een voorzitter, benoemd door de Raad van bestuur. De leden van het directiecomité worden door de Raad van bestuur benoemd op aanbeveling van het Benoemings- en Bezoldigingscomité. Het directiecomité in zijn geheel of ieder lid afzonderlijk kan te allen tijde door de Raad van bestuur ontslagen worden.

Naam	Bijgewoonde vergaderingen van de Raad	Bijgewoonde comité-vergaderingen	Totaal vergoedingen (in €)	Aandelen aangehouden op 31/12/2007
Karel Vinck	7 van 7	1 van 1	79 000	100 000
Thomas Leysen	7 van 7		Zie Directiecomité	961 000
Isabelle Bouillot	7 van 7	5 van 5	56 500	-
Uwe-Ernst Bufe	5 van 7		32 500	-
Jean-Luc Dehaene	5 van 7		32 500	165
Arnoud de Pret	6 van 7	4 van 4	51 000	5 000
Shohei Naito	4 van 4		23 753	-
Jonathan Oppenheimer	7 van 7		37 500	-
Guy Paquot	7 van 7	1 van 1	40 500	5 000
Klaus Wendel	6 van 7	4 van 4	59 000	7 125

Prestatiebeoordeling

Een beoordeling van de prestatie van elk lid van het directiecomité wordt jaarlijks door de gedelegeerd bestuurder voorgelegd aan de Raad van bestuur. De beoordeling wordt de Raad besproken. De Raad komt tevens jaarlijks samen in uitvoerende zitting om de prestatie van de gedelegeerd bestuurder te beoordelen en bediscussiëren.

Vergoeding

Voor het jaar 2007 werd aan de leden van het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder een gezamenlijk brutobedrag toegekend van €4864868. Van dit bedrag betrof €2267872 variabele vergoedingen voor de prestaties van 2007. Een deel van deze variabele vergoedingen, namelijk €936796, zal uitgekeerd worden als Umicore-aandelen; de leden van het directiecomité hebben zich geëngageerd om deze aandelen minstens twee jaar bij te houden. De voordelen voor de leden van het directiecomité omvatten een extralegaal pensioenplan, waarvan de kosten €1335296 bedroegen.

De verloning van de gedelegeerd bestuurder bestond uit een vast gedeelte van €500000, een variabel gedeelte van €473616 en andere voordelen ten bedrage van €123592. Het totale variabel gedeelte werd uitgekeerd als Umicore-aandelen; de gedelegeerd bestuurder heeft zich geëngageerd om deze aandelen minstens twee jaar te behouden.

Voor de overige leden van het directiecomité kan de variabele verloning schommelen tussen 0 en 64% van de vaste verloning. In het geval van de gedelegeerd bestuurder kan dit oplopen tot 100% van de vaste verloning. De variabele verloning bevat een component met betrekking tot de individuele prestatie (inclusief het naleven van de waarden van de Groep) en een component gelinkt aan het algemeen rendement op aangewend kapitaal van de Groep. Daarbovenop kregen de leden van het directiecomité (exclusief de gedelegeerd bestuurder) elk 2500 aandelen (500 voor splitsing aandeel). Deze maken deel uit van de variabele vergoeding waarnaar in de vorige paragraaf werd verwezen.

In 2007 werden 300000 aandelenopties (60000 voor splitsing) toegekend aan de leden van het directiecomité als onderdeel van het variabel vergoedingspakket, tegen een uitoefeningsprijs van €26,546 (€132,73 voor splitsing). De gedelegeerd bestuurder ontving 125000 opties (25000 voor splitsing) en de overige leden van het directiecomité ontvingen elk 25000 opties (5000 voor splitsing).

Eind 2007 stonden er in totaal 1062125 door de onderneming toegekende aandelenopties uit, in naam van de leden van het directiecomité (212425 voor splitsing), met uitoefeningsprijzen tussen €4,736 (€23,68 voor splitsing) en €26,546 (€132,73 voor splitsing). In 2007 werden 310000 opties, toegekend door de onderneming (62000 voor splitsing), uitgeoefend door le-

den van het directiecomité. Per 31 december 2007 hadden de leden van het directiecomité samen 1072000 aandelen in hun bezit (214400 voor splitsing).

Indien de werkzaamheden van een lid van het Directiecomité binnen de 12 maanden volgende op een wijziging van controle van de Vennootschap worden beëindigd, zou dat lid een totale vergoeding ontvangen gelijkwaardig aan een basissalaris overeenkomstig een periode van 36 maanden.

Wetboek van Vennootschappen - Artikel 523

Op 13 februari 2008, voorafgaand aan de bespreking van het ISOP 2008 aandelenoptieplan door de Raad van bestuur, verklaarde Thomas Leysen dat hij hierin een direct materieel belang had omdat hij een begunstigde van het aandelenoptieplan zou zijn. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, was Thomas Leysen niet aanwezig bij de bespreking van deze beslissing door de Raad van bestuur en nam hij niet deel aan de stemming.

De wijzigingen aan de nettowaarde van het bedrijf die voortvloeien uit deze beslissingen, werden bekend gemaakt overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen in het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening.

Vergoeding van de commissaris

De totale vergoeding van de commissaris voor de wereldwijde auditwerkzaamheden bij de Groep en zijn verbonden bedrijven bedroeg €4,2 miljoen, inclusief €1,8 miljoen voor de jaarlijkse auditopdracht (€0,4 miljoen voor de controle van het moederbedrijf) en €2,4 miljoen voor de niet-statutaire controlediensten. Dit laatste bedrag omvat €0,2 miljoen aan diensten verleend door bedrijven die verbonden zijn aan de commissaris. De overblijvende €2,2 miljoen hebben te maken met diensten die door de commissaris van de Groep werden verleend, waarvan vergoedingen voor een bedrag van €1,6 miljoen te maken hebben met attestatiediensten (voornamelijk voor de afsplitsing van de zinklegeringsactiviteit en de daaropvolgende beursgang van Nyrstar) alsook €0,6 miljoen voor andere diensten. In overeenstemming met artikel 133 van de vennootschapswet, staat het Audit committee de overschrijding toe van de "one to one" regel.

Het mandaat van de commissaris is vatbaar voor hernieuwing op de Gewone Algemene Vergadering van 2008.

Het beleid inzake de onafhankelijkheidscriteria voor de commissaris kan worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op de website van Umicore.

Gedragcode

Umicore hanteert een Gedragcode voor alle medewerkers, vertegenwoordigers en leden van de Raad. Deze Code is fundamenteel voor het creëren en behouden van een vertrouwens- en professionele relatie met de belangrijkste belanghebbenden van de onderneming, namelijk haar personeelsleden, handelspartners, aandeelhouders, overheidsdiensten en het publiek.

Het belangrijkste doel van de Gedragcode van Umicore is ervoor te zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore hun activiteiten uitvoeren op een ethische manier, in overeenstemming met de wetten en reglementen en met de normen die Umicore bepaalt op basis van haar huidige en toekomstige beleidslijnen, richtlijnen en regels.

