



**umicore**  
materials for a better life



Verlag aan de aaneelhouers  
en aan de samenleving

**2008**

# 2008 Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving

<b>Economisch Verslag</b>	p. 8
<b>Milieuverslag</b>	p. 40
<b>Sociaal Verslag</b>	p. 62
<b>Jaarrekening</b>	p. 85
<b>Bestuursverslag</b>	p. 138

# Waarin geloven wij ?

Wij geloven dat materialen essentieel zijn geweest voor de menselijke vooruitgang, dat ze aanwezig zijn in de kern van ons huidig leven en ook in de toekomst verdere welvaartsgroei mogelijk zullen maken.

Wij geloven dat metaalhoudende materialen een bijzondere plaats innemen, aangezien ze efficiënt en oneindig kunnen worden gerecycleerd en daardoor de basis vormen voor duurzame producten en diensten.

Wij willen een leidende positie voor Umicore als leverancier en ontwikkelaar van oplossingen die een beroep doen op materialen, en daardoor bijdragen tot de verbetering van de kwaliteit van het leven.

Wij streven naar verdere groei van onze onderneming dankzij competente werknemers, operationele uitmuntendheid en technologische innovatie.

Wij beseffen dat naast het streven naar het beoogde financiële succes tevens aandacht geschonken moet worden aan de ecologische en maatschappelijke invloed van ons doen en laten.

Wij onderschrijven volgende principes in ons streven naar duurzame ontwikkeling:

- Wij betrekken de beginselen van duurzame ontwikkeling bij onze besluitvorming.
- Wij baseren ons risicomanagement op een wetenschappelijke onderbouw.
- Wij proberen onze milieuprestaties voortdurend te verbeteren.
- Wij dragen actief bij aan het beheren en oplossen van risico's die het gevolg zijn van operaties uit het verleden.
- Wij bevorderen en stimuleren elke verantwoorde wijze van ontwerp, gebruik, hergebruik, recyclage en opslag van onze producten.
- Wij communiceren met onze omgeving op een duidelijke en transparante wijze, ook door middel van onafhankelijk gecontroleerde rapporten.
- We streven ernaar een aantrekkelijke werkgever te zijn voor onze huidige en toekomstige medewerkers.
- Wij laten ons leiden door fundamentele mensenrechten en leven die rechten na overal ter wereld waar de Groep actief is.

Wij beschouwen openheid, respect, innovatie, samenwerking en inzet als een sleutel tot succes. Wij dragen deze waarden hoog in het vaandel en nemen gepaste stappen als ze niet worden nageleefd.

Uittreksel uit **"The Umicore Way"**

# Over dit verslag

Dit verslag slaat op de activiteiten van Umicore tijdens het financiële en kalenderjaar 2008. Er vonden in 2008 geen belangrijke wijzigingen plaats van het bereik van onze activiteiten en de gegevens in dit verslag zijn daarom eenvoudig te vergelijken met die van 2007. In het begin van 2008 engageerde Umicore zich haar duurzaamheidsverslaggeving verder te verbeteren en van het niveau C+ naar B+ over te gaan. De relevantie van alle bijkomende indicatoren werd intern bediscussieerd in een stuurgroep voorgezeten door de gedelegeerd bestuurder. Andere bijkomende informatie omvat een samenvatting van de aanpak van Umicore inzake economisch, milieu- en sociaal beheer. Deze elementen zijn beschikbaar op de website van Umicore ([www.sustainabledevelopment.umicore.com](http://www.sustainabledevelopment.umicore.com)) en dienen als onderdeel van dit verslag beschouwd te worden.

Het economische bereik van het verslag slaat op alle volledig geconsolideerde activiteiten. Daarbovenop is de bijdrage van alle geassocieerde en joint-venture bedrijven in de financiële verslaggeving opgenomen. Details over de eigendomsstructuur van volledig geconsolideerde bedrijven, geassocieerde bedrijven en joint-ventures zijn terug te vinden in de noten bij de jaarrekening. De dialoog met financiële analisten en beleggers leidt tot voortdurende aanpassingen aan de door het bedrijf gepubliceerde economische en financiële gegevens.

In de loop van 2005 voltooiden we een proces dat onze aanpak op het vlak van duurzame ontwikkeling bepaalde. Dit proces omvatte het vastleggen van vijf Groepsdoelstellingen voor milieu- en sociale prestaties voor de periode 2006-2010 die, samen met ons 'traditioneel' economisch verslag, de basis vormen van dit Verslag aan de aandeelhouders en aan de samenleving alsook de voorgaande verslagen voor 2005, 2006 en 2007. De doelstellingen werden vastgelegd op basis van een breed intern en extern raadplegingsproces, waaronder een dialoog met externe specialisten, managers uit de verschillende business segmenten en andere belanghebbenden zoals milieugroepen en verscheidende lokale, nationale en regionale autoriteiten.

De gegevens over de sociale en milieuprestatie-indicatoren, die gekoppeld zijn aan de verschillende doelstellingen, worden verzameld via onze sociale en milieugegevensbeheersystemen. Over het bereik van de sociale en milieudoelstellingen en indicatoren, alsook een discussie over de in 2008 geboekte vooruitgang, wordt verslag uitgebracht op de pagina's 40 tot 83.

De belangrijkste sociale elementen van het verslag worden tijdens een vergadering van het gemeenschappelijke controlecomité aan de internationale vakbonden voorgesteld terwijl het volledige document aan de jaarlijkse vergadering van aandeelhouders, eind april, wordt voorgelegd, alsook aan een bredere groep belanghebbenden in een latere fase.

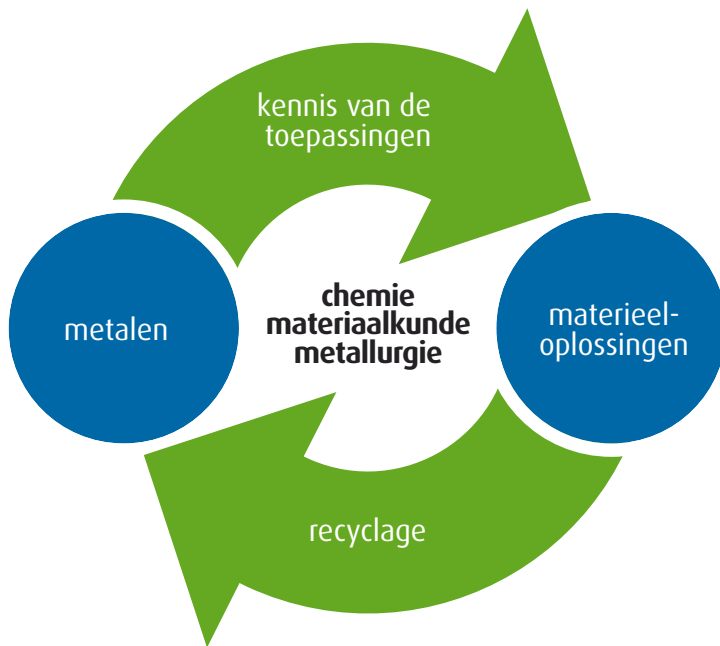
De financiële rekeningen en noten alsook de duurzaamheidselementen werden respectievelijk gecontroleerd en bevestigd door PriceWaterHouseCoopers en ERM Certification and Verification Services. De verificatieverklaringen van deze derde partijen zijn terug te vinden op de pagina's 136 en 137 van dit verslag. Het verslag werd op 6 april 2009 op de website gepubliceerd.

Het richtinggevend document voor onze duurzaamheidsaanpak is "The Umicore Way". Dit document bepaalt de visie van de Groep en de waarden die we willen uitstralen. We hebben tevens een alomvattend kader voor een ethische manier van zaken doen ontwikkeld, en dit via onze Gedragscode en ons Charter op het vlak van Deugdelijk Bestuur die onze managementfilosofie en bestuursprincipes bepalen. Deze documenten zijn beschikbaar op onze website [www.umicore.com](http://www.umicore.com).

# Wie zijn we?

Umicore is een materiaaltechnologiegroep. Zijn activiteiten zijn voornamelijk geconcentreerd rond vier bedrijfssectoren: Advanced Materials, Precious Metals Products & Catalysts, Precious Metals Services en Zinc Specialties. Elke bedrijfssector is opgedeeld in verschillende marktgerichte business units, of dat nu is voor producten voor alledaags gebruik of voor toepassingen die aan de spits staan van nieuwe, technologische ontwikkelingen.

Umicore legt zich toe op toepassingsgebieden waarvan het bedrijf weet dat zijn knowhow inzake materiaalkennis, scheikunde en metallurgie een verschil kan maken. Ongeveer 50% van haar inkomsten zijn afkomstig uit, en ongeveer 80% van haar O&O budget wordt uitgegeven aan, projecten op het vlak van 'schone' technologieën, zoals uitstootkatalysatoren, materialen voor herlaadbare batterijen en fotovoltaïek, brandstofcellen en recyclage.



## De Umicore-benadering van materiaaltechnologie

Umicore is lid van de World Business Council for Sustainable Development. Umicore werd opgenomen in de FTSE4Good Index. Storebrand Socially Responsible Investments kende Umicore de notering 'best in class' toe en we maken ook deel uit van de Kempen / SNS Smaller Europa SRI Index.



## Boodschap aan de aandeelhouders en aan de samenleving

Het wereldwijde economische landschap onderging een aardverschuiving in 2008. De crisis in de financiële systemen wereldwijd creëerde schokgolven die ook in de algemene economie voelbaar werden. De barsten die midden 2008 ontstonden, worden breder in het eerste deel van 2009. Het is op dit moment onmogelijk om de diepte en de omvang van de huidige crisis te beoordelen, maar het is duidelijk dat de wereldeconomie voor uitdagingen staat die we in vele tientallen jaren niet meer hebben gekend. Toch is niet alles kommer en kwel. De huidige crisis biedt burgers en beleidsmakers de kans om doortastende beslissingen te nemen voor onze collectieve toekomst, vooral in verband met het milieu, zoals de aanpak van de klimaatverandering. Visie en vastberadenheid kunnen van een dreiging of een crisis vaak een opportuniteit maken. Voor Umicore bestaat de uitdaging voor de komende maanden en jaren erin het bedrijf veilig door deze woelige tijden te loodsen en sterker en zelfs beter geplaatst uit deze periode te komen, om bij te dragen aan een meer duurzame wereld.

De globale financiële resultaten van onze Groep in 2008 waren vergelijkbaar met het uitstekende niveau van 2007. Wat de algemene bijdrage van de activiteiten betreft, sprong vooral Precious Metals Services in het oog, dat buitengewone rendementen genereerde in de uiterst gunstige marktomstandigheden voor de recycle- en tradingactiviteiten. In de productactiviteiten was er een belangrijke tegenstelling tussen de sterke eerste jaarhelft en de tweede helft, waarin de verzakkende wereldwijde economie en de afbouw van de voorraden bij de klanten onze prestaties negatief beïnvloedden. Deze negatieve impact werd het duidelijkst voelbaar in het vierde kwartaal, vooral in de business unit Automotive Catalysts. We beschikken over een brede, evenwichtige portefeuille van activiteiten en bepaalde factoren, zoals de milieuwetgeving, zullen het groeiprofiel van onze activiteiten op lange termijn vorm geven. Op korte termijn blijven de volumes en de prijzen van onze producten echter de belangrijkste componenten van onze rentabiliteit en ook Umicore wordt getroffen door de afnemende vraag in bijna alle eindgebruikerssectoren. Het jaar 2009 zal daarom een jaar vol uitdagingen zijn, vooral gezien onze blootstelling aan de automobiel-, electronica- en bouwsectoren, markten die zwaar door de economische crisis zijn getroffen.

Toen we werden geconfronteerd met de inkrimping van de vraag, hebben we tegen het einde van 2008 maatregelen getroffen om onze kostenbasis te verlagen. In deze context verminderden we het personeelsbestand in bepaalde activiteitsdomeinen en maakten we in sommige fabrieken gebruik van tijdelijke sluiting om de uitgaven voor een beperkte periode te verminderen. De vermindering van het personeelsbestand gebeurde op een verantwoorde manier, waarbij er geen grootschalige herstructureringsmaatregelen werden genomen, maar de business units zelf over de vereiste maatregelen beslisten, naargelang van de vraag in hun specifieke markten. Een aanzienlijk gedeelte van onze kostenbasis is gekoppeld aan technologische ontwikkelingen en de vaardigheden, competenties en de vindingrijkheid van onze medewerkers die baanbrekende evoluties mogelijk maken. We zijn vastbesloten om deze inspanningen veilig te stellen en een maximum aan interne technologische competenties in het bedrijf te houden – ze zijn het levensbloed van ons bedrijf op middellange en lange termijn.

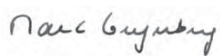
Onze balans blijft zeer gezond. Op het einde van 2008 beschikten we over een lage schuldgraad en was een aanzienlijk gedeelte van onze schuld vastgelegd in financieringsovereenkomsten op lange termijn. Dat geeft ons een grote mate van veiligheid ten opzichte van vele concurrenten in wat een uitdagend 2009 belooft te worden. Onze huidige financiële kracht is echter geen reden voor zelfgenoegzaamheid. We zullen ons kasstroombeheer nauwgezet in het oog blijven houden om onze belangrijkste ontwikkelingsinspanningen te kunnen blijven financieren. Hoewel we bepaalde investeringsprojecten, die niet essentieel zijn op korte termijn, hebben terugschreefd, blijven de noodzakelijke investeringsprojecten om Umicore te positioneren voor groei op lange termijn behouden. De capaciteit om deze investeringen uit te voeren – gecombineerd met permanente inspanningen voor onderzoek en ontwikkeling – zullen bepalend zijn

voor de aanwezigheid van Umicore in boeiende domeinen voor nieuwe materialen en toepassingen, vooral domeinen in verband met 'schone' technologieën.

Wat het milieu betreft, was 2008 een jaar van gemengde prestaties. Het energieverbruik, de emissies van broeikasgassen en het waterverbruik namen toe in vergelijking met 2007, stijgingen die grotendeels te verklaren zijn door een uitgebreider rapportingsbereik. Ondanks goede vooruitgang in vele sites, waren onze prestaties op het vlak van metaalemissies naar water en lucht, alsook de algemene productie van gevaarlijk afval minder bevredigend. Hoewel de toename van de afvalproductie gedeeltelijk te maken heeft met eenmalige factoren in 2008, zullen we extra inspanningen leveren om op dit vlak verdere vooruitgang te boeken. We maakten goede vorderingen op het gebied van gezondheid op het werk, vooral de blootstelling op het werk aan de metalen en de materialen die we produceren. De veiligheidsprestaties waren daarentegen onvoldoende. De frequentie van de ongevallen en de ernstgraad stagneerden en verslechterden een beetje respectievelijk in 2008 en geen van beide indicatoren bereikte de verbeteringsdoelstellingen. We maken al een tijd minder vooruitgang dan we zouden willen op het gebied van veiligheid op het werk, ondanks aanhoudende inspanningen in de hele Groep. De prestaties in dit domein verbeteren wordt een van onze topprioriteiten voor 2009 en de volgende jaren. We hebben een specifieke task force opgericht die zal nagaan welke vorderingen we kunnen maken en die de opdracht kreeg om innovatieve methoden te testen en het delen van beste praktijken in de Groep aan te moedigen. In 2008 hebben we verdere stappen gezet in het bereiken van onze milieu- en sociale doelstellingen voor 2010. In 2009 zullen we de reikwijdte en de omvang van een nieuw geheel van doelstellingen voor de periode na 2010 gedetailleerd verder onderzoeken.

Dit verslag is een evenwichtige en redelijke voorstelling van de economische, milieu- en sociale prestaties van onze organisatie in 2008. We zijn ervan overtuigd dat het de lezer meer inzicht zal geven in de domeinen waarin we vooruitgang hebben gemaakt en de domeinen die nog meer inspanningen vragen in de toekomst. We hebben dit verslag opgesteld in overeenstemming met de GRI-richtlijnen versie 3 (G3) en, zoals eerder vermeld, hebben we tegenover de vorige verslagen elementen toegevoegd en verbeteringen aangebracht die, zo hopen we, u nog meer inzicht zullen geven in Umicore. In 2008 beleefde Umicore het einde van een tijdperk toen Karel Vinck in november afscheid nam als voorzitter. Als nieuwe Voorzitter en gedelegeerd bestuurder zullen we geïnspireerd zijn door het voorbeeld van Karel in onze manier van samenwerken. Het management zal over een grote flexibiliteit en ruimte blijven beschikken om de strategie te definiëren en te implementeren en de activiteiten te beheren. De Raad zal op zijn beurt een integrale rol blijven spelen in het begeleiden en opvolgen van het management team bij de nieuwe strategische uitdagingen en kansen.

We willen van deze gelegenheid gebruik maken om de medewerkers van Umicore te danken en onze waardering uit te drukken voor hun inzet in 2008. Onze relatie met onze medewerkers en onze andere stakeholders blijft van prioritair belang. De manier waarop we gebruik maken van de feedback die we uit deze relaties ontvangen, speelt een sleutelrol in onze leerervaring als organisatie. Met dat doel hebben we in 2008 actief naar een grotere feedback gestreefd via verschillende fora, bijvoorbeeld met de internationale vakbonden, leveranciers, de bredere financiële gemeenschap en met de burgermaatschappij.



**Marc Grynberg**

Gedelegeerd bestuurder



**Thomas Leysen**

Voorzitter

# Hoogtepunten 2008

## Economisch Verslag

- Recurrente EBIT op vergelijkbaar niveau met 2007 maar activiteitsniveau vertraagde duidelijk tijdens vierde kwartaal
- O&O uitgaven bereiken € 166 miljoen (7 % van inkomsten)

## Milieuverslag

- Milieuprestaties onder verwachtingen
- Vooruitgang in het bereiken milieudoelstellingen op schema

## Sociaal Verslag

- Verdere vooruitgang in het bereiken van de sociale doelstellingen
- Doorbraakplan om veiligheidsprestatie te verbeteren

## Bestuursverslag

- Vlotte overgang Voorzitter en gedelegeerd bestuurder

## Karel geeft fakkel door

Karel Vinck vervoegde Umicore eind 1994 als gedelegeerd bestuurder. Umicore – dat toen nog Union Minière heette – kon op dat ogenblik terugkijken op een rijk verleden. De toekomst oogde echter vrij onzeker.

Karel Vinck voelde meteen aan dat de groep echt behoefte had aan een baanbrekend programma. Hij slaagde erin de onderneming te mobiliseren voor een betere toekomst. Hij legde daartoe een enorme overtuigingskracht aan de dag, naast zijn persoonlijke geloofwaardigheid en zijn onaantastbare moed. Ook als Voorzitter (vanaf 2000) ondersteunde Karel op actieve wijze de transformatie van de metaalproducent die Union Minière vroeger was, tot de materiaaltechnologiegroep die Umicore vandaag is.

Karel Vinck was een groot Voorzitter, niet alleen door zijn strategisch inzicht en zijn ervaring als captain of industry, maar bovenal door zijn menselijke kwaliteiten, door zijn bereidheid tot dialoog op elk niveau binnen de onderneming, en door zijn warme en persoonlijke stijl. Met deze kwaliteiten wist hij het respect, het vertrouwen en de affectie van eenieder binnen Umicore te veroveren.

Toen Karel zijn opwachting maakte bij Umicore, ademde onze onderneming in alles nog de verankering in onze 19de eeuwse wortels uit. Toen Karel veertien jaar later afscheid nam van Umicore, was de onderneming getransformeerd tot een wereldleider, klaar voor de 21e eeuw.



# Kerncijfers<sup>(1)</sup>

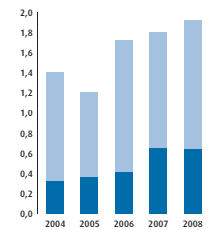
	(in miljoen €)				
	2004	2005	2006	2007	2008
Omzet	5.685,0	6.566,5	8.205,7	8.309,9	9.168,6
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	1.692,9	1.725,0	1.685,4	1.910,0	2.123,6
EBITDA	441,4	390,1	470,9	528,8	488,8
Recurrente EBIT	280,3	233,1	329,2	359,1	355,3
waarvan geassocieerde ondernemingen	31,1	34,0	38,2	26,8	32,0
Niet-recurrente EBIT	-10,8	-40,3	-9,3	-28,6	-104,1
IAS 39 effect	0,0	-9,1	-6,3	4,0	-3,6
Totale EBIT	269,5	183,7	313,6	334,4	247,7
Recurrente operationele marge (%)	14,7	11,5	17,3	17,4	15,2
Geconsolideerd recurrent nettoresultaat, aandeel van de Groep, zonder afgesplitste activiteiten	174,3	151,5	218,3	225,7	222,5
Resultaat van afgesplitste activiteiten, aandeel van de Groep	21,3	20,8	-19,4	425,8	-0,6
Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep, inclusief afgesplitste activiteiten	177,9	142,2	195,8	653,1	121,7
Investeringen	145,6	144,6	108,2	152,9	216,0
Netto toename/afname van de kasstromen vóór financieringsoperaties	118,7	133,1	-213,3	778,6	195,3
Totaal der activa van de bedrijfsactiviteiten, einde periode	2.833,6	2.936,9	3.775,9	3.220,8	3.024,9
Eigen vermogen van de groep, einde periode	935,0	971,1	939,0	1.491,2	1.290,7
Geconsolideerde netto financiële schuld uit bedrijfsactiviteiten, einde periode	437,6	509,5	773,1	168,0	328,6
Schuld ratio uit bedrijfsactiviteiten, einde periode (%)	25,4	33,4	43,9	9,9	19,8
Aangewend kapitaal, einde periode	1.769,1	1.788,4	1.752,4	1.878,0	1.897,8
Aangewend kapitaal, gemiddelde	1.836,1	1.713,6	1.714,2	1.820,8	1.989,8
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	15,3	13,6	19,2	19,7	17,9
Personneelsbestand, einde periode	14.026	14.142	13.932	14.844	15.447
waarvan geassocieerde ondernemingen	4.131	4.314	4.879	5.018	5.334

De gegevens per aandeel zijn terug te vinden op de pagina's 12-13.

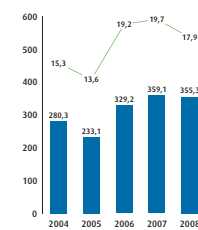
(1) De kerncijfers werden aangepast voor de afgesplitste elementen in het jaar voorafgaand aan hun afsplitsing. Dat betekent dat de gegevens voor 2006 (maar niet de gegevens van de voorgaande periodes) werden aangepast voor de afsplitsing van de Zinc Alloys activiteiten in 2007. Gelijkaardig werden de gegevens voor 2004 (maar niet voor 2003) aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van de koperactiviteiten in 2005.

## Belangrijkste economische indicatoren

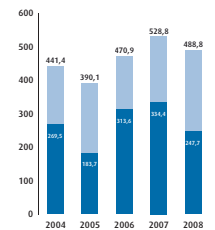
Winst per aandeel & dividend (in €)



Recurrente EBIT & ROCE (in miljoen €)

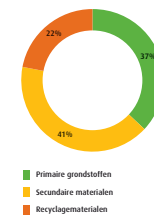


EBIT & EBITDA (in miljoen €)



## Belangrijkste leefmilieu-indicatoren

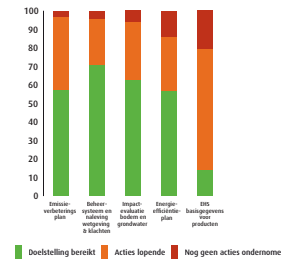
Inzet materialen Umicore



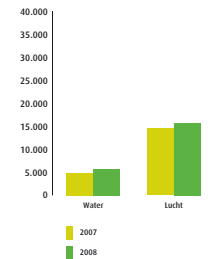
■ Primaire grondstoffen  
■ Secundaire materialen  
■ Recyclematerialen

Overzicht Milieudoelstellingen Groep 2006-2010  
Overzicht status 2008

doelst 1-4: als % van totaal aantal vestigingen;  
doelst 5: als % van totaal aantal basisgegevens

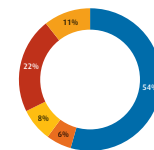


Metaal emissies naar water en lucht (kg/jaar)



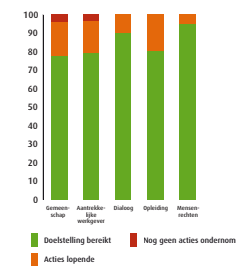
## Belangrijkste sociale indicatoren

Geografische spreiding van het Umicore-personeel

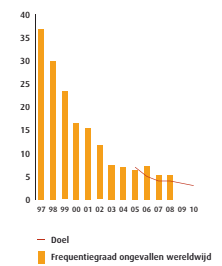


■ Europa  
■ Noord-Amerika  
■ Zuid-Amerika  
■ Asie/Oceanië  
■ Afrika

Overzicht Sociale doelstellingen Groep 2006-2010  
Overzicht status 2008



Frequentiegraad ongevallen Umicore Groep



Analyse

18% Rendement op aangewend kapitaal

Inkomsten

boven € 2 miljard voor eerste maal

Sterke balans

met netto-schuld van € 329 miljoen

Verdere vooruitgang in het bereiken van de sociale en milieudoelstellingen

Veiligheidsprestatie

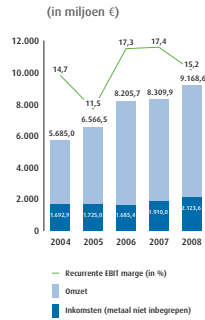
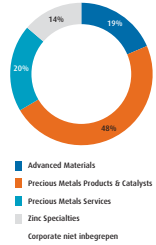
bereikt doelstelling niet



# Financieel en economisch overzicht<sup>(1)</sup>

## Inkomsten

### Inkomsten

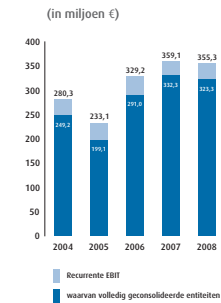
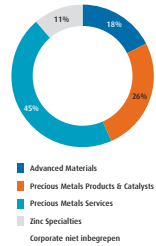


De inkomsten stegen met 10 % in vergelijking met 2007. Dit was vooral het gevolg van de integratie voor het volledige jaar van de activiteiten die op het einde van het derde kwartaal van 2007 van Delphi Corporation werden overgenomen.

De recurrente EBIT marge (inkomsten op recurrente EBIT van de volledig geconsolideerde activiteiten) daalde op jaarbasis: de daling was geconcentreerd in de tweede jaarhalf. De stijging van de omzet (inclusief metaal) was in lijn met de stijging van de inkomsten aangezien de gemiddelde metaalprijs in 2008 ongeveer op hetzelfde niveau waren als in 2007. Voor Umicore zijn de inkomsten een meer betekenisvolle uitdrukking van de 'top-line' prestatie dan omzet aangezien ze de impact van de metaalprijschommelingen uitsluiten.

## Recurrente EBIT

### Recurrente EBIT

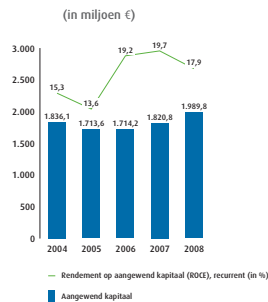
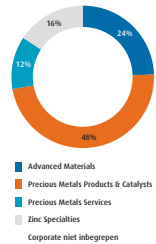


De recurrente EBIT was 1 % procent lager in vergelijking met 2007. De Precious Metals Services activiteit kende een bijzonder sterk jaar met een stijging van de recurrente winst met 37 %.

Dit was het resultaat van het samenvloeien van een uitstekende bevoorrading, hoge metaalprijsen en uitstekende tradingopportuniteiten. Advanced Materials en Zinc Specialties kenden een sterke groei in 2008, respectievelijk 14 % en 9 %. De activiteit Precious Metals Products & Catalysts kende een moeilijke tweede jaarhalf, met als gevolg een daling van de recurrente winst met 35 %.

## Aangewend kapitaal

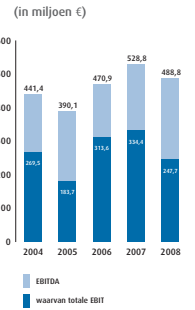
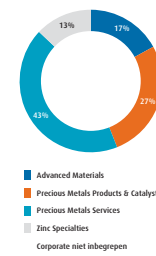
### Aangewend kapitaal



Het aangewend kapitaal op het einde van het jaar was vergelijkbaar met dat van eind 2007. Het gemiddeld aangewend kapitaal was echter 10 % hoger, vooral omwille van het hoge activiteitsniveau en de impact van zeer hoge metaalprijsen op de werkkapitaalbehoeften tijdens de eerste helft van het jaar. De daling van de metaalprijsen en het lager activiteitsniveau tijdens de tweede jaarhalf leidde tot een vermindering van het werkkapitaal terwijl de bijzondere waardeverminderingen op de voorraden en de financiële activa op het einde van het jaar het aangewend kapitaal eveneens verminderde. De combinatie van stabiele winsten en de stijging van het gemiddeld aangewend kapitaal betekent dat het rendement op aangewend kapitaal 17,9 % bereikte in 2008, in vergelijking met 19,7 % in 2007.

## EBIT, EBITDA & niet-recurrente elementen

### EBITDA



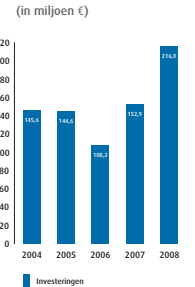
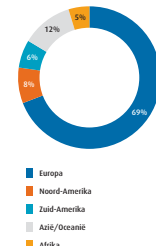
De totale EBIT van € 247,7 miljoen werd negatief beïnvloed door gecombineerde niet-recurrente elementen voor een totaal bedrag van € -107,7 miljoen. Het gros van dit bedrag heeft inherent geen impact op de kasstromen en is gekoppeld aan de bijzondere waardevermindering zowel op de waarde van de door Umicore aangehouden aandelen in Nyrstar als op de verschillende permanent aangehouden metaalvoorraden op het einde van het jaar. Alle details over de niet-recurrente resultaten kunnen worden geraadpleegd in de noten bij de jaarrekeningen op pagina 100. De afschrijvingslasten op materiële en immateriële activa bedroegen € 113,4 miljoen, op hetzelfde niveau als in 2007. Hoewel sommige nieuwe investeringen in de loop van 2008 werden voltooid, werd de impact van deze op de afschrijvingen gecompenseerd door de verkoop van verschillende activa en bijzondere waardeverminderingen. Bovenop de afschrijvingen, worden alle andere non-cash elementen – zoals bijzondere waardeverminderingen en voorzieningen – opnieuw opgeteld om tot EBITDA te komen. In 2008 bedroegen deze € 127,8 miljoen. De totale EBITDA daalde met 8 % in vergelijking met 2007.

De investeringen stegen met meer dan 40 % in vergelijking met 2007. De meest significante stijging vond plaats in Precious Metals Products & Catalysts – vooral als gevolg van de investeringen in extra mogelijkheden en technologische investeringen in de Automotive Catalysts activiteit wereldwijd.

De investeringen in Advanced Materials stegen eveneens flink als gevolg van de investeringen in de productie van materialen voor de nieuwe generatie lithium-ion batterijen in Azië. Hetzelfde gold voor Precious Metals Services, met de voltooiing van de investering in de nieuwe pre-concentratiefabriek in Hoboken. Op het niveau van de Groep was ongeveer 50 % van de totale investeringen bestemd voor groeiprojecten.

## Investeringen & acquisities

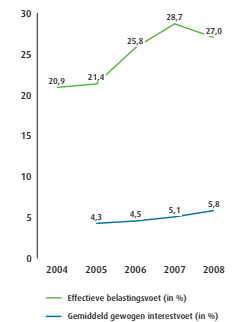
### Investeringen



## Financiële kosten & belastingen

De recurrente belastingslast voor de periode bedroeg € 73,1 miljoen, wat overeenkomt met een algemene effectieve recurrente belastingsvoet van 27,0 % op het recurrente geconsolideerde inkomen voor belastingen, een ietwat lager niveau in vergelijking met 2007. De totale belastingslast voor de periode beliep € 67,2 miljoen, een stijging van ongeveer € 10 miljoen in vergelijking met 2007.

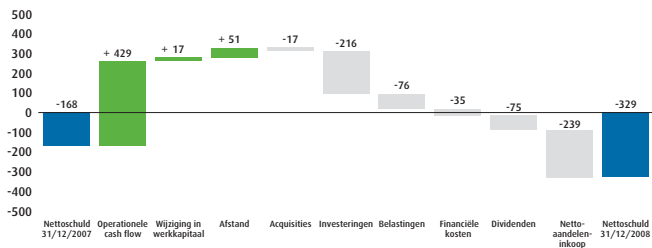
Deze stijging was vooral het gevolg van een hoger totaal belastingsniveau op verschillende niet-recurrente elementen. De netto financiële lasten waren hoger in vergelijking met 2007, als gevolg van hogere interestbetalingen, netto wisselkoersverliezen en non-cash lasten verbonden aan de disconto toegepast op de voorzieningen op lange termijn. De netto interestbetalingen stegen als gevolg van de lagere interest bekomen op de kasdeposito's en een bredere spreiding van de schuld van het bedrijf in non-euro deviezen met hogere interestvoeten.



(1) De gegevens in alle grafieken, met uitzondering van de netto financiële schuld, werden aangepast voor de afgesplitste elementen in het jaar voorafgaand aan hun afsplitsing. Dat betekent dat de gegevens voor 2006 (maar niet de gegevens van de voorgaande periodes) werden aangepast voor de afsplitsing van de Zinc Alloys activiteiten in 2007. Gelijkaardig werden de gegevens voor 2004 (maar niet voor 2003) aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van de koperactiviteiten in 2005.

## Opdeling kasstromen

(in miljoen €)

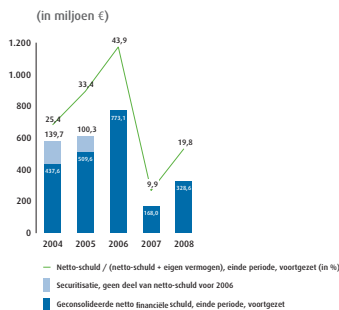
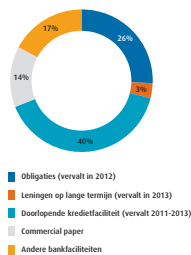


Umicore boekte sterke operationele kasstromen in de loop van 2008. De netto operationele cashflow bedroeg € 370,3 miljoen. De werkkapitaalbehoeften daalden met ongeveer € 17 miljoen. De gevoelige stijging in de eerste jaarhelft werd gecompenseerd door een daling in de tweede jaarhelft (vooral het geval van dalende metaalprijsen).

De kasuitstroom omvat alle klassieke elementen zoals investeringen, dividenden en belastingen alsook de netto aankoop van aandelen voor een bedrag van € 239 miljoen. Eind 2008 had Umicore 85 % voltooid van een aandeleninkoopprogramma ter waarde van € 400 miljoen dat eind 2007 was opgestart.

## Evolutie netto-schuld

### Bruto-schuld



De netto financiële schuld bedroeg € 328,6 miljoen op het einde van 2008, boven de uitzonderlijk lage niveaus op het einde van 2007, toen het bedrijf significante kasinkomsten had verkregen uit de beursgang van Nyrstar.

Het eigen vermogen daalde een beetje, omwille van de impact van de inkoop van eigen aandelen en verschillende bewegingen van de reële waarde. De schuldverhouding op het einde van het jaar lag iets onder 20 %, een verhouding die door het management als zeer gezond wordt beschouwd. Meer dan twee derde van de schuld was ofwel op middellange of op lange termijn, met vervaldagen tussen 2011 en 2013.

Enkel de helft van de gesyndiceerde kredietfaciliteit was eind 2008 in gebruik.

## Verdeling van de economische meerwaarde

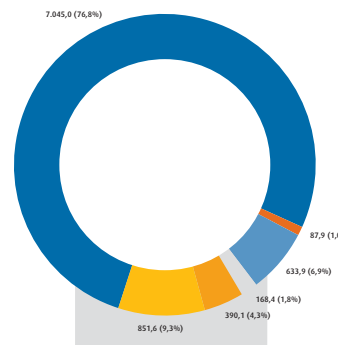
Het grootste deel van de totale geconsolideerde omzet van Umicore werd gebruikt voor de bevoorrading met het metaaldeel van de grondstoffen. Na aftrek van andere grondstofkosten, energiekosten en afschrijvingen bedroeg de economische meerwaarde voor verdere verdeling € 851,6 miljoen. Het grootste deel betreft lonen en andere werknemersvoordelen. Umicore betaalde belastingen aan de regeringen en autoriteiten waar ze actief is en betaalde interesten aan haar kredietverschaffers. Het aan de aandeelhouders betaalde bruto dividend bleef ongeveer gelijk als in 2007 (€ 73 miljoen) ervan uitgaand dat het voorgestelde dividend van € 0,65 per aandeel door de aandeelhouders wordt aanvaard tijdens de jaarlijkse algemene vergadering eind april 2009. De vertoende grafieken maken abstractie van een bruto bedrag van € 247 miljoen dat effectief werd uitgekeerd via het inkopen van aandelen doorheen het jaar.

De vennootschap plaatste zo'n € 48,8 miljoen aan economische voordelen opnieuw in het bedrijf in de vorm van behouden winsten. Dit cijfer wordt verminderd met het voor 2008 voorgestelde dividend dat in 2009 (aangepast voor aandelen in eigen bezit en schrappingen tot eind februari 2008) wordt uitbetaald en geboekt, in tegenstelling tot het effectieve dividend voor 2007 dat betaald en geboekt werd in 2008. Het is dus iets lager dan de behouden winst die in de balans op 31 december 2008 werd vermeld. Dit bedrag wordt eveneens verminderd met de netto kasuitstroom ten behoeve van de inkoop van eigen aandelen. Umicore gaf ongeveer € 1,5 miljoen aan liefdadigheidsschenkingen uit.

Het grootste deel van de werknemersvoordelen werd in de vorm van lonen uitbetaald. De rest betreft nationale sociale zekerheidsbijdragen, pensioenen en andere voordelen. Werknemersvoordelen worden enkel gerapporteerd voor volledig geconsolideerde entiteiten en kunnen daarom niet zomaar vergeleken worden met de gegevens over het totale aantal werknemers, die ook de geassocieerde bedrijven in rekening brengen. Een volledig overzicht van het aantal werknemers per regio en per categorie is terug te vinden op de pagina's 66-67.

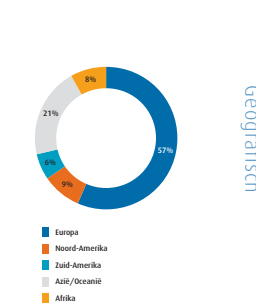
### Omzet

(inclusief bijdrage van geassocieerde ondernemingen)



### Omzet

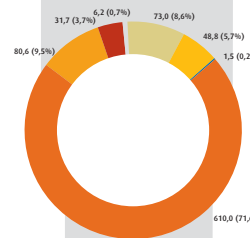
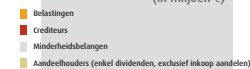
(per bestemming, exclusief Precious Metals Management)



Geografisch

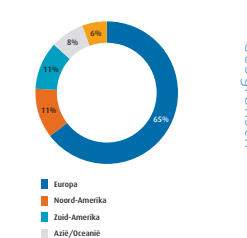
### Economische meerwaarde

€851,6 (in miljoen €)



### Belastingen

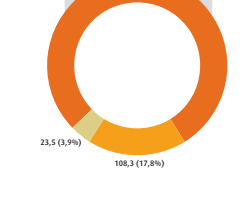
(enkel geconsolideerde ondernemingen)



Geografisch

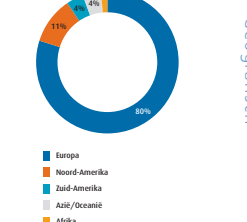
### Bezoldigingen & Voordelen

€610,0 (in miljoen €)



### Bezoldigingen & Voordelen

(enkel geconsolideerde ondernemingen)



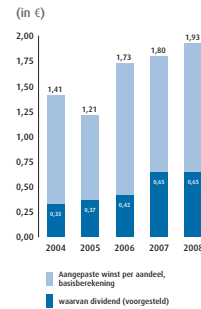
Geografisch

# Informatie over het aandeel

## Dividend<sup>(1)(2)</sup>

Indien de voorgestelde resultaatverwerking wordt goedgekeurd, wordt voor het boekjaar 2008 een brutodividend van € 0,65 uitbetaald. Het dividend zal worden uitgekeerd vanaf 6 mei 2009, bij de zetels en agentschappen van de hierna vermelde instellingen.

- Fortis Bank
- ING
- Bank Degroof
- Dexia Bank
- KBC Bank
- Petercam S.A.