Bijlage 5 van het Deugdelijk Bestuur Handvest bevat een specifiek beleid betreffende de toepassing van de Belgische wetgeving met betrekking tot marktmanipulatie en handel met voorkennis. De Gedragcode, het Deugdelijk Bestuur Handvest en het beleid betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie kunnen worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op www.governance.umicore.com.

Naleven van de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur

De systemen en procedures inzake deugdelijk bestuur van Umicore zijn in overeenstemming met de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur, met uitzondering van artikel 8.9 (aandeelhoudersvergaderingen). Om redenen van efficiëntie heeft Umicore beslist het principe niet te onderschrijven waarbij het vereiste percentage aandelen dat een aandeelhouder moet bezitten om voorstellen te kunnen plaatsen op de agenda van de algemene vergadering wordt verlaagd van 20% tot 5%. Onverminderd het recht om voorstellen af te wijzen, zal de Raad van bestuur elk voorstel dat tijdig door een aandeelhouder wordt ingediend, in overweging nemen.

RISICOBEBEER

Ondernemingszin is wat het management van Umicore drijft in zijn betrachting om de activiteiten van het bedrijf te ontwikkelen. Dat betekent dat het nemen van berekende risico's integraal deel uitmaakt van de bedrijfsvoering. Om zakelijke opportuniteiten met succes te benutten en tegelijk mogelijke verliezen te beperken, hanteert Umicore een alomvattend systeem voor risicobeheer. Dit systeem moet het bedrijf in staat stellen risico's te identificeren en deze geïdentificeerde risico's waar mogelijk tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

Risico-evaluatie

De eerste stap in het systeem voor risicobeheer bestaat erin de verschillende risico's te identificeren en af te bakenen. Omdat Umicore over een gedecentraliseerde bedrijfsstructuur beschikt, worden de risico's in de eerste plaats door de business units zelf geïdentificeerd.

Umicore heeft een BRA-procedure (Business Risk Assessment) ingesteld die jaarlijks door elke business unit en elk groepsdepartement wordt uitgevoerd. Het BRA-proces vereist dat alle units een risicoscanning uitvoeren om alle belangrijke (financiële en andere) risico's te identificeren die het bedrijf kunnen verhinderen de gestelde doelstellingen te bereiken. Deze risico's moeten vervolgens gedetailleerd worden beschreven en aan een impact en waarschijnlijkheidsevaluatie onderworpen. Tot slot wordt van de business units verwacht dat ze een overzicht geven van de controles op korte, middellange en lange termijn om deze risico's te beperken of te compenseren. Daarna worden de BRA's doorgegeven aan het lid van het directiecomité dat verantwoordelijk is voor dit activiteitendomein. Het directiecomité consolideert deze evaluaties en de resultaten hiervan worden aan de Raad van bestuur voorgelegd.

Waar dat mogelijk is, zijn de business units en groepsdepartementen verantwoordelijk voor het beheer van de risico's die ze zelf hebben geïdentificeerd. Het directiecomité heeft de verantwoordelijkheid om in te grijpen in gevallen waarin het beheer van een bepaald risico de capaciteiten van een bepaalde business unit overstijgt. Het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder zijn in een bredere context ook verantwoordelijk voor de identificatie en het beheer van de risico's die de Groep meer in het algemeen betreffen, zoals macro-economische risico's.

Het interne auditdepartement vervult een specifieke controlerende rol die moet garanderen dat het risicobeheersproces wordt nageleefd en dat de business units en de departementen de identificatie en het beheer van de risico's op een doeltreffende manier uitvoeren.

Het directiecomité dient de Raad van bestuur op de hoogte te brengen van de belangrijkste risico's en de plannen voor het beheer ervan. Het Auditcomité van de Raad van bestuur onderwerpt de systemen voor interne controle en risicobeheer van de onderneming aan een jaarlijkse controle.

Risico's

De risico's waarmee Umicore wordt geconfronteerd, kunnen in het algemeen in de volgende categorieën worden ondergebracht:

Strategische risico's: zoals macro-economische en financiële omstandigheden, reputatie van het bedrijf, politieke ontwikkelingen en wetgevende ontwikkelingen.

Operationele risico's: zoals wijzigingen in de vraag van de klanten, aanvoer van grondstoffen, verzending van producten, kredieten, productie, industriële relaties, human resources, IT infrastructuur, gezondheid en veiligheid op het werk, emissiecontrole, impact van de huidige/vroegere activiteiten op het milieu, productveiligheid, veiligheid van activa en gegevens, herstel na rampen.

Financiële risico's: zoals thesaurie, belastingen, prognoses en budgettering, accurate en tijdige rapportering, naleven van de boekhoudnormen, schommelingen in de metaalprijs en de valuta, indekking.

De meeste industriële bedrijven worden meestal geconfronteerd met een combinatie van de bovenvermelde risico's. Het is niet de bedoeling elk risico waaraan de onderneming is blootgesteld gedetailleerd in dit verslag te beschrijven. Op deze pagina en de volgende worden echter de risico's besproken die relevant zijn voor Umicore of omwille van de manier waarop het bedrijf ermee omgaat.

Bevoorradersrisico

Umicore is afhankelijk van metaalhoudende grondstoffen om haar producten te kunnen fabriceren. Sommige van deze grondstoffen zijn vrij zeldzaam. Om het risico van bevoorradingsschaarste te beperken, tracht Umicore waar mogelijk langetermijncontracten aan te gaan met de leveranciers. In sommige gevallen legt de onderneming strategische reservevoorraden aan van bepaalde essentiële grondstoffen. Umicore tracht ook de geografische herkomst van haar grondstoffen te diversifiëren. Omdat Umicore zich op recyclage concentreert, is de bevoorrading slechts gedeeltelijk afhankelijk van natuurlijke bodemrijkdommen en is een aanzienlijk deel van de bevoorrading afkomstig van secundaire industriële bronnen of materialen op het einde van hun levensduur. Umicore tracht zoveel mogelijk een partnerschap aan te gaan met de klanten in een kringloop-bedrijfsmodel waarbij de verkoop en de recyclage van de residuen van de klanten in één pakket worden geïntegreerd.

Kredietrisico

Umicore is blootgesteld aan het risico van niet-betaling vanwege derden met betrekking tot de verkoop van goederen of enige andere commerciële transactie. Umicore beheert dit risico door een kredietrisicobeleid toe te passen. Een kredietverzekering wordt vaak toegepast om het globale niveau van het risico te verlagen, maar enkel in sommige gevallen waar de verzekeringskosten gerechtvaardigd zijn in verhouding tot de gelopen risico's en wanneer het niveau van de klantenconcentratie het mogelijk maakt.

Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is omvat zowel structurele, als transactionele en omrekeningsrisico's. Structurele risico's ontstaan wanneer een bedrijf meer inkomsten in een bepaalde valuta betreft, dan dat ze kosten in dezelfde valuta maakt. De belangrijkste gevoeligheid op dit punt is de blootstelling aan de Amerikaanse dollar. Eind 2007 bedroeg de gevoeligheid van Umicore voor schommelingen in de wisselkoers EUR/USD (zonder indekkingsmaatregelen en enkel betreffende elementen die niet aan de metaalprijzen gekoppeld zijn) ongeveer €1 miljoen voor elke dollarcent verschil in de wisselkoers. Deze gevoeligheid is gebaseerd op de wisselkoers op het einde van 2007.

Umicore wordt ook geconfronteerd met omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten van dochterbedrijven die niet in euro rapporteren. Dit risico wordt niet ingedekt.

Meer details over de wisselkoersrisico's en de huidige gevoeligheid vindt u in Toelichting 3 bij de jaarrekening.

Metaalprijsrisico

Umicore is blootgesteld aan risico's die verbonden zijn aan de metalen die ze verwerkt of recycleert. De structurele metaalprijsrisico's hebben vooral te maken met de impact die metaalprijzen kunnen hebben op het overschot aan teruggewonnen metalen uit materialen die voor verwerking worden aangeleverd. Transactionele metaalprijsrisico's hebben dan weer te maken met de blootstelling aan prijsveranderingen tussen het moment dat de grondstoffen worden aangekocht (d.w.z. wanneer het metaal "ingeprijsd" wordt) en het moment dat de producten worden verkocht (d.w.z. wanneer het metaal "uitgeprijsd" wordt). Een verder risico is gekoppeld aan de permanent vastgehouden metaalvoorraden. Dit risico is gekoppeld aan de marktmetaalprijs die beneden de boekwaarde van deze voorraden valt. Voor meer informatie over deze risico's, inclusief details over de risicobeheersstrategie, gelieve pagina 90 van dit verslag te raadplegen.

Technologisch risico

Veel activiteiten van Umicore ontwikkelen technologisch vernieuwende producten en zijn aanwezig op markten die worden gekenmerkt door snelle en aanzienlijke ontwikkelingen. Deze ontwikkelingen kunnen tot gevolg hebben dat de bestaande producten plots niet meer concurrentieel of verouderd zijn. Zowel de huidige producten als de producten die Umicore momenteel ontwikkelt, zijn aan dit risico blootgesteld. Om het te beperken, investeert Umicore aanzienlijk in onderzoek en ontwikkeling op het gebied van product- en proces technologieën. In 2007 bedroeg deze investering ongeveer 6% van de opbrengsten (metaal niet inbegrepen) van de Groep. De uitgaven voor O&O in absolute cijfers stegen van €115 miljoen in 2006 naar €125 miljoen in 2007. De vennootschap verhoogde tevens de patentering van processen en technologieën om zichzelf te beschermen tegen inbreuken op zijn intellectueel en technolo-

gisch eigendom. Umicore diende in 2007 zo'n 50 patenten in tegenover 34 in 2006.

Vervangingsrisico

De ideale verhouding kosten-prestaties voor hun producten realiseren is meestal een prioriteit voor de klanten van Umicore. Het is altijd mogelijk dat de klanten op zoek gaan naar andere materialen om in hun producten te integreren als ze deze ideale verhouding niet bereiken met de producten van Umicore. Dit risico is vooral aanwezig in sectoren die edelmetaalhoudende materialen produceren (vooral de sectoren die historisch gezien een volatiele prijszetting hebben). Umicore tracht actief te voorkomen dat haar klanten op zoek gaan naar vervangingsmaterialen door ze zelf te produceren met behulp van goedkopere materialen met minder prijsvolatiliteit en waar mogelijk zonder prestatieverlies voor de producten van de klant.

Risico van wetswijzigingen

Net als alle bedrijven krijgt Umicore te maken met de evolutie van de wetgeving in de landen of regio's waar ze actief is. Daarbij dient opgemerkt te worden dat de activiteiten van Umicore profiteren van bepaalde trends op het vlak van regelgeving, vooral die trends die te maken hebben met strengere emissiecontrole voor voertuigen en de opgelegde recyclage van producten aan het einde van hun levensduur, zoals elektronica. Bepaalde milieuwetgeving lokt echter operationele uitdagingen uit. De REACH richtlijn trad in juni 2007 in werking in de Europese Unie en leidde tot de noodzaak aan nieuwe operationele procedures op het vlak van de registratie, evaluatie en goedkeuring van chemische stoffen. Umicore heeft een operationeel netwerk van business unit REACH managers opgezet, gecoördineerd door een REACH implementatiemanager. Productvoorradenlijsten zijn regelmatig vernieuwd geworden. Daarbovenop had Umicore eind 2007 al 8 consortia met andere bedrijven opgericht ten einde de noodzakelijke gegevens voor vele van haar stoffen te ontwikkelen. De klanten zijn ingelicht over de REACH aanpak en leveranciers zijn gecontacteerd geworden voor de chemicaliën die door de richtlijn gedekt worden. Het EHS competentieplatform bij R&D zal een belangrijke rol spelen in de ondersteuning van de activiteiten van het Umicore REACH-netwerk.

Klimaatverandering

In 2007 lanceerde het bedrijf tevens een project voor de beoordeling van het huidige bereik van de broeikasgasbeheersing en -verslaggeving. Dit project bekijkt tevens het screenen van de belangrijkste risico's van de effecten van klimaatverandering op de levenscyclus van het product. Verdere updates over de vooruitgang van dit project zullen in het jaarverslag voor 2008 worden verstrekt. Voor meer informatie over de manier waarop Umicore de emissie van broeikasgassen wil verminderen, zie pagina 45 van dit verslag.

RELATIES MET DE BELANGHEBBENDEN

Umicore is een beursgenoteerde onderneming. In die hoedanigheid onderhoudt ze relaties met een aantal partijen die belang hebben bij haar manier van zaken doen. De relatie die het bedrijf met deze belanghebbenden opbouwt, heeft een rechtstreekse impact op het succes van het bedrijf.

Het betrekken van de belanghebbenden geschiedt op de eerste plaats op lokaal vlak, waarbij alle vestigingen vereist zijn hun eigen belanghebbenden te identificeren en gepaste plannen te ontwikkelen om deze te engageren. Deze aanpak werd geformaliseerd ten tijde van de invoering van de sociale duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Groep in 2006. Elke vestiging dient tegen 2010 een duidelijk plan voor de identificatie en het betrekken van de belanghebbenden te hebben geformuleerd. Eind 2007 hadden al 60% van alle sites hun plannen op dit vlak bepaald. In vele gevallen – bijvoorbeeld de dialoog met de klanten en de leveranciers – worden de relaties met de belanghebbenden op de eerste plaats door de business units zelf georganiseerd, in overeenstemming met de gedecentraliseerde wijze waarop Umicore haar activiteiten beheert.