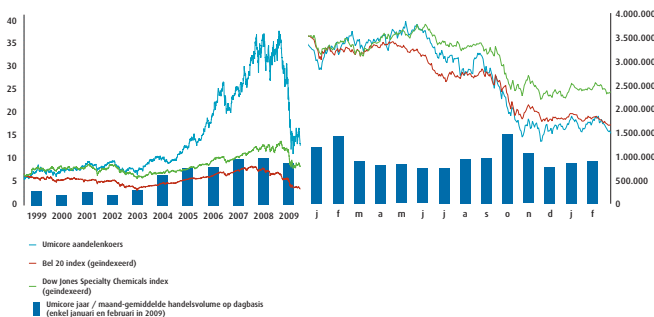


## Kapitaalstructuur

In februari 2008 voltooide het bedrijf een 5:1 splitsing van het aandeel, waardoor het aantal aandelen steeg van 25 000 000 tot 125 000 000. Op 9 december 2008 schrapte het bedrijf 5 miljoen aandelen, wat het totale aantal uitstaande aandelen tot 120 miljoen verlaagde.

Umicore kocht in 2008 voor € 247 miljoen aan eigen aandelen in, en dit als onderdeel van een aandeleninkoopprogramma ten bedrage van € 400 miljoen dat eind 2007 was opgestart. In de loop van het jaar gebruikte Umicore 643 925 eigen aandelen in de context van de uitoefening van aandelenopties. Op het einde van het jaar had Umicore 7 757 722 aandelen in eigen bezit, wat overeenkomt met 6,47 % van het totale aantal in omloop zijnde aandelen.

## Aandelenkoers & aandelenomzet<sup>(1)</sup>



## Gegevens per aandeel <sup>(1)</sup>

(in € per aandeel)

	2004	2005	2006	2007	2008
Winst per aandeel zonder afgesplitste activiteiten <sup>(2)</sup>					
Winst per aandeel, basisberekening	1,27	0,97	1,70	1,81	1,06
Winst per aandeel, na verwateringseffect	1,22	0,95	1,67	1,79	1,05
Winst per aandeel, aangepast, basisberekening	1,41	1,21	1,73	1,80	1,93
Winst per aandeel, aangepast, na verwateringseffect	1,36	1,19	1,70	1,78	1,91
Winst per aandeel met afgesplitste activiteiten					
Winst per aandeel, basisberekening	1,44	1,14	1,55	5,21	1,06
Winst per aandeel, na verwateringseffect	1,39	1,11	1,52	5,15	1,05
Bruto-dividend <sup>(3)</sup>	0,33	0,37	0,42	0,65	0,65
Toename/afname van de kasstromen voor financieringsoperaties, basisberekening	0,96	1,06	-1,69	6,22	1,69
Totaal der activa van de bedrijfsactiviteiten, einde periode, basisberekening	22,92	23,33	29,79	26,82	26,95
Eigen vermogen van de groep, einde periode, basisberekening	7,56	7,71	7,41	12,42	11,50
Koers van het aandeel <sup>(4)</sup>					
Hoogste	12,15	19,97	26,00	36,53	37,10
Laagste	8,17	11,31	19,09	23,72	10,27
Slotkoers	11,97	19,92	25,80	34,00	14,07
Gemiddeld	9,62	14,81	22,74	30,65	26,55

## Kapitaalstructuur

	2004	2005	2006	2007	2008
Aantal aandelen <sup>(1)(5)</sup>					
Totaal aantal uitstaande aandelen, einde periode	127.274.375	129.055.250	130.050.125	130.986.625	120.000.000
waarvan aandelen op naam	31.115	37.995	89.334	149.919	204.160
waarvan aandelen in eigen bezit	3.658.435	3.155.485	3.304.260	10.911.770	7.757.722
Gemiddeld aantal aandelen, voor berekening van winst per aandeel, basisberekening	123.307.955	125.073.349	126.469.895	125.233.789	115.263.300
Gemiddeld aantal aandelen, voor berekening van winst per aandeel, na verwateringseffect	128.111.169	127.574.880	128.750.009	126.850.152	116.259.507
Maatschappelijk kapitaal, einde periode (in miljoen €)					
Geplaatst kapitaal <sup>(6)</sup>	563,2	459,7	463,2	466,6	500,0
Eigen vermogen van de Groep	1.236,9	971,1	939,0	1.490,8	1.290,7
Beurskapitalisatie	1.762,8	2.570,8	3.355,3	4.453,5	1.688,4
Aandelhouderschap, einde periode (%)					
Umicore (eigen aandelen)	2,87	2,45	2,54	8,33	6,46
Threadneedle Asset Management	-	-	-	-	3,47
Barclays Bank PLC	-	-	-	-	3,19
Schroders	-	5,16	-	-	-
Fidelity	6,06	4,98	-	-	-
Parfina - Banque Degroof	-	3,12	3,10	3,46	3,19
Merrill Lynch	-	3,10	-	-	-
Suez	0,54	-	-	-	-
Free float	100,00	100,00	100,00	100,00	100,00

(1) Alle gegevens per aandeel en het aantal aandelen zijn aangepast voor de splitsing van het aandeel in vijf, dat plaatsvond op 29 februari 2008.

(2) De gegevens over winst per aandeel werden aangepast voor de afgesplitste elementen in het jaar voorafgaand aan hun afsplitsing. Dat betekent dat de gegevens voor 2006 (maar niet de gegevens van de voorgaande periodes) werden aangepast voor de afsplitsing van de Zinc Alloys activiteiten in 2007. Gelijkwaardig werden de gegevens voor 2004 (maar niet voor 2003) aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van de koperactiviteiten in 2005.

(3) Voor beleggers die onroerende voorheffing in België verschuldigd zijn, is het brutodividend onderworpen aan een onroerende voorheffing van 25% (vermindert tot 15% als het om VVPR-strips gaat).

Het dividend voor 2008 veronderstelt dat de aandeelhouders instemmen met het voorstel van de Raad van bestuur van Umicore om een brutodividend van € 0,65 per aandeel uit te keren.

(4) De koers van het aandeel voor 2005 en daarvoor werd aangepast om rekening te houden met de afsplitsing van Cumerio.

(5) Umicore voerde in 2007 kapitaalverhogingen door voor een totaal van 936 500 aandelen die werden gecreëerd als gevolg van de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten.

Alle overblijvende inschrijvingsrechten werden eind 2007 geschrapt. In de jaren 2002 tot 2006 voerde Umicore een reeks kapitaalverhogingen door als gevolg van een: een aandelenoptie in november 2003, de uitoefening van aandelenopties met aangehechte inschrijvingsrechten en de omzetting van opties (ESOP 1999-plan) in gewone aandelen.

(6) In 2005 werd het uitgegeven kapitaal aangepast volgende op de afsplitsing van Cumerio en de opnemng van uitgiftepremiën.

# Onderzoek en ontwikkeling

De transformatie van Umicore van een kapitaalintensieve metaalraffinagegroep in een materiaaltechnologiebedrijf heeft het O&O-investeringsprofiel van de groep grondig gewijzigd. De algemene O&O uitgaven zijn in 2008 met 33 % toegenomen (meer dan 7 % van de inkomsten). Van de totale uitgaven ten bedrage van € 166 miljoen, werd € 16 miljoen uitgegeven door de geassocieerde ondernemingen en € 15,5 miljoen gespendeerd aan lange termijnprojecten op het niveau van de groep.

Aangezien alle activiteiten van Umicore hun focus op de technologie van materialen en het sluiten van de kringloop van materialen delen, worden de O&O activiteiten die specifiek zijn voor de business unit – en die volledig in deze eenheden zijn geïntegreerd – ondersteund door een O&O departement op het niveau van de Groep dat een aantal **centrale technologieplatformen** heeft opgezet om de coherentie en synergieën tussen de verschillende activiteiten maximaal te benutten.

Het platform **Recycling & Extraction Technology** is gericht op de ontwikkeling van metallurgische processen om de materialencyclus te sluiten en de doorvoer van metalen te verbeteren. Een van de hoogtepunten in dit platform in 2008 betrof de ontwikkeling van geavanceerde systemen om vlammen met ultrahoge temperatuur te genereren voor de verhitting van conversieovens.

Het platform voor **Fine Particle Technology** ontwikkelt micron- en nanomaterialen voor specifieke toepassingen. In 2008, werd de productietechnologie voor nano-zinkoxide overgedragen naar de betreffende business unit.

**Scientific & Technical Operations Support** biedt ondersteuning bij de ontwikkeling van geavanceerde labo- en pilotinstallaties en onderzoeksmethoden. In 2008 slaagde het team Geavanceerde Onderzoeksmethoden

erin zijn virtuele proefnemingscapaciteit te verdubbelen.

**EHS Scientific Competences** steunt de wetenschappelijke en technologische werkzaamheden van Umicore in verband met het beleid voor milieu, gezondheid en veiligheid (EHS), vooral in de context van een striktere regulering van materialen en scheikundige stoffen. **Analytic Competences** ten slotte, biedt analytische diensten aan. Beide platformen helpen de marktintroductie van producten van Umicore te vergemakkelijken.

In 2008 werden de Sleutelprestatie-indicatoren op het vlak van innovatie (KIPi's) ingevoerd en werd de interactie met de universiteiten, alsook de partnerschappen voor onderzoeksdiensten met specifieke bedrijven verbeterd. De Umicore Scientific Awards voor externe doctoraten (Nicolas Marion, "N-Heterocyclic carbenes as supporting ligands in homogeneous catalysis") en Master (licentiaten) verhandelingen werden voor de tweede keer uitgereikt. De interne innovatie werd bekroond tijdens de eerste editie van de Umicore Innovation Awards.

## Schone technologieën

In de voorbije jaren heeft Umicore haar O&O gefocust op "schone technologieën" om het gebruik van zeldzame en waardevolle materialen te optimaliseren en de impact op het milieu te verminderen: "Minder is meer". Ongeveer 80 % van haar O&O-uitgaven gaan momenteel naar projecten in dit domein. Deze projecten kunnen we in drie categorieën onderbrengen:

**Energieoplossingen** richt zich op materialen voor het opslaan en produceren van energie op een duurzame manier. Umicore is wereldleider voor de productie van germaniumsubstraten, de bouwstenen voor hoogefficiënte zonnecellen die vandaag de dag vooral in ruimtevaarttoepassingen

worden gebruikt. In 2008 besloot Umicore te investeren in de verdubbeling van haar productiecapaciteit voor germaniumsubstraten om in te spelen op de verwachte snelle groei van de fotovoltaïsche markt voor aardse toepassingen. Met behulp van concentrator-technologie – gebaseerd op een set spiegels of lenzen die het zonlicht op zeer kleine zonnecellen concentreren – worden op germanium gebaseerde cellen in bepaalde omstandigheden kostenefficiënter dan de traditionele, maar minder efficiënte op silicium gebaseerde fotovoltaïsche cellen.

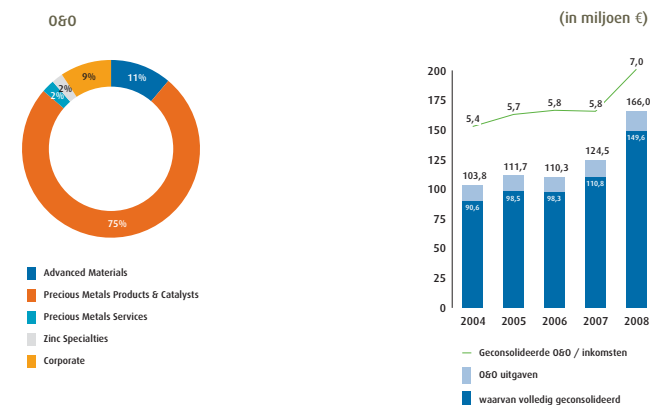
Umicore bouwt tevens de productiemogelijkheden op voor kathodematerialen voor lithium-ion herlaadbare batterijen voor gebruik in nieuwe toepassingen zoals hybride elektrische voertuigen. Umicore concentreert zich verder op de ontwikkeling van elektro-katalytische materialen voor gebruik in brandstofcellen die alleen waterdamp uitstoten. Deze ontwikkeling wordt deels gevoerd via SolviCore – een 50/50 joint-venture met Solvay.

**Milieuoplossingen** zijn technologieën die de impact op het milieu verminderen. Enkele voorbeelden zijn de autokatalysatoren van Umicore – een poreuze structuur bekleed met edelmetaaloplossingen die reageren met de uitlaatgassen en hun schadelijke effecten verminderen – en speciale platinamaterialen zoals de N<sub>2</sub>O-katalysator die de emissie van broeikasgassen in de meststoffenindustrie helpt verminderen.

**Recyclageoplossingen** omspannt het volledige gamma activiteiten van Umicore en pakt de schaarheid van grondstoffen en de emissies aan door de materialencyclus te sluiten en het gebruik van primaire grondstoffen geleidelijk te verminderen. Umicore beschikt bijvoorbeeld over de grootste recyclagefaciliteit voor edele metalen ter wereld en wint 17 metalen – waaronder zeven edele metalen – terug uit meer dan 350 000 ton gebruikt materiaal (nevenproducten van onder meer raffinage van non-ferrometalen, versleten auto- en industriële katalysatoren en elektronisch schroot).

Een overzicht van onze schone technologieën is beschikbaar op de pagina's 16-21.

## Onderzoek & Ontwikkeling



## Energie-oplossingen

# Hoog-efficiënte, op germanium gebaseerde zonnecellen

Zonne-energie ter land, ter zee, in de lucht en ver weg in de ruimte

ZONNECELLEN VOOR DE RUIMTE



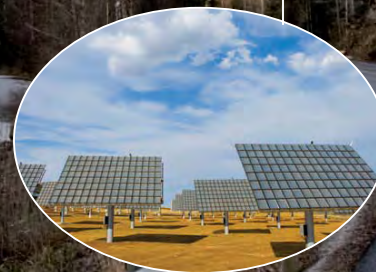
Hoog-efficiënte op germanium gebaseerde zonnecellen worden vooral voor ruimtevaart-toepassingen gebruikt, bijvoorbeeld in de Phoenix Mars Lander die in 2008 op Mars landde.

BOOT OP ZONNE-ENERGIE



De winnaar van de Frisian Solar Challenge in Nederland in 2008 maakte gebruik van Umicore's germaniumsubstraten.

KRACHTCENTRALES OP ZONNE-ENERGIE



Hoog-efficiënte op germanium gebaseerde zonnecellen worden meer en meer gebruikt in toepassingen op aarde, bijvoorbeeld voor de aandrijving van krachtcentrales.

ZONNEWAGEN



Het Umicore Solar Team eindigde op de tweede plaats tijdens de World Solar Challenge in het najaar van 2007, na een 3 000 km lange wedstrijd voor zonnewagens die het noorden met het zuiden van Australië verbond.

## Milieu-oplossingen

# Autokatalysatoren: een zuivere lucht voor een propere stad

Wij helpen de lucht zuiver te maken: onze edelmetaaloplossingen hebben hun bijdrage geleverd aan de fundamentele verbetering van de milieuprestatie van het huidige wagenpark. Wij verbeteren constant de prestatie van ons katalytisch materiaal om de auto-sector te helpen de steeds verstrengende milieuwetgeving te kunnen respecteren.



### AUTOKATALYSATOREN

Materialen met zulke exotische namen als platinum, rhodium en palladium reageren met de schadelijke uitlaatgassen van verbrandingsmotoren, waardoor deze gassen grotendeels onschadelijk worden gemaakt.



## Recyclage-oplossingen

### Het sluiten van de materialenkringloop: wij laten niets verloren gaan

Heel wat elektronische toepassingen zouden gewoon niet bestaan zonder de gesofistikeerde speciale en edele metalen die deze toepassingen doen werken. Maak je geen zorgen eens deze toepassingen het einde van hun levensduur hebben bereikt. Metalen hebben het eeuwige leven: ze kunnen oneindig worden gerecycleerd zonder hun kwaliteiten te verliezen.

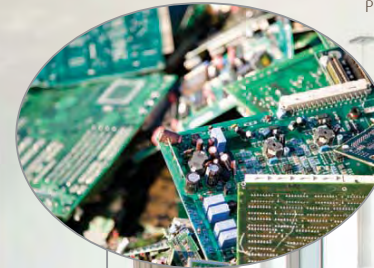
Umicore is 's werelds grootste recycleerder van edele metalen, waarbij elk jaar honderdduizenden tonnen materiaal worden verwerkt en de waardevolle tonnen metaal opnieuw in de economische cyclus worden ingebracht.

GSM'S



Afgedankte GSM-toestellen bevatten waardevolle edele metalen zoals zilver (Ag), goud (Au) of palladium (Pd) die door de complexe recyclage en raffinage-installatie van Umicore kunnen worden teruggewonnen. Gemiddeld zijn 50 000 GSM-toestellen goed voor 1 kilogram goud en 10 kilogram zilver. Ongeveer 1-2 % van de GSM-toestellen die jaarlijks worden weggegooid, worden uiteindelijk gerecycleerd. Het potentieel van deze vorm van "bovengrondse mijnbouw" is daarom enorm.

PRINTPLATEN



HERLAADBARE BATTERIJEN



Umicore sluit tevens de cirkel voor afgedankte batterijen: gebruikmakend van haar geprezen VAL'EAS™ proces, is Umicore in staat herlaadbare batterijen te recyclen zonder gevaarlijke voorverwerking of afsplitsing, en zonder de vorming van (gevaarlijk) afval of gas.

MyungKyung Kim, Marketing manager,  
Cobalt & Specialty Materials, en haar familie



# Economisch verslag



Cintia Santato, Export assistant, Precious Metals Chemistry, en haar echtgenoot Fabio

## Samen groeien...

...the Umicore way

Umicore streeft ernaar de maatschappij van innovatieve materialen te voorzien die onze levenskwaliteit verbeteren en de impact van de menselijke activiteit op het milieu verminderen. Dat doen we door onze unieke ervaring en expertise op het vlak van materiaalwetenschap, scheikunde en metallurgie te combineren.

Wij helpen de samenleving op weg naar een duurzame toekomst. Onze strategische visie van duurzame ontwikkeling is de rode draad doorheen al onze activiteiten. Dat is onze manier van zakendoen: "The Umicore Way".





### Herlaadbare batterijen

Umicore is een wereldleider in de productie van kernmaterialen voor herlaadbare batterijen voor laptops en GSM's.

MyungKyung Kim, Marketing manager, Cobalt & Specialty Materials

## Advanced Materials

### Profiel

De businessgroep Advanced Materials produceert hoogzuivere metalen, legeringen, verbindingen en speciale producten voor een breed gamma van geavanceerde toepassingen. Kobalt, germanium en nikkel zijn de belangrijkste gebruikte materialen. De businessgroep bestaat uit drie business units – **Cobalt and Specialty Materials**, **Electro-Optic Materials** en **Thin Film Products** - en heeft daarnaast een aandeel van 40% in Element Six Abrasives, een joint venture met Element Six.

De door Advanced Materials geproduceerde materialen zijn terug te vinden in een reeks 'schone' energietoepassingen, waaronder herlaadbare batterijen en fotovoltaiëk. Ongeveer 78 % van de grondstofbehoeften van Advanced Materials wordt gedekt door materialen aan het einde van hun levensduur alsook secundaire materialen.

Een meer gedetailleerd profiel van de Advanced Materials activiteit – alsook informatie over de duurzaamheidscontext – zijn beschikbaar op [www.umicore.com/en/businessGroups/am/am.htm](http://www.umicore.com/en/businessGroups/am/am.htm)

### Jaarprestatie en hoogtepunten

De activiteit kende een uitstekend jaar met een stevige stijging van de inkomsten (+ 19 %) en recurrente EBIT (+ 14 %). De stijging was vooral gedreven door verbeterde prestaties in de activiteit Cobalt & Specialty Materials; alle productsegmenten vertoonden een goede groei op jaarbasis. Hoewel de ontwikkelingen voor het volledige jaar positief waren in deze activiteit, kenden de verkoopvolumes een gevoelige daling tijdens het vierde kwartaal, aangezien de effecten van de wereldwijde economische teruggang de vraag van de klanten begon te beïnvloeden. De activiteit Electro-Optic Materials kende opnieuw een uitstekend jaar met hoge verkoopvolumes doorheen 2008. De Thin Film Products activiteit werd geconfronteerd met een daling van de verkoop maar kende wel veelbelovende ontwikkelingen in de introductie van nieuwe producten. De bijdrage van de geassocieerde bedrijven was lager omwille van een lager netto-resultaat van Element Six Abrasives.

De totale investeringen waren hoger in vergelijking met 2007 aangedreven door investeringen in materialen voor herlaadbare batterijen en germaniumsubstraten.

Analyse

Recurrente EBIT

+14%

+ 19%  
Inkomsten

Sterke groei in  
Cobalt & Specialty Materials

**Overzicht van de activiteiten**

In **Cobalt & Specialty Materials** bevonden de jaarlijkse verkoopvolumes van kathodematerialen voor Li-ion herlaadbare batterijen zich op hetzelfde niveau als in 2007. De consumentenvraag verzwakte tegen het einde van het jaar met het begin van een daling van de verkoop van draagbare elektronische apparatuur. Daarbovenop begonnen de batterijproducenten de voorraden af te bouwen die ze hadden opgebouwd in het vooruitzicht van de verwachte aangehouden lineaire groei van de vraag naar batterijen. In 2008 kondigde Umicore investeringen aan in Zuid-Korea en China, die tot doel hebben de mogelijkheden van Umicore in het introduceren van nieuwe kathodematerialen te verhogen.

De verkoopvolumes van extra-fijn kobaltpoeder voor diamant- en hardmetalen werktuigtoepassingen zijn op jaarbasis met 9 % gedaald. De verkoop van kobalt- en nikkelproducten voor de meeste toepassingen, waaronder keramiek, de productie van banden en plating, liep lichtjes terug in 2008. De verkoop van kobalt- en nikkelproducten voor katalytische toepassingen bleef het hele jaar door groeien.

De raffinage- en recyclagevolumes waren flink hoger omwille van een hogere beschikbaarheid van primaire bronnen en verhoogde inspanningen om zich met secundaire materialen te bevoorraden.

In de activiteit **Electro-Optic Materials** nam de verkoop van substraten aanzienlijk toe in 2008. De groei is toe te schrijven aan een verhoogde vraag vanuit de satellietsector, aangevuld met hogere verkoopniveaus voor concentrator zonnecellen voor aardse toepassingen en LED-toepassingen. In 2008 maakten deze nieuwere toepassingen ongeveer 15 % uit van de totale verkoop van substraten. Umicore kondigde de ontwikkeling aan van een nieuwe productie-installatie voor substraten in de Verenigde Staten die in het begin van 2010 voltooid

zou moeten zijn. Deze zal de mogelijkheden aanreiken om deze opkomende markten voor germaniumsubstraten te bedienen.

De verkoop van germaniumschijfjes voor infrarood optische toepassingen klom sterk in de tweede helft van het jaar en vertoonde ook een stevige vooruitgang op jaarbasis. De leveringen van GASIR ®-assemblages met lage germaniuminhoud daalden.

In **Thin Film Products** nam de verkoop van optische materialen voor elektronische toepassingen sterk af tegen het einde van het jaar. De verkoop van oculaire producten bleef evenwel stabiel doorheen het jaar. De inkomsten in het domein van de bekledingsmaterialen voor grote oppervlakten kenden een belangrijke stijging op jaarbasis. De ontwikkeling en de marktintroductie van nieuwe roterbare indium tinoxide en aluminium zinkoxide targets gingen sterk vooruit tijdens het jaar.

De verkoopvolumes van producten voor olie- en gastoepassingen stegen met 8 % op jaarbasis. De verkoopvolumes van producten in de hout- en metaalverwerkende nijverheid kenden een daling van 8 % op jaarbasis, die vooral voelbaar werd in het vierde kwartaal. De verminderde activiteit in de bouw- en automarkten leidde tot een vermindering van het aantal bestellingen omdat de klanten hun voorraadniveaus afbouwden. De verkoopvolumes voor hardmetaalproducten gingen eveneens achteruit. De netbijdrage van **Element Six Abrasives** aan de recurrente resultaten van Umicore werd negatief beïnvloed door nadelige valutabewegingen in de loop van het jaar.

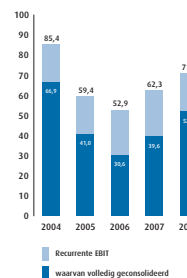
In cijfers ...

(in miljoen €)

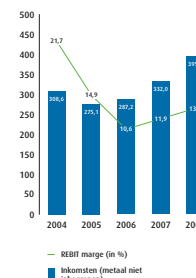
	2004	2005	2006	2007	2008
Omzet	552,5	456,4	606,4	831,2	982,9
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	308,6	275,1	287,2	332,0	395,0
EBITDA	106,3	83,6	77,1	83,5	86,3
Recurrente EBIT	85,4	59,4	52,9	62,3	71,1
waarvan geassocieerde ondernemingen *	18,6	18,4	22,3	22,6	18,7
Totale EBIT	76,6	57,7	43,6	55,1	48,3
Recurrente operationele marge (%)	21,7	14,9	10,6	11,9	13,3
Investerings	24,9	22,2	15,8	20,3	52,3
Aangewend kapitaal, gemiddelde	408,5	387,0	380,9	422,5	468,4
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	20,9	15,4	13,9	14,7	15,2
Personeelsbestand, einde periode	4.075	4.330	5.515	5.821	6.198
waarvan geassocieerde ondernemingen *	2.574	2.935	4.139	4.261	4.550

\* Ganzhou Yi Hao Umicore Industries Co. Ltd., Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co. Ltd., Todini and Co., (allen Cobalt & Specialty Materials); Element Six Abrasives 2007 cijfers werden aangepast aangezien de Thin Film Products business unit van de Precious Metals Products & Catalysts business group naar Advanced Materials werd overgeheveld.

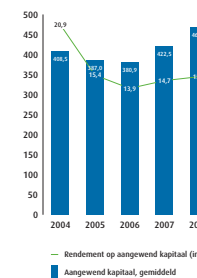
Recurrente EBIT (in miljoen €)



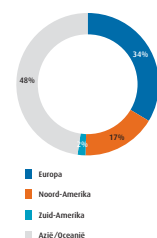
Inkomsten (in miljoen €)



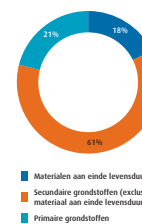
Aangewend kapitaal (in miljoen €)



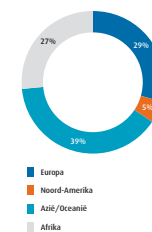
Omzet (per bestemming)



Materiaal-efficiëntie



Personeelsbestand, einde periode





Natthaya Kusolmanomai, Accountant,  
Jewellery and Electroplating;  
Panot Thepratra, Assistant  
Production Manager and QMR,  
Jewellery and Electroplating

#### Edelmetaalproducten

Umicore is een belangrijke leverancier van edelmetaallegeringen voor gebruik in juwelen van topkwaliteit

## Precious Metals Products and Catalysts

### Profiel

Precious Metals Products & Catalysts produceert een waaier van complexe functionele materialen op basis van edele metalen en expertise in technologieplatformen zoals katalyse en oppervlaktetechnologie. Deze businessgroep is georganiseerd in vijf business units:

**Automotive Catalysts, Catalyst Technologies, Jewellery and Electroplating, Platinum Engineered Materials** en **Technical Materials**. Precious Metals Products & Catalysts speelt een belangrijke rol in de wereldwijde beperking van de van voertuigen afkomstige emissies door middel van haar autokatalysatoren. De business group is ook betrokken in de ontwikkeling van materialen en membranen voor brandstofceltoepassingen. Secundaire materialen aan het einde van hun levensduur zijn goed voor ongeveer 23 % van de toevoermaterialen van de activiteit (exclusief de impact van substraten voor autokatalysatoren). De activiteit is Umicore's grootste investeerder in onderzoek en ontwikkeling.

Een meer gedetailleerd profiel van de Precious Metals Products & Catalysts activiteit – alsook informatie over de duurzaamheidscontext – zijn beschikbaar op [www.umicore.com/en/businessGroups/pmpc/pmpc.htm](http://www.umicore.com/en/businessGroups/pmpc/pmpc.htm)

### Jaarprestatie en hoogtepunten

Het jaar werd gekenmerkt door een sterke eerste jaarhelft gevolgd door een veel zwakkere tweede jaarhelft. De inkomsten op jaarbasis waren 10 % hoger (vooral omwille van de impact van de verkoopcijfers voor het volledige jaar afkomstig van de voormalige Delphi Automotive Catalyst activiteiten).

De bedrijfswinst daalde met 34 %. De Automotive Catalyst activiteit werd volop geconfronteerd met de neerwaartse trend in de automobielsector tijdens het vierde kwartaal. Deze trend werd verergerd door de afbouw van voorraden bij de klanten naar het einde van het jaar toe. De activiteit Technical Materials kende tevens een sterke vermindering van haar verkoopcijfer tijdens de tweede jaarhelft, als gevolg van een dalende vraag van de automobiel- en bouwsectoren. Jewellery & Electroplating leverde een sterke prestatie, waarbij ze kon profiteren van haar kringloopaanbod, terwijl Platinum Engineered Materials eveneens goed presteerde doorheen het jaar met de voltooiing van een aantal klantenprojecten in de glassector. Catalyst Technologies leverde een betere prestatie op jaarbasis.

#### Analyse

Recurrente EBIT

-34%

+10%  
inkomsten

Verkoop daalde significant  
in het vierde kwartaal

**Overzicht van de activiteiten**

Wereldwijd daalden de autoproduktivolumes met 4 % in 2008. Tegen die achtergrond namen de productievolumes voor

**Automotive Catalysts** van Umicore toe over het jaar. Dit effect was echter vooral het gevolg van de integratie van de vroegere Delphi-activiteiten. De verkoop van katalysatoren daalde scherp in het vierde kwartaal en deze vermindering van de volumes, gecombineerd met een bredere productiebasis en hogere onderzoeksuitgaven, resulteerde in een verminderde rentabiliteit.

De verkoopvolumes in Europe stegen op jaarbasis; de verkoop van dieselroetfilters bleef goed groeien. In Noord-Amerika vertraagde de productie in de loop van het jaar; deze trend werd verergerd door de voorraadinkrimping in de bevoorradingsketen.

De Noord-Amerikaanse markt evolueerde tevens naar kleinere voertuigen. De autoproductie in Azië groeide in 2008, hoewel een vertraging duidelijk werd in het tweede semester. De verkoopvolumes van Umicore in Azië stegen, vooral als gevolg van de integratie van de voormalige Delphi activiteiten in China. In Zuid-Amerika waren de verkoopvolumes van Umicore stabiel op jaarbasis.

Umicore blijft haar technische product- en procescapaciteiten verbreden, daarbij anticiperend op de marktontwikkelingen op de lange termijn. Bijkomende test-, onderzoeks- en productiemogelijkheden werden over heel de wereld toegevoegd.

**Catalyst Technologies** kende een hogere klantenvraag in de sectoren fijne chemicaliën en farmaceutische producten. Een nieuwe productievestiging voor API's (Actieve Farmaceutische Ingrediënten) in Pilar, Argentinië, opende de deuren begin oktober.

Nu de elektrische aandrijvingstechnologie steeds meer in de belangstelling staat, neemt de financiering van de overheid en de

grote producenten toe en strekt zich ook uit tot het onderzoek naar brandstofcellen, wat de ontwikkelingsactiviteiten van Umicore in dit domein ten goede kwam.

In **Platinum Engineered Materials** lag de verkoop boven het niveau van 2007, vooral dankzij de verhoogde investeringen in de LCD-glasindustrie. Tegen het einde van het jaar verminderde het aantal bestellingen echter. Umicore begeeft zich ook op de verwante technische en optische glasproductiemarkten. De verkoop van platinagaas bleef stabiel tijdens het jaar.

In **Technical Materials** waren de inkomsten voor contactmaterialen stabiel hoewel de verkoopvolumes tegen het einde van het jaar sterk afnamen als gevolg van een daling van de vraag vanuit de automobiel- en bouwsector. In de activiteit hardsoldeer materiaal viel de markt voor pasta's die in werktuig- en autotoepassingen en HVAC-systemen worden gebruikt, aanzienlijk terug in het tweede halfjaar.

**Jewellery & Electroplating** kende een sterke vraag naar zilverplaatjes die voor munten en industriële toepassingen worden gebruikt, terwijl de verkoopvolumes van half afgewerkte goudproducten vergelijkbaar waren met het voorgaande jaar.

De verkoopvolumes voor electroplatingoplossingen daalden gezien de dalende vraag naar producten die worden gebruikt in toepassingen in de elektriciteits- en autosector. De recyclagevolumes voor goud en zilver stegen flink.

In cijfers ...

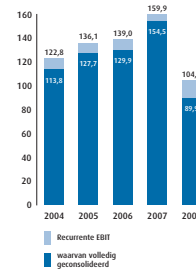
(in miljoen €)

	2004	2005	2006	2007	2008
Omzet	1.678,7	1.860,6	2.502,2	2.880,2	3.282,8
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	708,9	766,2	837,6	926,0	1.016,9
EBITDA	166,6	177,7	181,1	193,5	136,6
Recurrente EBIT	122,8	136,1	139,0	159,9	104,7
waarvan volledig geconsolideerd	9,0	8,4	9,1	5,4	14,8
Totale EBIT	122,4	135,3	132,2	149,3	91,9
Recurrente operationele marge (%)	16,1	16,7	15,5	16,7	8,8
Investeringen	49,2	43,6	32,7	39,2	73,3
Aangewend kapitaal, gemiddelde	581,9	610,1	695,1	726,2	913,9
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	21,1	22,3	20,0	22,0	11,5
Personeelsbestand, einde periode	3.273	3.420	4.022	4.311	4.403
waarvan geassocieerde ondernemingen *	178	220	263	248	272

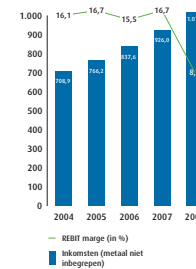
\* ICT Co. Japan, ICT Inc. USA, Ordeg Korea, (allen Automotive Catalysts); SolviCore (Catalyst Technologies)

2007 cijfers werden aangepast aangezien de Thin Film Products business unit van de Precious Metals Products & Catalysts business group naar Advanced Materials werd overgeheveld.

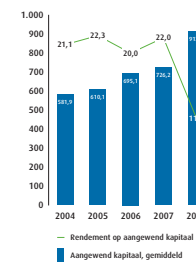
Recurrente EBIT (in miljoen €)



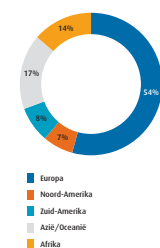
Inkomsten (in miljoen €)



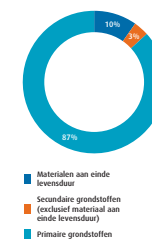
Aangewend kapitaal (in miljoen €)



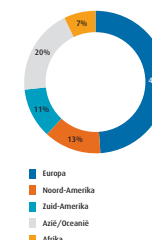
Omzet (per bestemming)



Materiaal-efficiëntie



Personeelsbestand, einde periode





### Recyclage van elektronisch schroot

Umicore is 's werelds grootste recycleerder van edele metalen uit een brede waaier van bronnen, inclusief elektronisch schroot uit oude GSM's.

Alexandre Barbosa de Oliveira Santos; Production operator, Precious Metals Refining

## Precious Metals Services

### Profiel

Precious Metals Services is wereldwijd marktleider op het vlak van de recyclage van complexe afvalstromen die edele metalen en andere non-ferrometalen bevatten. De kernactiviteit bestaat erin raffinage- en recyclagediensten aan te bieden aan een internationale klantenbasis. Deze businessgroep bestaat uit twee business units: **Precious Metals Refining** en **Precious Metals Management**. De raffinage-activiteit kan ongeveer 17 edele metalen en andere non-ferrometalen distilleren uit een brede waaier van complexe industriële halfabrikaten en uit het (edelmetaalhoudende) schroot van elektronica- en katalysatoroepassing.

Er bestaat een werkelijk wereldwijde aanvoer van deze materialen. Precious Metals Refining is uniek door de waaier van materialen die het kan recycleren en de flexibiliteit van zijn activiteiten. Umicore haalt haar toevoer bijna volledig uit secundaire bronnen (industriële nevenproducten en materialen aan het einde van hun levensduur).

De materiaal-efficiëntie van de businessgroep (gebruik van gerecycleerde en secundaire bronnen) bedraagt 92 %. Deze activiteiten vormen het ultieme voorbeeld van de het "sluiten van de cirkel" en het maximale gebruik van de eigenschappen van metalen die oneindig recycleerbaar zijn.

Een meer gedetailleerd profiel van de Precious Metals Services activiteit – alsook informatie over de duurzaamheidscontext zijn beschikbaar op: [www.umicore.com/en/businessGroups/pmr/pmr.htm](http://www.umicore.com/en/businessGroups/pmr/pmr.htm)

### Jaarprestatie en hoogtepunten

De activiteit boekte uitstekende en in zekere mate uitzonderlijke resultaten in 2008 met inkomsten en recurrente EBIT die respectievelijk met 17 % en 37 % stegen.

De raffinage-activiteiten bleven profiteren van uitstekende bevoorradingsvoorwaarden. De beschikbaarheid van materialen uit zowel secundaire als bronnen aan het einde van hun levensduur was uitstekend en de activiteit profiteerde tevens van een goede mix van verwerkte materialen. De hogere gemiddeld ontvangen prijzen van edele en speciale metalen droegen eveneens bij tot de uitstekende prestatie.

De Metals Management activiteiten boekten veel hogere rendementen dan gebruikelijk, als gevolg van de uitzonderlijke omstandigheden in de wereldwijde edelmetaalmarkten. De investeringen waren significant hoger in 2008 als gevolg van de voltooiing van de investering in de nieuwe pre-concentratiefabriek in Hoboken die in het midden van het jaar operationeel werd.

### Analyse

Recurrente EBIT

+37%

+17%  
inkomsten

Alle economische voorwaarden waren  
gunstig in 2008

**Overzicht van de activiteiten**

De raffinage-inkomsten van **Precious Metals Refining** stegen ten opzichte van vorig jaar dankzij de hogere ontvangen metaalprijsen, hogere bevoorradingsvolumes, een verdere verbetering van de bevoorradingsmix en betere gemiddelde voorwaarden op jaarbasis.

De bevoorradingsvoorwaarden voor de meeste materialen bleven uitstekend. De aanvoer van bijproducten uit de non-ferro en edelmetaal raffinage-industrie steeg in 2008. Er werden eveneens hoge volumes van de meeste recycleerbare materialen verwerkt, vooral industriële katalysatoren. In de tweede helft van het jaar kondigden sommige non-ferro- en edelmetaalproducenten productieverminderingen aan die de toevoer in 2009 kan beïnvloeden. De recuperatie van afgedankte autokatalysatoren daalde tegen het einde van het jaar. In een verslechterende economische omgeving worden auto's minder snel afgedankt wat de beschikbaarheid van versleten katalysatoren begon te beïnvloeden.

Ondanks de algemene daling van de metaalprijsen, steeg de metaalprijscomponent in de inkomsten, zowel ten opzichte van de eerste helft van het jaar als van 2007, een gevolg van de eerder aangebrachte prijsindexeringen. Dit was een van de belangrijkste redenen waarom de eenheid zo'n sterke prestatie in de tweede jaarhelft boekte toen de marktprijzen voor vele edele en speciale metalen scherp daalden. De bestaande contractuele overeenkomsten zullen een bepaalde bescherming verlenen in 2009, indien de metaalprijsen aanhoudend laag blijven. De unit genereerde hogere inkomsten uit secundaire metalen en bijproducten zoals zwavelzuur. De prijs van zwavelzuur daalde tegen het einde van het jaar.

De nieuwe pre-concentratiefabriek werd in de loop van de eerste jaarhelft voltooid en werd aan het begin van het tweede semester operationeel, met een verdere stijging van de operationele flexibiliteit van de fabriek in Hoboken en een vermindering van de voorraadniveaus en werkkapitaalbehoeften tot gevolg.

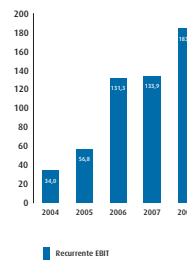
**Precious Metals Management** kende een sterke industriële vraag naar metalen was doorheen de eerste jaarhelft maar deze vertraagde later en de daling zette door, vooral in het laatste kwartaal. Omgekeerd steeg de vraag van de beleggers naar goudstaven tot een niveau dat in vele jaren niet meer werd gezien. In de financiële crisis, die verscherpte doorheen 2008, steeg de vraag naar deze producten ver uit boven de wereldwijd beschikbare voorraden en de productiecapaciteit.

De edelmetaalprijsen vertoonden een ongekende volatiliteit in 2008. Hoewel de prijzen van vele edele metalen piekten in het eerste semester, vielen ze in het tweede semester sterk terug. Een dergelijke prijsvolatiliteit bood het hele jaar door uitstekende tradingopportuniteiten en dit droeg flink boven het gemiddelde bij aan de resultaten van de business group.

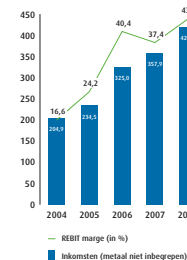
In cijfers ...