Op het niveau van de Groep heeft het bedrijf de eerste stappen gezet in het opstarten van het proces om zijn belangrijkste belanghebbenden te identificeren en een meer formele, gestructureerde dialoog met deze partijen op te starten. Het eerste resultaat van deze aanpak betrof de oprichting van een jaarlijkse “stakeholder meeting” in België. In mei 2007 organiseerde Umicore voor de tweede maal een dergelijk evenement. Umicore nodigde een reeks NGO's, vertegenwoordigers van lokale overheden en andere geïnteresseerde partijen uit regio's waar Umicore actief is, uit. Tijdens dit evenement spitsen de vragen aan het management (inclusief de gedelegeerd bestuurder) zich vooral toe op de stand van zaken betreffende de sanering van radioactief afval op de site in Olen, de sanering van het industriegebied in eigendom van Umicore nabij de toenmalige site van de Groep in Balen alsmede de verhuis van de mensen die daar wonen. De verloning van de gedelegeerd bestuurder van Umicore was ook een van de discussiepunten. Dit voorbeeld van dialoog van de Groep met zijn belanghebbenden blijft eerder regionaal van aard – vooral geconcentreerd op zaken die belangrijk zijn voor de belanghebbenden in Vlaanderen. In 2008 zal de onderneming verder de mogelijkheden bestuderen om een breder mechanisme op te zetten om de belanghebbenden te identificeren en hun feedback te bekomen.

Onderstaand overzicht vernoemt de belangrijkste belanghebbenden. Deze zijn in brede termen gecatalogeerd, gebruikmakend van standaard categorieën van belanghebbenden die van toepassing zijn op de meeste industriële organisaties. Het geeft ook informatie over de aard van de transacties tussen deze belanghebbenden en Umicore en de manier waarop de dialoog verloopt.

Leveranciers

Bijdrage van Umicore: winst

Bijdrage van de leveranciers: goederen en diensten

Umicore beschikt over vier business groups in vijf continenten. Deze business groups hebben niet alleen grondstoffen nodig voor de aanmaak van hun producten, maar ook energie, transport en een aantal andere diensten. Wereldwijd werkt Umicore met meer dan 10000 leveranciers. Deze leveranciers profiteren van de aanwezigheid van Umicore als klant; in 2007 betaalde Umicore deze leveranciers ongeveer € 6,5 miljard (inclusief de metaalinhoud van grondstoffen).

Umicore staat permanent in contact met haar leveranciers, in de eerste plaats om wederzijds aanvaardbare voorwaarden te bespreken voor een langdurig partnerschap, zoals snelle en ononderbroken levering van materialen/diensten en tijdige betaling. De business units zijn hoofdzakelijk verantwoordelijk voor de aankoop van grondstoffen, het departement Purchasing and Transportation staat in voor het transport, energie en andere bevoorradingsnaden van de Groep.

Umicore kiest zorgvuldig gedegen leveranciers met een goede reputatie voor de levering van materialen en diensten. Als Umicore van oordeel is dat de samenwerking met een bepaalde leverancier een inbreuk zou vormen op haar eigen normen of Gedragscode, wordt er een procedure gestart om de status van deze leverancier te herzien. Umicore heeft deze aanpak geformaliseerd via de introductie van een Groepsaankoopbeleid. Dit beleid stippelt naast normen aangaande het aankoopproces tevens verwachtingen uit over hoe aankopen in overeenstemming zouden moeten zijn met de Gedragscode van de Groep en ondersteunend moeten werken ten opzichte van hoe het bedrijf duurzame ontwikkeling benadert.

Klanten

Bijdrage van Umicore: materialen

Bijdrage van de klanten: winst

De activiteiten van Umicore streven ernaar om "materials for a better life" te produceren. Deze materialen dienen in talrijke toepassingen die het dagelijkse leven comfortabeler maken en een bijdrage leveren aan een schoner milieu.

Het klantenbestand van Umicore wordt ook steeds meer internationaal aangezien 43% van de omzet in 2007 buiten Europa werd gerealiseerd (exclusief de Metals Management activiteiten).

De klanten van Umicore zijn hoofdzakelijk industriële bedrijven die de materialen van Umicore gebruiken voor de aanmaak van hun producten. Slechts enkele van de producten die Umicore vervaardigt, worden rechtstreeks aan het publiek verkocht. De interactie met de klanten is een continu proces dat door de business units wordt beheerd. Alle business units beschikken over een terugkoppelingsproces om de tevredenheid van de klanten over hun producten en diensten geregeld te controleren.

In de meer technologisch geavanceerde activiteiten is de relatie met de klant vaak meer geïntegreerd. Het ontwikkelen van geavanceerde producten vergt vaak jaren van onderzoek en ontwikkeling in directe samenwerking met deze klanten.

Werknemers

Bijdrage van Umicore: bezoldiging en training

Bijdrage van de werknemers: vaardigheden en productiviteit

Umicore en haar geassocieerde ondernemingen stellen wereldwijd zo'n 14.000 mensen tewerk. Het bedrijf investeert aanzienlijke middelen in zijn status als favoriete werkgever in alle regio's waar het actief is. In 2007 betaalde Umicore in totaal € 427 miljoen lonen en andere personeelsvoordelen uit aan haar werknemers. De sociale lasten bedroegen in totaal € 119 miljoen.

Umicore wil haar werknemers niet alleen aantrekkelijke lonen en werkvoorwaarden, maar ook de nodige beroepsopleiding aanbieden. Van de werknemers wordt verwacht dat ze de principes en de beleidslijnen van The Umicore Way en de Gedragscode van Umicore naleven.

Umicore hecht veel belang aan een open dialoog met haar medewerkers. In het raam van deze dialoog wordt er om de drie jaar een tevredenheidsenquête bij de werknemers georganiseerd (zie pagina's 72 en 73 voor de resultaten van de enquête van 2007). Waar vereist respecteert Umicore het principe van de collectieve onderhandeling. Hoewel dit een gangbare praktijk is in Europa, zijn mechanismen voor collectieve onderhandelingen en vakbonden in andere locaties minder gebruikelijk, of zijn ze onderworpen aan lokale wettelijke beperkingen.

In september ondertekende Umicore een akkoord met de

International Metalworkers' Federation en de International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions over de wereldwijde toepassing doorheen de Groep van haar beleid op het vlak van mensenrechten, gelijke kansen, arbeidsvoorwaarden, ethische gedrag en bescherming van het milieu. Dit akkoord zal beide vakbonden toelaten constructief deel te nemen aan het nastreven van deze doelstellingen. Een gemeenschappelijk controlecomité, dat uit beide partijen bestaat, zal toezien op de doorvoering van het "Akkoord over Duurzame Ontwikkeling".

Het intranet van de Groep en de wereldwijde bedrijfskrant "Umicore Link" zijn bijkomende communicatiekanalen op het niveau van het bedrijf.

Investeerders en aandeelhouders

Bijdrage van Umicore: rendement van de investeringen

Bijdrage van de investeerders: kapitaal en fondsen

De investeerders van Umicore zijn de laatste jaren sterk gediversifieerd. Op het einde van 2007 zijn de meeste aandeelhouders van Umicore in Europa en Noord-Amerika terug te vinden.