	(in miljoen €)				
	2004	2005	2006	2007	2008
Omzet	2.282,9	3.133,0	4.005,7	3.465,6	4.145,3
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	204,9	234,5	325,0	357,9	420,1
EBITDA	59,0	97,7	162,4	173,3	218,2
Recurrente EBIT	34,0	56,8	131,3	133,9	183,7
Totale EBIT	31,8	56,6	121,5	128,9	182,0
Recurrente operationele marge (%)	16,6	24,2	40,4	37,4	43,7
Investerings	20,9	23,5	20,9	52,1	60,9
Aangewend kapitaal, gemiddelde	289,9	254,7	276,2	246,0	229,5
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	11,7	22,3	47,5	54,4	80,1
Personeelsbestand, einde periode	1.289	1.297	1.314	1.452	1.514

**Recurrente EBIT (in miljoen €)**



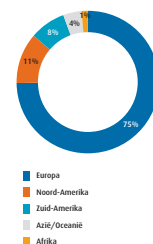
**Inkomsten (in miljoen €)**



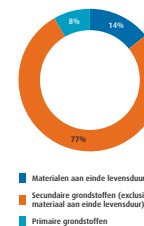
**Aangewend kapitaal (in miljoen €)**



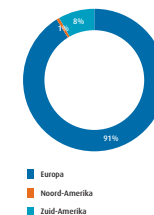
**Omzet (per bestemming)**



**Materiaal-efficiëntie**



**Personeelsbestand, einde periode**





#### Zinkchemicaliën en zonnecrème

De nano-zinkoxiden van Umicore worden gebruikt in zonnecrèmes. Wetenschappelijke studies hebben hun voordelen t.o.v. organische UV-beschermers aangetoond.

Pascal Verbiest and his children,  
Head of Product Development,  
Zinc Chemicals

## Zinc Specialties

### Profiel

Zinc Specialties ontwikkelt chemicaliën, poeder en materiaal op basis van zink voor een brede waaier van producten inclusief verven, katalysatoren, bouwmaterialen en primaire batterijen. Zinc Specialties is georganiseerd rond drie business units: **Zinc Chemicals**, **Building Products** en **Zinc Battery Materials**.

Een van de voornaamste eigenschappen van zink is de uitstekende bescherming tegen roest, wat de levensduur van de beklede materialen verlengt. Zinc Specialties is een belangrijke recycleerder van zink: ongeveer 32 % van de grondstoffen voor zijn activiteiten komt uit gerecycleerde bronnen. Het "sluiten van de cirkel" is een centrale pijler in de businessstrategie.

Een meer gedetailleerd profiel van de Zinc Specialties activiteit – alsook informatie over de duurzaamheidscontext – zijn beschikbaar op

[www.umicore.com/en/businessGroups/zn/zn.htm](http://www.umicore.com/en/businessGroups/zn/zn.htm)

### Jaarprestatie en hoogtepunten

De inkomsten voor het jaar daalden met 1 % terwijl de recurrente EBIT met 9 % toenam.

De verbeterde prestatie was vooral toe te schrijven aan een betere bijdrage van Building Products, dat de productiemoeilijkheden overwon waarmee het tijdens de tweede jaarhelft van 2007 werd geconfronteerd. De Zinc Chemicals activiteiten presteerden op een hoog niveau, hoewel de verkoopvolumes tegen het einde van het jaar daalden gezien de verzwakking van de consumentenvraag in een aantal eindgebruikermarkten.

Zoals verwacht ontvingen de Zinc Chemicals activiteiten tevens een lager zinkprijs in 2008 in vergelijking met 2007. De kleinere Zinc Battery Materials activiteit kende een goede prestatie omwille van de gestegen verkoop van meer geavanceerde producten. Alle activiteitssegmenten begonnen de impact te voelen van de verminderde vraag in de loop van het vierde kwartaal.

Analyse

Recurrente EBIT

+9%

-1% inkomsten

Verbeterde rendementen  
voor Building Products

**Overzicht van de activiteiten**

De verkoopvolumes van **Zinc Chemicals** waren in alle productcategorieën lager op jaarbasis. Dit was vooral het geval in het vierde kwartaal toen de klanten hun bestellingen significant verminderden. Betreffende fijn zinkpoeder, kende de levering van poeders voor verftoepassingen aan verproducenten voor de markt van de Aziatische zeecontainers een daling. De verkoop van poeders voor chemische toepassingen daalde eveneens, hoofdzakelijk als gevolg van de lagere vraag van de zinkraffinagesector in Europa. De verkoop van zinkoxiden was lager, vooral omwille van de lagere vraag van bandenfabrikanten en producenten van keramische toepassingen. De gemiddelde productieprijzen voor de verschillende productcategorieën lagen hoog doorheen 2008, hoewel de volumedaling ook de prijzen onder druk zette in de laatste weken van het jaar.

In de recyclageactiviteiten bleef de beschikbaarheid van materialen krap in de tweede jaarhelft en de lagere zinkprijs verlaagde de recyclagemarges.

In juli 2008 verwierf de business unit Anandeya Zinc Oxides, gebaseerd in het Goa (Indië). De overname van deze producent van zinkoxiden zal Umicore helpen een bredere ondersteuning te kunnen verlenen aan haar klanten in Indië en het Midden-Oosten. De tijdens de transactie opgedane ervaring zal de Umicore Groep tevens van pas komen tijdens andere groei-opportunities in Indië.

In **Building Products** stegen de verkoopvolumes over het jaar met 4 % ten opzichte van 2007. De vermindering was het gevolg van de verzwakking van de Europese bouwmarkt – vooral in Duitsland en Frankrijk. Dit was vooral kenmerkend voor de markt van de nieuwe woningen, die ongeveer 40 % van de verkoopvolumes van Umicore in dit domein voor haar rekening neemt. De activiteit in de markten van de renovatie, de niet-residentiële bouw alsook nieuwe geografische markten compenseerde enigszins de daling in de markt van de residentiële nieuwbouw. De verkoop van producten met hogere toegevoegde waarde, waaronder voorverwerkt zink, bleef groeien en vertegenwoordigde voor het eerst meer dan 30 % van het totale verkoopvolume. De gemiddelde productprijzen lagen in 2008 iets hoger dan in 2007.

Een overzicht van de verschillende opties voor de toekomst van de kleine, verlieslatende bladloodactiviteit in Overpelt, België, werd tegen het einde van 2008 voltooid. Umicore heeft haar voornemen aangekondigd deze activiteit te sluiten en heeft de consultatie met de ondernemingsraad en de vakbonden aangevat.

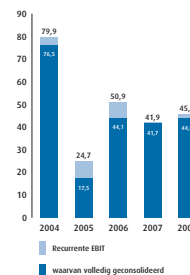
De **Zinc Battery Materials** business realiseerde stabiele prestaties in het grootste deel van het jaar; de verkoop van hoogwaardige materialen was flink hoger op jaarbasis. De levering van poeders daalde echter aanzienlijk tijdens het laatste kwartaal. De Chinese operaties presteerden goed tijdens het jaar en gingen over van een exportgerichte verkoop naar een succesvolle focus op de binnenlandse markt. De productprijzen in Europa en Azië bleven stabiel tijdens het jaar.

In cijfers ...

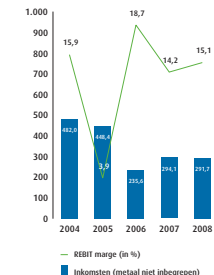
	(in miljoen €)				
	2004	2005	2006	2007	2008
Omzet	933,8	940,8	982,9	1.056,1	719,5
Inkomsten (metaal niet inbegrepen)	482,0	448,4	235,5	294,1	291,7
EBITDA	134,0	65,1	66,5	61,7	65,5
Recurrente EBIT	79,9	24,7	50,9	41,9	45,7
waarvan geassocieerde ondernemingen *	3,4	7,2	6,8	0,2	1,7
Totale EBIT	82,3	-25,4	45,2	34,8	29,3
Recurrente operationele marge (%)	15,9	3,9	18,7	14,2	15,1
Investerings	41,5	47,2	25,2	25,5	18,5
Aangewend kapitaal, gemiddelde	360,5	383,5	277,4	359,5	301,4
Rendement op aangewend kapitaal (ROCE) (%)	22,2	6,4	18,3	11,6	15,2
Personeelsbestand, einde periode	4.048	3.977	2.027	2.172	2.229
waarvan geassocieerde ondernemingen *	1.173	1.159	477	509	512

\* Rezinal (Zinc Chemicals); Ieqsa (Building Products)

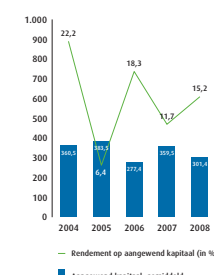
Recurrente EBIT (in miljoen €)



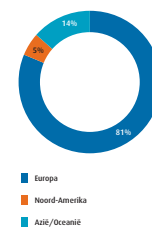
Inkomsten (in miljoen €)



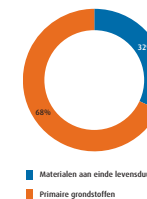
Aangewend kapitaal (in miljoen €)



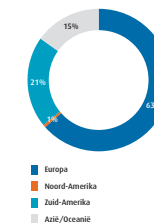
Omzet (per bestemming)



Materiaal-efficiëntie



Personeelsbestand, einde periode





# Milieuverslag



**Claudio Vasconcelos; Engineering quality supervisor, Technical Materials, en zijn familie**

## Samen leven...

...the Umicore way

Vanaf 2000 definieert Umicore telkens vijfjaarlijkse doelstellingen om haar milieuprestaties te verbeteren. Umicore is er immers van overtuigd dat bij succes ook rekening moet worden gehouden met de bredere milieu-impact van haar activiteiten en producten, alsook met de behoeften van de toekomstige generaties. Deze doelstellingen vormen - samen met een parallel geheel van sociale doelstellingen die in 2005 werden geïntroduceerd - de hoeksteen van de duurzaamheidsstrategie van Umicore. Op basis van een aantal prestatie-indicatoren wordt de vooruitgang in het bereiken van deze doelstellingen elk jaar geanalyseerd, gerapporteerd en worden er acties ondernomen. In 2004 legde Umicore de principes van haar strategie voor duurzame ontwikkeling vast in "The Umicore Way", een baken voor de groep op weg naar een duurzame toekomst, dat ons toont waar we naartoe gaan en hoe we ons doel zullen bereiken ...



“De sanering van de Bankloop is voor de Olenaar van vandaag en van de komende generaties een mooie verwezenlijking waarop we trots mogen zijn. Het dossier sleepte immers al jaren aan en begon op de lokale gemeenschap te wegen. De technische uitvoering van het project was niet eenvoudig. De communicatie met de plaatselijke bevolking was duidelijk een leerproces en liep niet altijd even soepel. Door het opzetten van een werkgroep Dialoog en Overleg werd alvast duidelijk dat Umicore de ambitie had de sanering in alle openheid uit te voeren.”

Nico Mijnendonckx (links), inwoner van Olen (België) en voorzitter van de werkgroep Dialoog & Overleg die de dialoog tussen Umicore en de lokale bevolking coördineerde over het verloop van de saneringswerkzaamheden van de beek Bankloop, die zich vlak naast de plaatselijke vestiging van Umicore bevindt. Ludo De Ridder, EHS manager in Olen, staat rechts van Nico.

## Analyse van de milieuprestaties van de groep

### Bereik

Dit hoofdstuk biedt een evaluatie van de milieuprestaties van de Groep in 2008 in vergelijking met 2007. De analyse spitst zich toe op de belangrijke milieuopecten die grotendeels de basis vormen voor de milieudoelstellingen voor de periode 2006-2010 (zie pagina's 68-77). Enkel de gegevens van geconsolideerde vestigingen waarover Umicore operationele controle heeft, zijn in dit verslag opgenomen. Vijf sites die in 2007 werden aangekocht, werden aan deze prestatieanalyse toegevoegd en 1 site werd gesloten, wat het totale aantal rapporterende sites op 63 brengt. De milieugegevens van de business unit Thin Film Products, die tot nu toe in de business group Precious Metals Products & Catalysts werden gerapporteerd, zijn nu opgenomen in de business group Advanced Materials.

Binnen het kader van het huidige rapporteringssysteem van Umicore hebben de meeste sites hun milieuprestaties gerapporteerd op het einde van het derde kwartaal in combinatie met vooruitzichten voor het vierde kwartaal. De vier vestigingen waarvan de activiteiten de grootste leefmilieu-impact hebben (in 2008: Hoboken, Changsha, Hanau, Olen) rapporteerden cijfers over het volledige jaar. Om verschillende redenen waren er ook cijfers over het volledige jaar beschikbaar voor zes andere sites (Angleur, Eijsden, Pforzheim, Viviez, Overpelt, Florange). Een gevoeligheidsanalyse voor drie indicatoren (metaalemissies naar lucht, metaalemissies naar water en energieverbruik) toonde aan dat de potentiële overschatting van de milieuprestaties in het 4e kwartaal als gevolg van de economische vertraging maximum een drietal procent van de totale jaarcijfers zal bedragen.

Umicore gebruikt een centrale databank voor milieugegevens waar alle vestigingen hun gegevens inbrengen, wat een consistente interpretatie van de definities van de kernindicatoren mogelijk maakt. Meer informatie over de milieubeheerstrategie van Umicore is beschikbaar op de website [www.umicore.com](http://www.umicore.com).

De kernindicatoren worden samengevat weergegeven in de tabel op pagina 49.

Dankzij de verbeterde gegevensverzameling op het niveau van de sites, werden enkele prestatiegegevens van het verslag van 2007 licht aangepast.

### Analyse

22% Recyclagematerialen

15 757 kg metaalemissies naar lucht, in vergelijking met 14 532 kg in 2007

### Materiaalefficiëntie en -recyclage

De recyclage van metaalhoudende materialen is een van de hoofdactiviteiten van Umicore. Om dit aspect te kunnen meten, rapporteert het bedrijf de zogenaamde 'materiaalefficiëntie en -recyclagecapaciteiten' doordat elke business unit de oorsprong van de door haar gebruikte materialen opgeeft en dit op basis van de volgende definities:

- Primaire grondstoffen: materialen die voor het eerst worden gebruikt. Het gaat voornamelijk om erts en concentraten.
- Secundaire grondstoffen: bijproducten van primaire materiaalstromen
- Recyclagematerialen: materialen die het einde van hun eerste levenscyclus hebben bereikt en na recyclage aan een 2de, 3de (...) leven zullen beginnen.
- Als de oorsprong van de materialen niet gekend is, worden ze standaard als primaire materialen beschouwd.

De ingezamelde gegevens worden uitgedrukt in totaal aantal ton van het gebruikte materiaal.

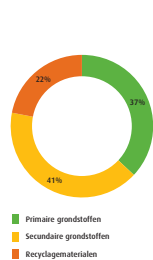
In 2008 was 37 % van de gebruikte materialen van Umicore van primaire oorsprong, een vergelijkbaar niveau met het cijfer van 38 % in 2007. Zo'n 22 procent van de gebruikte materialen waren gerecycleerde materialen, 41 % waren secundaire materialen (figuur 1).

### Waterverbruik

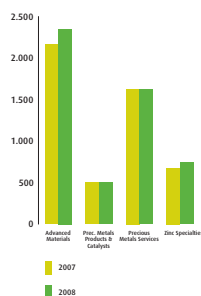
Het totale waterverbruik omvat het gebruik van water voor proces- en sanitaire doeleinden.

In 2007 steeg het totale waterverbruik licht van 4 971 000 m<sup>3</sup> in 2007 tot 5 220 000 m<sup>3</sup>, een stijging van ongeveer 5 %. De site in Overpelt (Zinc Battery Materials en Building Products) rapporteerde een stijging van het grondwaterverbruik van 43 000 m<sup>3</sup> tot 107 700 m<sup>3</sup>, hoofdzakelijk als gevolg van de rapportering van de reële verbruiksgegevens tegenover de geraamde cijfers die in 2007 werden ontvangen van het bedrijf Nyrstar dat eigenaar is van de site. De stijging voor Advanced Materials is hoofdzakelijk te wijten aan de overdracht van de sites voor Thin Film Products naar deze business group en aan een lichte stijging in het verbruik van oppervlaktewater in de site in Olen (Electro-Optic Materials en Cobalt & Specialty Materials) (figuur 2).

FIGUUR 1  
Gebruikte materialen Umicore (in %)



FIGUUR 2  
Waterverbruik (1 000 m<sup>3</sup>)



### Energieverbruik

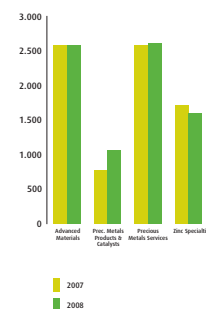
Voor een gedetailleerde analyse van het energieverbruik van Umicore, wordt er informatie verzameld over alle relevante energiedragers. Dit omvat gegevens over elektriciteit, stookolie, aardgas, vloeibaar propaan (LPG), steenkool en gegevens over de energie-inhoud van de aangekochte perslucht en -stoom. Het energieverbruik van twee hoofdkantoren (Brussels and Bagnolet) werd eveneens gerapporteerd.

In 2008 bedroeg het totale energieverbruik 7 838 terajoules, ten opzichte van 7 637 terajoules in 2007. De belangrijkste stijging werd genoteerd in de business group Precious Metals Products & Catalysts en dat is grotendeels te verklaren door het feit dat er vier nieuwe sites in het rapporteringsschema werden opgenomen. De lichte daling in Zinc Specialties is het gevolg van de lagere productievolumes in de site van Changsha (Zinc Chemicals) (figuur 3).

Het onrechtstreekse energieverbruik volgens primaire energiebron was 202,3 terajoules.

De renovatie van het kantoorgebouw in Brussel verminderde het energieverbruik met ongeveer 20 % ten opzichte van 2007.

FIGUUR 3  
Energieverbruik (in Tj)



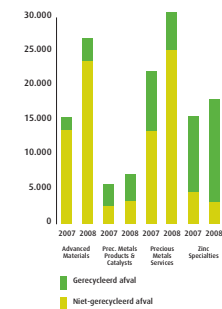
### Afval

Voor het tweede jaar op rij diende elke Umicore-vestiging apart verslag uit te brengen over gevaarlijk en ongevaarlijk afval, zoals gedefinieerd door de lokale wetgeving.

In 2008 produceerde Umicore meer gevaarlijk afval: 54 405 ton tegenover 27 578 ton in 2007 (figuur 4)

Er werd een belangrijke stijging van gevaarlijk afval genoteerd in Advanced Materials: van 9 887 ton in 2007 tot 21 400 ton in 2008. De reden hiervoor is de wijziging in het te verwerken materiaal in de site te Olen (Electro-Optic Materials en Cobalt & Specialty Materials) waarbij residu's genereerd werden die naar een afvalverwerkend bedrijf moesten worden gestuurd voor verdere verwerking. Verder genereerde een nieuwe nikkelrecyclageactiviteit afvalwater dat door een extern afvalverwerkend bedrijf moest worden verwerkt. Tot slot droegen de verminderde interne recyclage van slib van de waterzuiveringsfabriek en een stijging van het bouwafval bij aan de volumes gevaarlijk afval van de site. In 2009 worden er inspanningen gedaan om de hoeveelheid gevaarlijk afval te verminderen.

FIGUUR 4  
Totaal geproduceerd afval (in ton)



De regionale milieu-overheid vroeg de site in Hoboken (Precious Metals Refining) om de historische voorraad calciumarsenaatresidu's te verwijderen. In het begin van 2008 heeft de site daarom deze residu's gestort wat het volume gevaarlijk afval op 25 085 ton bracht, tegenover 12 645 ton in 2007. Aangezien dit een eenmalige verwijdering was, zullen de volumes in 2009 opnieuw dalen. Zonder het calciumarsenaat is het volume gevaarlijk afval van de site met 15 % gedaald ten opzichte van 2007.

Tot slot moest de site in Viviez (Building Products) zinkresidu's naar een extern afvalverwerkend bedrijf brengen in plaats van ze verder te laten verwerken bij Nyrstar in Auby.

Het totale recyclagepercentage voor gevaarlijk afval voor de Groep bedroeg 13,1 %.

Het volume ongevaarlijk afval daalde van 31 481 ton in 2007 tot 28 739 ton in 2008 vooral door de kleinere hoeveelheid slakken in de site van Hoboken (Precious Metals Services). Er werd 71 % procent van het ongevaarlijke afval gerecycleerd, tegenover 66 % in 2007.

**Emissies naar water en lucht**

**Emissies naar oppervlaktewater**

Na zeven jaar van constante vermindering, stegen de metaalemissies naar water van 4 858 kg in 2007 tot 5 709 kg in 2008

(figuur 5). De hogere emissie voor Advanced Materials is te wijten aan de toename ten opzichte van 2007 van de activiteit in Maxton (Cobalt & Specialty Materials). De site in Viviez (Building Products) noteerde een stijging van de nikkelemissies als gevolg van de toegenomen activiteit, maar ook van een wijziging in het proces van de voorverwerde zinkbladen.

In 2008 werd in totaal 306 373 kg "chemical oxygen demand" (COD, of chemisch zuurstofverbruik) geloosd (gegevens niet in de overzichtstabel opgenomen) tegenover 268 534 kg in 2007. De stijging van de gerapporteerde cijfers in sommige Belgische sites is waarschijnlijk een overschatting als gevolg van de chemische analyse. Dit wordt in 2009 verder onderzocht.

**Emissies naar lucht**

In 2008 bedroegen de totale metaalemissies naar lucht 15 757 kg, tegenover 14 532 kg het vorige jaar (figuur 6).

De opgeschijnlijke stijging in Precious Metals Products & Catalysts is te wijten aan een meer accurate bemonstering in de sites in Bangkok (Jewellery & Electroplating) en Burlington (Automotive Catalysts).

Hoewel de lokale emissienorm niet werd overschreden, stootte de site in Pasir (Zinc

Chemicals) hogere concentraties zink uit, veroorzaakt door een tijdelijk lek in een zakfilter. Het verbeterde onderhoud zal gelijkaardige incidenten in de toekomst voorkomen.

Bepaalde sites verminderden de metaal-emissies naar lucht.

De site in Hoboken (Precious Metals Refining) slaagde erin haar metaalemissies naar lucht te verminderen, onder meer door de verminderde emissies van de edelmetaalconcentratiefabriek, lagere emissies van de loodhoogoven en de overschakeling van de verbranding van stookolie naar aardgas.

De site in Changsha (Zinc Chemicals) verminderde haar zinkemissies aanzienlijk na de installatie van een nieuw gasreinigingssysteem.

De SO<sub>2</sub>-emissies naar lucht daalden van 810 ton in 2007 tot 561 ton in 2008.

De NO<sub>x</sub>-emissies daalden van 534 ton tot 415 ton in 2008 (zie overzichtstabel).

Voor het tweede jaar op rij werd de emissie van "vluchtige organische stoffen" (VOC - volatile organic compounds) gerapporteerd. Omdat bepaalde sites de definitie van VOC anders interpreteren, kan er echter geen globaal cijfer worden gegeven. Het bedrijf is

gestart met een project om de consistentie van de interpretatie en de rapportering van deze indicator te verbeteren.

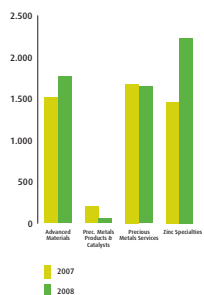
**Broeikasgassen**

De gegevens over de broeikasgassen slaan op de emissies die werden gerapporteerd in het kader van scope 1 (rechtstreekse broeikasgasemissies) en scope 2 (emissies van aangekochte elektriciteit, stoom en geperste lucht).

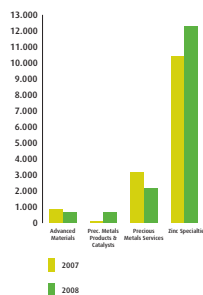
De totale CO<sub>2</sub>-emissies in 2008 bedroegen 589 256 ton, tegenover 565 599 ton in 2007 (figuur 7). De stijging in de business group Precious Metals Products & Catalysts is te wijten aan het feit dat vier nieuwe sites in de rapportering werden opgenomen. De daling in Advanced Materials is te danken aan het feit dat er in de site van Olen meer aardgas dan stookolie werd verbrand in 2008.

De lichte daling van de CO<sub>2</sub>-emissies in Zinc Specialties is het gevolg van het verminderde productievolume in Changsha (Zinc Chemicals). De emissies van CH<sub>4</sub> bedroegen 4,83 ton CO<sub>2</sub> equivalenten en die van N<sub>2</sub>O 38 099 ton CO<sub>2</sub> equivalenten. Het totale globale opwarmingspotentieel (gebaseerd op de drie relevante broeikasgassen: CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub> en N<sub>2</sub>O) steeg van 599 362 in 2007 tot 627 568 ton CO<sub>2</sub>-equivalenten in 2008.

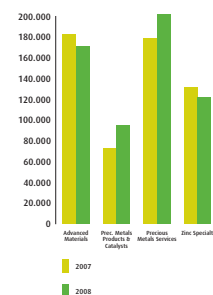
FIGUUR 5  
Metaalemissies naar water (in kg)



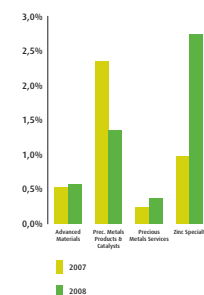
FIGUUR 6  
Metaalemissies naar lucht (in kg)



FIGUUR 7  
CO<sub>2</sub>-emissies (in ton)



FIGUUR 8  
Normoverschrijding (in %)



## Overzicht van de belangrijkste prestatie-indicatoren op het vlak van milieu voor de Umicore Groep per bedrijfssegment

### Naleving van de wetgeving

In totaal werden bijna 64 000 milieumetingen uitgevoerd in alle industriële vestigingen van Umicore ten opzichte van ongeveer 47 000 in 2007. Deze metingen hebben tot doel te controleren of de plaatselijke wettelijke vereisten, vergunningen en/of lokale normen op het gebied van milieu worden nageleefd. Deze metingen omvatten meestal een bemonstering van het afvalwater en de monitoring van de omgevingslucht, maar ook geluidsmetingen in de omgeving van de sites.

In Advanced Materials werden er meer metingen verricht omdat de kobaltmonitoring in de sites in Maxton en Fort Saskatchewan (Cobalt & Specialty Materials) werd verbeterd. De stijging van het aantal metingen in Precious Metals Product & Catalysts is te wijten aan het feit dat de nieuwe sites voor het eerst hun metingen rapporteren.

In 2008 werd bij 801 van deze metingen de milieunorm overschreden, ten opzichte van 763 in 2007. Als gevolg hiervan daalde het algemene overschrijdingspercentage tot 1,25 % voor 2008 tegenover 1,59 % in 2007 (figuur 8).

De daling in de business group Precious Metals Products & Catalysts werd hoofdzakelijk veroorzaakt door de vermindering van het aantal normoverschrijdende metingen in de sites van Guarulhos, Schwäbisch Gmünd en Pforzheim. Anderzijds is de toename van het aantal metingen die de norm overschrijden in de business group Zinc Specialties het resultaat van een toename in de sites van Viviez (hogere nikkelemisaties naar water) en Pasir (metingen van geluidsoverlast).

### Biodiversiteit

Umicore meent dat haar huidige activiteiten een geringe nadelige invloed hebben op de biodiversiteit van de omgeving rondom de vestigingen. Verder worden de historische vervuilingen als gevolg van activiteiten in het verleden aangepakt met specifieke projecten voor bodem- en grondwatersanering (zie pagina's 60-61).

In 2008 dienden alle vestigingen te rapporteren of ze in, of naast gebieden opereren met een kwetsbare biodiversiteit. Negen vestigingen (in vergelijking met zes in 2007) meldden dat dit inderdaad het geval is. Deze stijging is vooral te wijten aan een meer accurate evaluatie en rapportering van deze indicator. Officiële registers van beschermd gebied (bv. Angleur, Hoboken, Auby, Brayet-Lû, Manaus) of milieueffectrapporten (bv. Olen) werden als referentie gebruikt.

Umicore werkt sinds verschillende jaren mee aan verscheidene biodiversiteitsprojecten in het kader van het Natura 2000-netwerk van de EU, meer bepaald in een beschermd gebied in Angleur waar opnieuw oorspronkelijke species worden teruggevonden.

Het beleid van Umicore bepaalt dat er bij alle belangrijke investeringen, overnames en transfers van gronden een gedetailleerde milieueffectenanalyse wordt uitgevoerd.

Bedrijfssegment		Advanced Materials		Precious Metals Products & Catalysts		Precious Metals Services		Zinc Specialties		Umicore Group	
		2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008	2007	2008
Waterconsumptie	1000 m <sup>3</sup>	2.167	2.350	499	501	1.627	1.624	677	745	4.971	5.220
Energieconsumptie	terajoules	2.574	2.577	766	1.064	2.580	2.605	1.717	1.593	7.637	7.838
Totale afvalproductie	ton	15.455	27.032	5.750	7.122	22.208	30.832	15.645	18.158	59.058	83.144
Gevaarlijk afval	ton	9.887	21.400	2.193	2.291	13.008	25.089	2.489	5.625	27.578	54.405
Recyclage	%	5,08	3,49	66,80	51,80	0,30	0,44	74,09	90,24	13,97	13,08
Ongevaarlijk afval	ton	5.567	5.632	3.557	4.831	9.200	5.743	13.156	12.533	31.481	28.739
Recyclage	%	22,44	43,97	47,53	54,07	93,92	93,14	69,43	79,04	65,80	70,79
Metaaluitstoot naar water	kg	1.516	1.769	203	57	1.678	1.647	1.461	2.235	4.858	5.709
Metaaluitstoot naar lucht	kg	878	676	72	670	3.175	2.130	10.406	12.280	14.532	15.757
SO <sub>x</sub> emissies	ton	38	10	2,5	2,5	585	466	185	83	810	561
NO <sub>x</sub> emissies	ton	171	130	87	88	168	133	108	64	534	415
CO <sub>2</sub> emissies	ton	182.851	170.733	72.661	95.155	178.488	201.354	131.599	122.013	565.599	589.256
Nalevingsoverschrijdingspercentage	%	0,52	0,57	2,34	1,35	0,24	0,37	0,97	2,73	1,59	1,25

### Algemene conclusies

Hoewel er in bepaalde sites goede vorderingen werden geregistreerd, vertoonden de geconsolideerde resultaten van de meeste indicatoren voor 2008 een stijging ten opzichte van 2007.

De uitbreiding van de reikwijdte van de rapportering en, in bepaalde gevallen, een meer accurate rapportering, speelden een rol in deze stijging. Echter ook specifieke incidenten (bv. metaalemissie naar lucht) en eenmalige situaties (bv. gevaarlijk afval) wogen op de prestaties.

Umicore twijfelt er niet aan dat de verdere implementatie van de groepsdoelstellingen en de bijhorende verbeteringsplannen (zie pagina's 51-59) de sites in staat zullen stellen om situaties die ons streven naar continue verbetering in het gedrang brengen, tijdig te identificeren en te voorkomen.

# Milieudoelstellingen van de groep 2006-2010

## Bereik

Umicore heeft voor de Groep vijf milieudoelstellingen vastgelegd voor de periode 2006-2010. Deze vormen, samen met de sociale doelstellingen van de Groep (blz. 68-77) de strategie van Umicore op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Deze doelstellingen bevorderen de continue verbetering van de milieuprestaties van het bedrijf voor die aspecten die belangrijk zijn voor de Groep. Aangezien deze doelstellingen voortbouwen op wat de afgelopen jaren al werd bereikt, bieden ze de vestigingen de nodige flexibiliteit om op hun eigen ritme aan de doelstellingen voor 2010 bij te dragen. Ze vormen een aanvulling op de acties die door vele vestigingen in het kader van hun milieubeheer reeds werden ondernomen.

Corporate EHS organiseerde workshops in verschillende business units en regio's om er voor te zorgen dat voldoende vooruitgang werd geboekt om de doelstellingen te behalen en er zich van te verzekeren dat deze goed begrepen worden. Tijdens deze workshops werden actieplannen besproken en milieumanagers van de sites konden beste praktijken uitwisselen.

In dit hoofdstuk wordt de vooruitgang beschreven die in 2008 voor de vijf milieudoelstellingen werd geboekt.

De informatie over de status van de doelstellingen werd verzameld met behulp van het Groepssysteem voor het beheren van milieugegevens. In 2008 werden er bijkomende vragen aan de databank toegevoegd om een beter inzicht te krijgen in de plannen die in de sites werden geïmplementeerd. In het kader van de verificatie van de milieugegevens, beoordeelde de externe auditor (Environmental Resources Management Certification and Verification Services Limited - ERM CVS) de vooruitgang die voor de doelstellingen werd gerapporteerd.

In overeenstemming met de rapporteringsprocedure van Umicore werden vijf sites, die in 2007 werden overgenomen, aan het bereik van de milieudoelstellingen van de Groep toegevoegd. Eén site werd gesloten. Dat brengt het totale bereik van de verslaggeving op 63 industriële sites ten opzichte van 59 vorig jaar.

De doelstellingen 1, 2 en 3 hebben betrekking op alle 63 industriële vestigingen, terwijl voor doelstelling 4 - met betrekking tot de energie-efficiëntie - ook de twee grotere kantoorgebouwen betrokken worden (Brussel en Bagnolet). Doelstelling 5 met betrekking tot productveiligheid wordt door de business units gerapporteerd.

In de tabellen wordt de status gerapporteerd als een percentage van het totale aantal vestigingen:

- Doelstelling bereikt: alle vereisten voor de doelstelling werden bereikt.
- Acties lopende: acties werden gelanceerd voor een van de doelstellingen.
- Nog geen acties ondernomen: voor geen enkel element van de doelstelling werden acties ondernomen.

“Het verbeteren van onze milieuprestatie vereiste hard werk en een uitzonderlijke inspanning van het team, ondersteund door technische hulp van onze business unit en het EHS departement. Het resultaat zou niet mogelijk geweest zijn zonder een efficiënte interne communicatie en een grondige training van de operatoren, vooraleer het systeem online kon gaan.”

Terry Liu - EHS Manager, Umicore Hunan Fuhong Zinc Chemicals Co. Ltd. De site in Changsha (China) installeerde een nieuwe gaszuiveringsinstallatie dat de emissies van zink in de atmosfeer drastisch deed dalen.

## Doelstelling 1

**Alle industriële vestigingen moeten plannen opstellen en uitvoeren om hun milieuprestaties inzake procesemissies naar water en lucht vanuit puntbronnen te verbeteren en dit volgens het BBT principe ("best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu").**

- Voor de vestigingen met metaalemisies naar lucht en water van meer dan 1 ton per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT vereist.
- Waar nodig moeten de industriële vestigingen bewijzen dat de controle van diffuse bronnen permanent wordt verbeterd.

Deze doelstelling beoogt een systematische aanpak van het emissiebeheer in alle vestigingen van Umicore, en dit rekening houdend met de sociale en economische factoren.

Op het einde van 2008 beschikten 57 % van de vestigingen over een plan dat voldeed aan alle vereisten van de doelstelling om het beheer en de controle van de emissies naar zowel water en lucht te verbeteren. In 2007 ging het om 42 %. In 40 % van de vestigingen wordt een dergelijk plan momenteel ontwikkeld en ingevoerd (figuur 6).

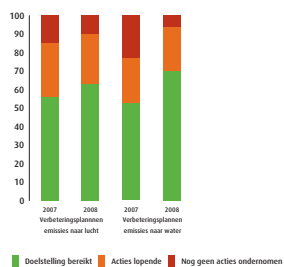
In 63 % van de vestigingen werden plannen doorgevoerd om de emissies naar lucht te verbeteren ten opzichte van 56 % in 2007. In 70 % van de sites werd reeds een plan ingevoerd om de emissies naar water te

verminderen, een stijging met 17 % in vergelijking met 2007 (figuur 1).

Er werd meer gedetailleerde informatie ingezameld om de plannen die werden of worden geïmplementeerd, beter te kunnen beoordelen. Naast de noodzakelijke elementen om aan de wettelijke vereisten te voldoen, hebben veel sites bijkomend hun procedures verbeterd met gerichte acties, zoals een regelmatige herevaluatie van de emissiepunten, opvolging van de beste beschikbare technologie, meer nauwkeurige staalnameprogramma's die niet noodzakelijk beperkt zijn tot de wettelijke verplichte staalnames, opvolging van de wettelijke vereisten, enz. Deze acties verbeteren de kwaliteit van de siteprocedures welke vaak in het milieubeheersysteem van de site geïntegreerd zijn.

FIGUUR 1

**Verbeteringsplannen emissies naar lucht en water** (in % van het totale aantal vestigingen)



In totaal meldden 23 vestigingen dat diffuse bronnen relevant zijn: 16 onder hen beschikten al over een controleprogramma. Het gaat daarbij onder andere over het regelmatig reinigen en besprenkelen van de wegen, een verbeterde ventilatie van de gebouwen en het afdekken van bulkmaterialen. Geen van de recent overgenomen vestigingen meldden dat emissies uit diffuse bronnen relevant zijn.

Vier sites stootten meer dan 1 ton metaal in de atmosfeer uit, terwijl drie vestigingen meer dan 1 ton metaal in water loosden.

In overeenstemming met de doelstellingen van de Groep hebben al deze vestigingen een kwantitatieve doelstelling voor het verminderen van de emissies vastgelegd voor de periode tot 2010. Twee sites hebben een absolute emissiedoelstelling voor het jaar bepaald, terwijl één site de doelstelling

uitdrukte in een procentuele vermindering van de emissie en nog een andere site een debiet-gerelateerd cijfer bepaalde.

Deze doelstellingen werden op maat van de site gedefinieerd en houden rekening met de meest relevante opvolgingsindicator. De site van Changsha (Zinc Chemicals) bijvoorbeeld mikt op 1 ton metaalemisies naar lucht of minder tegen 2010, terwijl de site in Angleur (Zinc Chemicals) emissies van minder dan 2,5 milligram/m<sup>3</sup> nastreeft.

Aangezien de aard van deze doelstellingen aanzienlijk verschillen naargelang van de site, is het moeilijk om deze op Groepsniveau samen te voegen.

In oktober 2008 startte de site in Changsha (Zinc Chemicals) een gasreinigingssysteem op de schouwgasen. De site stelde vast dat er door technische defecten zoals lekken in de afdichting, zinkdampen in de atmosfeer terecht kwamen,

In het kader van de milieudoelstellingen van de Groep startte de site een twee jaar durende studie om een nieuw gasreinigingssysteem te ontwerpen. Op het einde van 2008 werd de lokale overheid voor milieubescherming uitgenodigd om bijkomende luchtstalen te nemen om de doeltreffendheid van de nieuwe gasreinigingsinstallatie te beoordelen.

De stofconcentraties (67,9 % zink) die naar lucht werden uitgestoten, daalden van 200 mg/m<sup>3</sup> tot ongeveer 5 mg/m<sup>3</sup>. Hoewel de productie in de laatste maanden van 2008 verminderde, is de site ervan overtuigd dat dit nieuwe systeem in belangrijke mate heeft bijgedragen tot het verminderen van de zinkemissies naar de lucht.

## Doelstelling 2

**Alle industriële vestigingen implementeren een onafhankelijk gecertificeerd milieubeheersysteem. Alle vestigingen dienen de geldende wetten, reglementen en de bedrijfsnormen na te leven en hun prestaties in dit opzicht regelmatig op te volgen.**

Umicore is er sterk van overtuigd dat gecertificeerde beheersystemen aanzienlijk bijdragen tot de aanhoudende verbetering van de milieuprestaties van de vestigingen. Ook wetgevers, klanten, aandeelhouders, NGO's en het algemeen publiek beschouwen gestandaardiseerde milieubeheersystemen steeds meer als een onderdeel van een goede bedrijfsvoering en managementpraktijk.

In 71 % van de vestigingen werd al een gecertificeerd milieubeheersysteem en een programma om de conformiteit met de wetgeving regelmatig te controleren doorgevoerd (figuur 6) dit ten opzichte van 44% in 2007.

In 2008 beschikten 79 % van de sites over een ISO 14001-gecertificeerd milieubeheersysteem tegenover 66 % in

2007 (figuur 2). Twaalf procent van de sites zijn gestart met een project om een milieubeheersysteem te installeren. Vijf sites hoeven geen gecertificeerd beheersysteem te installeren omdat een grondige analyse heeft aangetoond dat ze slechts een minimale tot geen impact hebben op het milieu. Het betreft hier vooral sites met magazijnactiviteiten gelocaliseerd in een industriezone.

Negenenzeventig procent van de vestigingen beschikten over een intern programma om de naleving van nieuwe wettelijke vereisten systematisch te controleren en door te voeren (figuur 2) ten opzichte van 59% in 2007. Deze programma's omvatten een interne auditprocedure en een procedure om nieuwe milieureglementeringen van hun regio op te volgen en de relevantie voor de site te beoordelen.

De site in Quapaw (Electro-Optic Materials) stelde vast dat om de bedrijfsvoering verder te verbeteren het noodzakelijk was een meer systematisch leefmilieubeheer in te voeren.

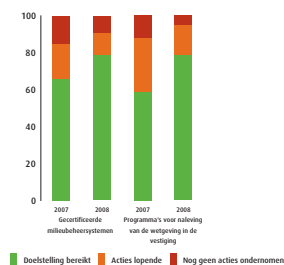
Een milieuteam onderzocht en herzag de processen, procedures en de dagelijkse praktijk om na te gaan of elk ervan voldoende robuust was om een continue verbetering in milieuprestaties te garanderen, in lijn met het engagement voor duurzame ontwikkeling.

De site bracht elk milieuaspect en -impact in kaart en groepeerde activiteiten als basis voor de ontwikkeling van een gestructureerd milieubeheersysteem.

De site implementeerde een elektronisch systeem voor documentbeheer niet alleen om de milieuprestaties, maar ook om de opleiding en de informatie over procedure-updates op te volgen. Alle medewerkers werden bij het project betrokken.

Deze inspanningen werden op 28 oktober 2008 beloond met de ISO 14001-certificering voor de site.

**FIGUUR 2**  
Milieubeheersystemen en programma's voor naleving van de wetgeving (in % van het totale aantal vestigingen)



## Doelstelling 3

**Alle industriële vestigingen dienen de aard, de omvang en het risico van de impact van hun huidige en vroegere activiteiten op de bodem en het grondwater in te schatten. Vestigingen waar ernstige risico's werden vastgesteld, dienen voor het einde van 2010 saneringsmaatregelen te initiëren.**

De 'Umicore Way' stelt duidelijk dat het bedrijf "actief bijdraagt aan het beheren en oplossen van risico's die het gevolg zijn van operaties uit het verleden". Deze doelstelling werd geformuleerd om een beter inzicht te krijgen in de historische risico's van bestaande vestigingen. Dit engagement heeft al geleid tot risico- en impactbeoordelingsprojecten en saneringen in belangrijke vestigingen in gans de wereld (zie pagina's 60-61).

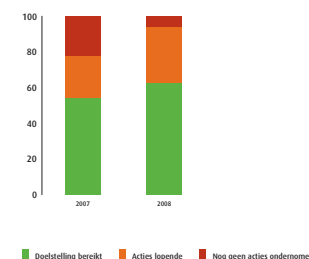
Het beleid van Umicore vereist dat vandaag de dag in alle overnameprojecten een bodem- en grondwateronderzoek wordt geïntegreerd. Deze onderzoeken werden ook doorgevoerd voor de vijf vestigingen die in 2007 zijn overgenomen.

Eind 2007 hadden 63 % van alle vestigingen al een beoordelingsprogramma doorgevoerd in overeenstemming met de vereisten van de doelstelling, tegenover 54 % vorig jaar.

Samen met externe specialisten evalueert Umicore deze bodem- en grondwater testen om na te gaan of bijkomende saneringsprojecten noodzakelijk zijn. Voor 25 % van de sites zijn er saneringswerken aan de gang of zijn deze noodzakelijk geacht. Voor 41 % van de sites is er geen sanering noodzakelijk of werd ze reeds uitgevoerd.

In overeenstemming met de vereisten van de 3de milieudoelstelling van de Groep voerde de industriële site in Guarulhos (Precious Metals Products & Catalysts) een grondwateronderzoek uit. Met de steun van externe consultants en in nauwe samenwerking met de Braziliaanse milieu-autoriteiten voert de site momenteel een uitgebreid onderzoek uit om na te gaan welke acties er nodig zijn om eventuele vervuiling te controleren en te saneren.

**FIGUUR 3**  
Risicobeoordelingsplannen bodem en grondwater (in % van het totale aantal vestigingen)





## Doelstelling 4

**Alle vestigingen (ook de kantoorgebouwen) moeten een energie-efficiëntieplan laten goedkeuren en invoeren. Voor vestigingen met een energieverbruik van meer dan 75 000 gigajoules per jaar is een gekwantificeerde doelstelling op basis van BBT (“best beschikbare technologieën die een evenwicht nastreven tussen de kosten voor het bedrijf en de baten voor het leefmilieu”) vereist.**

De reikwijdte van deze doelstelling heeft betrekking op alle industriële vestigingen alsook de twee belangrijkste kantoorgebouwen in Brussel en Bagnolet. Zevenenvijftig procent van de vestigingen beschikken over een energie-efficiëntieplan, in vergelijking met 36 % in 2007. Verder is 29 % van de sites een dergelijk plan aan het implementeren (figuur 4).

Tijdens de periode van datacollectie in 2008 werd om bijkomende uitleg gevraagd om deze plannen beter te kunnen beoordelen. De essentiële elementen van deze plannen gaan van energieaudits om het energieverbruik gedetailleerd te analyseren, identificatie van de belangrijke energieverbruikers op de site, het definiëren van een relevante outputmeting, procesoptimalisatie en de opvolging van de best beschikbare technologie tot minder complexe maatregelen zoals verlichting met spaarlampen en programma's om medewerkers te sensibiliseren.

Zeventien vestigingen verbruikten meer dan 75 000 gigajoules aan energie (ref. 2006). Veertien vestigingen hebben nu een gekwantificeerde doelstelling vastgelegd om hun energie-efficiëntie te verbeteren. Deze doelstellingen zijn geformuleerd in verschillende ‘outputmetingen’ (bv. energieverbruik per stuk of energieverbruik per geproduceerde ton) naargelang van het type activiteit en worden in de vestigingen opgevolgd.

Voor één site was het bepalen van een becijferde doelstelling niet relevant omdat er een productielijn werd gesloten. In twee andere sites loopt er momenteel een project om de maatregelen voor energie-efficiëntie te evalueren, rekening houdend met de meer complexe procesparameters.

Umicore evalueerde de zogenoemde “scope 3”-broeikasgasrapportering (zie Broeikasgasprotocol, WBCSD, revisie 1, 2004) voor 8 van haar business units. De eerste resultaten tonen aan dat de aangekochte materialen een belangrijk aandeel hebben in de globale broeikasgasemissies van het bedrijf, terwijl er voor het transport van goederen relatief beperkte emissies werden vastgesteld. De resultaten moeten verder worden geëvalueerd en gevalideerd vooraleer definitieve conclusies kunnen getrokken worden. Het project wordt voortgezet in 2009. Het bedrijf legt ook de laatste hand aan een beoordeling van de fysische risico's in verband met de klimaatverandering.

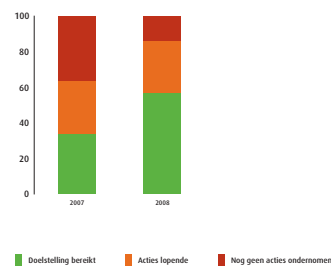
Het competentiecentrum van Operations Support (OS) (Hanau) heeft een praktisch proces ontwikkeld om de energie-efficiëntie van productieprocessen, kantoorgebouwen en zelfs van volledige sites te verbeteren via een online energiecontrolesysteem. De output van het proces is een gedetailleerde lijst van mogelijkheden tot energiebesparing en vermindering van de CO<sub>2</sub>-emissies, met inbegrip van aanbevelingen om dit te realiseren.

Het OS ondersteunde een project in het hoofdkantoor van Umicore in Brussel. Op elke verdieping werd een ‘energie-efficiëntieteam’ aangesteld om initiatieven om het energieverbruik te verminderen te implementeren. Typische maatregelen die getroffen werden omvatten het uitschakelen van verlichting en de computers bij het verlaten van het kantoor, een meer efficiënt gebruik van printers en kopieerapparaten en het gebruik van spaarlampen.

Andere maatregelen zullen beperkte technische aanpassingen vergen. Deze vrij eenvoudige maatregelen hebben het energieverbruik al met 20% verminderd. De verschillende teams delen de goede praktijken met elkaar. Elke verdieping beschikt over een online programma voor energiemonitoring.

FIGUUR 4

### Energie-efficiëntieplannen (in % van het totale aantal vestigingen)



## Doelstelling 5

**Alle business units dienen voor al hun producten over basisgegevens te beschikken met betrekking tot milieu, gezondheid en veiligheid.**

Het verschaffen aan medewerkers en klanten van correcte communicatie en informatie over de gevaren van haar producten is voor Umicore een prioriteit. Er werd dan ook een geïntegreerd productgegevenssysteem ingevoerd voor het opstellen van geactualiseerde veiligheidsfiches (MSDS-sheets) voor alle Umicore-producten.

Op het einde van 2008 werden er meer dan 820 producten gevalideerd in het geïntegreerd productgegevenssysteem (IPDS) terwijl 1 200 producten in voorbereiding zijn. De database telt meer dan 100 000 MSDS-fiches voor 110 landen in 41 talen.

Umicore wil de communicatie over de gevaren verbeteren door de kennis van de fysische, chemische en toxicologische eigenschappen van de producten verder uit te diepen, bovenop de informatie die al werd gebruikt voor het opstellen van de MSDS fiches.

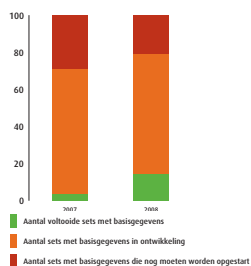
Bijkomende richtlijnen werden opgesteld om tot een consistente interpretatie van deze doelstelling te komen en een meer gedetailleerde rapporteringsmethodologie werd doorgevoerd. Dat maakt het mogelijk om dubbelstellingen van stoffen in de business units verder te verminderen.

Er zijn ongeveer 800 datasets nodig voor stoffen zoals bedoeld in deze doelstelling. Voor 14 % van deze stoffen is een volledige dataset beschikbaar en voor 65 % zijn de datasets in ontwikkeling.

Voor de stoffen die in de markt worden aangekocht, zal de informatie beschikbaar zijn binnen de termijn die door REACH wordt bepaald. Deze termijnen zullen de status van 'onder actieve ontwikkeling' verlengen tot na de tijdslimiet van 2010.

FIGUUR 5

### Bijkomende productgegevens (in % van het totale aantal datasets)



### REACH

REACH werd van kracht in juni 2007 en wordt algemeen beschouwd als het meest grondige risicobeoordelingsbeleid voor chemische stoffen dat erop gericht is de gezondheid van de mens en het milieu beter te beschermen.

Om aan deze nieuwe wetgeving te voldoen, heeft Umicore een REACH-netwerk van managers en experts binnen de business units opgericht, met de coördinatie door een Group REACH Implementation Manager. Het implementatieprogramma begon met de identificatie van alle grondstoffen, intermediairen en producten zoals vastgelegd in de REACH wetgeving. Tijdens dit proces werd met leveranciers overlegd om een beter inzicht te krijgen in hun plannen met betrekking tot REACH en werden klanten op de hoogte gehouden van alle relevante REACH-ontwikkelingen. Tegen de einddatum van 1 december 2008, had Umicore in totaal 842 preregistraties aan het Europees Agentschap voor chemische stoffen aangemeld en dit voor 17 juridische Umicore-entiteiten.

Umicore onderzoekt de meest efficiënte manier om de registratie voor te bereiden. De Groep volgt de evolutie van de SIEF (Substance Information Exchange Fora) op de voet en werkt actief mee met andere bedrijven aan de organisatie en de werking van de consortia om gezamenlijk de noodzakelijke gegevens voor haar belangrijkste stoffen te ontwikkelen. Tegen het einde van 2008 was Umicore lid van 11 consortia en momenteel wordt het lidmaatschap van andere consortia overwogen.

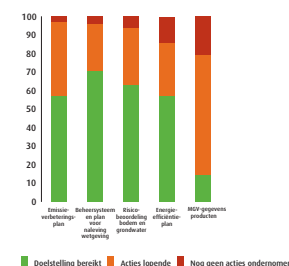
## Conclusie

In 2008 werd goede vooruitgang geboekt om de groepsdoelstellingen voor 2010 te bereiken. Voor de doelstellingen 1 tot en met 3, heeft 90 % van de sites reeds een plan geïmplementeerd of werkt aan de implementatie ervan, en voor doelstelling 4 heeft 85 % van de sites al acties ondernomen in lijn met de vereisten (figuur 6). Umicore zal dit ritme aanhouden via een continue opvolging van alle sites om ook in 2009 verdere vooruitgang te boeken. Hoewel de milieuprestaties van de Groep afnamen in 2008, is het bedrijf ervan overtuigd dat de implementatie van deze doelstellingen in de sites zal leiden tot een duurzame verbetering van de prestaties in de komende jaren. De Groep is gestart met het denkproces voor de ontwikkeling van een volgende reeks milieudoelstellingen voor de periode na 2010.

FIGUUR 6

### Overzicht milieudoelstellingen 2006-2010 van de groep, overzicht 2008

Doelst. 1-4 in % van het totale aantal vestigingen  
Doelst. 5 in % van het totale aantal datasets



# Aanpak van de historische vervuiling

Umicore heeft vooruitgang geboekt in haar streven om de erfenis van de historische vervuiling uit te wissen. Het volgende hoofdstuk geeft een overzicht van de verschillende acties die in de loop van 2008 wereldwijd werden ondernomen.

## Vlaanderen (België)

Op 23 april 2004 ondertekende Umicore een convenant met de Openbare Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) en de minister van Leefmilieu van het Vlaamse Gewest waarbij Umicore zich ertoe verbond de volgende 15 jaar € 62 miljoen te besteden aan de sanering van de historische vervuiling in vier Vlaamse vestigingen – waarvan twee, Balen en Overpelt, nu behoren tot Nyrstar - en enkele aangrenzende woongebieden.

In Hoboken werd de sanering van de aangrenzende woonwijken 'Moretusburg' en 'Hertogvelden' voltooid. De vervuilde bovenlaag van 800 tuintjes werd afgegraven en veilig opgeslagen. De tuintjes werden heraangelegd en de huizen werden ontstoofd. Op de site worden er afgravingswerken en acties voor grondwatersanering voorbereid en besproken met de bevoegde autoriteiten. De regionale administratie van volksgezondheid voerde, met de steun van Umicore, een monitoringprogramma uit bij kinderen die in de buurt van de fabriek wonen. Hoewel er dicht bij de fabriek licht hogere loodwaarden werden gemeten, bleven alle meetresultaten, op één na, ruimschoots onder het niveau dat door het CDC (Centers for Disease Control and Prevention) wordt aanbevolen (10 microgram per deciliter bloed). Er werd vanwege de overheid een opvolging voorzien voor het kind waarbij hogere dan de aanbevolen waarden werden gemeten.

In Olen werd de grondwatersanering voortgezet en werden de historische chroomresidu's verwijderd en veilig opgeslagen. Het uitgraven van de sedimenten in de Bankloop beek werd voltooid.

In 1985-1986 bouwde de vestiging in Olen een geavanceerde opslagplaats voor de lange termijnbewaring van

verschillende radioactieve afvalstoffen. De opslagplaats werd goedgekeurd als tijdelijke bewaarplaats tot een oplossing op lange termijn wordt gevalideerd door de Belgische overheid. Umicore zoekt mee naar deze duurzame oplossing op lange termijn voor het onopgeloste milieuprobleem dat wordt veroorzaakt door de historische opslagfaciliteiten van laag radioactief afval. In deze context heeft Umicore een studie opgestart om meer inzicht te verkrijgen in de risico's en na te gaan welke maatregelen moeten worden genomen om dit materiaal op langere termijn veilig op te slaan. Umicore vroeg bij dit proces het advies en de steun van de betrokken autoriteiten: FANC, NIRAS en OVAM. Momenteel is Umicore besprekingen gestart met deze agentschappen om tot een gemeenschappelijk begrip te komen op het vlak van de financiering en de overdracht van de verantwoordelijkheid voor de opslag op lange termijn van deze materialen.

In het kader van het convenant uit 2004 werd een gezamenlijk fonds van € 30 miljoen opgericht (de helft van het bedrag afkomstig van Umicore, de andere helft van het Vlaamse Gewest) om de historische vervuiling in een straal van 9 km rond de vier operationele fabrieken van Balen, Overpelt, Hoboken en Olen aan te pakken. De belangrijkste punten betroffen het verwijderen van zinkassen in de buurt van vijf scholen en een biomonitoringprogramma van de Vlaamse overheid om de overblijvende blootstelling van de lokale bevolking aan cadmium en arseen te controleren.

De resultaten van het programma voor biomonitoring tonen aan dat het gehalte aan cadmium en arsenicum aanzienlijk is gedaald sinds de jaren '90 en momenteel veel lager ligt dan de aanvaardbare grenzen. Verder werd het project opgestart voor het verwijderen van zinkas van alle privéopritten in de volledige perimeter van de convenant.

Met de hulp van de lokale gemeenten werd aan de bewoners gevraagd om de aanwezigheid van zinkas op hun eigendom te melden. De specifieke acties zijn gepland voor 2009.

## Wallonië (België)

De site van Grâce-Hollogne (een voormalige zinkfabriek die in 1982 werd gesloten) werd overgeheveld naar de regionale overheid voor verdere ontwikkeling.

In overeenstemming met het akkoord met de bevoegde autoriteiten is de site in Angleur - na gedurende jaren de kwaliteit van het grondwater te hebben opgevolgd - gestart met een grondige modellerings- en risicobeoordelingsstudie om het gedrag en de risico's van de grondwatervervuiling te beoordelen.

## Frankrijk

In Viviez heeft Umicore de site van Laubarède, die in het verleden werd gebruikt voor de opslag van concentraten en afval, vrijwillig gesaneerd. Er werd ongeveer 10 000 m<sup>3</sup> vervuilde grond en afval afgegraven en op een veilige manier opgeslagen. De sanering van Laubarède is slechts een klein onderdeel van het algemene saneringsprogramma voor Viviez dat in de periode 2009-2013 wordt uitgevoerd. Er worden besprekingen gevoerd met de autoriteiten en de definitieve vergunning voor het uitvoeren van de sanering wordt binnenkort verwacht.

De site in Calais werd in 2006 gesloten. De afbraak van de industriële installaties en het afgraven van de vervuilde bodem werden in 2008 voltooid. De volledige site (17 ha) werd met zuivere aarde bedekt zodat de grond beschikbaar wordt voor nieuwe industriële doeleinden.

## Duitsland

Umicore en haar juridische voorgangers blikken terug op een lange geschiedenis van mijnbouw in Duitsland, die eindigde met de sluiting van de zinkmijn van Lüderich bij Keulen in 1978. Umicore is nog steeds in het bezit van een aantal mijnbouwconcessies. Soms worden verzakkingen in de bovengrond op de voormalige mijnterreinen veroorzaakt door het instorten van schachten en tunnels die niet meer worden gebruikt. In 2008 werden bepaalde schachten permanent afgesloten en werden de nodige voorzieningen aangelegd voor mogelijke uitgaven in de toekomst. Ook de afwateringskanalen van een voormalig residubekken werden hersteld. Umicore richtte een nieuwe onderneming op (Umicore Mining Heritage GmbH & Co. KG) om deze voormalige mijnbouwsites te beheren.

Met de steun van een externe expert heeft Umicore het niveau van de financiële voorzieningen aangepast om structurele risico's te dekken die deze voormalige mijnbouwsites in de toekomst kunnen genereren. De sanering van de historische bodemverontreiniging werd voltooid in de site van Schwäbisch Gmünd en er werd gestart met de sanering van het grondwater.

## VS

Umicore werkt verder aan de sanering van het grondwater op de voormalige mijnsite Colorado (USA). Het bedrijf onderzoekt andere technologieën om de metaalconcentraties in het afval te verminderen en zo het volume van vast afvalmateriaal te verminderen. Tijdens een geplande EHS-audit werd een voorheen niet-geïdentificeerde oppervlaktewaterlozing ontdekt. Er wordt verder onderzoek en sanering uitgevoerd. Het initiële overleg met de lokale autoriteiten stelt de lente van 2009 voor als doelstelling voor de sanering.

# Sociaal verslag

Jaarverslag



Adrian Cisneros, Maintenance coordinator,  
Jewellery and Electroplating, en zijn familie

## Samen werken...

...the Umicore way

Net als de samenleving is ook een bedrijf een levend organisme; een groep mensen die samen verantwoordelijk zijn voor het succes van een onderneming. Bedrijven zijn ook onlosmakelijk verbonden met de lokale gemeenschappen waarin ze zijn opgenomen. Zorgen voor het welzijn van de medewerkers en de lokale belanghebbenden is essentieel om de activiteiten met succes op een duurzame manier uit te breiden. Een veilige en gezonde werkomgeving voor iedereen, transparantie, dialoog, respect en teamwerk zijn sleutelementen om dit te verwezenlijken.

In 2006 begon Umicore met de verwezenlijking van vijfjaarlijkse sociale doelstellingen om voor iedereen een route uit te stippelen, gebaseerd op de principes van "The Umicore Way": de bekommernissen van de lokale belanghebbenden aanpakken en de werkomstandigheden en vooruitzichten voor haar werknemers permanent verbeteren.

"We begonnen aan de integratiefase terwijl we niet goed wisten wat Umicore eigenlijk was. Het was zeker geen perfect process maar zeker zo goed als kon verwacht worden. Datgene wat Umicore echt onderscheidt van andere bedrijven is de transparantie van haar ideeën en waarden; 'the Umicore Way' als een open en authentiek waarde-systeem. Dat werd al onmiddellijk van het begin af duidelijk toen het management van de site elke medewerker voor een persoonlijk gesprek uitnodigde. Het resultaat: 'The Umicore Way' brengt nieuw leven op onze site."

Tom Sprunger, HR Manager, Tulsa (Oklahoma, Verenigde Staten). Tulsa is een voormalige productiesite van Delphi Catalyst dat in 2007 in Umicore werd opgenomen, volgende op de overname van de autokatalysatoren-activiteit van Delphi datzelfde jaar.



## Human Resources

Op deze pagina worden enkele van de belangrijkste HR-uitdagingen en -projecten besproken. Daarna wordt de vooruitgang die werd gemaakt in het bereiken van de sociale doelstellingen besproken. Het betreft de gegevens van 104 geconsolideerde Umicore-sites. Sommige van de onderliggende acties worden geïllustreerd aan de hand van sleutelprestatie-indicatoren. Het sociale verslag wordt afgesloten met een overzicht van de prestaties op het vlak van gezondheid en veiligheid op het werk.

### Evolutie van het personeelsbestand

In 2008 groeide het personeelsbestand van de volledig geconsolideerde bedrijven met 287 medewerkers tot een totaal van 10.113 eind december. Vierendertig medewerkers traden toe tot Umicore via een overname van de business unit Zinc Chemicals in India in augustus. Verder werd de stijging vooral veroorzaakt door organische groei, ondanks de daling met 59 eenheden in het vierde kwartaal ten opzichte van het vorige kwartaal, die het gevolg was van de verminderde activiteiten. In de loop van het jaar werden er in de volgende sites herstructureringen doorgevoerd: stopzetting van de business unit Electronic Powders in Canada en vermindering van het personeelsbestand in een van de Chinese sites van Technical Materials. Eind 2008 waren er 463 tijdelijke medewerkers (4,6 % van het totale personeelsbestand). Op het einde van het jaar waren er bij de geassocieerde ondernemingen 5.334 medewerkers in dienst, een stijging met 316 medewerkers ten opzichte van vorig jaar, vooral als gevolg van de integratie van de aankopen van Element Six Abrasives. Geconfronteerd met de inkrimping van de vraag, werden tegen het einde van 2008 maatregelen getroffen om de kostenbasis te verlagen, waaronder een vermindering van het personeelsbestand (400 in de geconsolideerde ondernemingen en 400 in de geassocieerde ondernemingen). Deze maatregelen gebeurden op een verantwoorde manier, waarbij de business units zelf over de vereiste maatregelen beslisten. Meer details over het personeelsbestand vindt u op pagina's 66-67 (wereldkaart).

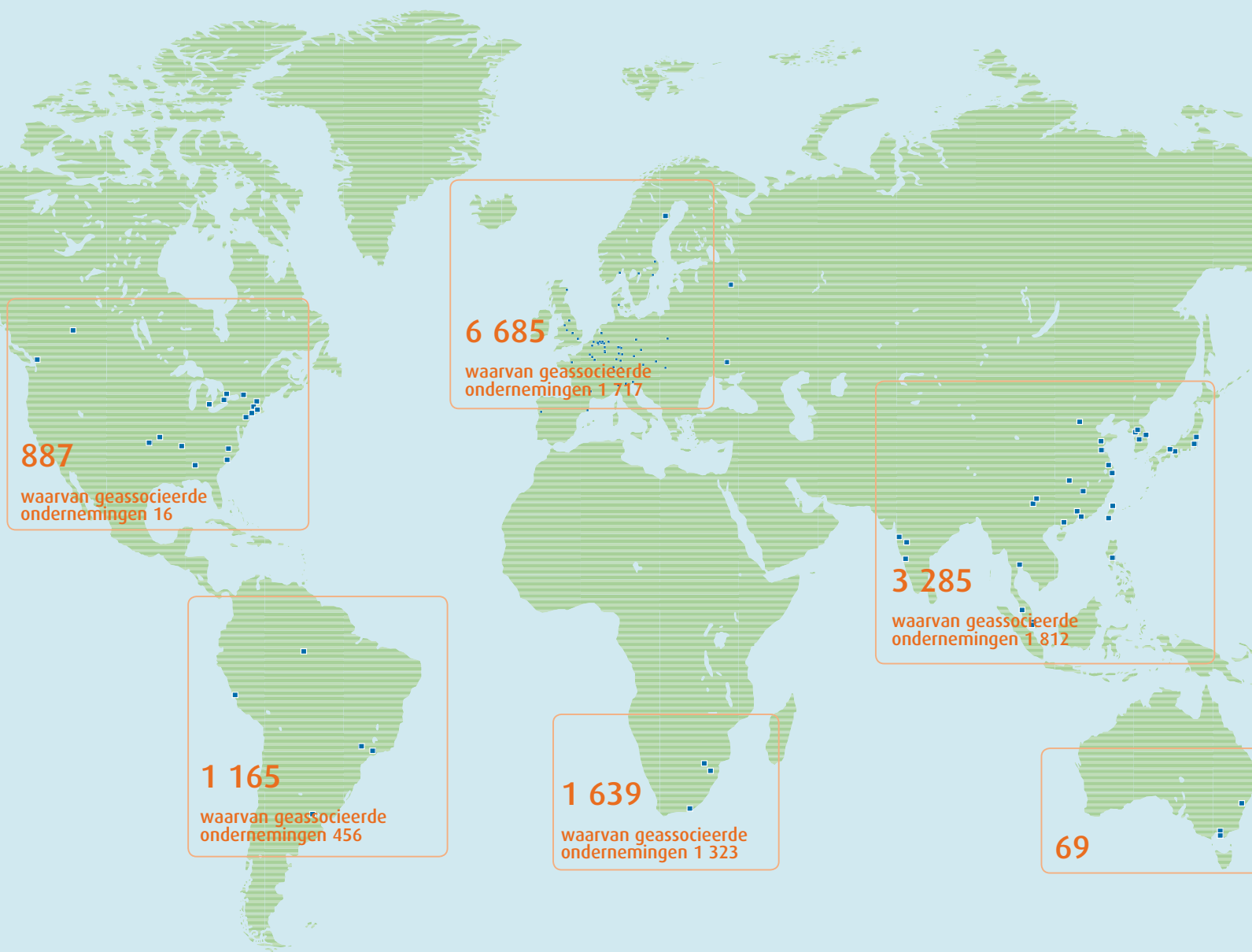
### Integratie van overgenomen bedrijven

In de loop van 2008 werkten een aantal business units aan de integratie van bedrijven die op het einde van 2007 werden overgenomen. De business unit Automotive Catalysts verwierf sites van Delphi in de Verenigde Staten, Frankrijk en Zuid-Afrika. De business unit Cobalt & Specialty Materials kocht Corn. Van Loocke in België en Jewellery and Electroplating verwierf Imperial Smelting in Canada. Zoals reeds vermeld, nam de business unit Zinc Chemicals Anandeya in India over. Al deze business units stelden actieplannen op voor de integratie van deze nieuw verworven sites. De business unit Automotive Catalysts stelde het meest uitgebreide integratieplan op voor de nieuwe sites: in de periode na de afronding van de transactie voor de overname van de autokatalysatoractiviteiten van Delphi Corp. heeft de business unit belangrijke integratieprojecten georganiseerd in de VS, Frankrijk, Zuid-Afrika, China, Mexico, Australië en Luxemburg. Tegen het einde van 2008 was meer dan 80 % van deze projecten voltooid. Deze projecten hadden betrekking op meer dan 250 medewerkers en ze werden hoofdzakelijk beheerd via workshops die de medewerkers in staat stelden de best mogelijke oplossingen te vinden. De integratieprojecten hadden hoofdzakelijk betrekking op de product- en procestechnologieën, verkoop- en marketingactiviteiten, aankoop en de implementatie van het HR-, EHS- en financiële beleid van Umicore.

### Zuid-Amerika

In Brazilië werd de engineering voor de eerder aangekondigde verhuis van bepaalde activiteiten van Guarulhos naar Americana voortgezet. In de loop van 2009 worden de exacte omvang en de vereiste investering voor de verhuis bepaald. In Argentinië werd de nieuwe fabriek voor Catalyst Technologies in Pilar in oktober 2008 officieel ingehuldigd door de Belgische Kroonprins Filip, in aanwezigheid van de Argentijnse en de Belgische autoriteiten en de voorzitter van Umicore, Thomas Leysen. De fabriek werd met succes opgestart in januari 2009.

# Internationale aanwezigheid en wereldwijd personeelsbestand



## Umicore aanwezigheid

	Productie-sites	Andere sites	aantal werknemers
<b>Europa</b>			
Oostenrijk	1		130
België	8(1)	1	3 086(62)
Tsjechië		1	2
Denemarken		1	15
Frankrijk	6	2	849
Duitsland	10(2)	2(1)	2 435(388)
Hongarije		1	7
Ierland		1(1)	628(628)
Italië	1	4(1)	85(15)
Liechtenstein	1		114
Luxemburg		1	9
Nederland	2		128
Noorwegen	2		61
Polen		1	16
Portugal	1		44
Rusland	1		7
Slovakije	1		38
Spanje		2(1)	16(2)
Zweden	2(1)	1	225(190)
Zwitserland	1	2(1)	47(16)
Oekraïne	1(1)	1	393(391)
Verenigd Koninkrijk	3(2)	4(2)	67(25)
<b>Azië/Australië</b>			
Australië	1	2	69
China	13(4)	6(2)	2 560(1 577)
India	1	1	48
Japan	2(1)	2(1)	126(76)
Maleisië	1		60
Filippijnen	1		96
Singapore	1		21
Zuid-Korea	2(1)	1	277(155)
Taiwan	1	2(1)	23(4)
Thailand	1	1	76
<b>Amerika</b>			
Argentinië	1		33
Brazilië	3	1(1)	682(6)
Canada	3		224
Peru	1(1)		450
Verenigde Staten	9	5(2)	663(16)
<b>Afrika</b>			
Zuid-Afrika	3(1)	1	1 639(1 323)
<b>Totaal</b>	<b>85(15)</b>	<b>47(14)</b>	<b>15 447(5 334)</b>

Gegevens van geassocieerde ondernemingen tussen haakjes. Wanneer een vestiging zowel productie-eenheden als kantoren telt (bv. Hanau, Duitsland) worden ze enkel onder de productiesites opgenomen.



“Net zoals heel wat collega’s wil ik meer weten over de precieze link tussen het departement waartoe ik behoor en de algemene strategie en doelstellingen van Umicore. Over al onze technologieën en doelstellingen is voldoende informatie beschikbaar maar die informatie moet ook effectief doorstromen op een gestructureerde wijze. Onze aanbevelingen hebben alvast geleid tot meer en uitgebreide info-sessies. Daarnaast leggen we onszelf op in onze eigen presentaties telkens de link te leggen met de algemene Groepsdoelstellingen. Ik heb door deze oefening alvast flink wat opgestoken over de transformatie van ons bedrijf en de schone technologieën waar we vandaag de dag mee bezig zijn.”

Julie De Mesmaecker, Compensation departement, HR België & Noord-Europa: ze leidde in het voorjaar van 2008 een werkgroep binnen HR België die met aanbevelingen kwam om binnen de eigen HR werkomgeving de interne transparantie over de algemene strategie en doelstellingen van de Groep en van het departement HR België te verbeteren.

## Sociale doelstellingen van de Groep 2006-2010

Umicore heeft vijf sociale doelstellingen voor de Groep vastgelegd voor de periode 2006-2010. Deze vormen, samen met de milieudoelstellingen van de Groep (pagina's 50-59) de strategie van Umicore op het vlak van duurzame ontwikkeling.

Deze doelstellingen bevorderen de continue verbetering van de sociale prestaties van het bedrijf die belangrijk zijn voor de Groep. Aangezien deze doelstellingen voortbouwen op wat de afgelopen jaren al werd bereikt, bieden ze de vestigingen de nodige flexibiliteit om op hun eigen ritme aan de doelstellingen voor 2010 bij te dragen.

De sociale doelstellingen hebben betrekking op 82 vestigingen. Dit aantal ligt iets lager dan in de rapportering van 2007 (84 sites), dit omwille van enerzijds de toevoeging van vestigingen die in 2007 waren overgenomen en anderzijds het verwijderen van enkele zeer kleine kantoren uit de verslaggeving.

In de tabellen wordt de status gerapporteerd als een percentage van het totale aantal vestigingen waarbij respectievelijk wordt aangegeven of de doelstelling bereikt is, acties lopende zijn of nog moeten starten.

- Doelstelling bereikt: alle vereisten voor de doelstelling werden bereikt.
- Acties lopende: acties werden ondernomen voor een van de doelstellingen.
- Nog geen acties ondernomen: voor geen enkel element in verband met de doelstelling werden acties ondernomen.

De sociale doelstellingen hebben eveneens betrekking op de kleine vestigingen (doorgaans minder dan 10 werknemers) maar er wordt geen formeel verslag uitgebracht over vooruitgang geboekt betreffende de verbeteringsplannen.

Alle 104 geconsolideerde vestigingen brengen verslag uit over de bijkomende sleutelprestatie-indicatoren – zoals opleidingsuren of vrijwillige vertrekkers – gebruikmakende van het sociale gegevensbeheersysteem van de Groep. Daarbovenop brengen 28 niet-geconsolideerde vestigingen verslag uit over hun personeelsbestand.

In dit deel worden meer details verschaft over de status van elke sociale doelstelling.

De externe revisor van het verslag (ERM CVS) evalueerde de acties die verbonden zijn met de doelstellingen als onderdeel van haar eigen certificering van de in dit verslag opgenomen prestatie van Umicore op het vlak van duurzaamheid.

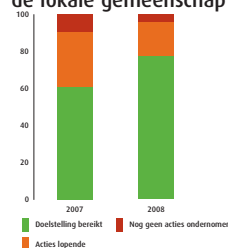
## Doelstelling 1

**Alle industriële vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en uitvoeren aangaande de verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap. Dit plan moet de relevante belanghebbende partijen identificeren, bepalen via welk proces er rekening wordt gehouden met de bekommernissen van de lokale belanghebbende partijen en bepalen welke vrijwillige initiatieven de vestiging wil ondernemen ten behoeve van de lokale gemeenschap.**

De meeste Umicore sites (78 % 'doelstelling bereikt' en 18 % 'acties lopende') hebben een lokaal plan doorgevoerd of stellen momenteel een lokaal plan op voor de identificatie van, en de omgang met, de lokale stakeholders. Verschillende sites zijn de dialoog met de lokale gemeenschap aangegaan. Bepaalde sites hebben in dit opzicht een lange traditie: ze verdelen lokale magazines en brochures aan de omwonenden, met hun milieuprestaties als belangrijkste thema. Op een aantal sites worden formele vergaderingen gehouden met de lokale of regionale stakeholders. Dat was bijvoorbeeld het geval in Olen (België) in mei 2008. Op de vergadering werd het beleid op het vlak van duurzame ontwikkeling van Umicore voorgesteld, gevolgd door een sessie vragen en antwoorden met deelnemers uit de lokale omgeving. Op de meeste andere sites worden de lokale stakeholders in kaart gebracht en worden nadien contacten gelegd en initiatieven ontwikkeld voor specifieke stakeholdergroepen.

In 2008 startte Umicore een nieuw beleid in verband met schenkingen en liefdadigheidsbijdragen. De groep heeft zich ertoe verbonden elk jaar ongeveer 0,5% van de geconsolideerde EBIT (resultaat voor interesten en belastingen) aan schenkingen en liefdadigheidsacties te besteden.

### Verantwoordelijkheid tegenover de lokale gemeenschap



Ongeveer tweederde van dit bedrag dient door het management van de site besteed te worden aan lokale initiatieven in de gemeenschappen rond de vestigingen van Umicore. Het resterende derde dient op het niveau van de groep hoofdzakelijk besteed te worden aan projecten en initiatieven voor de promotie van thema's in verband met duurzame ontwikkeling. In 2008 werd er € 1,5 miljoen uitgegeven aan schenkingen en liefdadigheidsbijdragen (gelijk aan 0,6 % van de geconsolideerde EBIT). De "in natura" inspanningen – zoals de door Umicore-werknemers bestede tijd – worden niet systematisch gerapporteerd. In 2009 zullen de implementatie van dit nieuw beleid alsook de rapportering over deze doelstelling verder op punt worden gesteld.

Een aantal sites nodigden hun burens en de familieleden van de medewerkers uit voor een bezoek aan de vestiging. Dat gebeurde in 2008 bijvoorbeeld in Olen (België), Heusden-Zolder (België) en Arab (Alabama, VS). De site van Olen (België) organiseerde in september een 'Opendeurdag' om de 100ste verjaardag van de site te vieren. Honderden bezoekers namen deel aan de rondleidingen. Tijdens dit evenement werd er ook een sponsorloop georganiseerd waarbij de Umicore-medewerkers en hun familie aan een estafetteloop van 100 km konden deelnemen ten voordele van een goed doel: 25 teams van Umicore-medewerkers en hun familieleden zamelden elk € 1 000 in voor verschillende goede doelen die ze zelf hadden gekozen.

Verschillende sites organiseerden initiatieven voor het goede doel om projecten in hun omgeving te steunen of voor meer algemene initiatieven.

Umicore steunde ook een **inzamelingsactie voor de slachtoffers van de aardbeving in China**. Op 12 mei werd de stad

Wenchuan in de Chinese provincie Sichuan getroffen door een zware aardbeving. Naast de vele duizenden doden en gewonden, was ook de materiële schade niet te overzien. Een werknemer van Umicore begon geld in te zamelen voor de getroffen bevolking en het management moedigde weldra alle vestigingen aan om mee te doen. In totaal werd meer dan RMB 1 miljoen (ongeveer € 93 129) ingezameld, waarvan het grootste deel aan het Rode Kruis werd geschonken.

In dezelfde maand namen werknemers van Umicore Singapore enthousiast deel aan een **strandschoonmaakactie in het Pasir Ris Park ten oosten van Singapore**. Samen met hun familieleden en een groep studenten namen ze deel aan een actie om afval van het strand te verwijderen. Ze werkten zo mee aan het herstel van het strand en het verbeteren van de natuurlijke habitat van de lokale fauna. Deze actie was voor velen onder hen een eerste ervaring op het vlak van samenwerken met collega's binnen een maatschappelijke context. Bovendien hielp ze het milieubewustzijn van alle medewerkers van Umicore Singapore verhogen.

Het Franse initiatief 'Planète Urgence' heeft tot doel bij te dragen aan de bescherming van het milieu en het verminderen van de ongelijkheid tussen Noord en Zuid. De organisatie nodigt bedrijven uit om financiële steun te verlenen aan ontwikkelingsprojecten die hun medewerkers ondernemen tijdens hun vakantie en die enkele weken in beslag nemen. Dit jaar **verleende Umicore France financiële steun aan vier medewerkers die aan een project van Planète Urgence meewerkten**. Twee medewerkers vertrokken op ecologische missie naar Kameroen en twee andere werknemers namen deel aan een educatieve missie in Mali en Burkina Faso. Op die manier konden deze vrijwilligers een waardevolle bijdrage leveren via een engagement op korte termijn dat perfect verenigbaar is met hun professionele en familiale leven. Op de Dag van de Aarde, 22 april, namen veertien medewerkers van **Umicore Providence (VS) deel aan een actie voor de schoonmaak van de Woonasquatucket River**, die zeer

dicht langs de site van Umicore loopt. De rivier is door de jaren heen vervuild met afval en wrakstukken. Sinds vrijwilligers in 2002 zijn begonnen met de schoonmaak van de rivier, worden er steeds meer in het wild levende dieren waargenomen langs de oevers.

Umicore **Brazilië** begon met een **nieuw sponsorproject voor een openbare school in Americana**, dicht bij de Umicore-fabriek. In deze secundaire school volgen 150 tien- tot vijftienjarigen uit een verarmde gemeenschap les. De school heeft echter maar een beperkt budget voor investeringen en activiteiten. De eerste prioriteit voor de schooldirecteur was de school aantrekkelijker te maken voor de lokale bevolking door het fysieke uitzicht van de gebouwen te verbeteren. Umicore renoveerde de inkomhal en installeerde een nieuw dak om de leerlingen tegen de soms hevige regen te beschermen. Het grootste deel van de investering (€ 10 000) was afkomstig van Automotive Catalysts Brazil. De inhuurding vond plaats in maart 2009 in aanwezigheid van de burgemeester en vertegenwoordigers van het departement onderwijs. De school zal ook steun nodig hebben voor haar bibliotheek en haar faciliteiten voor lichamelijke opvoeding. Op lange termijn wil Umicore educatieve programma's organiseren met stageplaatsen in het bedrijf. In Zuid-Afrika blijft het gebrek aan onderwijs voor minder bevoorrechte jongeren een ernstig probleem. Het **Umicore-programma in Port Elizabeth** is er, in nauwe samenwerking met het Eastern Province Child & Youth Care Centre, in geslaagd het verschil te maken voor zes jongeren die het secundair onderwijs volledig hebben doorlopen.