Umicore streeft ernaar tijdig nauwkeurige bedrijfsinformatie ter beschikking te stellen van de beleggersgemeenschap. Deze communicatie-inspanningen slaan op management roadshows en bedrijfsbezoeken, conferenties, beurzen voor individuele beleggers, webcasts en conference calls. In 2007 publiceerden 14 beurshuizen analyserapporten over Umicore. In 2007 kreeg Umicore de prijs voor de "Best Investor Relations by a Non-FT Global 250 company" tijdens de IR Magazine Continental Europe Awards. Dit was het resultaat van een onafhankelijke bevraging van ongeveer 500 beleggers en analisten.

De schuldeisers van Umicore zijn hoofdzakelijk banken. Umicore beschikt over kredietlijnen bij talrijke banken in België en het buitenland. De relaties met de banken worden vooral beheerd door het Departement Financiën, hoewel elke juridische entiteit van Umicore zakelijke relaties onderhoudt met de financiële wereld. Umicore heeft ook een obligatie van €150 miljoen lopen die op 18 februari 2012 vervalt. De obligatie is genoteerd op de Brusselse beurs.

De samenleving

Bijdrage van Umicore: welvaart

Bijdrage van de samenleving: uitbatingsvergunningen

Via tewerkstelling draagt Umicore bij tot de welvaart in de regio's waar ze actief is. Hoewel het creëren van welvaart een duidelijk voordeel is, is ook de manier waarop dit gebeurt, erg belangrijk. Uiteindelijk kan Umicore haar activiteiten maar blijven ontplooiën als de samenleving dit toelaat. Om deze toestemming te behouden, tracht Umicore zoveel mogelijk te werken op een manier die de duurzame ontwikkeling bevordert. Dat gaat verder dan zich houden aan de wettelijke grenzen die aan elk bedrijf worden opgelegd. Umicore bepaalt haar eigen normen die in de hele Groep worden toegepast en die vaak veel verder gaan dan de wettelijke vereisten in de domeinen waar de onderneming actief is.

Naast deze inzet voor duurzame operationele praktijken, streeft Umicore er ook naar materialen te ontwikkelen die de levenskwaliteit verhogen.

Contact met de gemeenschappen waar Umicore haar activiteiten ontplooit is de meest directe manier waarop de onderneming met de samenleving kan wisselwerken. Een open en transparante dialoog met deze gemeenschappen maakt integraal deel uit van de verbintenis van Umicore tegenover de belanghebbenden en is één van de sociale doelstellingen van de onderneming voor 2010 (zie pagina 68).

Bepaalde maatschappelijke groeperingen (bekend als niet-gouvernementele organisaties) vragen ook geregeld inspraak in de operaties van Umicore en de manier waarop de onderneming zaken doet. Umicore waardeert deze belangstelling en tracht op een open en constructieve manier met deze groepen in dialoog te treden. Umicore is lid van Business and Society - een Belgische vereniging van bedrijven en maatschappelijke groeperingen, en van de World Business Council for Sustainable Development.

Overheidssector en autoriteiten

Bijdrage van Umicore: belastingen

Bijdrage van de overheidssector en de autoriteiten: diensten

Umicore betaalde in totaal € 74 miljoen belastingen in 2007. Ook de werknemers van Umicore betaalden in totaal ongeveer € 119 miljoen aan sociale bijdragen.

Umicore gaat geregeld partnerschappen aan met openbare instellingen zoals universiteiten om bepaalde onderzoeksprojecten te bevorderen. Af en toe worden er partnerschappen aangegaan met en onderzoekstoelagen verkregen van publieke organisaties. In 2007 werden geen betekenisvolle toelagen ontvangen.

Het beleid van de onderneming sluit schenkingen aan politieke partijen en organisaties uit.

Als er problemen ontstaan die Umicore aanbelangen, deelt Umicore haar standpunt meestal mee via de sectoriële verbanden waarvan ze deel uitmaakt. De onderneming is zich bewust van de gevoeligheden verbonden aan het innemen van standpunten over zaken die van openbaar belang zijn. Met dit in het achterhoofd heeft Umicore richtlijnen voor gans de Groep aangenomen die verduidelijken hoe dit dient te geschieden op een verantwoordelijke manier. Hieronder worden de belangrijkste organisaties waarin Umicore vertegenwoordigd is (zowel op het niveau van de Groep als van de business units) in 2007 weergegeven:

Groep:

- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
- Eurometaux
- Agoria (Belgische multisectorfederatie van de technologische industrie)
- World Fuel Cell Council

Nieuwe Materialen:

- Cobalt Development Institute
- International Nickel Association

Edelmetaalproducten en Katalysatoren:

- Emissiecontrole-verenigingen op regionaal en nationaal vlak (VS, ZA, Brazilië, China, Europese Unie) – zie <http://www.automotivecatalysts.umicore.com/en/links/> voor een selectie van links
- Duitse Federatie van Chemiebedrijven (VCI)

Edelmetaaldiensten:

- European Electronics Recyclers Association
- International Association of Electronics Recyclers
- International Platinum Association
- International Precious Metals Institute

Speciale Zinkproducten:

- International Zinc Association

Verschillende business units van Umicore ondertekenden het programma 'Responsible Care' van de chemische industrie en sommige zijn ook lid van de European Chemical Industry Council (CEFIC).

RAAD VAN BESTUUR

Karel Vinck, 69, Voorzitter

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Karel Vinck was gedelegeerd bestuurder van Eternit en Bekaert vooraleer hij Umicore vervoegde. Hij was voorzitter van het directiecomité van S.C.R.-Sibelco, Antwerpen. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Suez-Tractebel, Tessenderlo en de Koninklijke Muntshouwborg. Hij is coördinator van het European Rail Traffic Management System bij de Europese Commissie. Hij is Voorzitter van Cumerio, erevoorzitter van het VEV (Vlaams Economisch Verbond) en voorzitter van de Vlaamse Raad voor Wetenschapsbeleid. In de periode 2002- 2005 was hij gedelegeerd bestuurder van de NMBS, de Belgische spoorwegen.

Bestuurder sinds: 17 oktober 1994

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009

Voorzitter sinds: 1 oktober 2002

Voorzitter van het Benoemings- en Bezoldigingscomité sinds: 1 januari 2003

Thomas Leysen, 47

Gedelegeerd bestuurder, uitvoerend bestuurder

Thomas Leysen werd gedelegeerd bestuurder van Umicore in 2000, na verschillende posten te hebben bekleed bij Umicore en haar dochterondernemingen. Hij is ook voorzitter van Corelio, een Belgische mediagroep. Hij is lid van de raad van bestuur van Cumerio, van het onderzoekscentrum voor micro-elektronica IMEC, lid van de Raad van toezicht van Bank Metzler, Duitsland alsook lid van de raad van bestuur van Compagnie Maritime Belge (CMB). Hij is toekomstig voorzitter van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO), een positie die hij in april 2008 zal opnemen.