Het succes van dit programma heeft tot uitbreiding geleid: er werd een 'remedial school' opgericht die kinderen een solide basiskennis bijbrengt, zodat ze kunnen doorstromen naar het algemeen onderwijs. In 2009 wordt er een pre-schoolprogramma toegevoegd, samen met een leercentrum voor 20 jongeren en een tehuis waar medewerkers van Umicore de afgestudeerden van het Umicore-programma zullen helpen de uitdagingen van het dagelijkse leven aan te gaan.



## Doelstelling 2

**Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om een aantrekkelijke werkgever te worden. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en gewoonten en moet de volgende doelstellingen nastreven: onze werknemers behouden, een positief imago creëren voor toekomstige medewerkers en de medewerkers ertoe aanzetten hun loopbaan te ontplooiën.**

Umicore boekte verdere vooruitgang in het bereiken van deze doelstelling tegen 2010. Zes-en-negentig procent van de vestigingen hebben ofwel hun plan geïmplementeerd of zijn bezig hun verbeteringsplannen voor te berekenen.

Twee bijkomende sleutelprestatie-indicatoren ("Key Performance Indicators" of KPIs) bevestigden de positieve trend van de vorige jaren. Slechts 3,56% van de medewerkers besloot het bedrijf vrijwillig te verlaten. Dit wereldwijde gemiddelde bevat regionale verschillen met hogere percentages voor Azië en Noord-Amerika. In de meeste gevallen ligt dit cijfer echter lager dan het regionale gemiddelde (alle bedrijven). Ook het percentage verloren arbeidsdagen door ziekte (absenteïsme) van 2,71 % wordt als laag beschouwd in vergelijking met de norm in de industrie.

Umicore kreeg externe erkenning als beste werkgever. In België behoorde Umicore al voor het vierde jaar op rij tot de 41 bedrijven die werden geselecteerd als "Beste werkgevers". Umicore kan deze erkenning in 2009 blijven gebruiken in rekruteringscampagnes. In Duitsland ontving Umicore Hanau – als eerste industrieel bedrijf in de regio – een andere onderscheiding: het werk-en-gezin auditcertificaat.

Deze award erkent Umicore als rolmodel voor het evenwicht tussen werk en privéleven en is een belangrijke stap op weg naar de erkenning als Beste werkgever. In de Noord-Amerikaanse sites Auburn Hills en Quapaw ontving Umicore de onderscheiding 'bedrijf van het jaar 2008' van de lokale Kamer van koophandel.

Om haar bekendheid in de academische wereld te vergroten, kende Umicore voor de tweede keer de "Umicore Scientific Award" toe, (voor een bedrag van € 10 000) aan een doctor (PhD) die, door zijn/haar onderzoek in belangrijke mate heeft bijgedragen tot de wetenschap in de domeinen die cruciaal zijn voor de toekomstige groei van Umicore en voor de duurzame ontwikkeling van de maatschappij. Er werden drie bijkomende 'Umicore Awards' (elk voor een bedrag van € 2 500) toegekend aan afgestudeerden met een mastersdiploma.

Het Belgische rekruteringssteam van Umicore lanceerde een nationale employer branding campagne in de media en nam deel aan 12 jobbeurzen & campusevenementen (waaronder Leuven, Luik, Brussel, Antwerpen en Gent).

In Noord-Amerika nam Umicore deel aan jobbeurzen aan de Kettering University (VS) en in Edmonton (Canada). Verschillende sites organiseerden bezoeken voor scholen, universiteiten en andere stakeholders. Umicore nam eveneens deel aan een zomerschool van BEST ("Board of European Students in Technology").

In **Duitsland** wordt het leercontract algemeen gebruikt als onderwijsmethode waarbij de leerlingen beroepservaring verwerven in bedrijven in combinatie met lessen op school. De meeste Umicore-sites in Duitsland bieden dergelijke stagemogelijkheden aan.

Op het einde van elke opleidingsperiode worden de leerlingen door een onafhankelijke jury beoordeeld en elk jaar ontvangen de beste studenten een award. Een van de **stagiairs – een edelmetaalkeurder** - van de Jewellery & Electroplating site in **Pforzheim werd bekroond op nationaal niveau**.

Het was al de tweede keer dat een stagiair van Pforzheim in Berlijn – door de voorzitter van de Duitse Kamer van handel en nijverheid (DIHK) en de federale minister van Werk - werd bekroond voor zijn prestaties.

Umicore Greater China organiseerde een sociaal evenement voor de medewerkers van alle Umicore-sites in China.

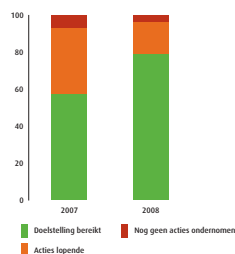
Het doel van dit evenement was de waarden van Umicore nog te versterken en te tonen dat de medewerkers er trots op zijn dat ze tot het bedrijf behoren.

Geïnspireerd door de Olympische Spelen van 2008 in Peking, besloot **Umicore Greater China zijn eigen "Mini" Olympische Spelen te organiseren**.

Op 20 september kwamen 120 medewerkers bijeen in Nanjing, onder wie 36 atleten uit negen sites. Ze namen deel aan wedstrijden in vier verschillende sportdisciplines.

Tijdens het galadiner werden de deelnemers geprezen om hun gezamenlijke inspanningen en werd het succes van de winnaars gevierd.

### Aantrekkelijke werkgever



## Doelstelling 3

**Alle vestigingen moeten een lokaal plan inzake constructieve interne dialoog en open communicatie ontwikkelen en toepassen. Dit plan moet rekening houden met de plaatselijke cultuur en werkgewoonten en de volgende doelstellingen nastreven: rekening houden met de inbreng van werknemers; deelname aan de regelmatige personeelsenquêtes van de Groep bevorderen en adequate opvolgingsacties organiseren; de medewerkers regelmatig evalueren; een constructieve dialoog verzekeren met de medewerkers en hun vertegenwoordigers.**

De implementatie van doelstelling 3 verloopt volgens plan. Negentig procent van de vestigingen hebben hun lokaal plan al volledig doorgevoerd, terwijl de overige vestigingen zo'n plan hebben opgestart. Er werden al verschillende dialoogplatformen geïnstalleerd, van formele vergaderingen van ondernemingsraden tot algemene vergaderingen met alle personeelsleden (de zogenoemde 'town hall meetings').

Na de personeelsenquête van 2007 implementeren alle sites en units nu lokale verbeteringsplannen. Op de meeste sites worden de lokale werknemers intensief betrokken bij de ontwikkeling van deze actieplannen.

Voor de bedrijven die in de loop van 2007 werden overgenomen, organiseerde Umicore in de lente van 2008 een speciale editie van de personeelsenquête. De enquête was gebaseerd op de Umicore personeelsenquête 2007 en werd georganiseerd in vijf landen en in twee talen.

Het deelnemingspercentage was erg hoog: 90% van de nieuwe medewerkers vulde de enquête in. Velen onder hen namen voor het eerst deel aan zo'n initiatief en de meesten waardeerden het feit dat ze de kans kregen hun mening te geven.

De grootste groep was afkomstig van de voormalige Delphi-sites, die nu deel uitmaken van de business unit Automotive Catalysts. De resultaten van deze enquête vertoonden relatief sterke punten voor de volgende categorieën: gelijkheid van kansen, inzet op het vlak van veiligheid en het milieu, engagement en aandacht voor de klanten.

De domeinen die vatbaar zijn voor verbetering – in vergelijking met de bestaande Umicore-activiteiten – betreffen de "waargenomen concurrentiepositie" (wat de moeilijke periode voor de overname weerspiegelt), opleiding en ontwikkeling, aantrekkelijke werkgever en verantwoordelijkheid tegenover de plaatselijke gemeenschap.

De resultaten toonden aan dat het integratieproces veel beter was verlopen dan de integratie bij andere bedrijven over een gelijkaardige periode. Ondertussen werken alle sites aan specifieke actieplannen voor de zaken die bij hen verbeterd moeten worden,

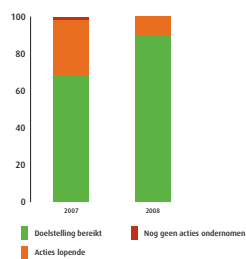
in afwachting van de volgende enquête op het niveau van de Groep, die gepland is voor 2010.

In 2007 tekende Umicore een overeenkomst met twee grote internationale vakbonden over de globale implementatie van haar beleid in verband met mensenrechten, gelijke kansen, werkomstandigheden, ethisch gedrag en milieubescherming.

De implementatie van deze overeenkomst met de International Metalworkers' Federation en de International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions wordt opgevolgd door een gezamenlijk controlecomité dat voor het eerst vergaderde in het begin van 2008 om de inspanningen en resultaten van Umicore op het vlak van duurzame ontwikkeling te evalueren. Bij deze vergadering was de externe toezichhouder (ERM CVS) aanwezig.

In 2008 gingen er in totaal 394 werkdagen verloren als gevolg van stakingen. Deze dagen waren verspreid over sites in België, Frankrijk en Zuid-Afrika. Deze stakingen hadden betrekking op politieke of nationale gebeurtenissen en niet op sociale conflicten op de Umicore-sites.

### Constructieve dialoog



## Doelstelling 4

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en in de praktijk brengen om de opleiding en ontwikkeling van onze medewerkers te bevorderen.

In 2007 beschikten alle Umicore-sites al over een lokaal plan voor opleiding of ontwikkeling of was de implementatie ervan volop aan de gang. Deze trend werd voortgezet in 2008. Het gemiddelde aantal opleidingsuren bleef grotendeels stabiel, met een gemiddelde van 51,21 uur per persoon (ongeveer 6,5 dag per persoon). Een aanzienlijk deel van deze opleidingsuren werd besteed aan praktische training op de werkvloer. Hoewel extra inspanningen werden geleverd om de verslaggeving van deze opleidingsinspanningen te verbeteren, dienen deze doorheen de Groep nog op een consistente manier te worden gevat. Er is een ruime keuze aan klassikale trainingen beschikbaar op verschillende bedrijfsniveaus. Enkele voorbeelden:

Op het **niveau van de groep** wordt er een trainingsprogramma van drie weken georganiseerd over **Leiderschap en algemeen management**. Het programma wordt in verschillende continenten georganiseerd (Europa, Noord-Amerika, Azië). Tijdens deze intensieve trainingsperiode gaan de deelnemers niet alleen dieper in op de formele thema's van het programma, ze komen ook in contact met verschillende culturen en, zeer belangrijk, ze krijgen de kans om een sterk intern netwerk te creëren dat hen tijdens hun loopbaan zal helpen en het innovatieproces binnen Umicore zal bevorderen via de uitwisseling van ideeën.

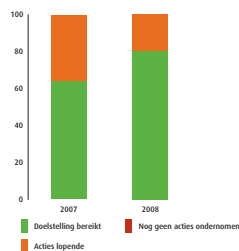
Op basis van dit programma creëerde het HR-departement van Umicore **Greater China** een gelijkaardige formule, waarbij leden van het middenkader van alle Chinese sites een

regionaal **leiderschapsprogramma** volgen. In China namen ook 40 nieuw aangeworven of gepromoveerde managers deel aan een tweedaags programma **'Know Umicore'** om hen meer inzicht te geven in de Groep en de activiteiten van de business units en hen te laten kennismaken met de 'Umicore Way', de Gedragscode en de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling.

In **Frankrijk** werden specifieke trainingsessies georganiseerd om de teamleiders voor te bereiden op de organisatie van **loopbaangesprekken** met alle medewerkers. Dit type gesprekken werd in Frankrijk voor het eerst gelanceerd. In België werden enkele nieuwe opleidingsmodules georganiseerd betreffende het managen van verandering, positieve beïnvloeding en het oplossen van problemen. Op het niveau van de sites was Balzers (**Liechtenstein**) een **opvallend voorbeeld**. In de personeelsenquête 2007 kwam de verbetering van 'communicatie' als belangrijkste actiepunt naar voor. Daarom werd er op de site een **communicatietraining voor alle medewerkers** georganiseerd. Dit programma heeft tot doel het begrip en de respectvolle samenwerking op alle niveaus te bevorderen, de verbale communicatie te verbeteren en meer mogelijkheden voor positieve feedback te creëren.

Het laatste voorbeeld toont aan dat leren ook kan plaatsvinden in een minder formele context. De opendeurdag in **Arab (Alabama, VS)** werd gecombineerd met een **veiligheidsdag** in juni 2008. Het doel van het gebeuren was de plaatselijke gemeenschap, familie en vrienden de gelegenheid te geven om Umicore te leren kennen en hen meer bewust te maken over het belang van veiligheid. De werknemers konden een foto maken samen met hun gezin terwijl ze de beschermingsuitrusting droegen die bij de uitvoering van hun werk vereist is. Deze foto's werden in de fabriek opgehangen om de medewerkers elke dag aan de veiligheid te herinneren. Een "I stay safe for..."-spandoek werd gemaakt met alle medewerkers en hun familieleden die een handafdruk op het spandoek achterlieten.

### Opleiding en ontwikkeling



## Doelstelling 5

Alle vestigingen moeten een lokaal plan ontwikkelen en toepassen om het Groepsbeleid inzake gelijke kansen en diversiteit, respect voor de mensenrechten en de Gedragscode van Umicore na te leven.

Alle sites hebben de Umicore Gedragscode en het mensenrechtenbeleid geïmplementeerd. Sommige sites werken momenteel nog aan hun lokale actieplannen om gelijke kansen te bevorderen.

Wat de gelijke kansen betreft, is het percentage vrouwelijke medewerkers licht gedaald met een half procentpunt. Zowel op het niveau van het management als op dat van het senior management is de verhouding vrouwelijke managers met een half procentpunt gestegen. De combinatie van deze trends heeft de kloof tussen de verhoudingen op een globaal niveau en op managementniveau enigszins verkleind. Via de loopbaanvolutievergaderingen die in 2009 zullen plaatsvinden, wordt er verdere aandacht besteed aan gelijke carrièremogelijkheden voor mannen en vrouwen.

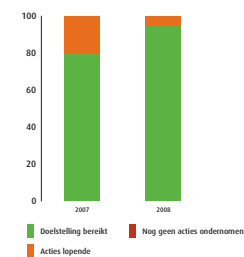
In verschillende landen worden actieplannen geïmplementeerd voor de integratie van personen met een handicap. In Frankrijk was de site van Bray koploper in 2007: alle functies werden gescreend en veel functies werden aangepast aan medewerkers met een handicap. Dat voorbeeld werd in 2008 gevolgd door de andere sites in Frankrijk. Op de Duitse site van Hanau werd een oud gebouw gerenoveerd tot een faciliteit waar mensen met een handicap worden geholpen bij hun integratie in het leven van alledag. Samen met de lokale regio worden er

bijzonder professionele diensten aangeboden op het vlak van de digitalisering van papieren documenten en de veilige vernietiging van de oorspronkelijke papieren dossiers. Dit onafhankelijke centrum biedt diensten aan aan de verschillende bedrijven op het uitgebreide industrieterrein van Hanau. De Braziliaanse site Guarulhos levert een speciale inspanning voor de aanwerving en integratie van dove medewerkers.

Alle wereldwijde activiteiten van Umicore werden intern gescreend op het risico van inbreuken op het recht van de vrijheid van vereniging en collectief overleg, incidenten met kinderarbeid en gedwongen of verplichte arbeid. Bij deze screening werd vastgesteld dat deze risico's bij geen enkele van de activiteiten van Umicore aanwezig zijn. In totaal is 67,82 % van de werknemers ofwel lid van een vakbond ofwel beschermd door een collectieve arbeidsovereenkomst.

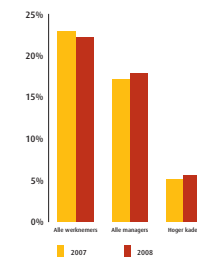
Om de waarden van Umicore, de Gedragscode en de principes voor duurzame ontwikkeling (inclusief de mensenrechten) verder te promoten, werd eind 2007 een trainingskit ontwikkeld: het "Umicore Way game". Deze trainingskit werd ontworpen in de vorm van een bordspel. Begin 2008 ontvingen verschillende regio's een aantal versies in verschillende talen. In totaal hebben meer dan 1 000 medewerkers het spel al gespeeld. Het spel zal de komende jaren nog verder verspreid worden.

### Gelijke kansen



### Vrouwelijke werknemers

(in %)





“Het belang van een veilige en gezonde werkplaats maakt integraal deel van onze site in Americana: geen enkel ongeval met arbeidsverlet tijdens de afgelopen 2 000 dagen. Onze medewerkers hebben de noodzaak van een veilige werkplaats volledig in hun dagelijkse routine en in hun manier van denken opgenomen. Het toont aan wat je kan bereiken als je maar echt wil.”

**Fatima Zaghi Menegalle,**  
Coördinator QSHE, Americana (Brazilië)

## Veiligheid en gezondheid op het werk

### Reikwijdte van de gezondheidsverslaggeving

Umicore is geleidelijk aan systematische indicatoren over de gezondheid op het werk in haar centrale EHS-database aan het integreren. Zo rapporteerden in 2008 de business units Automotive Catalysts, Technical Materials, Cobalt & Specialty Materials en Precious Metals Refining voor het eerst hun gegevens over gezondheid op het werk in de centrale database. Deze business units vertegenwoordigen 26 sites met in totaal ongeveer 5 000 medewerkers, of ongeveer 50 % van het aantal personeelsleden van de geconsolideerde sites. Tenzij anders vermeld, hebben de gerapporteerde gegevens over gezondheid op het werk betrekking op de Umicore-medewerkers van deze sites. Umicore wil de reikwijdte van haar verslaggeving over bedrijfsgezondheid verder uitbreiden in 2009. In dit verslag worden alleen de gegevens opgenomen van geconsolideerde sites waarover Umicore de operationele controle heeft.

#### Overzicht 2008

Umicore is van mening dat gezonde werknemers essentieel zijn voor het succes van haar activiteiten. De belangrijkste risico's in verband met de gezondheid op het werk zijn de blootstelling aan gevaarlijke stoffen, zoals platinazouten, lood, arseen en cadmium en fysieke gevaren, hoofdzakelijk geluidsoverlast. Umicore neemt via beroepsverenigingen (bv. het Cobalt Development Institute, het Nickel Institute) of in samenwerking met universiteiten deel aan een aantal wetenschappelijke onderzoeken om deze gevaren en risico's voor de gezondheid op het werk beter te kunnen begrijpen en te omschrijven.

Gegevens over beroepsziekten en biomerkers van blootstelling worden gerapporteerd in de centrale EHS-database en vergeleken met referentiewaarden om de verbetering van de prestaties te evalueren. Aan elke site wordt gevraagd om een bedrijfsgezondheidsprogramma te implementeren, aangepast aan de risico's op de site. Het doel van deze programma's is blootstelling aan gevaarlijke stoffen te vermijden om schadelijke effecten op de gezondheid te voorkomen. Als de blootstelling de referentiewaarden overschrijdt, worden er maatregelen getroffen om de werkomstandigheden te verbeteren. Als er een beroepsziekte wordt vastgesteld, krijgen de medewerkers bovendien tijdelijk of permanent aangepast werk. Negen sites rapporteerden dat zij een OHSAS 18001 certificaat hebben.

#### Beroepsziekten

In 2008 werd er bij vier medewerkers werkzaam in de rapporterende business units een beroepsziekte vastgesteld.

Industriële geluidsoverlast is een belangrijk risico voor de gezondheid op het werk. In totaal waren 1 120 medewerkers blootgesteld aan een werkomgeving waar het niet altijd mogelijk was het geluidsniveau tot 80 decibel te beperken. Bij drie medewerkers werd gehoorverlies als gevolg van geluidsoverlast gediagnosticeerd. Ook het EHS-auditprogramma van Umicore identificeert regelmatig de vermindering van industriële geluidsoverlast en de betere bescherming van medewerkers tegen geluid als actiepunt.

In de Umicore-site te Olen (Cobalt & Specialty Materials) werd er op de ongeveer 450 medewerkers die aan kobalt zijn blootgesteld, één geval van kobalt gerelateerde contactdermatitis vastgesteld.

Elf sites, verdeeld over vier business units, waar platinazouten worden behandeld (Automotive Catalysts, Catalyst Technologies, Precious Metals Refining, Jewellery & Electroplating), beschikken over een programma voor het screenen van overgevoeligheid. Deze screening is gebaseerd op de richtlijnen van de werkgroep gezondheid op het werk van de International Platinum Association ("Guidance for the medical surveillance of workers exposed to complex platinum salts", 2002). De nieuwe site in Buenos Aires (Catalyst Technologies) zal de screeningtest in de

loop van 2009 invoeren. Er werden geen nieuwe gevallen van overgevoeligheid voor platinazout vastgesteld in 2008.

### Lood

Professionele blootstelling aan lood vormt nog steeds een belangrijk gezondheidsrisico voor de sites van Hoboken (Precious Metals Refining), Hanau (Precious Metals Refining en Technical Materials) en Manaus (Technical Materials). In totaal overschreed slechts 6,6 % van de 1 045 bloedtesten op medewerkers met mogelijke blootstelling aan lood concentraties van meer dan 30 microgram per deciliter bloed, het gehalte dat als de toekomstige EU-norm wordt aanzien. Voor de site in Hoboken bedroeg de gemiddelde concentratie lood 15,3 microgram per deciliter bloed in 2008, tegenover 15,5 microgram in 2007 en 30 in 1997.

### Cadmium

In negen van de rapporterende sites is er blootstelling aan cadmium (Hoboken, Fort Saskatchewan, Hanau, Manaus, Guarulhos, Suzhou, Yangzhong, Vicenza en Glens Falls). In totaal overschreed 3,2 % van de 591 urinstalen die op cadmium werden getest de biologische blootstellingsindex van 5 microgram cadmium per liter urine (ref.: American Conference of Governmental and Industrial Hygienists, 2008). Omdat cadmium in de urine een biomarker van de levenslange blootstelling is, zijn deze hogere waarden gerelateerd aan vroegere blootstellingen. Door middel van industriële hygiëneprogramma's worden de huidige cadmiumniveaus op het werk gecontroleerd en dit om verhoogde blootstelling te vermijden of te verminderen. In sommige gevallen worden er bijkomende tests uitgevoerd voor de aanwezigheid van cadmium in bloed, een biomarker die de blootstelling aan cadmium tijdens de voorbije maanden weergeeft. In 2009 worden er hierover bijkomende gegevens verzameld.

In 2007 moesten twee werknemers naar een cadmiumvrije werkomgeving worden overgeplaatst op de Umicore-site in Changsha (Zinc Specialties) (zie

Jaarverslag 2007, pagina 75). In 2008 werd de concentratie van cadmium in binnenkomend materiaal verminderd, een procesoptimalisatie doorgevoerd en industriële hygiënemaatregelen werden verbeterd. Dit resulteerde in een aanzienlijke vermindering van de cadmiumniveaus in zowel bloed als urine.

### Kobalt

Alle productievestigingen van de business unit Cobalt & Specialty Materials die kobalt behandelen en produceren, hebben een biologisch monitoringprogramma doorgevoerd (Arab, Cheonan, Fort Saskatchewan, Maxton, Olen, Shanghai, Subic). Het gemiddelde kobaltgehalte in de urine van de werknemers bedroeg in 2008 24,6 microgram per gram creatinine, tegenover 21,0 in 2007. De resultaten verschillen sterk naargelang de vestiging, met gemiddelden die schommelen tussen slechts 5 microgram en meer dan 50 microgram per gram creatinine. Om alle controleresultaten voor kobalt tot een aanvaardbaar niveau terug te brengen, worden extra maatregelen genomen om de aanwezigheid van stof op het werk te verminderen.

### Arseen

Niettegenstaande er blootstelling aan arseen kan voorkomen in de sites van Olen (Cobalt & Specialty Materials) en Hoboken (Precious Metals Refining), vertoonde ongeveer 53 % van de urinstalen geanalyseerd op arseen een achtergrondniveau of lager (10 microgram per gram creatinine). Zo'n 6,5 % van de testresultaten lag hoger dan de referentiewaarde van 30 microgram per gram creatinine. De biologische blootstellingsindex, aanbevolen door de American Conference of Industrial Hygienists is 35 microgram/liter urine (2008).

### Nieuwe gezondheidsrisico's op het werk

#### Indium Tin Oxide (ITO)

De stijgende productie van ITO is te wijten aan de groei van het aantal LCD-schermen. Twee gepubliceerde epidemiologische

studies (Chonan 2006, Hamaguchi 2007) bevestigden de resultaten van twee eerdere rapporten (Homma 2005, Tanaka 2002) die een verband hadden aangetoond tussen blootstelling aan ITO op het werk en de ontwikkeling van ernstige ademhalingsproblemen. Umicore steunde een experimentele studie aan de Université Catholique de Louvain (Dominique Lison et al.: "Sintered Indium-Tin-Oxide (ITO) particles: a new pneumotoxic entity", Toxicological Sciences, voorpublicatie 28 januari 2009).

De studie besluit dat ITO-deeltjes een nieuwe toxicologische entiteit vormen die mogelijk longbeschadiging kan induceren bij proefdieren inclusief genotoxische effecten die mogelijk een kankerverwekkend potentieel aanduiden. De auteurs suggereren dat het niveau van de blootstelling aan ITO-deeltjes op het werk minstens even laag moet zijn als voor kristallijn silicium (0,025 mg/m<sup>3</sup>, ref.: American Conference of Governmental and Industrial Hygienist, 2008). Umicore heeft specifieke maatregelen ingevoerd op de ITO-productievestiging in Providence (VS) (Thin Film Products) om de blootstelling op de werkplaats verder te verminderen, waaronder gesloten systemen voor het breken, zagen en vermalen van schroot en het aanbrengen van verbeterde ventilatiesystemen op andere kritische plaatsen.

Umicore meent dat ITO, op basis van deze informatie alsook op basis van de chemische eigenschappen, als een aparte stof moet worden beschouwd. Daarom heeft het bedrijf een aanvraag ingediend om ITO als een specifieke stof te laten registreren. In het eerste kwartaal van 2009 werden bijkomende tests voor eco-toxiciteit en toxiciteit gestart.

#### Nanomaterialen

Nanomaterialen bieden belangrijke commerciële mogelijkheden in een ruim gamma toepassingen. Er is echter weinig bekend over de fysiologische reacties op nanomaterialen vergeleken met dezelfde stof in grotere deeltjes. Umicore is actief in de ontwikkeling, productie en verkoop van specifieke nanomaterialen (ZnO, TiO<sub>2</sub>). De vestiging te Olen (België) huisvest een volledig operationele installatie voor de

productie van nanomaterialen.

In lijn met Umicore's politiek inzake veiligheid, gezondheid en leefmilieu, participeert het bedrijf in 2 EU onderzoeksconsortia (NanoInteract, NanoSafe2) om verder informatie te verkrijgen over de impact van nanomaterialen op de mens en het milieu.

Daarnaast neemt het bedrijf deel aan een project van de OESO-werkgroep voor gesynthetiseerde nanomaterialen, beheerd door de Nanotechnology Industry Association. Het project heeft onder andere tot doel de OESO-testrichtlijnen voor eco-toxiciteit voor zinkoxide en cerium oxide te valideren.

Zolang er nog geen duidelijke antwoorden beschikbaar zijn, streeft het bedrijf naar een 'nulblootstelling' op de werkplaats voor de werknemers in haar productie-eenheid voor nanomaterialen.

#### Andere risico's

Aangezien Umicore nieuwe producten en processen ontwikkelt, worden mogelijke nieuwe risico's voor de gezondheid op het werk onderzocht. De site van Hoboken screent bijvoorbeeld binnenkomende materialen op polyaromatische koolwaterstoffen die aanwezig kunnen zijn in afgedankte katalysatoren. De controles brachten geen verhoogde blootstelling aan het licht.

#### HIV

De Umicore-sites in Zuid-Afrika hebben programma's die de werknemers aanmoedigen om HIV te bestrijden. De sites namen deel aan de Wereld Aids Dag op 1 december, die in het teken stond van algemeen 'leiderschap'. Leiders op alle niveaus (landen, gemeenschappen, bedrijven, families, ...) worden ertoe aangezet in hun verantwoordelijkheidsdomein actie te ondernemen om de ziekte te stoppen. In 2009 zal Umicore in Zuid-Afrika haar medewerkers verder sensibiliseren en opnieuw een programma voor vrijwillige HIV-AIDS-screening organiseren.

## Reikwijdte van de veiligheidsverslaggeving

Dit verslag beperkt zich tot de ongevallen op de werkplek met arbeidsverlet tot gevolg waarvan medewerkers van Umicore het slachtoffer werden. Ongevallen op weg naar of van het werk werden niet in dit overzicht opgenomen.

In 2008 werd voor het eerst aan alle industriële sites gevraagd om gegevens over registreerbare letsels (RI) van het eigen personeel en de ongevallen met arbeidsverlet van de contractors te rapporteren. De veiligheidsgegevens van de contractors worden apart gerapporteerd en niet in de veiligheidscijfers voor het Umicore-personeel geïntegreerd. Enkel de gegevens voor geconsolideerde sites waar Umicore over de operationele controle beschikt, zijn in dit verslag opgenomen. Meer informatie over de EHS-beheerstrategie van Umicore is beschikbaar op de website [www.umicore.com](http://www.umicore.com)

### Overzicht veiligheid op het werk 2008

In 2008 waren de veiligheidsprestaties niet goed. Het bedrijf registreerde 87 ongevallen met arbeidsverlet ten opzichte van 79 in 2007. Dat resulteerde in een frequentiegraad van 5,3, hetzelfde cijfer als in 2007, zodat de doelstelling om een frequentiegraad van 4 te behalen niet werd bereikt (figuur 1). In totaal gingen er 2.840 arbeidsdagen verloren, wat de ernstgraad op 0,17 brengt, ten opzichte van 0,13 in 2007 en een doelstelling van 0,15 (figuur 2).

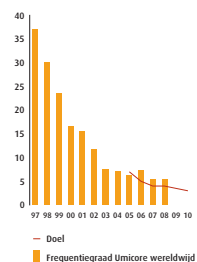
Een gedetailleerde analyse gaf belangrijke verschillen aan op het vlak van de veiligheidsprestaties tussen de sites onderling. Acht van de 15 business units bereikten of overtroffen de doelstelling

voor frequentiegraad en 4 ervan hadden zelfs geen ongevallen met arbeidsverlet, terwijl anderen ondermaats presteerden. De ongevallen hielden hoofdzakelijk verband met contacten met metalen en chemicaliën alsook moeilijke ergonomische omstandigheden. Alle ongevallen met arbeidsverlet werden grondig geanalyseerd en maatregelen werden ingevoerd om gelijkaardige ongevallen in de toekomst te voorkomen. De ongevallenrapporten worden met de andere sites gedeeld via het intranet van het bedrijf.

De Umicore-sites in Europa nemen 77 % van het totale aantal ongevallen met arbeidsverlet voor hun rekening, de regio Azië-Stille Oceaan en Noord- en Zuid-Amerika respectievelijk 15 % en 8 %. De 2 landen met het hoogste aantal ongevallen

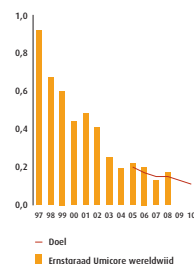
FIGUUR 1

### Frequentiegraad Umicore wereldwijd



FIGUUR 2

### Ernstgraad Umicore wereldwijd



met arbeidsverlet zijn België (33 %) en Duitsland (24 %).

In totaal werden er 371 registreerbare letsels gerapporteerd, wat een frequentiegraad van 22,7 gaf. Voor contractors werden er 40 ongevallen met arbeidsverlet geregistreerd, wat in een frequentiegraad van 14,6 resulteerde. Hoewel de informatie voor de onderaannemers over veiligheid adequaat lijkt, vertonen de gegevens over de registreerbare letsels vrij grote verschillen tussen de sites. Corporate EHS zal de gerapporteerde gegevens verder verfijnen in samenwerking met bepaalde sites. De rapportering van deze bijkomende indicatoren stelt ons in staat om een groter aantal onveilige situaties te identificeren en geeft ons waardevolle informatie voor het ondernemen van preventieve acties.

### Doelstelling voor arbeidsveiligheid

Umicore blijft vastbesloten om het aantal ongevallen tot nul te herleiden voor alle activiteiten. "The Umicore Way" stelt "geen toegevingen te doen met het oog op een veilige en gezonde werkplek voor iedereen en voortdurend te streven naar verdere verbetering van de veiligheids- en gezondheidsprestaties in onze onderneming".

Hoewel Umicore belangrijke verbeteringen realiseerde in de voorbije tien jaar, tonen de statistieken aan dat de resultaten voor veiligheid op het werk een plateau hebben bereikt. Dit geeft opnieuw aan dat we onze inspanningen om ongevallen op het werk te voorkomen nog moeten versterken. Daarom bereidt de Groep een plan voor om een doorbraak te realiseren naar het streefcijfer van nul ongevallen.

Daarnaast ontwikkelen de verschillende business units en sites specifieke acties om de Groepsdoelstellingen vastgelegd door het Directiecomité in 2007, te realiseren (tabel 1).

	Frequentiegraad	Ernstgraad
2009	3,5	0,13
2010	3,0	0,11

### Procesveiligheid

In het kader van de algemene veiligheidsdoelstellingen van de Groep heeft Umicore ook een doelstelling op het vlak van procesveiligheid vastgelegd die tegen 2010 door alle operationele sites dient behaald te worden.

Vele vestigingen verwerken, gebruiken en stockeren gevaarlijke chemische stoffen die een gevaar kunnen vormen voor de werknemers, de omwonenden en het milieu. Via deze doelstelling zorgt het bedrijf ervoor dat deze risico's systematisch worden geïdentificeerd en dat de noodzakelijke acties worden ondernomen om deze te voorkomen, verminderen of in te perken.

Er werd een bedrijfsrichtlijn opgesteld die bepaalt welke stappen we moeten ondernemen om een solide aanpak in alle sites te garanderen. Op het einde van 2008 was er in 70 % van de industriële sites al een procesveiligheidsstudie uitgevoerd of in uitvoering. In 89 % van de sites was er een urgentieplan beschikbaar. De sites waar deze plannen nog moeten worden geïmplementeerd, zijn hoofdzakelijke sites met weinig risicovolle activiteiten, zoals magazijnen.

# Umicore Groep Jaarrekening 2008

## Inhoud

<b>Geconsolideerde resultatenrekening</b>	<b>86</b>
<b>Geconsolideerde balans</b>	<b>87</b>
<b>Geconsolideerde kasstromentabel</b>	<b>88</b>
<b>Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen</b>	<b>89</b>
<b>Toelichting bij de geconsolideerde jaarrekening</b>	<b>90</b>
1. Voorstellingsbasis	90
2. Waarderingsregels	90
3. Beheer financiële risico's	94
4. Belangrijke boekhoudkundige inschattingen en beoordelingen	95
5. Groepsondernemingen	96
6. Waardering vreemde deviezen	97
7. Segmentinformatie	97
8. Bedrijfsacquisities	99
9. Bedrijfsresultaat	99
10. Bezoldigingen en aanverwante voordelen	100
11. Netto financiële kost	101
12. Opbrengsten van andere financiële activa	101
13. Belastingen	102
14. Immateriële vaste activa (uitgezonderd goodwill)	103
15. Goodwill	104
16. Materiële vaste activa	105
17. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	106
18. Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen	107
19. Voorraden	107
20. Handels- en overige vorderingen	108
21. Uitgestelde belastingactiva en -passiva	109
22. Kas en kasequivalenten	110
23. Geconsolideerde tabel wijzigingen eigen vermogen	110
24. Financiële schulden	112
25. Handels- en overige schulden	113
26. Liquiditeit van de financiële schulden	114
27. Voorzieningen voor personeelsvoordelen	116
28. Aandelenoptieplannen toegestaan door de onderneming	120
29. Voorzieningen voor leefmilieu	121
30. Voorzieningen voor overige risico's en kosten	122
31. Financiële instrumenten per categorie	123
32. Reële waarde van financiële instrumenten	125
33. Toelichting bij de kasstromentabel	128
34. Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen	129
35. Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen	130
36. Verbonden partijen	131
37. Gebeurtenissen na balansdatum	131
38. Winst per aandeel	132
39. Afgesplitste bedrijfsresultaten	133
40. IFRS in ontwikkeling	133
<b>Beknpte jaarrekening van de moederonderneming</b>	<b>134</b>
<b>Verslag van de commissaris over de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2008</b>	<b>136</b>

## Geconsolideerde resultatenrekening

	Toelichting	(EUR duizend)	
		2007	2008
Omzet	9	8.309.909	9.168.637
Anderere bedrijfsopbrengsten	9	129.851	101.474
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>		<b>8.439.760</b>	<b>9.270.111</b>
Verbruikte handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		-7.039.391	-7.766.799
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	10	-546.474	-609.960
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	9	-129.035	-168.368
Anderere bedrijfskosten	9	-443.960	-417.401
<b>Bedrijfskosten</b>		<b>-8.158.860</b>	<b>-8.962.528</b>
Opbrengsten van andere financiële activa	12	28.094	-68.149
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>		<b>308.994</b>	<b>239.435</b>
Financiële baten	11	20.284	10.199
Anderere financiële lasten	11	-55.440	-54.799
Wisselkoersverliezen en -winsten	11	-5.278	-7.420
Aandeel in het resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17	25.455	8.233
<b>RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING VOOR BELASTING</b>		<b>294.016</b>	<b>195.649</b>
Belastingen op het resultaat	13	-57.460	-67.159
<b>RESULTAAT UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		<b>236.556</b>	<b>128.490</b>
Resultaat uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten	39	425.826	-612
<b>RESULTAAT VAN DE PERIODE</b>		<b>662.382</b>	<b>127.878</b>
waarvan: Aandeel van de Groep		653.083	121.710
Minderheidsbelangen		9.299	6.168
			(EUR)
Winst per aandeel uit bedrijfsactiviteiten	38	1,81	1,06
Totale winst per aandeel - basisberekening	38	5,21	1,06
Winst per aandeel na verwatering uit bedrijfsactiviteiten	38	1,79	1,05
Totale winst per aandeel na verwatering	38	5,15	1,05
Dividend per aandeel		0,65	0,65 *

\* voorgesteld

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 90 tot 135 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

## Geconsolideerde balans

	Toelichting	(EUR duizend)	
		31/12/07	31/12/08
<b>VASTE ACTIVA</b>		<b>1.139.751</b>	<b>1.130.445</b>
Immateriële vaste activa	14, 15	112.267	123.076
Materiële vaste activa	16	622.685	709.194
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	17	169.706	169.135
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	18	108.230	26.040
Leningen	18	2.651	2.533
Handels- en overige vorderingen	20	4.740	11.349
Uitgestelde belastingactiva	21	119.472	89.118
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		<b>2.081.013</b>	<b>1.894.483</b>
Toegekende leningen	18	7.181	2.190
Voorraden	19	968.668	898.534
Handels- en overige vorderingen	20	880.033	708.143
Terug te vorderen belastingen		6.152	30.624
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	18	64	45
Kas en kasequivalenten	22	218.914	254.947
Activa uit afgesplitste activiteiten		64.558	
<b>TOTAAL DER ACTIVA</b>		<b>3.285.323</b>	<b>3.024.927</b>
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	23	<b>1.533.197</b>	<b>1.332.353</b>
<b>Eigen vermogen van de groep</b>		<b>1.491.227</b>	<b>1.290.683</b>
Kapitaal en uitgiftepremies		469.421	502.862
Overgedragen resultaten en reserves		1.427.831	1.084.601
Omrekeningsverschillen en overige reserves		-109.062	-119.048
Eigen aandelen (-)		-296.963	-177.732
<b>Minderheidsbelangen</b>		<b>41.970</b>	<b>41.670</b>
<b>Omrekeningsverschillen en overige reserves van afgesplitste activiteiten</b>	23	<b>-2.645</b>	
<b>SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>		<b>519.274</b>	<b>739.301</b>
Voorzieningen voor personeelsvoordelen	27	171.796	162.885
Financiële schulden	24	181.201	422.503
Handels- en overige schulden	25	4.987	5.649
Latente belastingpassiva	21	37.566	49.855
Voorzieningen	29, 30	123.723	98.410
<b>SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>		<b>1.197.813</b>	<b>953.273</b>
Financiële schulden	24	215.634	165.841
Handels- en overige schulden	25	864.816	671.708
Te betalen belastingen		46.204	37.406
Voorzieningen	29, 30	71.159	78.318
Passiva uit afgesplitste activiteiten		37.683	
<b>TOTAAL DER PASSIVA</b>		<b>3.285.323</b>	<b>3.024.927</b>

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 90 tot 135 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.