Bestuurder sinds: 10 mei 2000

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009

Gedelegeerd bestuurder sinds: 10 mei 2000

Isabelle Bouillot, 58

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Isabelle Bouillot studeerde aan de Franse Ecole Nationale d'Administration. Zij bekleedde verscheidene functies in Franse openbare besturen, waaronder economisch adviseur van de Franse President van 1989 tot 1991 en Begrotingsdirecteur bij het Franse Ministerie van Economie en Financiën van 1991 tot 1995. In 1995 vervoegde ze de Caisse des Dépôts et Consignations als waarnemend gedelegeerd bestuurder. Zij was belast met financiële en bankactiviteiten. Van 2000 tot 2003 was zij gedelegeerd bestuurder van de investeringsbank van de Groep CDC IXIS. Zij is momenteel Voorzitter van China Equity Links en lid van de raad van bestuur van Accor en Saint-Gobain.

Bestuurder sinds: 14 april 2004

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011

Lid van het Auditcomité sinds: 13 april 2005

Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005

Uwe-Ernst Bufe, 63

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Uwe-Ernst Bufe was gedelegeerd bestuurder van Degussa tot mei 2000. Hij is nu vice-voorzitter van UBS Investment Banking en ondervoorzitter van UBS Deutschland. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Akzo Nobel N.V. en Solvay S.A.

Bestuurder sinds: 26 mei 2004

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2008

Jean-Luc Dehaene, 67

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Jean-Luc Dehaene heeft verschillende ministerambten uitgeoefend en was Eerste Minister van België van 1992 tot 1999. Hij is lid van de raad van bestuur van InBev, Corona-Lotus en Thrombogénics. Hij is voorzitter van de raad van bestuur van het Brugs Europees College en lid van het Europese Parlement.

Bestuurder sinds: 1 oktober 1999

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009

Arnoud de Pret, 63

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Arnoud de Pret werkte van 1972 tot 1978 bij Morgan Guaranty Trust Company in New York. Van 1978 tot 1981 was hij financieel directeur bij Cockerill-Sambre en tot en met 1990 financieel directeur van de groep en lid van het Uitvoerend Comité van UCB. Van 1991 tot mei 2000 was hij financieel directeur bij Umicore en lid van het directiecomité. Hij is lid van de raad van bestuur van InBev, Delhaize groep, Sibelco, UCB en L'Intégrale. Hij is lid van de Raad van toezicht van de Franse vennootschap Lesaffre & Cie en Euronext BV Amsterdam.

Bestuurder sinds: 10 mei 2000

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2008

Lid van het Auditcomité sinds: 1 januari 2001

Shohei Naito, 64

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Shohei Naito startte zijn loopbaan bij het Japanse Ministerie van Buitenlandse Zaken. Bij het ministerie diende hij als Directeur-Generaal Consulaire Zaken & Migratie alsook als Chef van het Protocol. Dhr. Naito bekleedde verschillende diplomatieke functies in het buitenland en hij werd in 1996 tot ambassadeur benoemd. Sindsdien diende hij als ambassadeur van Japan in Cambodja, tegelijk Denemarken en Litouwen, en België. Hij verliet de diplomatieke dienst aan het einde van 2006 en is nu Senior Fellow bij het Japan Institute of International Affairs.

Bestuurder sinds: 25 april 2007

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2010

Jonathan Oppenheimer, 38

Niet-uitvoerend bestuurder

Jonathan Oppenheimer vervoegde de De Beers Group in 1994: hij werd bestuurder van De Beers S.A. in 2006. Hij is tevens lid van het Uitvoerend Comité daarvan. Hij is Voorzitter van De Beers Canada Inc., van Williamson Diamond Mine Ltd. (Tanzania) en van de vennootschappen van Element Six Abrasives Group. Vanwege zijn voorzitterschap van de bedrijvengroep Element Six (waarin Umicore een participatie heeft) wordt hij beschouwd als niet-onafhankelijk bestuurder.

Bestuurder sinds: 5 september 2001

Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2008



Guy Paquot, 66

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Guy Paquot vervoegde in 1969 de groep Bank Nagelmackers en werd voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Financière Lecocq (een dochteronderneming van Nagelmackers) in 1986. In 1994 veranderde Financière Lecocq haar naam in Compagnie Mobilière et Foncière du Bois Sauvage. In 2003 trad hij af als gedelegeerd bestuurder maar bleef voorzitter van Compagnie du Bois Sauvage. Hij is voorzitter van Neuhaus en lid van de raad van bestuur van Recticel, de Noel groep, Nomacorc, Serendip en Fauchon evenals van de Stichting Quartier des Arts.

Bestuurder sinds: 13 april 2005
 Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2008
 Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005

Klaus Wendel, 64

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Na een carrière in financieel beheer bij General Electric (VS), Siemens, Cockerill-Sambre en CBR, vervoegde Klaus Wendel in 1988 de Generale Maatschappij van België als lid van het Uitvoerend Comité, verantwoordelijk voor beheerscontrole op groepsniveau. Sinds 2000 is hij zelfstandig consultant. Hij is lid van de raad van bestuur van Recticel. In overeenstemming met het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore, beschouwt de Raad van bestuur Klaus Wendel als onafhankelijk bestuurder hoewel hij al meer dan drie termijnen als bestuurder achter de rug heeft. Los van zijn periode bij de Generale Maatschappij van België (een voormalige aandeelhouder van Umicore), waar hij in 2000 uit terugtrad, heeft de heer Wendel geen enkele andere opdracht gehad bij een maatschappij die rechtstreeks of onrechtstreeks banden met Umicore heeft.

Bestuurder sinds: 26 juli 1989
 Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009
 Voorzitter van het Auditcomité sinds: 13 april 2005



- | | |
|---------------------|-----------------|
| 1. Uwe-Ernst Bufe | 6. Klaus Wendel |
| 2. Arnoud de Pret | 7. Shohei Naito |
| 3. Jean-Luc Dehaene | 8. Guy Paquot |
| 4. Thomas Leysen | |
| 5. Karel Vinck | |

Jonathan Oppenheimer en
 Isabelle Bouillot staan niet
 op de foto.

DIRECTIECOMITÉ

Thomas Leysen, 47

Gedelegeerd bestuurder

Thomas Leysen werd gedelegeerd bestuurder van Umicore in 2000, na verschillende posten te hebben bekleed bij Umicore en haar dochterondernemingen. Hij is ook voorzitter van Corelio, een Belgische mediagroep. Hij is lid van de raad van bestuur van Cumerio, van het onderzoekscentrum voor micro-elektronica IMEC, lid van de Raad van toezicht van Bank Metzler, Duitsland alsook lid van de raad van bestuur van Compagnie Maritime Belge (CMB). Hij is toekomstig voorzitter van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO), een positie die hij in april 2008 zal opnemen.

Martine Verluyten, 56

Chief Financial Officer: Financiën, Informatica

Martine Verluyten vervoegde Umicore in 2006. Daarvoor was ze Chief Financial Officer bij Mobistar, de tweede grootste mobiele telefoonoperator in België. Daaraan voorafgaand bekleedde ze een aantal internationale posities bij het in speciale plasticproducten gespecialiseerde bedrijf Raychem, zowel in België als in de Verenigde Staten. Ze startte haar carrière als bedrijfsrevisor bij KPMG.