## Geconsolideerde kasstromentabel

	Toelichting	(EUR duizend)	
		2007	2008
Resultaat uit bedrijfsactiviteiten		236.556	128.491
Resultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-25.455	-8.233
Aanpassing voor niet-kastransacties	33	158.477	214.144
Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geïnclassificeerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen	33	53.703	78.423
Wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal	33	6.245	16.975
<b>Kasstromen uit bedrijfsactiviteiten</b>		<b>429.526</b>	<b>429.799</b>
Ontvangen dividenden		33.470	16.409
Belastingen betaald in de loop van het boekjaar		-56.554	-75.921
<b>TOENAME / AFNAME VAN DE BEDRIJFSSTHESAURIE</b>	<b>33</b>	<b>406.441</b>	<b>370.287</b>
Verwerving van materiële vaste activa	16	-148.902	-204.783
Verwerving van immateriële vaste activa	14	-4.005	-11.193
Verwerving van nieuwe dochterondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)	8	-82.315	-1.117
Verwerving / kapitaalverhoging van ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode		-2.066	-11.666
Verwerving extra aandelen in dochterondernemingen			-265
Verwerving van financiële vaste activa	18	-1.891	-1.445
Nieuwe toegekende leningen	18	-11.694	-223
<b>Subtotaal van de verwervingen</b>		<b>-250.873</b>	<b>-230.691</b>
Afstand van materiële vaste activa		9.514	16.109
Afstand van immateriële vaste activa		966	140
Afstand van dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen (na aftrek van hun liquide middelen)		755.404	30.230
Kas en kasequivalenten uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten		-177.211	
Kapitaalvermindering van geassocieerde ondernemingen		1.824	
Afstand van financiële vaste activa		30.479	4.105
Aflossing van leningen	18	2.054	5.083
<b>Subtotaal van de overdrachten</b>		<b>623.030</b>	<b>55.666</b>
<b>TOENAME / AFNAME VAN DE INVESTERINGSTHESAURIE</b>	<b>33</b>	<b>372.158</b>	<b>-175.025</b>
Kapitaalverhoging		5.555	
Kapitaalverhoging minderheden		445	615
Verkoop (aankoop) van eigen aandelen		-257.441	-239.716
Ontvangen interesten		15.773	5.808
Betaalde interesten		-42.480	-36.717
Nieuwe leningen (aflossing)		-511.299	180.196
Dividenden uitgekeerd aan Umicore-aandeelhouders		-52.043	-74.286
Dividenden uitgekeerd aan de minderheidsaandeelhouders		-1.095	-661
<b>TOENAME / AFNAME VAN DE FINANCIERINGSTHESAURIE</b>	<b>33</b>	<b>-842.584</b>	<b>-164.762</b>
Invloed van de wisselkoers op de aangehouden liquide middelen		-4.348	6.450
<b>NETTO KAS EN -KASEQUIVALENTEN UIT BEDRIJFSACTIVITEITEN</b>		<b>-68.332</b>	<b>36.951</b>
Impact van wijzigingen perimeter en afgesplitste activiteiten in kas- en kasequivalenten openingsbalans		<b>116.818</b>	
<b>NETTOKAS EN -KASEQUIVALENTEN BIJ HET BEGIN VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>22</b>	<b>162.943</b>	<b>211.429</b>
<b>NETTOKAS EN -KASEQUIVALENTEN OP HET EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>22</b>	<b>211.429</b>	<b>248.380</b>
waarvan kas en kasequivalenten		218.914	254.947
waarvan korte termijnschulden bij kredietinstellingen		-7.485	-6.568

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 90 tot 135 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.

## Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen

	Toelichting	(EUR duizend)	
		2007	2008
Bewegingen in financiële vaste activareserves		-15.753	-8.819
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves		33.596	40.230
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves		14.790	-1.376
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves		5.812	7.532
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen		-15.869	-13.436
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen		-38.346	-37.281
<b>Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>23</b>	<b>-15.769</b>	<b>-13.149</b>
Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen uit afgesplitste bedrijfsactiviteiten		215.065	2.645
Resultaat van de periode		662.382	127.878
<b>TOTAAL ERKEND RESULTAAT VOOR DE PERIODE</b>		<b>861.678</b>	<b>117.374</b>
waarvan : Aandeel van de Groep		854.639	117.425
Minderheidsbelangen		7.039	-51

De begeleidende toelichtingen op de pagina's 90 tot 135 maken integraal deel uit van deze geconsolideerde financiële rekeningen.







## 5. Groepsondernemingen

Hierna volgt een lijst van de belangrijkste operationele ondernemingen die in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen zijn:

		% deelneming 2008
<b>Argentinië</b>	Umicore Argentina S.A.	100,00
<b>Australië</b>	Umicore Australia Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Australia	100,00
<b>België</b>	Umicore Financial Services S.A. (BE 428.179.081)	100,00
	Umicore Oxyde Belgium N.V. (BE 438.933.809)	100,00
	Umicore Autocatalyst Recycling Belgium N.V. (BE 466.261.083)	100,00
	Umicore Marketing Services Belgium S.A. (BE 402.964.625)	100,00
	Umicore Abrasives (BE 881.426.726)	100,00
	Umicore Specialty Materials Brugge (BE 0405.150.984)	100,00
<b>Brazilië</b>	Coimpa Industrial Ltda	100,00
	Umicore Brazil Ltda	100,00
<b>Canada</b>	Umicore Canada Inc.	100,00
	Umicore Autocat Canada Corp.	100,00
	Imperial Smelting & Refining Co. of Canada Ltd.	100,00
<b>China</b>	Hunan Fuhong Zinc Industrial Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Shanghai Co., Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Far East Ltd.	100,00
	Umicore Shanghai Co., Ltd.	75,00
	Umicore Specialty Oxides Shanghai Co. Ltd.	100,00
	Umicore Autocat China Co. Ltd.	100,00
	Umicore Technical Materials Suzhou	100,00
	Umicore Technical Materials Yangzhong	100,00
	JUC	60,00
	Umicore Optical Materials Kunming	100,00
	Umicore Optical Materials Yunnan	100,00
<b>Duitsland</b>	Beijing Jubo Photoelectric Technology Co	80,00
	Umicore AG & Co. KG (*)	100,00
	Umicore Bausysteme GmbH	100,00
	Umicore Marketing Services Deutschland GmbH	100,00
	Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG	90,80
	Umicore Galvanotechnik GmbH	90,80
	bennerman GmbH	100,00
<b>Filippijnen</b>	Umicore Specialty Materials Subic Inc.	78,20
<b>Frankrijk</b>	Umicore France S.A.S.	100,00
	Umicore Climeta S.A.S.	100,00
	Umicore IR Glass S.A.	99,98
	Umicore Marketing Services France	100,00
	Umicore Autocat France	100,00
<b>Hongarije</b>	Umicore Building Products Hungary	100,00
<b>Italië</b>	Umicore Marketing Services Italia s.r.l.	100,00
	Italbras S.p.A.	100,00
<b>Japan</b>	Umicore Japan	100,00
<b>Korea</b>	Umicore Korea Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services Korea Co., Ltd.	100,00
<b>Liechtenstein</b>	Umicore Materials AG	100,00
<b>Luxemburg</b>	Umicore Finance Luxembourg	100,00
	Umicore Autocat Luxembourg	100,00
<b>Maleisië</b>	Umicore Malaysia Sdn Bhd	100,00
<b>Nederland</b>	Schöne Edelmetaal BV	90,80
	Umicore Nederland BV	100,00
<b>Noorwegen</b>	Umicore Norway AS	100,00
<b>Oostenrijk</b>	Oegussa GmbH	90,89
<b>Polen</b>	Umicore Marketing Services Polska	100,00
<b>Portugal</b>	Umicore Portugal S.A.	100,00
	Umicore Marketing Services Lusitana Lda	100,00
<b>Singapour</b>	Umicore Precious Metals Singapore Pte Ltd.	100,00
<b>Spanje</b>	Umicore BP Iberica S.L.	100,00
<b>Taiwan</b>	Umicore Materials Taiwan Co., Ltd.	100,00
<b>Thailand</b>	Umicore Marketing Services Thailand Co., Ltd.	100,00
	Umicore Precious Metals Thailand Ltd.	90,80
<b>Verenigd Koninkrijk</b>	Umicore Coating Services Ltd.	100,00
	Umicore Marketing Services UK Ltd	100,00
<b>VS</b>	Umicore USA Inc.	100,00
	Umicore Autocat USA Inc.	100,00
	Umicore Building Products USA Inc.	100,00
	Umicore Precious Metals NJ LLC	100,00
	Umicore Marketing Services USA Inc.	100,00
	Umicore Optical Materials Inc.	100,00
	Umicore Technical Materials North America	100,00
<b>Zuid-Afrika</b>	Umicore South Africa (Pty) Ltd.	100,00
	Umicore Autocat South Africa (Pty) Ltd.	55,00
	Umicore Marketing Services Africa	100,00
	Umicore Catalyst South Africa	100,00
<b>Zweden</b>	Umicore Autocat Sweden AB	100,00
<b>Zwitserland</b>	Umicore Switzerland Strub	100,00

(\*) Als gevolg van zijn integratie in de consolidatie in overeenstemming met sectie 325 van de Duitse handelswetgeving, is Umicore AG & Co. KG volgens artikel 264b van de Duitse handelswetgeving vrijgesteld van de opstelling van geconsolideerde jaarrekeningen.

Een gedetailleerde lijst van de Groepsondernemingen met hun adressen zal ingediend worden bij de Nationale Bank van België samen met de jaarrekening.

## 6. Waardering vreemde deviezen

Met betrekking tot de belangrijkste gangbare deviezen gebruikt door de geconsolideerde entiteiten en participaties van de Groep zijn de gebruikte koersen voor de omzetting naar de munt waarin de Groep haar financieel verslag opstelt (euro) de hiernavolgende. Alle dochterondernemingen, geassocieerde

ondernemingen en joint ventures hebben als functionele waarderingsmunt, de munt van het land waarin zij actief zijn, uitgezonderd voor Element Six Abrasives (Ierland) die de Amerikaanse dollar gebruikt.

		Slotkoers		Gemiddelde koers	
		2007	2008	2007	2008
Amerikaanse dollar	USD	1,47210	1,39170	1,37048	1,47076
Brits pond	GBP	0,73335	0,95250	0,68434	0,79628
Canadese dollar	CAD	1,44490	1,69980	1,46785	1,55942
Zwitserse frank	CHF	1,65470	1,48500	1,64272	1,58739
Japanse yen	JPY	164,93000	126,14000	161,25263	152,45406
Braziliaanse real	BRL	2,60753	3,25240	2,67486	2,69829
Zuid-Afrikaanse rand	ZAR	10,02980	13,06670	9,65959	12,05899
Chinese Yuan	CNY	10,75240	9,49560	10,41782	10,22361
Zuid-Koreaanse won (100)	KRW	13,77960	18,39130	12,72988	16,06087

## 7. Segmentinformatie

### PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2007 (PER BUSINESS GROUP)

	(EUR duizend)						
	Advanced Materials	Precious Metals Products & Catalysts	Precious Metals Services	Zinc Specialties	Corporate & Deelnemingen	Niet toegewezen	Totaal
<b>Totale omzet per segment</b>	<b>857.886</b>	<b>2.996.211</b>	<b>3.883.681</b>	<b>1.086.523</b>	<b>76.749</b>	<b>-591.139</b>	<b>8.309.909</b>
waarvan externe omzet	831.228	2.880.232	3.465.567	1.056.133	76.749		8.309.909
waarvan omzet tussen segmenten	26.657	115.978	418.114	30.390		-591.139	
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>34.391</b>	<b>143.312</b>	<b>128.892</b>	<b>34.634</b>	<b>-32.234</b>	<b>0</b>	<b>308.994</b>
Recurrent	39.641	154.473	133.933	41.683	-37.421		332.310
Niet-recurrent	-3.167	-10.961	-4.201	-11.190	5.187		-24.333
IAS 39-effect	-2.083	-200	-840	4.141			1.017
<b>Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode</b>	<b>20.691</b>	<b>6.030</b>	<b>0</b>	<b>185</b>	<b>-1.452</b>	<b>0</b>	<b>25.455</b>
Recurrent	22.624	5.422		185	-1.452		26.780
Niet-recurrent	-4.889	608					-4.281
IAS 39-effect	2.956	0					2.956
Netto financiële kosten						-40.434	-40.434
Belasting op het resultaat						-57.460	-57.460
Minderheidsbelangen						-9.299	-9.299
<b>Nettore resultaat van het jaar</b>							<b>227.257</b>
<b>Geconsolideerd totaal der activa</b>	<b>648.739</b>	<b>1.154.163</b>	<b>621.199</b>	<b>506.770</b>	<b>19.792</b>	<b>334.655</b>	<b>3.285.318</b>
Segmentactiva	540.070	1.113.835	621.199	488.665	19.725		2.783.495
Investeringen in geassocieerde ondernemingen	108.670	40.327		18.104	67		167.168
Niet toegewezen activa						334.655	334.655
<b>Geconsolideerd totaal der passiva</b>	<b>245.211</b>	<b>370.156</b>	<b>419.532</b>	<b>192.096</b>	<b>-41.951</b>	<b>2.100.275</b>	<b>3.285.318</b>
Segmentpassiva	245.211	370.156	419.532	192.096	-41.951		1.185.043
Niet toegewezen passiva						2.100.275	2.100.275
<b>Investeringen</b>	<b>20.346</b>	<b>39.205</b>	<b>52.148</b>	<b>25.515</b>	<b>15.692</b>	<b>0</b>	<b>152.907</b>
<b>Afschrijvingen</b>	<b>23.888</b>	<b>31.919</b>	<b>32.694</b>	<b>16.258</b>	<b>8.524</b>	<b>0</b>	<b>113.283</b>
<b>Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)</b>	<b>2.296</b>	<b>11.696</b>	<b>9.148</b>	<b>-1.774</b>	<b>43.950</b>	<b>0</b>	<b>65.315</b>
<b>Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)</b>	<b>2.202</b>	<b>524</b>	<b>2.573</b>	<b>12.438</b>	<b>-1.985</b>	<b>0</b>	<b>15.752</b>

Een gedetailleerde lijst van de Groepsondernemingen met hun adressen zal ingediend worden bij de Nationale Bank van België samen met de jaarrekening.

## SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2007 (PER GEOGRAFISCH GEBIED)

	(EUR duizend)					
	Europa	Azie-Stille Oceaan	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totale omzet per segment	5.314.147	1.051.443	1.193.771	322.427	428.122	8.309.909
Totaal der activa	2.482.989	387.984	164.580	134.266	115.504	3.285.323
Investerings	128.514	7.543	7.635	7.105	2.110	152.907

## PRIMAIRE SEGMENTINFORMATIE 2008 (PER BUSINESS GROUP)

	(EUR duizend)						
	Advanced Materials	Precious Metals Products & Catalysts	Precious Metals Services	Zinc Specialties	Corporate & Deelnemingen	Niet toegewezen	Totaal
Totale omzet per segment	1.000.470	3.415.272	5.164.159	720.253	38.228	-1.169.745	9.168.637
waarvan externe omzet	982.891	3.282.755	4.145.270	719.493	38.228	0	9.168.637
waarvan omzet tussen segmenten	17.580	132.517	1.018.889	760	0	-1.169.745	0
<b>Bedrijfsresultaat</b>	<b>47.565</b>	<b>77.113</b>	<b>181.999</b>	<b>29.146</b>	<b>-96.388</b>	<b>0</b>	<b>239.435</b>
Recurrent	52.356	89.916	183.730	44.018	-46.700	0	323.320
Niet-recurrent	-3.778	-11.886	-3.198	-17.679	-49.687	0	-86.228
IAS 39-effect	-1.013	-918	1.467	2.806	0	0	2.342
<b>Ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode</b>	<b>709</b>	<b>14.764</b>	<b>0</b>	<b>135</b>	<b>-7.375</b>	<b>0</b>	<b>8.233</b>
Recurrent	18.729	14.800	0	1.656	-3.204	0	31.980
Niet-recurrent	-12.101	-36	0	-1.521	-4.170	0	-17.828
IAS 39-effect	-5.919	0	0	0	0	0	-5.919
Netto financiële kosten						-52.020	-52.020
Belasting op het resultaat						-67.159	-67.159
Minderheidsbelangen						-6.168	-6.168
<b>Nettoresultaat van het jaar</b>							<b>122.322</b>
<b>Geconsolideerd totaal der activa</b>	<b>617.146</b>	<b>1.211.567</b>	<b>567.231</b>	<b>378.544</b>	<b>-73.579</b>	<b>324.018</b>	<b>3.024.927</b>
Segmentactiva	505.911	1.167.667	567.231	361.484	-76.987	0	2.525.306
Investerings in geassocieerde ondernemingen	111.235	43.900	0	17.060	3.408	0	175.603
Niet toegewezen activa	0	0	0	0	0	324.018	324.018
<b>Geconsolideerd totaal der passiva</b>	<b>195.490</b>	<b>381.714</b>	<b>346.994</b>	<b>115.406</b>	<b>-96.371</b>	<b>2.081.695</b>	<b>3.024.927</b>
Segmentpassiva	195.490	381.714	346.994	115.406	-96.371	0	943.232
Niet toegewezen passiva	0	0	0	0	0	2.081.695	2.081.695
<b>Investerings</b>	<b>52.310</b>	<b>73.250</b>	<b>60.890</b>	<b>18.535</b>	<b>10.990</b>	<b>0</b>	<b>215.976</b>
<b>Afschrijvingen</b>	<b>22.722</b>	<b>32.069</b>	<b>32.027</b>	<b>17.466</b>	<b>9.083</b>	<b>0</b>	<b>113.368</b>
<b>Niet-kasuitgaven (andere dan afschrijvingen)</b>	<b>8.425</b>	<b>-9.558</b>	<b>-4.100</b>	<b>2.002</b>	<b>989</b>	<b>0</b>	<b>-2.242</b>
<b>Bijzondere waardeverminderingen/ (Terugneming van bijzondere waardeverminderingen)*</b>	<b>6.837</b>	<b>22.168</b>	<b>8.247</b>	<b>16.767</b>	<b>76.006</b>	<b>0</b>	<b>130.026</b>

\* hoofdzakelijk bijzondere waardeverminderingen

## SECUNDAIRE SEGMENTINFORMATIE 2008 (PER GEOGRAFISCH GEBIED)

	(EUR duizend)					
	Europa	Azie-Stille Oceaan	Noord-Amerika	Zuid-Amerika	Afrika	Totaal
Totale omzet per segment	6.009.095	1.164.596	1.205.219	333.437	456.291	9.168.637
Totaal der activa	2.199.732	358.234	237.848	132.098	97.015	3.024.927
Investerings	149.377	25.220	17.448	13.714	10.217	215.976

De segmentinformatie wordt gepresenteerd volgens de industriële activiteiten en geografische gebieden waarin de Groep actief is. Het primaire segment geeft de organisatie in activiteiten weer. De geselecteerde segmenten stemmen overeen met de business groups, zoals hieronder gedefinieerd.

Het secundaire segment is de geografische benadering waarbij de omzet wordt gepresenteerd volgens de geografische locatie van de klanten. De activa en investeringen zijn daarentegen gebaseerd op hun geografische locatie. De resultaten, activa en passiva van de segmenten omvatten elementen die direct toewijsbaar zijn alsook elementen die redelijkerwijs aan een segment kunnen worden toegewezen.

De prijszetting van verkopen tussen segmenten is gebaseerd op een transfertprijs volgens het "arm's length"-principe. Bij gebrek aan relevante marktprijsreferenties worden "cost plus"-mechanismen gebruikt.

## ACTIVITEITSEGMENTEN

De Groep is georganiseerd in de volgende business groups:

**Advanced Materials** omvat de business units Cobalt & Specialty Materials,

Electro-Optic Materials, en Thin Film Products. Hieronder valt ook de deelneming van Umicore in Element Six Abrasives (Ierland).

**Precious Metals Products & Catalysts** omvat de business units Automotive Catalysts, Jewellery & Electroplating, Catalyst Technologies, Technical Materials, Electronic Materials en Platinum Engineered Materials.

**Precious Metals Services** omvat de business unit Precious Metals Refining en de unit Precious Metals Management.

**Zinc Specialties** omvat de business units Zinc Chemicals, Building Products en Zinc Battery Materials.

**Corporate & Deelnemingen** omvat de corporate-activiteiten evenals sommige gedeelde diensten en de centrale eenheid voor Onderzoek Ontwikkeling & Innovatie.

In 2008 werd de business unit Thin Film Products verplaatst van Precious Metals Products & Catalysts naar Nieuwe Materialen. Daarom werden ook de cijfers aangepast voor 2007.

Deze toelichting refereert enkel naar Advanced Materials, met uitzondering van de balans cijfers.

Geassocieerde ondernemingen zijn toegewezen aan de business group die vanuit een marktperspectief het nauwst aansluit.

## 8. Bedrijfsacquisities

## Overnames

	(EUR duizend)	
	Toelichting	Reële waarde
<b>VASTE ACTIVA</b>		2.440
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>		1.425
<b>SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR</b>		<b>1.920</b>
<b>SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>		<b>2.025</b>
<b>Netto verworven activa</b>		<b>-79</b>
Goodwill	15	762
Negatieve goodwill	15	703
Aankoopprijs		-1.385
Netto verworven kas- en kasequivalenten		205
<b>Netto bestede kasmiddelen voor dochterondernemingen</b>		<b>-1.116</b>

In juli 2008 heeft Umicore een overeenkomst bereikt voor de verwerving van 100% van Anandaya Zinc Oxides Private Limited, gevestigd in Goa, India. Deze maatschappij is inmiddels volledig geïntegreerd in de business unit Zinc Chemicals, en ondersteunt de strategie van deze unit om verder te groeien als één van de wereldleiders in de productie van hoogzuivere bijzondere zink compounds. De nieuwe maatschappij werd volledig geïntegreerd, en opereert onder de naam van Umicore Anandaya Private Ltd.

Sinds hun opname in de consolidatiekring belooft het gezamenlijke verlies van deze nieuwe investeringen (aandeel van de groep) EUR 222 duizend in 2008. Het is niet toepasselijk om het resultaat van de 12 maanden van de overgenomen entiteiten weer te geven.

Een geaggregeerd bedrag van ongeveer EUR 195 duizend voor de overnamekosten maakt deel van de aankoopprijs.

Zoals reeds opgemerkt in het jaarverslag van 2007 werd de goodwill op Imperial Smelting aangepast aan de uiteindelijke reële waarde, zoals die werd bepaald in 2008.

De aankoopprijs voor de maatschappijen die in 2007 werden verworven uit de Delphi groep werd eveneens aangepast, wat geleid heeft tot een vermindering van de negatieve goodwill voor EUR 703 duizend.

## 9. Bedrijfsresultaat

	(EUR duizend)	
	2007	2008
<b>OMZET (1)</b>		
Omzet	8.232.339	9.058.838
Diensten	77.570	109.799
Omzet	<b>8.309.909</b>	<b>9.168.637</b>
<b>ANDERE BEDRIJFSOPBRENGSTEN (2)</b>	<b>129.851</b>	<b>101.474</b>
<b>AFSCHRIJVINGEN EN BIJZONDERE WAARDEVERMINDERINGEN (3)</b>		
Afschrijvingen op vaste activa	-113.283	-113.368
Waardeverminderingen op vaste activa	-8.074	-3.473
Voorraden en voorziening dubieuze debiteuren	-7.677	-51.527
<b>Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen</b>	<b>-129.035</b>	<b>-168.368</b>
<b>ANDERE BEDRIJFSKOSTEN (4)</b>		
Diensten en uitbestede raffinage en productiekosten	-352.436	-370.816
Royalties, licenties, consultancy en commissies	-29.382	-41.911
Andere bedrijfskosten	-7.407	-11.658
Toevoegingen / Afname aan voorzieningen	-72.617	-17.720
Besteding van voorzieningen	19.615	26.598
Minwaarden bij de realisatie van activa	-1.734	-1.894
	<b>-443.960</b>	<b>-417.401</b>

- (1) Diensten omvatten voornamelijk inkomsten uit maaklooncontracten.
- (2) Andere bedrijfsopbrengsten bevatten de herfacturatie van kosten aan derden (EUR 71,5 miljoen), meerwaarden op verkopen van vaste activa (EUR 15,5 miljoen), royalty's en licenties (EUR 1,5 miljoen), operationele subsidies (EUR 6,9 miljoen) en voor EUR 4,2 miljoen aan andere opbrengsten, verbonden met de verkoop van goudmijnconcessies in Guinee door Umicore in 1992.

- (3) De provisies op inventaris waarde en dubieuze debiteuren zijn vooral veroorzaakt door waardeverminderingen op de permanente voorraden, voornamelijk in het segment Zinc Specialties. De IAS 39 impact op de provisies op inventaris waarde en dubieuze debiteuren bereikte EUR 12,7 miljoen in 2008.
- (4) O&O uitgaven voor de groep in 2008 bedroegen EUR 166,0 miljoen (EUR 124,5 miljoen in 2007), waarvan EUR 149,6 miljoen in de volledig geconsolideerde dochterondernemingen (EUR 110,8 miljoen in 2007).

## Niet-recurrente resultaten en IAS 39 impact opgenomen in het bedrijfsresultaat

	(EUR duizend)								
	2007				2008				
	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent	Totaal	Niet-recurrent	IAS 39-impact	Recurrent	
Omzet	8.309.909	0	4.218	8.305.692	9.168.637	0	25.431	9.143.206	
Andere bedrijfsopbrengsten	129.851	10.627	11.783	107.441	101.474	20.702	449	80.323	
<b>Bedrijfsopbrengsten</b>	<b>8.439.761</b>	<b>10.627</b>	<b>16.001</b>	<b>8.413.133</b>	<b>9.270.111</b>	<b>20.702</b>	<b>25.880</b>	<b>9.223.529</b>	
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen	-7.039.391	-1.818	-11.654	-7.025.920	-7.766.799	-489	0	-7.766.310	
Bezoldigingen en personeelsvoordelen	-546.474	-1.133	0	-545.341	-609.960	-1.403	0	-608.557	
Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen	-129.035	-17.945	1.740	-112.830	-168.368	-30.674	-12.653	-125.041	
Andere bedrijfskosten	-443.960	-40.777	-5.070	-398.113	-417.401	-3.890	-10.885	-402.626	
<b>Bedrijfskosten</b>	<b>-8.158.860</b>	<b>-61.673</b>	<b>-14.984</b>	<b>-8.082.203</b>	<b>-8.962.528</b>	<b>-36.456</b>	<b>-23.538</b>	<b>-8.902.534</b>	
<b>Opbrengsten van andere financiële activa</b>	<b>28.094</b>	<b>26.714</b>	<b>0</b>	<b>1.380</b>	<b>-68.149</b>	<b>-70.473</b>	<b>0</b>	<b>2.324</b>	
<b>BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>308.994</b>	<b>-24.333</b>	<b>1.017</b>	<b>332.310</b>	<b>239.435</b>	<b>-86.228</b>	<b>2.342</b>	<b>323.321</b>	

Umicore heeft niet recurrente bedrijfskosten opgelopen ten belope van EUR 86,2 miljoen. Het grootste deel hiervan (EUR -68,1 miljoen) betreft de waardevermindering geboekt op de deelname van 5,25 % in Nyrstar. De boekwaarde van deze participatie werd conform aan de IFRS regels aangepast aan de slotkoers van het aandeel op 31 december 2008 (EUR 2,19).

De waarde van de permanente metaal inventaris werd aangepast voor een totaal van EUR 27,9 miljoen, en dit vooral in Zinc Specialties. Het totaal van de herstructureringskosten loopt op tot EUR 3 miljoen.

Er werden voor EUR 19,7 miljoen meerwaarden geboekt, als gevolg van de verkoop van terreinen in België en Duitsland, en de verkoop van aandelen in NYMEX.

Andere niet-recurrente elementen bedroegen in totaal EUR 6,9 miljoen.

Het positieve effect van IAS 39 op het operationele resultaat bedroeg EUR 2,3 miljoen. Dit bedrag had te maken met tijdsverschillen in het boeken van opbrengsten, zoals opgelegd door IFRS, die vooral op de transactionele en structurele dekking van deviezen en metalen betrekking hebben. Alle IAS 39 effecten hebben inherent geen impact op kasstromen.

## 10. Bezoldigingen en aanverwante voordelen

	(EUR duizend)		
	Toelichting	2007	2008
<b>BEZOLDIGINGEN EN AANVERWANTE VOORDELEN</b>			
Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen		-372.771	-433.042
Werknemersbijdragen en bijdragen aan «te bereiken doel»-plannen		-119.367	-131.968
Overige personeelskosten		-30.948	-24.835
Tijdelijk personeel		-13.495	-12.704
Bijdragen tot pensioenplannen met een vaste bijdrage		-7.701	-7.868
Vrijwillige bijdragen van de werkgever - andere		-1.619	-1.535
Op aandelen gebaseerde vergoedingen		-5.473	-7.532
Pensioenen rechtstreeks uitgekeerd aan begunstigen		-7.081	-6.643
Voorzieningen voor personeelsvoordelen (- toevoegingen / + bestedingen en terugnemingen)		11.981	16.167
		-546.475	-609.960

## GEMIDDELD PERSONEELSBESTAND IN DE INTEGRAAL GECONSOLIDEERDE DOCHTERONDERNEMINGEN

Kaderleden		1.537	1.692
Niet-kaderleden		7.902	8.276
<b>TOTAAL</b>		<b>9.440</b>	<b>9.968</b>

## REËLE WAARDE PER TOEGEKEND INSTRUMENT

Aantal toegekende instrumenten	<b>28</b>	742.750	712.750
Waarderingsmodel		Present Economic Value	
Veronderstelde volatiliteit (% pa)		25	30
Risicovrije interestvoet (% pa)		4,00	4,00
Monetaire verhoging dividend (EUR pa)		0,10	0,07
Vertrekkans voor het verwerven van recht op uitoefening		NA	NA
Vertrekkans na het verwerven van recht op uitoefening (% pa)		5,00	5,00
Minimale winstdrempel (% pa)		50,00	50,00
Populatiedeel dat uitoefent bij het overschrijden van de minimale winstdrempel		30,00	30,00
<b>Reële waarde per toegekend instrument op toekenningsdatum (EUR)</b>		<b>7,55</b>	<b>9,15</b>
<b>Totale reële waarde op toekenningsdatum (EUR duizend)</b>		<b>5.606</b>	<b>6.519</b>
<b>Transfert naar afgesplitste activiteiten</b>		<b>-340</b>	

## REËLE WAARDE VAN DE TOEGEKENDE AANDELEN

16.900 aandelen aan 26,31 EUR			445
2.500 aandelen aan 27,40 EUR			68
voorlopig bedrag voor op aandelen gebaseerde betalingen *			500
Aanpassing aandelen toegewezen in 2006		-217	
16.100 aandelen aan 26,31 EUR		424	
<b>Totale reële waarde van de toegekende aandelen</b>		<b>207</b>	<b>1.013</b>

De Groep heeft een last van op aandelen gebaseerde vergoedingen erkend voor EUR 7.532 duizend gedurende het lopende jaar.

Het onderdeel aandelenoptieplan van deze onkosten is berekend door een externe actuaaris, die gebruik maakt van het "Present Economic Value"-model dat rekening houdt met alle kenmerkende elementen van het aandelenoptieplan en de volatiliteit van het onderliggende aandeel. De volatiliteit is berekend op basis van de historische volatiliteit van de aandeelhoudersvergoeding gespreid over verschillende gemiddelde periodes en verschillende voorwaarden. Er zijn geen andere marktomstandigheden meegenomen in de basis voor de berekening van de reële marktwaarde.

Het deel vrije aandelen van de uitgave wordt gewaardeerd aan de marktprijs van de aandelen op de dag van de toekenning. In 2008 werden aandelen aan het op

management toegekend wat resulteerde in een extra last van EUR 1.013 duizend.

\* De gedelegeerd bestuurder heeft de optie om ofwel een deel ofwel zijn volledige bonus uitbetaald te krijgen in Umicore-aandelen. Het cashbedrag van de bonus van de gedelegeerd bestuurder wordt in februari door de Raad van bestuur vastgelegd, op voorstel van het Benoemings- en Bezoldigingscomité. Het deel dat in Umicore-aandelen wordt uitbetaald, hangt uitsluitend af van de gedelegeerd bestuurder en is niet bekend voor de beslissing van de Raad van bestuur. De hierboven gerapporteerde cijfers gingen ervan uit dat de gedelegeerd bestuurder recht zou hebben op een 100 % bonus en dat deze volledig in aandelen zou worden uitbetaald. De reële waarde zal in 2009 worden geboekt.

## 11. Netto financiële kost

	(EUR duizend)	
	2007	2008
Interestbaten	16.135	5.991
Interestlasten	-43.612	-37.703
Actualisatie van voorzieningen	-4.541	-12.004
Wisselkoersverliezen en -winsten	-5.278	-7.420
Andere financiële baten	4.149	4.208
Andere financiële lasten	-7.287	-5.092
	<b>-40.434</b>	<b>-52.020</b>

De netto-interestlasten in 2008 bedroegen EUR 31.712 duizend, wat in vergelijking met 2007 (EUR 24.447 duizend) iets hoger ligt. Deze toename kan vooral toegeschreven worden aan de hogere gemiddelde interestvoet op een gemiddeld schuldenniveau dat vergelijkbaar was met het voorgaande jaar.

De actualisatie van voorzieningen op meer dan één jaar heeft voornamelijk betrekking op personeelsvoordelen en in mindere mate op voorzieningen voor leefmilieu en provisies voor overige risico's en kosten. De omvang van dit bedrag wordt beïnvloed door de huidige waarde van de verplichtingen. De verdisconteringsvoet, de uitbetaling en de toevoeging van nieuwe verplichtingen op meer dan één jaar beïnvloeden op hun beurt deze huidige waarde. De meeste van de actualisatie resultaten in 2008 zijn geboekt in België, Duitsland en Frankrijk.

Wisselkoersresultaten omvatten de gerealiseerde wisselkoersresultaten en de niet-gerealiseerde omrekeningsverschillen op monetaire activa en passiva ten opzichte van de slotkoers van het boekjaar. Deze omvatten ook de reële waardewinsten en -verliezen van overige financiële instrumenten (zie toelichting 32). De belangrijkste resultaten van 2008 werden geboekt in Brazilië.

Andere financiële opbrengsten in 2008 betreffen het terugdraaien van voorzieningen voor interestkosten betreffende de afgesloten belastingsgeschillen in Brazilië. Andere financiële kosten betreffen toegestane belastingkortingen, bankkosten en andere financiële bijdragen.

## 12. Opbrengsten van andere financiële activa

	(EUR duizend)	
	2007	2008
<b>Opbrengsten van andere financiële activa</b>		
Meerwaarden en minwaarden op de verkoop van financiële participaties	27.077	4.030
Ontvangen dividenden	1.796	2.801
Interessen van financiële activa	37	46
Bijzondere waardeverminderingen op financiële participaties	-816	-75.026
	<b>28.094</b>	<b>-68.149</b>

In 2008 werd de meerwaarde op de verkoop van de investeringen vooral gegenereerd door de verkoop van Nymex aandelen.

De waardeverminderingen op financiële participaties hebben vooral betrekking op de investeringen in Nyrstar en Duxan.

Het dividendinkomen is hoofdzakelijk te wijten aan dividenden ontvangen van Nyrstar.

## 13. Belastingen

	(EUR duizend)	
	2007	2008
<b>INKOMSTENBELASTING</b>		
<b>Opgenomen in de resultatenrekening</b>		
Belastingen op het resultaat	-67.730	-41.106
Uitgestelde belastingkost (opbrengst)	10.270	-26.053
<b>Totale belastingen</b>	<b>-57.460</b>	<b>-67.159</b>
<b>Verband tussen de belastingkost (opbrengst) en het boekhoudkundig resultaat</b>		
Bedrijfsresultaat	308.994	239.435
Netto financiële kosten	-40.434	-52.019
Resultaat voor belasting van volledige geconsolideerde participaties	268.560	187.416
Belasting op het resultaat aan gewogen gemiddelde (%)	28,83	28,48
Belastingen berekend aan gewogen gemiddelde	-77.429	-53.373
<b>AANPASSINGEN</b>		
Verworpen uitgaven	-12.326	-18.826
<b>Vrijgestelde inkomsten</b>	<b>7.919</b>	<b>1.464</b>
Meerwaarden	7.919	1.461
<b>Diverse fiscale aftrekken</b>	<b>33.052</b>	<b>18.246</b>
Investeringsaftrek	-134	-81
Aftrek van notionele interesten	26.940	31.843
Diverse aftrek	6.246	-13.516
Belastingen berekent op andere basis	594	1.231
Niet langer opnemen van uitgestelde belastingactiva	0	-4.000
Aanwending van voordien niet geboekte fiscale verliezen	2.185	409
Fiscale verliezen van de periode waarvoor geen uitgestelde belastingen zijn geboekt	-3.609	-1.155
Niet imputeerbare buitenlandse belastingen	-2.038	-259
Correcties met betrekking tot voorgaand boekjaar	-632	-7.615
Diverse	-5.176	-3.281
<b>Belastingkost voor het jaar aan het werkelijke belastingtarief</b>	<b>-57.460</b>	<b>-67.159</b>

De invloed van de niet-recurrente uitgestelde belastingen en van de uitgestelde belastingen op de IAS 39-impact buiten beschouwing gelaten, bedroeg het recurrente belastingtarief voor 2008 27,0 % tegenover 28,7 % voor 2007.

Het bedrag van de winst van niet erkende fiscale verliezen, belastingkredieten of tijdelijke geschillen van vorige perioden dat is gebruikt voor de vermindering van de latente belastinglast bedraagt EUR 952 duizend.

De lijn 'Correcties met betrekking tot voorgaand boekjaar' is hoofdzakelijk veroorzaakt door het niet langer opnemen van uitgestelde belastingactiva met betrekking tot de afsplitsing van Nyxstar in 2007.

## 14. Immateriële vaste activa uitgezonderd goodwill

	(EUR duizend)				
	Concessies, octrooien, licenties, enz.	Software	CO2 emissie rechten	Andere immateriële vaste activa	Totaal
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>					
Brutowaarde	8.152	60.322	6.246	8.872	83.592
Gecumuleerde afschrijvingen	-6.380	-47.152	-4.491	-7.212	-65.235
<b>NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	<b>1.772</b>	<b>13.170</b>	<b>1.755</b>	<b>1.660</b>	<b>18.357</b>
. Opening afgesplitste activiteiten		-252	-729		-981
. Aankoop door bedrijfsacquisities	0	0	0	-481	-481
. Toevoegingen	216	1.360	0	2.429	4.005
. Verkopen	0	-3	-914	0	-917
. Afschrijvingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	-862	-7.137		-277	-8.276
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	0	-13	-403	0	-416
. Emissie rechten			293		293
. Omrekeningsverschillen	0	-24	0	24	0
. Andere wijzigingen	0	6.730	0	-557	6.173
Per einde van het vorige boekjaar	1.126	13.831	3	2.797	17.757
<b>Brutowaarde</b>					
Brutowaarde	8.335	64.413	759	7.876	81.383
Gecumuleerde afschrijvingen	-7.209	-50.581	-755	-5.079	-63.624
<b>NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>1.126</b>	<b>13.831</b>	<b>3</b>	<b>2.797</b>	<b>17.757</b>
. Toevoegingen	28	2.447	0	8.718	11.193
. Verkopen	123	42	-3	-5	157
. Afschrijvingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	-714	-6.519		-46	-7.279
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	0	-42	-1.611	0	-1.652
. Emissie rechten			6.305		6.305
. Omrekeningsverschillen	1	-191	0	-18	-208
. Andere wijzigingen	1	5.191	0	-1.047	4.144
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>565</b>	<b>14.759</b>	<b>4.694</b>	<b>10.399</b>	<b>30.417</b>
<b>Brutowaarde</b>					
Brutowaarde	2.606	70.608	6.305	15.508	95.028
Gecumuleerde afschrijvingen	-2.042	-55.850	-1.611	-5.109	-64.612
<b>NETTO-BOEKWAARDE</b>	<b>564</b>	<b>14.759</b>	<b>4.694</b>	<b>10.399</b>	<b>30.417</b>

De lijn "Toevoegingen" bevat voor het grootste deel geactiveerde kosten voor de ontwikkeling van nieuwe informatica systemen, waarvan EUR 1 638 duizend interne kosten zijn. Daar de meeste van deze informatica systemen projecten zijn die nog niet gefinaliseerd zijn, worden deze gerapporteerd als lopende immateriële vaste activa onder 'Andere immateriële vaste activa'.

Binnen het kader van het Kyoto-protocol is een tweede periode gestart voor de verhandeling van emissierechten met betrekking tot de periode 2008-2012. Daarom heeft de Vlaamse regering emissierechten toegestaan aan de Vlaamse vestigingen

van bepaalde bedrijven, waaronder Umicore. Elk jaar op het einde van februari, wordt één derde van deze emissierechten op een officieel register geplaatst. Deze geplaatste emissierechten worden gekapitaliseerd in de rubriek immateriële vaste activa volgens de aanbevelingen van de Commissie van Belgische Boekhoudnormen. Umicore bezit de nodige rechten om de normale operationele activiteiten te garanderen.

Er zijn geen hypotheken of beperkingen op de eigendom van de immateriële vaste activa, andere dan deze vermeld in toelichting 34.



## 15. Goodwill

	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
<b>Netto-boekwaarde per einde van het vorige boekjaar</b>		
Brutowaarde	92.377	94.510
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	<b>92.377</b>	<b>94.510</b>
. Opening afgesplitste activiteiten	-5.312	0
. Aankoop door bedrijfsacquisities	8.679	2.165
. Aanpassing van verdere identificatie van de reële waarde van activa en schulden	0	-1.404
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	0	-1.798
. Omrekeningsverschillen	-1.233	-813
<b>Netto-boekwaarde per einde van het boekjaar</b>	<b>94.510</b>	<b>92.660</b>
Brutowaarde	94.510	94.458
Gecumuleerde afschrijvingen	-1.798	-1.798
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>94.510</b>	<b>92.660</b>

Deze tabel bevat alleen de goodwill van integraal geconsolideerde ondernemingen. De tabel met betrekking tot ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode wordt besproken in toelichting 17.

De wijziging gedurende de periode heeft voornamelijk betrekking op de gerealiseerde goodwill als gevolg van de acquisitie van Anandeya Zinc in India,

aanpassingen van vorige waarderingen van de reële waarde van Imperial Smelting, de herwaardering van de goodwill van Umicore Technical Materials North America. Een correctie op de negatieve goodwill in Delphi werd geboekt als een negatief resultaat in de verlies- en winstrekening onder de lijn "andere opbrengsten"

De goodwill werd als volgt aan de segmenten toegewezen:

	(EUR duizend)				
	Advanced Materials	Precious Metals Products & Catalysts	Precious Metals Services	Zinc Specialties	Totaal
31/12/07	23.019	49.225	9.844	12.421	94.510
31/12/08	24.370	45.693	9.844	12.752	92.660

De business unit Thin Film Products werd verplaatst van Precious Metals Products & Catalysts naar Advanced Materials. Daarom werd ook de goodwill toewijzing aangepast voor 2007.

Jaarlijks wordt door het management geverifieerd of de goodwill aan enige waardevermindering is blootgesteld, in overeenstemming met de waarderingregels in toelichting 2. De recupereerbare waarde van de

kasstroomgenererende entiteiten waaraan goodwill werd toegekend, werd bepaald met een berekening van de waarde-in-gebruik gebaseerd op een "discounted cash-flow"-model en vertrekkende van de operationele plannen van de Groep. De gemiddelde kapitaalkost die als verdisconteringsfactor wordt gebruikt, is aangepast aan de situatie van iedere business unit en is minimaal 9% (gebaseerd op kost voor belastingen).

## 16. Materiële vaste activa

	(EUR duizend)					
	Terreinen en gebouwen	Installaties, machines en uitrusting	Meubilair en rollend materieel	Overige materiële vaste activa	Vaste activa in aanbouw en vooruitbetalingen	Totaal
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>						
Brutowaarde	582.471	1.554.003	166.678	18.319	70.340	2.391.811
Gecumuleerde afschrijvingen	-344.170	-1.190.049	-124.962	-16.243		-1.675.425
<b>NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	<b>238.301</b>	<b>363.953</b>	<b>41.716</b>	<b>2.076</b>	<b>70.340</b>	<b>716.386</b>
. Opening afgesplitste activiteiten	-33.277	-85.315	-2.082	-4	-14.693	-135.370
. Aankoop door bedrijfsacquisities	6.746	14.876	17	912	0	22.551
. Toevoegingen	8.735	29.909	8.885	596	100.776	148.902
. Verkopen	-5.650	-1.757	-1.038	0	-149	-8.594
. Afschrijvingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	-17.305	-74.454	-12.634	-614		-105.007
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	-621	-6.346	-14	-912		-7.894
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Andere bedrijfsopbrengsten»)	20	347	1	0		368
. Omrekeningsverschillen	-944	-2.278	-34	-20	52	-3.223
. Andere wijzigingen	19.847	47.997	5.454	150	-78.881	-5.435
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>215.852</b>	<b>286.933</b>	<b>40.270</b>	<b>2.184</b>	<b>77.444</b>	<b>622.685</b>
Brutowaarde	479.095	1.113.194	157.553	17.267	77.444	1.844.553
Gecumuleerde afschrijvingen	-263.242	-826.260	-117.282	-15.082		-1.221.866
<b>NETTO-BOEKWAARDE BEGIN VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>215.852</b>	<b>286.934</b>	<b>40.270</b>	<b>2.184</b>	<b>77.444</b>	<b>622.684</b>
. Aankoop door bedrijfsacquisities	1.580	850	10	0	0	2.440
. Toevoegingen	11.386	39.633	9.760	344	143.660	204.783
. Verkopen	268	-1.430	-701	-23	-579	-2.465
. Afschrijvingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	-19.103	-74.138	-12.352	-496		-106.089
. Geboekte bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	-53	-31	-101	0		-185
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Andere bedrijfsopbrengsten»)	20	43	37	0		100
. Omrekeningsverschillen	-2.273	-3.952	-318	18	-3.285	-9.810
. Andere wijzigingen	24.771	70.885	7.108	-801	-104.227	-2.264
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>232.448</b>	<b>318.792</b>	<b>43.715</b>	<b>1.225</b>	<b>113.013</b>	<b>709.194</b>
waarvan leasing:	2.133	405	106	0		2.644
Brutowaarde	510.782	1.154.805	164.760	15.277	113.013	1.958.638
Gecumuleerde afschrijvingen	-278.334	-836.013	-121.045	-14.051		-1.249.444
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>232.448</b>	<b>318.792</b>	<b>43.715</b>	<b>1.226</b>	<b>113.013</b>	<b>709.194</b>
<b>Leasing</b>						
Brutowaarde	2.406	589	386			3.381
Gecumuleerde afschrijvingen	-273	-184	-280			-737
<b>NETTO-BOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>2.133</b>	<b>405</b>	<b>106</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2.644</b>

Het management bepaalt de geschatte levensduur en gerelateerde afschrijvingen voor de installaties, machines en uitrusting. Ze gebruikt hiervoor standaard-schattingen gebaseerd op een combinatie van fysieke duurzaamheid en ingeschatte product -of industriële levenscyclussen. De geschatte levensduur kan in grote mate wijzigen ten gevolge van technische vernieuwingen, marktontwikkelingen en/of handelingen gesteld door de concurrentie. Het management zal ofwel de afschrijvingslast verhogen wanneer de levensduur korter is dan voordien werd ingeschat, ofwel zal zij technisch onbruikbare of niet-strategische activa, die verwijderd of verkocht zijn, volledig of gedeeltelijk afschrijven.

De niet-onderhoudsgerelateerde toevoegingen aan de materiële vaste activa kunnen voornamelijk worden teruggevonden in Automotive Catalyst

(toepassingsverbreedende investeringen in alle regio's), in het segment Edelmetaaldiensten (afwerkinsfase van de preconcentratie installatie voor edele metalen), en in het segment Nieuwe Materialen (eerste fase van een nieuwe investering voor de productie van materialen voor herlaadbare batterijen in Azië).

De lijn "Andere wijzigingen" bevat voornamelijk de materiële vaste activa overgedragen naar de immateriële vaste activa.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheek of beperkingen op de eigendom van de materiële vaste activa, uitgezonderd diegene vermeld in toelichting 34.

## 17. Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode

De deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode bestaan uit de volgende dochterondernemingen of joint ventures:

	Functionele waarderingsmunt	Deelnemingspercentage	
		2007	2008
<b>GEASSOCIEERDE ONDERNEMINGEN</b>			
Ganzhou Yi Hao Umicore Industries	CNY	40,00	40,00
IEQSA	PEN	40,00	40,00
Element Six Abrasives	USD	40,22	40,22
Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co.,LTD	CNY	40,00	40,00
Todini	EUR	40,00	40,00
<b>JOINT VENTURES</b>			
ICT Japan	JPY	50,00	50,00
ICT USA	USD	50,00	50,00
Ordeg	KRW	50,00	50,00
Rezinal	EUR	50,00	50,00
SolviCore GmbH & Co KG	EUR	50,00	50,00
SolviCore Management GmbH	EUR	50,00	50,00
Hycore	NOK	51,00	51,00

	(EUR duizend)		
	Nettoboekwaarde	Goodwill	TOTAAL
<b>Begin van het boekjaar</b>	<b>125.269</b>	<b>44.437</b>	<b>169.706</b>
. resultaat van het boekjaar	8.233		8.233
. Dividenden	-13.608		-13.608
. Kapitaalsverhoging	11.666		11.666
. overige reserves	-102		-102
. omrekeningsverschillen	-7.220	459	-6.761
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>124.239</b>	<b>44.896</b>	<b>169.135</b>
Waarvan joint ventures	53.259	355	53.614

Het deel van Umicore in de totale balans en resultatenrekening van de geassocieerde ondernemingen is het volgende:

	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
Activa	228.488	222.759
Schulden	133.580	134.066
Omzet	240.677	248.320
Netto resultaat	21.152	1.382

In 2008 werd een kapitaalsverhoging van EUR 11 666 duizend uitgevoerd in de Hycore joint-venture.

De groep heeft geen bijkomende deelnemingen noch joint-ventures verworven gedurende het boekjaar 2008.

Het deel van Umicore in de totale balans van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
Vlottende activa	135.045	138.853
Vaste activa	19.097	20.516
Vlottende passiva	94.808	104.307
Vaste passiva	10.274	941

Het deel van Umicore in de resultatenrekening van de joint ventures zou het volgende geweest zijn:

	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
Bedrijfsresultaat	8.941	11.002
Financiële resultaat	-1.523	-534
Belastingen	-3.116	-3.471
Aandeel van de Groep in het resultaat	4.302	6.996

## 18. Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen

Toelichting	(EUR duizend)	
	Financiële activa beschikbaar voor verkoop	Leningen toegekend op lange termijn
<b>FINANCIËLE VASTE ACTIVA</b>		
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>	<b>48.092</b>	<b>2.606</b>
. Opening afgesplitste activiteiten	-49	
. Aanschaffingen	81.455	1.294
. Afname	-3.545	-1.095
. Geboekte waardeverminderingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	-817	-456
. Omrekeningsverschillen	-85	-60
. Reële waarde opgenomen in het eigen vermogen	2.971	
. Reële waarde afgenomen in het eigen vermogen	-18.665	
. Andere wijzigingen	-1.126	360
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>108.230</b>	<b>2.651</b>
. Aanschaffingen	1.414	253
. Afname	-6	-153
. Geboekte waardeverminderingen (opgenomen in «Afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen»)	(a) -75.773	-340
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Andere bedrijfsopbrengsten»)	958	
. Omrekeningsverschillen	-13	-51
. Reële waarde opgenomen in het eigen vermogen	1.067	
. Reële waarde afgenomen in het eigen vermogen	(b) -9.856	
. Andere wijzigingen	18	174
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>26.040</b>	<b>2.533</b>
<b>FINANCIËLE VLOTTENDE ACTIVA</b>		
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>	<b>64</b>	<b>7.181</b>
. Aanschaffingen	0	0
. Afname	-42	-4.929
. Terugneming van bijzondere waardeverminderingen (opgenomen in «Andere bedrijfsopbrengsten»)	25	0
. Omrekeningsverschillen	0	88
. Andere wijzigingen	0	-150
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>46</b>	<b>2.190</b>

(a) Betreft voornamelijk de boeking van de bijzondere waardevermindering op Umicore zijn participatie van 5,25% in Nyrstar en de bijzondere waardevermindering die werd genomen op Duksan.

(b) Betreft voornamelijk Nyrstar, Nymex en Duksan.

Toegekende leningen zijn meestal leningen aan variabele rentevoeten toegekend aan geassocieerde ondernemingen en niet-geconsolideerde dochterondernemingen. De reële waarde kan bijgevolg aanzien worden als gelijk aan hun nominale waarde.

De leningen toegekend op korte termijn bevatten de "margin calls" ten belope van EUR 2,2 miljoen (EUR 6,1 miljoen in 2007), welke gehouden worden door Umicore AG & Co KG (Duitsland) en Umicore Precious Metals New Jersey. De belangrijkste bewegingen van de korte termijn leningen zijn met de verlaging van deze margin calls verbonden.

Margin calls hebben een reële waarde gelijk aan hun boekwaarde aangezien deze berekend worden volgens de normale markt omstandigheden.

## 19. Voorraden

	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
<b>Analyse van de voorraden</b>		
Basisproducten met metaaldekking - brutowaarde	701.119	748.906
Basisproducten zonder metaaldekking - brutowaarde	240.685	148.179
Verbruiksgoederen - brutowaarde	60.820	76.551
Waardeverminderingen	-39.247	-81.671
Betaalde voorschotten	3.082	6.329
Bestelling in uitvoering	2.210	239
<b>Totaal voorraden</b>	<b>968.668</b>	<b>898.534</b>

De waarde van de voorraden is gedaald met EUR 70 miljoen. Dit is hoofdzakelijk het resultaat van de dalende zinkprijs en de vertraging opgemerkt gedurende het laatste kwartaal. In de lijn van de dalende metaalprijsen werd een waardevermindering ten laste genomen op de permanente voorraad, hoofdzakelijk binnen Speciale Zinkproducten.

Indien men zou rekening houden met de metaal- en deviezenkoersen op het ogenblik van de afsluiting, zou de waarde van de metalen in de inventaris ongeveer

EUR 297 miljoen hoger zijn dan de huidige boekwaarde. Echter, het merendeel van deze voorraden kan niet gerealiseerd worden, omdat ze vastzitten in permanente productie- en commerciële cycli.

Er rusten geen noemenswaardige hypotheek- of beperkingen op de eigendom van de voorraden.

## 20. Handels- en overige vorderingen

Toelichting	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
<b>OP MEER DAN ÉÉN JAAR</b>		
Garanties en deposito's	2.486	3.255
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar	1.340	7.239
Personeelsvoordelen	913	855
<b>Totaal</b>	<b>4.740</b>	<b>11.349</b>

Toelichting	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
<b>OP TEN HOOGSTE ÉÉN JAAR</b>		
Handelsvorderingen (bruto)	734.240	488.343
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)	-11.520	-15.965
Overige vorderingen (bruto)	117.125	88.185
Overige vorderingen (waardeverminderingen)	-8.063	-9.192
Te ontvangen interesten	611	845
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	32 17.312	62.200
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	32 12.431	32.720
Overlopende rekeningen	17.899	61.007
<b>Totaal</b>	<b>880.033</b>	<b>708.143</b>

	(EUR duizend)				
	Totaal	niet vervallen	vervallen tussen		
			0-30 dagen	30-60 dagen	60-90 dagen

### UITSTAANDE BALANS VAN HET VORIGE BOEKJAAR

Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren) - bruto	721.746	472.182	175.766	44.914	13.235	15.648
Overige vorderingen (bruto)	117.125	89.842	14.904	3.719	807	7.853

### UITSTANDE BALANS VAN HET BOEKJAAR

Handelsvorderingen (uitgezonderd dubieuze debiteuren) - bruto	472.229	341.301	91.830	20.513	11.027	7.558
Overige vorderingen (bruto)	88.185	75.416	589	227	34	11.920

Handelsvorderingen op ten hoogste één jaar zijn gedaald met EUR 171,9 miljoen. Dit komt hoofdzakelijk door de daling van de metaalprijs tijdens het tweede semester en wordt nog versterkt door de vertragende activiteit in het vierde kwartaal.

Overige vorderingen op meer dan één jaar bevatten een bedrag van EUR 5 794 duizend met betrekking tot "recht op terugbetaling" binnen het kader van medische kosten dat Umicore Frankrijk heeft overgenomen van Nyrstar Frankrijk in 2007, dewelke Nyrstar Frankrijk zal compenseren tijdens de levensduur van deze schulden (zie ook nota 27 over Personeelsvoordelen).

Alle business units hebben standaard een kredietverzekering om het kredietrisico betreffende de handelsvorderingen te beperken. Op groepsniveau zijn EUR 225,3 miljoen handelsvorderingen gedekt door verzekerde kredietlimieten. De schadeboosstelling in geval van niet betaling loopt op tot 95% met een jaarlijkse maximale limiet van EUR 20 miljoen.

Sommige units hebben geen kredietverzekering maar zetten kredietlimieten op gebaseerd op financiële informatie en kennis van de activiteiten. Deze kredietlimieten worden goedgekeurd door het management. Wegens een nieuwe beoordeling van het risico op niet terugbetaling werden enkele afschrijvingen geboekt in Duitsland, de Verenigde Staten en Brazilië.

## Kredietrisico - handelsvorderingen

	(EUR duizend)		
	Handelsvorderingen (bruto)	Overige vorderingen (bruto)	TOTAAL
<b>BEGIN VAN HET VORIGE BOEKJAAR</b>	<b>-17.667</b>	<b>-9.330</b>	<b>-26.997</b>
. Opening afgesplitste activiteiten	2.003	1.233	3.236
. Waardeverminderingen erkend in resultaat	-2.603	-42	-2.645
. Terugneming waardevermindering	10.189	80	10.270
. Afboeken waardevermindering met de bruto waarde	-3.439	0	-3.439
. Omrekeningsverschillen	-4	-5	-9
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>-11.520</b>	<b>-8.063</b>	<b>-19.584</b>
<b>BEGIN VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>-11.520</b>	<b>-8.063</b>	<b>-19.584</b>
. Waardeverminderingen erkend in resultaat	-6.796	-1.116	-7.913
. Terugnemingen waardeverminderingen	874	23	896
. Afboeken waardevermindering met de bruto waarde	1.350	0	1.350
. Omrekeningsverschillen	125	-35	90
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>-15.967</b>	<b>-9.192</b>	<b>-25.160</b>

## 21. Uitgestelde belastingactiva en - passiva

	(EUR duizend)	
	12/31/2007	12/31/2008
<b>Belastingactiva en -passiva</b>		
Belastingvorderingen van het jaar	6.233	30.624
Uitgestelde belastingactiva	119.472	89.118
Belastingsschulden van het jaar	-46.204	-37.406
Uitgestelde belastingpassiva	-37.566	-49.855

	Activa		Passiva		Netto	
	2007	2008	2007	2008	2007	2008
<b>Per einde van het vorig boekjaar</b>	<b>259.699</b>	<b>119.472</b>	<b>-44.246</b>	<b>-37.566</b>	<b>215.453</b>	<b>81.906</b>
Opening afgesplitste activiteiten	-133.969	7.377			-126.592	0
Uitgestelde belastingen geboekt in resultatenrekening	790	-20.680	9.480	-5.372	10.270	-26.053
Uitgestelde belastingen geboekt in het eigen vermogen	-10.452	-5.667	-4.751	-6.702	-15.203	-12.369
Aankoop door bedrijfsacquisities	4.359	0	-5.888	-6.37	-1.528	-6.37
Wijzigingen perimeter	-602	0	-54	0	-657	0
Omrakeningsverschillen	-46	-3.291	319	-282	273	-3.573
Overboekingen	-209	-732	197	733	-12	1
Andere wijzigingen	-99	16	0	-29	-99	-13
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>119.472</b>	<b>89.118</b>	<b>-37.566</b>	<b>-49.855</b>	<b>81.907</b>	<b>39.263</b>

### Latente belastingen voor elk type van tijdelijke verschillen

Immateriële vaste activa	1.190	1.282	-1.011	-1.020	179	262
Goodwill van volledige geconsolideerde participaties	2.006	61	-595	-1.999	1.411	-1.938
Materiële vaste activa	12.180	7.871	-18.573	-20.877	-6.393	-13.006
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	0	0	0	-67	0	-61
Handels- en overige vorderingen op meer dan 1 jaar	126	146	-1.467	-2.650	-1.341	-2.504
Voorraden	16.431	11.595	-31.044	-29.740	-14.613	-18.145
Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	9.063	6.208	-30.087	-33.900	-21.024	-27.701
Eigen vermogen	0	0	-12.153	-5.850	-12.153	-5.850
Financiële schulden lange termijn en overige schulden	1.380	1.648	0	0	1.380	1.648
Voorzieningen voor personeelsvoordelen - lange termijn	24.567	33.756	-222	-285	24.345	33.471
Voorzieningen voor leefmilieu - lange termijn	2.900	2.294	-14.507	-14.789	-11.607	-12.495
Voorzieningen voor overige risico's en kosten - lange termijn	38.096	25.039	-623	-1.371	37.473	23.668
Financiële schulden korte termijn	593	196	0	0	593	196
Voorzieningen voor leefmilieu - korte termijn	14.766	14.859	0	0	14.766	14.859
Voorzieningen voor overige risico's en kosten - korte termijn	6.476	6.943	-188	-309	6.288	6.634
Handels- en overige schulden	29.555	7.656	-2.626	-989	26.929	6.667

### Totale uitgestelde belastingen voor tijdelijke verschillen

<b>Totale uitgestelde belastingen voor tijdelijke verschillen</b>	<b>159.329</b>	<b>119.554</b>	<b>-113.096</b>	<b>-113.849</b>	<b>46.233</b>	<b>5.705</b>
Over te dragen verliezen	74.727	71.419	0	0	74.727	71.419
Investeringsaftrek	1.489	1.497			1.489	1.497
Over te dragen notionele interesten	0	0			0	0
Over te dragen belaste inkomsten	808	1.458			808	1.458
Overige	2.344	3.417			2.344	3.417
Niet-geboekte uitgestelde belastingen	-43.695	-44.234			-43.695	-44.234
<b>Totaal belastingactiva/ -passiva</b>	<b>195.002</b>	<b>153.111</b>	<b>-113.096</b>	<b>-113.849</b>	<b>81.906</b>	<b>39.262</b>
Compensatie van activa en passiva binnen dezelfde juridische entiteit	-75.530	-63.993	75.530	63.993		
<b>Nettobedrag</b>	<b>119.472</b>	<b>89.118</b>	<b>-37.566</b>	<b>-49.855</b>	<b>81.906</b>	<b>39.262</b>

	Basis	Basis	Belasting	Belasting
<b>Bedrag aan aftrekbare tijdelijke verschillen, fiscale verliezen en belastingkredieten waarvoor geen belastingactiva werden geboekt</b>	<b>0</b>	<b>0</b>		
Vervaldatum zonder tijdslimiet	129.303	132.512	43.596	44.234

De bewegingen van de tijdelijke verschillen zijn geboekt in de resultatenrekening uitgezonderd deze komende van bewegingen die direct geboekt zijn in het eigen vermogen.

De grote bewegingen in uitgestelde belastingen direct geboekt in eigen vermogen zijn voornamelijk te vinden in de lijn "Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar (negatieve impact EUR 13 592 duizend), "Handels en overige schulden" (EUR 1 766 duizend), "Voorzieningen voor personeelsvoordelen" (EUR 864 duizend) en "Voorzieningen voor overige risico's en kosten" (negatieve impact EUR 559 duizend).

Uitgestelde belastingactiva worden enkel geboekt in de mate dat het gebruik ervan waarschijnlijk is, m.a.w. als belastinginkomsten verwacht worden in toekomstige perioden (gebaseerd op het operationeel plan van de Groep).

Niet geboekte uitgestelde belastingen op de activa voor een bedrag van EUR 44 234 komen voornamelijk voort uit fiscale verliezen (EUR 36 564 duizend) en tijdelijke verschillen op materiële vaste activa (EUR 5 049 duizend) en voorzieningen (EUR 966 duizend).

De werkelijke belastingresultaten in toekomstige perioden kunnen afwijken van de gemaakte schatting op het moment van het boeken van de uitgestelde belastingen.

## 22. Kas en kasequivalenten

	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
<b>Kas en kasequivalenten</b>		
Beleggingen op korte termijn bij banken	71.312	133.591
Beleggingen op korte termijn (andere)	7.276	2.019
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	140.327	119.337
<b>Totaal kas en kasequivalenten</b>	<b>218.914</b>	<b>254.947</b>
<b>Kortetermijnschulden bij kredietinstellingen</b>	<b>7.485</b>	<b>6.568</b>
(inbegrepen in financiële schulden op ten hoogste één jaar op de balans)		
<b>Netto kas en -kasequivalenten zoals in de kasstromentabel</b>	<b>211.429</b>	<b>248.380</b>

Alle kas en kasequivalenten zijn volledig beschikbaar voor de groep.

Een voorzichtig management van het liquiditeitsrisico veronderstelt het aanhouden van voldoende liquide middelen en verhandelbare aandelen, het beschikbaar zijn van financiering door een deugdelijk bedrag aan contractueel vastgelegde kredietlijnen en de mogelijkheid om marktposities te sluiten. Door het dynamische

karakter van de onderliggende transacties, behoudt de Groep de flexibiliteit van de financiering door het beschikbaar houden van vastgelegde kredietlijnen.

Een overschot aan liquiditeiten wordt belegd voor zeer korte termijn en dit gespreid over een beperkt aantal bankrelaties. Deze instellingen zijn essentieel banken die aan de voldoende voorwaarde van krediet rating voldoen.

## 23. Geconsolideerde tabel wijzigingen eigen vermogen

	(EUR duizend)							
	Aandeel van de Groep							
	Kapitaal en uitgifte-premies	Overgedragen resultaten	Omrekeningsverschillen en overige reserves	Eigen aandelen	Minderheidsbelangen	Totaal van bedrijfsactiviteiten	Eigen vermogen van afgesplitste activiteiten	TOTAAL EIGEN VERMOGEN
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>	<b>463.866</b>	<b>827.503</b>	<b>-312.810</b>	<b>-39.521</b>	<b>49.105</b>	<b>988.142</b>	<b>988.142</b>	<b>988.142</b>
Afgesplitste activiteiten in de opening			217.711		-14.246	203.465	-217.711	-14.246
Bewegingen in financiële vaste activa reserves			-15.743		-10	-15.753		-15.753
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves			33.606		-10	33.596	190.332	223.927
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves			14.716		73	14.790	1.864	16.654
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves				5.812		5.812		5.812
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen			-15.814		-55	-15.869	-63.286	-79.155
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen			-36.086		-2.260	-38.346	420	-37.926
Perimeterwijzigingen van afgesplitste activiteiten							85.736	85.736
<b>Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen</b>			<b>-13.508</b>		<b>-2.261</b>	<b>-15.769</b>	<b>215.065</b>	<b>199.296</b>
Resultaat van de periode		653.083			9.300	662.383		662.383
<b>Totaal erkend resultaat</b>		<b>653.083</b>	<b>-13.508</b>		<b>7.039</b>	<b>646.613</b>	<b>215.065</b>	<b>861.678</b>
Kapitaalsverhoging	5.555				445	6.000		6.000
Dividenden		-53.209			-1.096	-54.305		-54.305
Overboekingen		454	-454					
Wijzigingen eigen aandelen				-257.441		-257.441		-257.441
Perimeterwijzigingen					724	724		724
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>469.421</b>	<b>1.427.831</b>	<b>-109.062</b>	<b>-296.963</b>	<b>41.970</b>	<b>1.533.196</b>	<b>-2.645</b>	<b>1.530.551</b>
Bewegingen in financiële vaste activa reserves			-8.812		-6	-8.819	0	-8.819
Bewegingen in kasstroomafdekkings reserves			39.845		385	40.230	0	40.230
Bewegingen in na uitdiensttreding personeelsvoordelen reserves			-1.441		65	-1.376	10	-1.366
Bewegingen in op aandelen gebaseerde vergoedingen reserves				7.532	0	7.532	0	7.532
Bewegingen in latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen			-13.306		-130	-13.436	0	-13.436
Bewegingen in herwerkingen van omrekeningsverschillen			-30.748		-6.533	-37.281	2.635	-34.646
Perimeterwijzigingen van afgesplitste activiteiten			0				0	0
<b>Netto resultaat direct erkend in eigen vermogen</b>			<b>-6.930</b>	<b>0</b>	<b>-6.219</b>	<b>-13.149</b>	<b>2.645</b>	<b>-10.504</b>
Resultaat van de periode		121.710			6.168	127.878		127.878
<b>Totaal erkend resultaat</b>		<b>121.710</b>	<b>-6.930</b>	<b>0</b>	<b>-51</b>	<b>114.729</b>	<b>2.645</b>	<b>117.374</b>
Kapitaalsverhoging						0		0
Dividenden		-75.609			-660	-76.269		-76.269
Overboekingen	33.442	-30.386	-3.056			0		0
Wijzigingen eigen aandelen		-358.947		119.231		-239.716		-239.716
Perimeterwijzigingen					411	411		411
<b>Per einde van het jaar</b>	<b>502.862</b>	<b>1.084.601</b>	<b>-119.048</b>	<b>-177.732</b>	<b>41.670</b>	<b>1.332.353</b>	<b>0</b>	<b>1.332.353</b>

De wettelijke reserve van EUR 50 000 duizend, die inbegrepen is in de overgedragen winst, is niet beschikbaar voor uitkering.

Het aandelenkapitaal van de Groep op 31 december 2008 bestond uit 120 000 000 aandelen zonder nominale waarde.

Het detail voor het Groeps aandeel van de omrekeningsverschillen en de reële waardereserves is als volgt:

	(EUR duizend)						
	Financiële vaste activa reserves	Kasstroomafdekkings-reserves	Latente belastingen rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	Reserves voor personeelsvoordelen na uitdiensttreding	Reserves voor op aandelen gebaseerde vergoedingen	Omrekeningsverschillen	TOTAAL
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>	<b>25.622</b>	<b>-339.580</b>	<b>128.505</b>	<b>-61.922</b>	<b>10.967</b>	<b>-76.401</b>	<b>-312.810</b>
Afgesplitste activiteiten in de opening	0	316.063	-107.310	5.994		2.964	217.711
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	2.971	20.856	-11.962	12.597	5.812		30.274
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen	-18.665	12.949	-3.660	-1.219			-10.595
Transfert van/naar overgedragen resultaten				459			459
Omrekeningsverschillen	-49	-200	-192	2.420		-36.081	-34.102
<b>Stand op einde van het vorige boekjaar</b>	<b>9.879</b>	<b>10.088</b>	<b>5.381</b>	<b>-41.671</b>	<b>16.778</b>	<b>-109.518</b>	<b>-109.063</b>
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>	<b>9.879</b>	<b>10.088</b>	<b>5.381</b>	<b>-41.671</b>	<b>16.778</b>	<b>-109.518</b>	<b>-109.063</b>
Resultaat rechtstreeks opgenomen in het eigen vermogen	1.067	61.056	-18.373	885	7.532		52.168
Winst (verlies) rechtstreeks afgeboekt uit het eigen vermogen	-9.856	-17.849	3.954	-1.249			-25.000
Transfert van/naar overgedragen resultaten				-3.056			-3.056
Omrekeningsverschillen	-22	-3.363	1.114	-1.077		-30.748	-34.096
<b>Einde van het boekjaar</b>	<b>1.068</b>	<b>49.933</b>	<b>-7.924</b>	<b>-43.112</b>	<b>21.254</b>	<b>-140.266</b>	<b>-119.048</b>

Winsten en verliezen weergegeven in eigen vermogen en op financiële activa beschikbaar voor verkoop, hebben betrekking op de aanpassing naar reële waarde tijdens de periode van de Pangaea fondsen. Winsten en verliezen afgeboekt uit het eigen vermogen op financiële activa beschikbaar voor verkoop hebben hoofdzakelijk betrekking op de Nyrstar, Nymex en Duksan aandelen (zie toelichting 18, Financiële activa beschikbaar voor verkoop en leningen).

De nettowinsten weergegeven in eigen vermogen betreffende kasstroom-indekkingen (EUR 61 056 duizend) zijn de veranderingen in reële waarde van nieuwe kasstroomindekkingen of bestaande instrumenten bij de opening, maar die nog niet vervallen zijn op jaareinde. De nettoverliezen afgeboekt uit het eigen vermogen (EUR -17 849 duizend) zijn de reële waarde van de kasstroomindekkingen die vervielen tijdens het jaar.

Nieuwe netto actuariële verliezen op de «te bereiken doel»-plannen na uitdiensttreding werden weergegeven in het eigen vermogen voor EUR 885 duizend.

De toekenning van het optieplan van 2008 heeft geleid tot een toename van de reserve voor op aandelen gebaseerde vergoedingen van EUR 7 532 duizend (zie toelichting 10, Bezoldigingen en aanverwante voordelen). Een bedrag van EUR 3 056 duizend van deze reserve voor op aandelen gebaseerde vergoedingen is getransfereerd naar de overgedragen resultaten en reserves daar sommige opties werden uitgevoerd.

## 24. Financiële schulden

	(EUR duizend)		
	Bankleningen op lange termijn	Overige langetermijnleningen	Totaal
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>			
<b>Begin van het vorige boekjaar</b>	<b>245.543</b>	<b>154.532</b>	<b>400.074</b>
. Opening afgesplitste activiteiten	-543		-543
. Aankoop door bedrijfsacquisities	0	110	110
. Toename	2.810	3.229	6.039
. Afname	-225.130	-406	-225.536
. Omrekeningsverschillen	-221	-1	-222
. Overboekingen	0	-420	-420
. Andere wijzigingen	1.699	0	1.699
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>24.157</b>	<b>157.045</b>	<b>181.201</b>
. Aankoop door bedrijfsacquisities	0	1.260	1.260
. Toename	235.000	9.022	244.022
. Afname	-960	-2.124	-3.084
. Omrekeningsverschillen	-76	-793	-868
. Overboekingen	0	-28	-28
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>258.123</b>	<b>164.382</b>	<b>422.505</b>

### OP MEER DAN EEN JAAR DIE BINNEN HET JAAR VERVALLEN

	Bankleningen op lange termijn	Overige langetermijnleningen	Totaal
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>530</b>	<b>1.068</b>	<b>1.598</b>
. Toename / afname	0	-23	-23
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>530</b>	<b>1.045</b>	<b>1.574</b>

### OP TEN HOOGSTE EEN JAAR

	Bankleningen op korte termijn	Kaskrediet	Korte termijn lening: commercial paper	Overige leningen	Totaal
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>114.511</b>	<b>7.485</b>	<b>82.995</b>	<b>9.046</b>	<b>214.036</b>
. Toename / afname (inclusief omrekeningsverschillen)	-47.803	-917	684	-1.734	-49.771
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>66.708</b>	<b>6.568</b>	<b>83.679</b>	<b>7.312</b>	<b>164.266</b>

De netto financiële schuld van de Groep is gestegen met EUR 161 miljoen, vooral ten gevolge van het inkoopprogramma van eigen aandelen.

De reële waarde van de obligatie op 8 jaar uitgegeven in 2004 was EUR 156,6 miljoen op 31 december 2008, gebaseerd op de obligatiewaarde zoals genoteerd op Euronext op die dag. De effectieve rentevoet voor deze obligatie is 4,875% wat gelijk is aan de vaste interestvoet.

De langetermijn bankleningen bestaan uit een langetermijn banklening van EUR 20 miljoen met vervaldag in 2013 met een interestvoet van 5,36% per jaar. De reële waarde bedroeg EUR 21,9 miljoen op 31 december 2008.

De uitstaande bedragen van de kredietfaciliteit van EUR 450 miljoen met een Syndicaat van Banken met vervaldag in 2013 waren EUR 235 miljoen op 31 december 2008.

De data van prijsherziening van de leningen met variabele interestvoet zijn erg kort en worden opgemaakt in functie van de behoeftes van het thesaurie departement,

aan marktcondities, als onderdeel van hun dagelijks beheer van de thesaurie operaties.

Een deel van de financiële schuld op meer dan een jaar is onderhevig aan standaard financiële covenants, opgenomen in de leningsovereenkomsten.

Umicore heeft geen covenant overtreden en is niet in gebreke gebleven bij leningen, noch in 2008 noch in vorige jaren. Het opvolgen van de financiële covenants is de verantwoordelijkheid van het Departement "Group Treasury". Tweemaal per jaar maakt dit departement certificaten op die de naleving van de covenants aantonen en deze worden opgestuurd naar de bankagent. Deze methodologie is een voorwaarde bij de leningsovereenkomst en tevens een vereiste, gezien de interestmarge gebaseerd is op de ratio netto schuld ten opzichte van EBITDA.

	(EUR duizend)			
	EUR Euro	USD US Dollar	Overige munten	Totaal
<b>Uitsplitsing van de schulden per munteenheid (inclusief vervallen binnen het jaar)</b>				
Bankleningen op lange termijn	256.570	0	2.082	258.652
Overige langetermijnleningen	157.197	171	8.058	165.426
<b>Financiële schulden op lange termijn</b>	<b>413.767</b>	<b>171</b>	<b>10.140</b>	<b>424.078</b>

## 25. Handels- en overige schulden

Toelichting	(EUR duizend)	
	31/12/07	31/12/08
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>		
Handelsschulden	74	74
Overige schulden	511	937
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies	4.401	4.637
	<b>4.987</b>	<b>5.649</b>
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>		
Handelsschulden	589.468	402.736
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	236	7.307
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	10.143	9.609
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	113.074	117.492
Overige schulden	39.452	28.811
Verschuldigde dividenden	5.522	6.245
Te betalen interesten	7.686	8.625
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	7.119	11.778
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	14.656	14.199
Overlopende rekeningen	77.459	64.906
	<b>864.817</b>	<b>671.708</b>

Handels- en overige schulden zijn gedaan met EUR 193 miljoen.

Deze daling is voornamelijk afkomstig van de daling van de metaalprijsen tijdens het tweede semester en wordt nog versterkt door de vertragende activiteit in het vierde kwartaal.

De impact op de reële waarde van de financiële instrumenten bedraagt een stijging van EUR 4,2 miljoen. Taksschulden op de voorgezette activiteiten zijn gedaald met EUR 0,5 miljoen.

## 26. Liquiditeit van de financiële schulden

	Contractuele vervaldag					(EUR duizend)
	< 1 maand	1 - 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 - 5 jaar	> 5 jaar	TOTAAL
	<b>Van het vorige boekjaar</b>					
<b>Financiële schulden</b>						
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>						
Bankleningen op korte termijn	42.345	41.713	30.453			114.511
Kaskrediet	4.113	893	2.479			7.485
Korte termijn lening: commercial paper	0	0	82.995			82.995
Overige leningen	0	76	8.969			9.046
Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	2	130	397			530
Overige leningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	32	65	971			1.068
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>						
Bankleningen op meer dan een jaar				4.157	20.000	24.157
Overige leningen op meer dan een jaar				154.079	2.966	157.044
<b>Handels- en overige schulden</b>						
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>						
Handelsschulden	489.830	91.749	7.890			589.468
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	220	0	15			236
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	11.304	240	-1.401			10.143
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	44.073	60.781	8.220			113.074
Overige schulden	21.431	14.205	3.816			39.452
Verschuldigde dividenden	5.522	0	0			5.522
Te betalen interesten	972	6.570	144			7.686
Reële waarde schulden financiële instrumenten	219	73	6.827			7.119
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	6.459	6.340	1.857			14.656
Overlopende rekeningen	18.907	33.868	24.685			77.459
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>						
Handelsschulden				0	74	74
Overige schulden				511	0	511
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies				530	3.872	4.401

	Contractuele vervaldag					(EUR duizend)
	< 1 maand	1 - 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 tot 5 jaar	> 5 jaar	TOTAAL
	<b>Van het boekjaar</b>					
<b>Financiële schulden</b>						
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>						
Bankleningen op korte termijn	38.487	14.891	13.330			66.708
Kaskrediet	1.073	0	5.495			6.568
Korte termijn lening: commercial paper	83.679	0	0			83.679
Overige leningen	7.144	0	167			7.312
Bankleningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	2	130	397			530
Overige leningen op meer dan een jaar die binnen het jaar vervallen	34	78	933			1.045
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>						
Bankleningen op meer dan een jaar				258.122	0	258.122
Overige leningen op meer dan een jaar				162.051	2.331	164.382
<b>Handels- en overige schulden</b>						
<b>OP TEN HOOGSTE EEN JAAR</b>						
Handelsschulden	264.142	136.696	1.898			402.736
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	344	110	6.853			7.307
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	9.371	236	0			9.609
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	39.157	66.735	11.601			117.492
Overige schulden	14.814	3.696	10.302			28.811
Verschuldigde dividenden	6.245	0	0			6.245
Te betalen interesten	2.044	6.372	210			8.625
Reële waarde schulden financiële instrumenten	493	779	10.506			11.778
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	10.650	-960	4.508			14.199
Overlopende rekeningen	41.531	9.611	13.763			64.906
<b>OP MEER DAN EEN JAAR</b>						
Handelsschulden				0	74	74
Overige schulden				992	-55	937
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies				572	4.065	4.637

## 27. Voorzieningen voor personeelsvoordelen

De Groep heeft diverse wettelijke en feitelijke verplichtingen aangaande plannen met een "te bereiken doel", voornamelijk met betrekking tot de Belgische, Franse

en Duitse activiteiten. Het merendeel van deze plannen berekent de verplichtingen op basis van het verwachte eindsalaris.