Alain Godefroid, 59

Executive Vice-President: Juridische Zaken; Leefmilieu, Veiligheid & Gezondheid

Alain Godefroid haalde een diploma van doctor in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (ULB) en een diploma in vergelijkende rechtswetenschap aan de University of Texas, in Austin. Hij werkte eerst als jurist in de Verenigde Staten en in Europa vooraleer Umicore in 1978 als juridisch adviseur te vervoegen. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 1992. Hij is tevens Compliance Officer bij Umicore.

Marc Grynberg, 42

Executive Vice-President: Automotive Catalysts

Marc Grynberg studeerde af als Handelsingenieur aan de Solvay Handelsschool van de Vrije Universiteit Brussel (ULB). Hij bekleedde verscheidene directieposten op het vlak van financiën bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève, vooraleer hij in 1996 Umicore vervoegde in de hoedanigheid van beheerscontroleur voor de Groep. Hij bekleedde de functie van Chief Financial Officer bij Umicore in de periode 2000-2006. In 2006 werd hij aangesteld aan het hoofd van de business unit Automotive Catalysts.

Martin G. Hess, 55

Executive Vice-President: Precious Metals Products, Cobalt & Specialty Materials, Corporate Development

Martin G. Hess trad in dienst bij Degussa in 1972 als stagiair in de handelsdienst. Hij bekleedde diverse posten in verschillende business units en bouwde een ruime internationale ervaring op in Afrika en Azië. Tussen 1999 en 2006 had hij de leiding over de business unit Automotive Catalysts. Daarna beheerde hij de business groep Speciale Zinkproducten tijdens de overgangperiode voor de overheveling van de zinkraffinage-activiteit naar Nyrstar. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003.

Hugo Morel, 57

Executive Vice-President: Edelmetaaldiensten, Aankoop

Hugo Morel haalde een diploma van burgerlijk ingenieur metaalkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven. In 1974 vervoegde hij Umicore waar hij in de loop der jaren diverse posten bekleedde in de productie, de commerciële departementen, de strategie en de algemene directie van diverse eenheden. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 2002.

Pascal Reymondet, 48

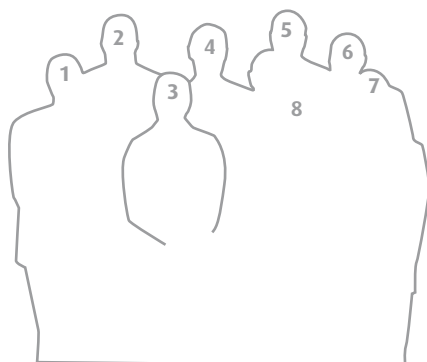
Executive Vice-President: Speciale Zinkproducten

Pascal Reymondet bezit een Master of Science diploma van de Stanford University en een ingenieursdiploma van de Ecole Centrale te Parijs. Hij oefende verschillende managementfuncties uit binnen de Degussa groep inclusief het management van de autokatalysatorenfabrieken in Port Elizabeth en Burlington. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003 als hoofd van de Precious Metals Products-activiteit. In september 2007 werd hij aangesteld als hoofd van Speciale Zinkproducten.

Marc Van Sande, 55

Executive Vice-President: Chief Technology Officer

Marc Van Sande haalde een diploma van doctor in de fysica aan de Universitaire Instelling Antwerpen, evenals een MBA. In 1980 vervoegde hij MHO, één van de bedrijven waaruit de huidige Umicore is ontstaan, en bekleedde er diverse posten in de research-, marketing- en productiediensten. In 1993 werd hij Vice-President van de business unit Electro-Optic Materials: in 1999 werd hij benoemd tot Executive Vice-President. Hij nam de nieuw opgerichte functie van Chief Technology Officer op in 2005.



- 1. Alain Godefroid
- 2. Martin G. Hess
- 3. Martine Verluyten
- 4. Pascal Reymondet

- 5. Hugo Morel
- 6. Thomas Leysen
- 7. Marc Grynberg
- 8. Marc Van Sande

SENIOR MANAGEMENT



1. Jan Vliegen, Senior Vice-President Catalyst Technologies
2. Michel Cauwe, Senior Vice-President Electro-Optic Materials
3. Joerg Beuers, Senior Vice-President Jewellery and Electroplating
4. Guy Ethier, Senior Vice-President Environment, Health and Safety
5. Luc Gellens, Senior Vice-President Corporate Development
6. Ralf Drieselmann, Senior Vice-President Precious Metals Management
7. Marc Grynberg, Executive Vice-President Automotive Catalysts
8. Ignace de Ruijter, Senior Vice-President Thin Film Products
9. Pascal Reymondet, Executive Vice-President Speciale Zinkproducten
10. Alain Godefroid, Executive Vice-President Legal Affairs and Environment, Health and Safety
11. Thomas Leysen, Gedelegeerd Bestuurder
12. Martine Verluyten, Chief Financial Officer
13. Marc Van Sande, Executive Vice-President: Chief Technology Officer
14. Stephan Csoma, Senior Vice-President Umicore South America
15. Ernst Pleyer, Senior Vice-President Building Products (met pensioen)
16. Tom Kreuzer, Senior Vice-President R&T Automotive Catalysts (met pensioen)
17. Guy Beke, Senior Vice-President Zinc Chemicals
18. Michael Neisel, Senior Vice-President Automotive Catalysts Europe and Africa
19. Ursula Saint-Léger, Senior Vice-President Corporate Human Resources
20. Joerg Plessow, Senior Vice-President Technical Materials (met pensioen)
21. Martin G. Hess, Executive Vice-President Corporate Development, Precious Metals Products, Cobalt & Specialty Materials
22. Edwin D'Hondt, Senior Vice-President Information Systems
23. Dirk Uytdewilligen, Senior Vice-President Cobalt & Specialty Materials
24. Dietmar Becker, Senior Vice-President Technical Materials
25. Bill Staron, Senior Vice-President R&T Automotive Catalysts
26. Klaus Ostgathe, Senior Vice-President Umicore Greater China
27. Hugo Morel, Executive Vice-President Edelmetaaldiensten



GRI INDEX



Umicore past de GRI-principes (Global Reporting Initiative) toe in haar verslaggeving sinds de publicatie van het 2005 Verslag aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving. Dit is de eerste keer dat het verslag werd afgestemd op de huidige GRI-richtlijn G3. Deze index toont waar de informatie over kernelementen en -indicatoren van de GRI in dit verslag terug te vinden zijn. Umicore heeft de intentie een verslaggeving op B+-niveau toe te passen vanaf haar 2008 Verslag aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving.

Een volledige GRI Index is terug te vinden op de website van Umicore (www.sustainabledevelopment.umicore.com/griIndex). Meer informatie over GRI, het volledige pakket indicatoren en de verschillende toepassingsniveaus is te vinden op www.globalreporting.org.

GRI referentie	Indicator	Bladzijde
Algemeen		
Strategie en Analyse		
1.1	Verklaring van de CEO en de voorzitter	3; commentaar over internationaal overeengekomen normen / lidmaatschap van de organisatie kan ook op pagina 143 worden bekomen
1.2	Beschrijving van belangrijkste effecten, risico's en opportuniteiten	5; 25; 29; 33; 37; 90-91; 139-140
Organisatieprofiel		
2.1 - 2.2	Naam, producten / diensten	voorpagina; binnenomslag voorkant; 23; 27; 31; 35
2.3 - 2.7	Structuur, geografische aanwezigheid, bediende markten	23; 27; 31; 35; 93-94; 64 - 65; 102 ; 142; binnenomslag achterkant
2.8	Bereik	4; 10-11; 64 - 65; 82-83
2.9	Significante wijzigingen van omvang, structuur of eigendom	binnenomslag voorkant; 10 - 11
2.10	Ontvangen prijzen	69; 142
Verslagparameters		
3.1 - 3.4	Verslagprofiel, contactpersonen	Voorpagina; binnenomslag voorkant; binnenomslag achterkant
3.4 - 3.13	Bereik verslag en garantie	Binnenkant voorpagina; 3; 41; 67; 75; 77; 132-133; 141-143; 150-151
Bestuur en engagementen		
4.1 - 4.4	Structuur en bestuur	Binnenomslag voorkant; 134-138; 142
4.8 - 4.10	Interne richtlijnen en beleidslijnen	Binnenomslag voorkant; 134-138; 142; voor toegang tot het Deugdelijk Bestuur Handvest (www.governance.umicore.com/nl/charterN) en de Gedragscode (www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN)
4.12 - 4.13	Houden aan externe initiatieven	Binnenomslag voorkant; 51; 143
4.14 - 4.16	Betrokkenheid belanghebbenden	Binnenomslag voorkant; 141-143
Economische prestatie-indicatoren		
Economische Prestatie		
EC1	Aangemaakte en verdeelde economische waarde	9 - 11; 70; 54 - 59
EC3	Dekking van de winstplanverplichtingen van de organisatie	112-115
Onrechtstreekse economische impact		
EC8	Ontwikkeling en impact van investeringen van openbaar nut	9; 56 - 59; 68

GRI referentie	Indicator	Bladzijde
Prestatie-indicatoren leefmilieu		
Materialen		
EN2	Recyclageverhouding	5; 25; 29; 33; 37; 41 - 42
Energie		
EN3 - EN5	Directe en indirecte energieconsumptie uit primaire energiebronnen	42, 47, 51 NB: directe en indirecte energieconsumptie worden in een indicator gegroepeerd
EN6	Initiatieven om energie-efficiënte of op hernieuwbare energie gebaseerde producten te produceren	14-19; 25; 29; 33; 37
EN7	Energie-efficiëntie en initiatieven om energieverbruik te verminderen	42; 51
Water		
EN8	Waterverbruik	42
Emissies, Effluenten en Afval		
EN16 - 18; EN20	Broeikasgassen en andere emissies in de atmosfeer	44 - 45; 47; 49 - 50 NB: directe and indirecte broeikasgasemissies worden in een indicator gegroepeerd
EN21	Lozing in water	44; 49 - 50
EN22	Afval	43
Sociale prestatie-indicatoren		
Arbeidspraktijken en degelijk werk		
LA1-LA2	Tewerkstelling, operationele wijzigingen en collectieve onderhandelingen	4;5; 64 - 65; 69 NB regionale gegevens worden niet weergegeven voor deze indicatoren
LA7	Gezondheid en veiligheid	69; 77. NB regionale gegevens worden verzameld maar niet weergegeven voor deze indicatoren
LA10-LA11	Opleiding	70 - 71
LA13	Samenstelling van bestuursorganen en opsplitsing van werknemers per categorie	71; 144-149
Mensenrechten		
HR3; HR5-7	Training, collectieve onderhandelingen, kinderarbeid, gedwongen tewerkstelling	71; zie ook Gedragscode: www.governance.unicore.com/nl/CodeOfConductN
Samenleving		
S01	Relaties met de lokale gemeenschappen	63; 68
S02 - S04	Corruptie	Umicore ondertekende het UN Partnership Against Corruption Initiative (PACI)
S05 - S06	Publiek beleid	143
Productverantwoordelijkheid		
PR1	Gezondheid en veiligheid van de klant	52
PR3	Informatie over producten en diensten	52

Financiële kalender ⁽¹⁾

29 april 2008	Algemene Vergadering van aandeelhouders (financieel jaar 2007) Persmededeling en kwartaalupdate eerste drie maanden 2008
30 april 2008	Aandeel ex-dividend
07 mei 2008	Uitkering dividend
22 augustus 2008	Persmededeling en resultaten eerste jaarhalf 2008
eind oktober 2008	Persmededeling en kwartaalupdate derde kwartaal 2008
12 februari 2009	Persmededeling en resultaten financieel jaar 2008
28 april 2009	Algemene Vergadering van aandeelhouders (financieel jaar 2008)

Bijkomende informatie

Beursnotering	Euronext Brussel
Financiële informatie	Tim Weekes Telefoon: 32-2-227.73.98 E-mail: tim.weekes@umicore.com
Sociale informatie	Mark Dolfyn Telefoon: 32-2-227.73.22 E-mail: mark.dolfyn@umicore.com
Leefmilieu-informatie	Bert Swennen Telefoon: 32-2-227.74.45 E-mail: bert.swennen@umicore.com
Jaarverslag	Dit jaarverslag is eveneens beschikbaar in het Frans en het Engels.
Internet	Dit jaarverslag kan afgetapt worden van de internet-site van Umicore: www.umicore.com
Maatschappelijke zetel	Umicore Broekstraat 31 B-1000 Brussel België Telefoon: 32-2-227.71.11 Telefax: 32-2-227.79.00 Internet: www.umicore.com E-mail: info@umicore.com Ondernemingsnummer: 0401574852 BTW-nummer: BE 0410.574.852
Verantwoordelijke uitgever	Umicore Corporate Communication Bart Crols Telefoon: 32-2-227.71.29 E-mail: bart.crols@umicore.com
Realisatie	Concerto
Fotografie	Umicore, Dimitri Lowette, Belga, Michel de Wouters (IPF)
Drukkerij	Dereume

(1) Deze data kunnen wijzigen. Wijzigingen van de financiële kalender zijn beschikbaar op de Umicore-website.

Dit verslag werd gedrukt op Era Pure papier. De processen waardoor dit papier aangemaakt wordt, worden constant bijgesteld om de impact op het leefmilieu zo veel mogelijk te verminderen. Alle fabrieken die dit papier produceren zijn gecertificeerd volgens FSC (Forest Stewardship Council) of PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes).

Umicore
Naamloze Vennootschap
Broekstraat 31
B-1000 Brussel, België

Tel + 32 2 227 71 11
Fax + 32 2 227 79 00
e-mail info@umicore.com
www.umicore.com

BTW BE 0401 574 852
Ondernemingnummer 0401574852
Maatschappelijke zetel: Broekstraat 31 - B-1000 Brussel - België