	(EUR duizend)				Totaal
	Vergoedingen na uitdienst-treding - pensioenen en aanverwante	Vergoedingen na uitdienst-treding - overige	Vergoedingen loopbaan-beëindiging - brugpensioenen en aanverwante	Andere langetermijn-personeel vergoedingen	
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>101.267</b>	<b>17.958</b>	<b>40.599</b>	<b>11.972</b>	<b>171.796</b>
. Toename (begrepen in «Bezoldigingen en personeelsvoordelen»)	8.868	461	4.443	806	14.579
. Terugnemingen (Begrepen in «Bezoldigingen en personeelsvoordelen»)	-2	0	0	0	-2
. Bestedingen (Begrepen in «Bezoldigingen en personeelsvoordelen»)	-17.336	-1.073	-11.570	-765	-30.744
. Impact interestvoet en actualisering (begrepen in «Financiële kosten»)	5.060	834	1.968	583	8.445
. Omrekeningsverschillen	248	-331	0	19	-64
. Opgenomen in het eigen vermogen	1.538	-2.341	0	-0	-802
. Andere wijzigingen	-553	0	138	91	-324
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>99.090</b>	<b>15.509</b>	<b>35.579</b>	<b>12.797</b>	<b>162.884</b>

Bovenstaande tabel geeft de waarden en de bewegingen op de voorzieningen voor personeelsvoordelen van de dochterondernemingen, die onder de integrale consolidatiemethode opgenomen zijn, weer. Er is een verschil tussen de bedragen op de lijn 'opgenomen in eigen vermogen' en de bedragen weergegeven in toelichting 23, daar deze bijlage de waarden van de geassocieerde ondernemingen en de joint ventures, opgenomen in de consolidatie volgens de vermogensmutatiemethode, bevat.

De bewegingen van 2008 vertonen dalende waarden voor de plannen in België en Duitsland vooral te wijten aan uitgaven van beëindigingsvoordelen en sommige extra financieringsbijdragen voor de pensioenplannen. Het management verwacht op korte termijn dat uitgaande kasstromen van dezelfde grootteorde zullen zijn als deze van het vorige en huidige jaar.

Als beschreven in nota 20 werd er een vordering op meer dan één jaar geboekt als "recht op terugbetaling" binnen het kader van medische kosten dat Umicore

Frankrijk heeft overgenomen van Nyrstar Frankrijk, dewelke Nyrstar Frankrijk zal compenseren gedurende de levensduur van deze schulden. Wanneer er een verandering voorkomt in deze schulden zal deze verandering het recht op terugbetaling onder de korte termijn vorderingen op dezelfde manier beïnvloeden. Als de verandering van de periode gerelateerd is met de verandering van de actuariële veronderstellingen, worden zowel de schulden als de activa aangepast langs de Geconsolideerde staat van opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in eigen vermogen.

De hierna volgende toelichtingen onder IAS 19 werden overgenomen uit de verslagen opgemaakt door externe actuïsssen voor de belangrijkste voordeelplannen.

	(EUR duizend)		
	31/12/07	Bewegingen 2008	31/12/08
<b>België</b>	39.564	-4.909	34.655
Frankrijk	19.293	-1.839	17.454
Duitsland	101.034	-4.453	96.581
<b>Subtotaal</b>	<b>159.891</b>	<b>-11.201</b>	<b>148.690</b>
Overige entiteiten	11.905	2.289	14.194
<b>Totaal</b>	<b>171.796</b>	<b>-8.912</b>	<b>162.884</b>

	(EUR duizend)
<b>Recht op terugbetaling</b>	
Getransfereerd van «korte termijn handelsvorderingen»	9 188
Actuele terugbetaling	-214
Actuele winsten en verliezen op terugbetalingsrechten	-3 180
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>5 794</b>

### Wijziging in de pensioenverplichtingen

#### BDV bij het begin van het boekjaar

2007	2008
<b>304.840</b>	<b>275.282</b>
Opening afgesplitste activiteiten	-40.271
Kosten van diensttijd van het jaar	10.321
Interestkosten	11.501
Bijdragen van de planparticipanten	307
Planwijzigingen	10.803
Actuariële verliezen en winsten	-10.688
Uitbetaalde voordelen	-24.872
Betaalde onkosten	-31
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkoop)	14.808
Combinaties	0
Regelingen	-315
Afhandelingen	-99
Omrekeningsverschillen	-1.022
<b>BDV per einde boekjaar</b>	<b>275.282</b>

### Veranderingen in planactiva

#### Reële waarde planactiva bij begin boekjaar

#### Opening afgesplitste activiteiten

2007	2008
<b>88.220</b>	<b>102.765</b>
Verwacht rendement op de planactiva	-13.572
Actuariële verliezen en winsten	3.747
Bijdragen van de werkgever	-789
Bijdragen van de planparticipanten	37.912
Uitkeringen Plan/Bedrijf	307
Betaalde bijdragen	-24.872
Afhandelingen	-31
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkoop)	-215
Omrekeningsverschillen	12.636
	-578
<b>Reële waarde planactiva bij einde boekjaar</b>	<b>102.765</b>

De pensioenplannen in België, Frankrijk, Liechtenstein, Nederland, USA en Noorwegen zijn geheel of gedeeltelijk gefinancierd met planactiva. Alle andere plannen zijn niet-gefinancierde plannen.

	(EUR duizend)	
	2007	2008
<b>Bedragen opgenomen in de balans</b>		
Actuele waarde van de gefinancierde verplichtingen	173.830	175.623
Reële waarde van de planactiva van de fondsen	102.765	106.650
<b>Tekort (overschot) van gefinancierde plannen</b>	<b>71.065</b>	<b>68.973</b>
Actuele waarde van de niet-gefinancierde plannen	101.452	94.511
Niet geboekte netto actuele winsten/(verliezen)		42
Niet opgenomen actuariële verliezen	-721	-641
<b>Netto passiva (activa)</b>	<b>171.796</b>	<b>162.885</b>
<b>Componenten van de pensioenkost</b>		
<b>Bedragen geboekt in de resultatenrekening van de periode</b>		
Kosten van diensttijd van het jaar en nieuwe verplichtingen	<b>10.321</b>	<b>12.764</b>
Interestkost	11.501	14.082
Verwacht rendement op planactiva	-3.747	-4.779
Verwachte rendement van het recht op terugbetaling		-300
Afschrijving kosten verleden diensttijd incl. §58 (a)	10.803	-359
Afschrijving netto (winst)/verlies incl. §58 (a)	1.297	1.359
Opgenomen (winst)/verlies planvermindering	-315	25
Opgenomen (winst)/verlies planvereffening	116	0
<b>Totale pensioenkost opgenomen in de winst/verlies rekening</b>	<b>29.976</b>	<b>22.792</b>
<b>Feitelijke opbrengst van de planactiva</b>	<b>2.958</b>	<b>-5.241</b>
Actuele opbrengst van het recht op terugbetaling		214
<b>Begraven opgenomen in de SoRIE</b>		
Gecumuleerde actuariële verliezen en winsten	38.252	21.537
Afgesplitste activiteiten in de opening	-5.866	0
Actuariële verliezen en winsten van het boekjaar	-11.365	-802
Transfert van/naar reserves	459	0
Minderheidsbelangen	73	64
Actuele winsten en verliezen van het recht op terugbetaling		3.180
Omrekeningsverschillen	-16	33
<b>Totaal erkend in het eigen vermogen (Sorlie)</b>	<b>21.537</b>	<b>24.012</b>
Opening afgesplitste activiteiten van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	-128	0
Actuariële verliezen en winsten van geassocieerde ondernemingen en joint ventures	20.261	19.100
<b>Totaal erkend in het eigen vermogen (Sorlie)</b>	<b>41.671</b>	<b>43.112</b>

De interestkost, het rendement op de planactiva en de impact door verdiscontering van de niet na uitdiensttreding voordelenplannen opgenomen in de afgeschreven actuariële verliezen of winsten, worden geboekt onder de financiële resultaten in de resultatenrekening (zie toelichting T1). Alle andere elementen van de jaarlijkse kost worden geboekt onder het bedrijfsresultaat.

De actuariële verliezen van het jaar opgenomen in het eigen vermogen hebben hun oorsprong in een lichte toename van de verdisconteringsvoet op de pensioenplannen en verschillen tussen het verwachte en actuele rendement op de planactiva.

De afschrijvingsprocedure van actuariële winsten en verliezen steunt op ervaring.

	2007		2008	
	Percentage van planactiva	Verwacht rendement van planactiva	Percentage van planactiva	Verwacht rendement van planactiva
<b>Voornaamste actuariële veronderstellingen</b>				
<i>Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de pensioenverplichtingen</i>				
Actualisatievoet (%)	5,16	5,68		
Percentage salarisverhogingen (%)	2,95	2,86		
Percentage inflatie (%)	2,08	2,05		
<i>Gewogen gemiddelde veronderstellingen ter bepaling van de netto pensioenkost</i>				
Actualisatievoet (%)	4,36	5,16		
Verwachte lange termijn opbrengst op de planbeleggingen gedurende het fiscale jaar (%)	4,99	4,92		
Verwachte toename van salarissen (%)	2,37	2,85		
Percentage inflatie (%)	2,07	2,08		
<b>Planactiva</b>				
Aandelen (%)	20,06	5,60		
Obligaties (%)	56,78	4,94		
Vastgoed (%)	1,53	4,99		
Overige (%)	21,63	4,40		
<b>Totaal (%)</b>	<b>100,00</b>	<b>4,96</b>		

Andere planactiva zijn grotendeels geïnvesteerd in verzekeringscontracten en banktermijndeposito's. De verwachte lange termijn rendementsvoet op de

veronderstelde activa is weergegeven voor elk individueel plan.

#### Historiek ervaringswinst/verlies

*Verskil tussen het verwachte en reële rendement op de beleggingen*

	2007	2008
Bedrag	789	10.020
Percentage van de beleggingen (%)	1,20	9,00
<i>Ervarings(winst)/verlies op de pensioenverplichtingen</i>		
Bedrag	9.129	6.168
Percentage van de huidige waarde van de pensioenverplichtingen (%)	3,30	2,00

#### Verplichte toelichting i.v.m. hospitalisatie verzekering voor gepensioneerden

*Verondersteld percentage stijging ziektekosten*

	2007	2008
Percentage onmiddellijke tendens (%)	4,25	4,23
Percentage ultieme tendens (%)	6,75	6,70
Jaar waarin ultieme tendens wordt bereikt	2007	2008

*Gevoeligheid ten opzichte van de tendensveronderstellingen*

	2008	Sensitiviteit +1%	Sensitiviteit -1%
Invloed op totale diensttijd kost en rentekost componenten	189		-238
Invloed op de verplichtingen	2.451		-1.965

#### Aansluiting balans

	2007	2008
Balans verplichtingen/(activa)	215.666	171.796
Opening afgesplitste activiteiten	-26.699	0
Opgenomen pensioenkosten in V&W van het boekjaar	29.976	22.792
Opgenomen bedragen in de SoRIE van het boekjaar	-10.906	-802
Werkgeversbijdragen via fondsen gestort in het boekjaar	-25.550	-17.008
Werkgeversbijdragen onmiddellijk gestort in het boekjaar	-12.362	-14.143
Actuele terugbetaling		214
Netto transferten in/uit (met inbegrip van het effect van eventuele bedrijfsacquisities/verkopten)	2.172	54
Diverse	-58	43
Omrekeningsverschillen	-444	-61
<b>Balans verplichtingen/(activa) op het jaareinde</b>	<b>171.796</b>	<b>162.884</b>

De verwachte bijdragen te betalen voor de plannen gedurende het boekhoudjaar startend na de balansdatum bedraagt EUR 21,3 miljoen.



## 28. Aandeeloptieplannen toegestaan door de onderneming

Plan	Vervaldatum	Uitoefening	Vroegere uitoefeningsprijs (EUR) voor Cumerio uittreding (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Nieuwe uitoefeningsprijs (EUR) voor Cumerio uittreding (de uitoefeningsprijs kan hoger zijn in bepaalde landen)	Aantal opties dat nog uitgeoefend moet worden
ESOP 1999 (10 jaar)	10.06.2009	eenmaal per jaar van 20 mei tot 10 juni	7,32	5,22	36.300
			7,46	5,36	22.900
ISOP 2001 (7 jaar)	14.03.2008	alle werkdagen van Euronext Brussels	8,29	6,19	0
			8,36	6,26	0
			8,49	6,39	0
ISOP 2002 (7 jaar)	14.03.2009	alle werkdagen van Euronext Brussels	7,60	5,50	1.375
			9,22	7,12	26.500
			9,63	7,53	200.225
			7,60	7,60	0
ISOP 2003 (7 jaar)	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussels	6,84	4,74	228.100
			7,02	4,92	279.825
ISOP 2003 bis	13.03.2010	alle werkdagen van Euronext Brussels	8,80	6,70	52.775
					332.600
ISOP 2004	11.03.2011	alle werkdagen van Euronext Brussels	10,41	8,31	20.000
			10,74	8,64	134.875
ISOP 2005	16.06.2012	alle werkdagen van Euronext Brussels			125.000
					259.875
ISOP 2006	02.03.2013	alle werkdagen van Euronext Brussels			462.000
					6.000
ISOP 2007	16.02.2014	alle werkdagen van Euronext Brussels			468.000
					528.125
ISOP 2008	15.04.2015	alle werkdagen van Euronext Brussels			10.000
					538.125
<b>Totaal</b>					670.500
					20.000
					690.500
					712.750
					<b>3.309.150</b>

- ESOP verwijst naar «Employee Stock Option Plan» (wereldwijd plan voor werkeiders en bedienden en kaderleden). hogere directieleden van PMG die Umicore vervoegden, als gevolg van de overname.
- ISOP verwijst naar «Incentive Stock Option Plan» (wereldwijd plan voor kaders). Aandelenopties, waarvan typisch de rechten werden verworven op de datum van toekenning, zullen vereffend worden met bestaande aandelen. Opties die niet uitgeoefend werden voor de vervaldatum vervallen automatisch.
- ISOP 2003 bis plan werd opgezet tijdens het eerste semester van 2004 voor

## 29. Voorzieningen leefmilieu

### Per einde van het vorige boekjaar

. Toename	11.885	4.005	15.889
. Terugnemingen	-7.904	0	-7.904
. Bestedingen (begrepen in «Andere bedrijfskosten»)	-13.990	-2.987	-16.978
. Actualisering (begrepen in «Netto financiële kosten»)	2.551	0	2.551
. Omrekeningsverschillen	-1.123	0	-1.123
. Andere wijzigingen	653	357	1.010

### Per einde van het boekjaar

waarvan : - op meer dan één jaar	60.773	2.193	62.966
- op ten hoogste één jaar	37.310	3.940	41.250

Voorzieningen voor leefmilieu, volgens wettelijke en feitelijke verplichtingen zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen evenals historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden gekend op de rapporteringdatum. De finale verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

De voorzieningen voor voortgezette activiteiten verminderden met EUR 6 554 duizend, waarbij bijkomende voorzieningen meer dan gecompenseerd werden door bestedingen of terugnemingen van bestaande voorzieningen.

De meeste nieuwe voorzieningen voor leefmilieu hebben hoofdzakelijk betrekking op de sanering van sites in Frankrijk (Viviez), Duitsland (oude mijngerelateerde schulden) en de Verenigde Staten van Amerika (Glens Falls). Voorts zijn voorzieningen aangelegd voor een oude krachtcentrale in België (Olen) en de verbruikte emissierechten in België.

De bestedingen van de voorzieningen van de periode is voor het grootste deel verbonden met de realisatie van saneringsprogramma's in Frankrijk (Viviez en

	(EUR duizend)		TOTAAL
Voorzieningen voor bodemsanering en landschapsherstel	Overige voorzieningen voor leefmilieu		
<b>106.011</b>	<b>4.759</b>		<b>110.770</b>
11.885	4.005		15.889
-7.904	0		-7.904
-13.990	-2.987		-16.978
2.551	0		2.551
-1.123	0		-1.123
653	357		1.010
<b>98.082</b>	<b>6.134</b>		<b>104.216</b>
60.773	2.193		62.966
37.310	3.940		41.250

Calais) en België (Hoboken en Grâce-Hollogne), de afbraak van installaties na de sluiting van de fabriek in Calais en de behandeling van afvalmaterialen in België (Hoboken).

De meeste van de terugnemingen van voorzieningen voor deze periode zijn gelinkt met de afbraak- en saneringsprogramma's in Frankrijk (Calais).

Ondanks dat er in 2008 geen belangrijke bewegingen plaats vonden op de voorzieningen die werden aangelegd voor het historische radioactief afvalmateriaal in Olen (België), werd wel belangrijke vooruitgang geboekt in het onderhandelen met alle bevoegde instanties om een duurzame en aanvaardbare opslagoplossing te vinden.

Een belangrijk gedeelte van de voorziening voor bodemsanering en saneringen van de sites houden verband met projecten in België en Frankrijk. Het management verwacht dat de belangrijkste kasuitgaven met betrekking tot deze projecten zullen gebeuren binnen de 5 jaar.

(EUR duizend)

	2007		2008	
	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs	Aantal opties	Gewogen gemiddelde uitoefeningsprijs
<b>Uitstaande opties van het jaar</b>				
<b>Uitstaande begin van het boekjaar</b>	<b>4.109.650</b>	<b>10,13</b>	<b>3.247.575</b>	<b>15,39</b>
Toegekend tijdens boekjaar	742.750	26,57	712.750	32,58
Uitgeoefend tijdens het jaar	1.604.825	7,08	651.175	11,51
<b>Uitstaande einde boekjaar</b>	<b>3.247.575</b>	<b>15,39</b>	<b>3.309.150</b>	<b>19,85</b>
Uitvoerbaar einde boekjaar	3.247.575	15,39	3.309.150	19,85

De nog niet vervallen opties op het einde van het boekjaar, hebben een gemiddelde gewogen looptijd tot december 2012.

## 30. Voorzieningen voor overige risico's en kosten

	(EUR duizend)		
	Voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering	Voorzieningen voor overige risico's en kosten	TOTAAL
<b>Per einde van het vorige boekjaar</b>	<b>19.636</b>	<b>64.474</b>	<b>84.110</b>
. Aankoop door bedrijfsacquisities	0	23	23
. Toename	2.480	19.217	21.697
. Terugnemingen	-1.172	-19.957	-21.129
. Bestedingen (begrepen in «Andere bedrijfskosten»)	-3.556	-3.280	-6.836
. Actualisering (begrepen in «Netto financiële kosten»)	0	1.007	1.007
. Omrekeningsverschillen	-636	-4.567	-5.203
. Overboekingen	0	-1.044	-1.044
. Andere wijzigingen	-138	24	-114
<b>Per einde van het boekjaar</b>	<b>16.613</b>	<b>55.898</b>	<b>72.511</b>
waarvan : - op meer dan één jaar	8.834	26.610	35.444
- op ten hoogste één jaar	7.780	29.289	37.069

Voorzieningen voor reorganisaties en herstructureringskosten, voor risico's met betrekking tot belastingen, garanties en geschillen, voor verlieslatende contracten en productterugnemes, zijn opgenomen en bepaald met als referentie een schatting van de waarschijnlijkheid van de toekomstige kasuitstromen, alsook historische gegevens gebaseerd op feiten en omstandigheden die gekend zijn op het ogenblik van de rapporteringdatum. De effectieve verplichting kan verschillen van de opgenomen bedragen.

Voorzieningen daalden in totaal met EUR 11 599 duizend, waarbij de toename aan voorzieningen meer dan gecompenseerd werden door terugnemingen en bestedingen van bestaande voorzieningen.

De toename voor voorzieningen en herstructureringskosten zijn voornamelijk verbonden met de kleine herstructureringskosten in Duitsland en Canada. De bestedingen van de voorzieningen voor reorganisatie en herstructurering van de periode hebben gedeeltelijk betrekking op herstructureringskosten voor de raffinage operaties in

Hanau, Duitsland; een herstructurering waarvoor een voorziening was aangelegd in 2006. Het gebruik van de voorzieningen heeft ook gedeeltelijk betrekking op herstructureringsprogramma's in Frankrijk.

De toename, terugnemingen en bestedingen van de andere voorzieningen betreft garanties en geschillen. Dit beïnvloedt een groot gedeelte van de dochterondernemingen voornamelijk in Duitsland, Brazilië, België, Canada en Frankrijk.

Ze omvatten ook voorzieningen voor verlieslatende contracten met betrekking tot het IAS 39-effect (zie toelichting 9). De kosten van de periode voor de voorziening van verlieslatende contracten bedraagt EUR 9 370 duizend. Het eindsaldo van deze voorzieningen bedraagt EUR 21 196 duizend geklasseerd in korte termijn voorzieningen.

Er kan geen schatting gemaakt worden wanneer de kasuitstroom voor de voorziening voor overige risico's en kosten op meer dan één jaar zal plaatsvinden.

## 31. Financiële instrumenten per categorie

Per einde van het vorige boekjaar	Boekwaarde				Beschikbaar voor verkoop
	Reële waarde	Aangehouden voor verkoop zonder hedge accounting	Aangehouden voor verkoop met hedge accounting	Leningen, handelsvorderingen en schulden	
<b>ACTIVA</b>					
<b>Financiële activa beschikbaar voor verkoop</b>	<b>108.294</b>				<b>108.294</b>
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	108.294				108.294
<b>Leningen toegekend</b>	<b>9.832</b>			<b>9.832</b>	
Leningen toegekend	9.832			9.832	
<b>Handels- en overige vorderingen</b>	<b>884.773</b>	<b>12.431</b>	<b>17.312</b>	<b>855.031</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Garanties en deposito's	2.486			2.486	
Handelsvorderingen op meer dan 1 jaar	0			0	
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar	1.340			1.340	
Personeelsvoordelen	913			913	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Handelsvorderingen (bruto)	734.240			734.240	
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)	-11.520			-11.520	
Overige vorderingen (bruto)	117.125			117.125	
Overige vorderingen (waardeverminderingen)	-8.063			-8.063	
Te ontvangen interesten	611			611	
Reële waarde vordering financiële instrumenten kasstroomafdekking	17.312		17.312		
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	12.431	12.431			
Overlopende rekeningen	17.899			17.899	
<b>Kas en kasequivalenten</b>	<b>218.915</b>			<b>218.915</b>	
Beleggingen op korte termijn bij banken	71.312			71.312	
Beleggingen op korte termijn (andere)	7.276			7.276	
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	140.327			140.327	
<b>Totaal financiële instrumenten (activa)</b>	<b>1.221.814</b>	<b>12.431</b>	<b>17.312</b>	<b>1.083.778</b>	<b>108.294</b>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Financiële schulden</b>	<b>398.637</b>			<b>396.837</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Bankleningen	25.357			24.157	
Overige leningen	157.645			157.045	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Bankleningen	115.041			115.041	
Kaskrediet	7.485			7.485	
Tilnatie	0			0	
Commercial paper	82.995			82.995	
Overige leningen	10.114			10.114	
<b>Handels- en overige schulden</b>	<b>870.224</b>	<b>14.656</b>	<b>7.119</b>	<b>848.449</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Handelsschulden	74			74	
Overige schulden	511			511	
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies	4.401			4.401	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Handelsschulden	589.468			589.468	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	236			236	
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	10.143			10.143	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	113.497			113.497	
Overige schulden	39.452			39.452	
Verschuldigde dividenden	5.522			5.522	
Te betalen interesten	7.686			7.686	
Reële waarde schulden financiële instrumenten kasstroomafdekking	7.119		7.119		
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	14.656	14.656			
Overlopende rekeningen	77.459			77.459	
<b>Totaal financiële instrumenten (passiva)</b>	<b>1.268.861</b>	<b>14.656</b>	<b>7.119</b>	<b>1.245.286</b>	<b>0</b>

Per einde van het boekjaar	Boekwaarde				(EUR duizend)
	Reële waarde	Aangehouden voor verkoop zonder hedge accounting	Aangehouden voor verkoop met hedge accounting	Leningen, handelsvorderingen en schulden	Beschikbaar voor verkoop
<b>ACTIVA</b>					
<b>Financiële activa beschikbaar voor verkoop</b>	<b>26.085</b>				<b>26.085</b>
Financiële activa beschikbaar voor verkoop	26.085				26.085
<b>Leningen toegekend</b>	<b>4.723</b>			<b>4.723</b>	
Leningen toegekend	4.723			4.723	
<b>Handels- en overige vorderingen</b>	<b>719.492</b>	<b>32.720</b>	<b>62.200</b>	<b>624.571</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Garanties en deposito's	3.255			3.255	
Handelsvorderingen op meer dan 1 jaar	0			0	
Overige vorderingen op meer dan 1 jaar	7.239			7.239	
Personeelsvoordelen	855			855	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Handelsvorderingen (bruto)	488.343			488.343	
Handelsvorderingen (waardeverminderingen)	-15.965			-15.965	
Overige vorderingen (bruto)	88.185			88.185	
Overige vorderingen (waardeverminderingen)	-9.192			-9.192	
Te ontvangen interesten	845			845	
Reële waarde vordering financiële instrumenten	62.200		62.200		
Reële waarde vordering andere financiële instrumenten	32.720	32.720			
Overlopende rekeningen	61.007			61.007	
<b>Kas en kasequivalenten</b>	<b>254.947</b>			<b>254.947</b>	
Beleggingen op korte termijn bij banken	133.591			133.591	
Beleggingen op korte termijn (andere)	2.019			2.019	
Financiële instellingen, liquide middelen en andere kasequivalenten	119.337			119.337	
<b>Totaal financiële instrumenten (activa)</b>	<b>1.005.247</b>	<b>32.720</b>	<b>62.200</b>	<b>884.241</b>	<b>26.085</b>
<b>PASSIVA</b>					
<b>Financiële schulden</b>	<b>588.346</b>			<b>588.346</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Bankleningen	260.023			258.123	
Overige leningen	170.982			164.382	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Bankleningen	67.237			67.237	
Kaskrediet	6.568			6.568	
Titrisatie	0			0	
Commercial paper	83.679			83.679	
Overige leningen	8.356			8.356	
<b>Handels- en overige schulden</b>	<b>677.356</b>	<b>14.199</b>	<b>11.778</b>	<b>651.379</b>	
<b>Op meer dan één jaar</b>					
Handelsschulden	74			74	
Overige schulden	937			937	
Kapitaalsubsidies en overlopende rekeningen kapitaalsubsidies	4.637			4.637	
<b>Op ten hoogste één jaar</b>					
Handelsschulden	402.736			402.736	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen in uitvoering	7.307			7.307	
Belastingen andere dan belastingen op het resultaat	9.609			9.609	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	117.492			117.492	
Overige schulden	28.811			28.811	
Verschuldigde dividenden	6.245			6.245	
Te betalen interesten	8.625			8.625	
Reële waarde schulden financiële instrumenten	11.778		11.778		
Reële waarde schulden andere financiële instrumenten	14.199	14.199			
Overlopende rekeningen	64.906			64.906	
<b>Totaal financiële instrumenten (passiva)</b>	<b>1.265.702</b>	<b>14.199</b>	<b>11.778</b>	<b>1.239.725</b>	<b>0</b>

De leningen en schulden zijn uitgegeven aan een marktrentevoet welke geen grote verschillen met zich meebrengen vergeleken met de effectieve marktintrestvoet. Alle categorieën van financiële instrumenten van Umicore worden aan hun huidige marktwaarde weergegeven behalve de langlopende bank- en andere leningen. De boekwaarde van deze verschillen van de huidige marktwaarde (zie toelichting 24).

De huidige marktwaarde van de financiële instrumenten die verhandeld worden in actieve markten is gebaseerd op de koers in de desbetreffende markt op balansdatum.

De huidige marktwaarde van de financiële instrumenten die niet vrij verhandeld worden in een actieve markt wordt bepaald door middel van valorisatietechnieken. Meest gebruikte techniek is de "discounted cash-flow" waarbij de marktomstandigheden deze zijn zoals ze gekend waren op balansdatum.

De huidige marktwaarde van intrestvoet swaps, in bijzonder, wordt berekend door de huidige waarde te nemen van de geschatte toekomstige kasstromen. De huidige waarde van forward wisselkoers- en metaalcontracten wordt bepaald door de huidige wissel- en metaalkoersen op balansdatum te nemen.

De huidige marktwaarde van de vrij verhandelde financiële vaste activa welke door de groep gehouden worden, is de marktwaarde op balansdatum. De huidige marktwaarde van de passiva wordt geschat door de toekomstige contractuele kasstromen te verdisconteren aan de huidige marktintrestvoet. De genomen marktintrestvoet is deze rentevoet die beschikbaar is voor de groep voor gelijkwaardige financiële instrumenten.

Door van de nominale waarde van de handelsvordering en schulden de desbetreffende waardevermindering af te trekken, wordt hun actuele marktwaarde verkregen.

#### Sensitiviteitsanalyse betreffende financiële instrumenten

Umicore is blootgesteld aan fluctuaties van grondstofprijzen, wisselkoersen en intrestvoeten.

## 32. Reële waarde van financiële instrumenten

Umicore dekt zijn structureel en transactiegebonden metaal-, valuta- en rentevoetrisico's in door gebruik te maken van metaalinstrumenten (voornamelijk deze genoteerd op de London Metal Exchange), valuta-instrumenten en rentevoet-swaps met erkende makelaars en banken.

a) financiële instrumenten gerelateerd aan kasstroomdekking:

	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht	166.870	193.181	-3.963	62.200
Termijnovereenkomsten: deviezen verkocht	235.626	228.728	13.117	-11.623
Termijnovereenkomsten: rentevoet-swaps	172.000	86.000	1.036	-155
<b>Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)</b>			<b>10.191</b>	<b>50.422</b>
Erkend in handels- en overige vorderingen			17.312	62.200
Erkend in handels- en overige schulden			-7.119	-11.778
<b>TOTAAL</b>			<b>10.191</b>	<b>50.422</b>

De principes en de documentatie over de ingedekte risico's als ook de timing gerelateerd aan de kasstroomindecingsactiviteiten van de Groep zijn vermeld in toelichting 3, Beheer van financiële risico's.

De reële waarden van de effectieve indekkingsinstrumenten worden in eerste instantie erkend in de reële waarderreserves opgenomen onder het eigen vermogen. Nadat de onderliggende of aangegane transacties zich voordoen, worden ze afgeboekt uit het eigen vermogen (zie toelichting 23).

De termijnovereenkomsten voor verkochte goederen werden opgezet voor de dekking van oa volgende goederen: zink, goud, zilver, platina en palladium.

De termijnovereenkomsten voor verkochte deviezen werden opgezet voor de dekking van de USD ten opzichte van de Euro en AUD en NOK ten opzichte van de Euro.

De gemiddelde vervaldag van de financiële instrumenten gerelateerd aan

a) Grondstofprijzen

De huidige waarde van de financiële instrumenten met betrekking tot de dekking van de kasstromen zou 13,3 miljoen lager/hoger zijn als de metaalprijzen met 10 % zouden stijgen/dalen.

De huidige marktwaarde van andere financiële verkoopsinstrumenten zou 13,9 miljoen lager/hoger zijn en deze van andere financiële aankoopinstrumenten zou 9,2 miljoen hoger/lager zijn indien de metaalprijzen met 10 % zouden stijgen/dalen.

b) Wisselkoersen

De huidige waarde van de forward wisselkoerscontracten met betrekking tot de dekking van de kasstromen zou EUR 21,9 miljoen hoger zijn als de Euro 10 % appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 24,2 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de verkochte forward wisselkoerscontracten met betrekking tot andere financiële instrumenten zou EUR 13,4 miljoen hoger zijn als de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 15,8 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de gekochte forward wisselkoerscontracten met betrekking tot de dekking van de kasstromen zou EUR 2,1 miljoen lager zijn indien de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 2,4 miljoen lager zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

De huidige waarde van de balansonderdelen die zijn blootgesteld aan de USD zou EUR 17 miljoen lager zijn indien de Euro 10 % zou appreciëren ten opzichte van de USD en zou EUR 20,8 miljoen hoger zijn als de Euro 10 % zou depreciëren ten opzichte van de USD.

c) Intrestvoet

De huidige waarde van cash, cash equivalenten en financiële schulden zou 1,4 miljoen lager/hoger zijn als de intrestvoet met 1 % zou dalen/stijgen.

	Nominaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008
kasstroomdekking is november 2009 voor de termijnovereenkomsten voor verkochte goederen, september 2009 voor de termijnovereenkomsten voor verkochte deviezen en maart 2009 voor de rentevoet-swaps.				
De condities voor alle termijncontracten zijn gangbare marktcondities.				
In die omstandigheden waar documentatie voor hedge accounting zoals gedefinieerd onder IAS 39 niet beschikbaar is, worden financiële instrumenten, gebruikt voor het indekken van structurele risico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling. Zulke instrumenten worden echter wel degelijk gebruikt om toekomstige waarschijnlijke kasstromen te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.				
De kasstroom-indekking van Umicore is op geen enkele manier ineffectief geweest in 2007, noch in 2008.				

b) andere financiële instrumenten

	(EUR duizend)			
	Nominiaal of contractueel bedrag		Reële waarde	
	31/12/2007	31/12/2008	31/12/2007	31/12/2008
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht	134.734	146.017	-1.101	6.898
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht	-90.856	-90.575	-1.963	1.086
Termijncontracten: deviezen verkocht	63.741	155.315	843	10.312
Termijncontracten: deviezen aangekocht	-3.338	-22.079	-4	225
<b>Totaal reële waarde-impact (integraal geconsolideerde dochterondernemingen)</b>			<b>-2.225</b>	<b>18.521</b>
Erkend in handels- en overige vorderingen			12.431	32.720
Erkend in handels- en overige schulden			-14.656	-14.199
<b>TOTAAL</b>			<b>-2.225</b>	<b>18.521</b>

De principes en de documentatie over de transactiegebonden indekkingen door de Groep zijn omvat in toelichting 3, Beheer van financiële risico's. Bij gebrek aan documentatie voor hedge accounting voor deze indekkingsactiviteit zoals gedefinieerd onder IAS 39, worden financiële instrumenten, gebruikt voor het indekken van transactierisico's van metalen en deviezen, gewaardeerd alsof ze worden aangehouden ter verhandeling. Zulke instrumenten worden echter wel

degelijk gebruikt om bestaande transacties en vaste engagementen te dekken en zijn dus niet speculatief van aard.

De reële waarden zijn rechtstreeks onderkend in de resultatenrekening onder "Andere bedrijfsopbrengsten" voor de basismaterialen gerelateerde instrumenten en onder "Netto financiële kosten" voor de valuta gerelateerde instrumenten.

c) in contracten besloten derivaten

In 2006 werd een contractuele situatie actief waarbij variabele prijs aanpassingen (besloten derivaat) optreden, gekoppeld aan de verkoop (basis contract) in 1992 van de deelneming in en leningen aan Aurifère de Guinée, een goudmijnconcessie in Guinee.

In 2008 werd een bedrag van EUR 4,2 miljoen in de resultatenrekening opgenomen. Dit bedrag geeft de veranderingen weer in de verdisconteerde

huidige waarde van de potentiële inkomsten van deze bron op gebaseerd op de goudprijs, mijnpotentieel en operationele condities en kredietwaardigheid van de mijn eigenaar, ten belope van EUR -0,1 miljoen, gecompenseerd door de huidige erkende inkomsten ten belope van EUR 4,3 miljoen.

De vordering op de balans van EUR 5,7 miljoen, in verband met Aurifère de Guinée is opgenomen onder de rubriek overige vorderingen van de vlottende activa.

Per einde van het vorige boekjaar	Contractuele vervaldag				Totaal
	< 1 maand	1 tot 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 tot 5 jaar	
	(EUR duizend)				
<b>ACTIVA INSTRUMENTEN (REËLE WAARDE)</b>					
<b>Risico interestvoet</b>					
Rentevoet-swaps (CFH)		1.036			1.036
<b>Risico verbonden aan metaalprijsen</b>					
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	-736	119	-1	3.774	3.157
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	327	3	0	0	330
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	351	51	2.328	0	2.730
<b>Risico verbonden aan deviezen</b>					
Termijncontracten: deviezen verkocht (CFH)	1.007	642	7.063	4.405	13.117
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)	810	33			843
<b>PASSIVA INSTRUMENTEN (REËLE WAARDE)</b>					
<b>Risico verbonden aan metaalprijsen</b>					
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	-350	-375	-3.812	-2.583	-7.119
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	187	-977	-641	0	-1.431
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	-1.142	-2.359	-1.134	-57	-4.692
<b>Risico verbonden aan deviezen</b>					
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)		-4			-4

Per einde van het boekjaar	Contractuele vervaldag				Totaal
	< 1 maand	1 tot 3 maand	3 maand - 1 jaar	1 tot 5 jaar	
	(EUR duizend)				
<b>ACTIVA INSTRUMENTEN (REËLE WAARDE)</b>					
<b>Risico verbonden aan metaalprijsen</b>					
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (CFH)	3.388	3.091	31.959	23.763	62.201
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	4.446	1.286	2.306	0	8.038
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	99	2.411	1.123	0	3.633
<b>Risico verbonden aan deviezen</b>					
Termijncontracten: deviezen verkocht (overige)	7.376	2.666	270	0	10.312
Termijncontracten: deviezen aangekocht (overige)	217	8	0	0	225
<b>PASSIVA INSTRUMENTEN (REËLE WAARDE)</b>					
<b>Risico interestvoet</b>					
Rentevoet-swaps (CFH)		-155			-155
<b>Risico verbonden aan metaalprijsen</b>					
Termijnovereenkomsten: goederen verkocht (overige)	-49	-1.111	21	0	-1.139
Termijnovereenkomsten: goederen aangekocht (overige)	-594	-1.037	-815	-100	-2.546
<b>Risico verbonden aan deviezen</b>					
Termijncontracten: deviezen verkocht (CFH)	-451	-544	-6.906	-3.722	-11.623

### 33. Toelichting bij de kasstromentabel

#### DEFINITIES

De kasstromentabel bestaat uit de kasstromen afkomstig van respectievelijk de bedrijfs-, de investerings- en de financieringsthesaurie van de betreffende periode.

De investeringsthesaurie betreffende aankopen (en verkopen) van participaties zijn weergegeven als netto liquide middelen (of besteed aan) (zie nota 8 Bedrijfsacquisities).

Voor de opmaak van de bedrijfskasstromen werd de indirecte methode toegepast. Het nettoresultaat werd aangepast voor:

	(EUR duizend)	
	2007	2008
<b>Aanpassing voor niet-kastransacties</b>		
Afschrijvingen	113.283	113.368
Aanpassing IAS 39	96	-2.105
Negatieve goodwill opgenomen in resultaat (Terugneming van) Bijzondere waardeverminderingen	-2.843	703
Koersverschillen op leningen lange termijn	13.659	78.499
Voorraden en voorzieningen voor dubieuze debiteuren	-10.638	7.758
Afschrijving van kapitaalsubsidies	5.463	38.874
Op aandelen gebaseerde vergoedingen	-2.960	-211
Wijziging in voorzieningen	5.250	7.532
Overige	36.639	-30.273
	<b>158.477</b>	<b>214.144</b>
<b>Aanpassing voor elementen die afzonderlijk vermeld of geklasseerd moeten worden onder de investerings- of financieringskasstromen</b>		
Belastingen van de periode	57.460	67.159
Interestkosten (-opbrengsten)	27.440	31.666
(Meerwaarde) Minwaarde op afstand van vaste activa	-29.401	-17.600
Opbrengsten uit dividenden	-1.796	-2.801
	<b>53.703</b>	<b>78.423</b>
<b>Wijzigingen in de behoefte aan bedrijfskapitaal</b>		
Voorraden	183.604	70.134
Handels- en overige vorderingen	171.639	140.829
Handels- en overige schulden	-416.649	-201.244
<b>Als in de geconsolideerde balans</b>	<b>-61.407</b>	<b>9.719</b>
Aanpassing IAS 39	39.749	25.696
Impact afgesplitste activiteiten	9.383	
Transacties zonder impact op kasstromen(of anders gepubliceerd)	-26.882	15.842
Wijzigingen perimeteer	65.194	
Omrekeningsverschillen	-19.792	-34.281
<b>Als in de geconsolideerde kasstromentabel</b>	<b>6.245</b>	<b>16.976</b>

#### A) *Toename van de bedrijfsthaurie*

De kasstromen uit bedrijfsactiviteiten na belastingen bedroeg EUR 370,3 miljoen. De bedrijfskapitaalbehoefte daalden met EUR 17,0 miljoen voornamelijk door de daling van de metaalprijsen tijdens het tweede semester en de vertragende activiteit in het vierde kwartaal.

#### B) *Afname van de investeringsthesaurie*

De kasstromen voor investeringsactiviteiten daalden met EUR 547,2 miljoen in 2008. Deze daling is hoofdzakelijk te wijten aan de afsplitsing van dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen en kasstromen van/ naar afgesplitste bedrijfsresultaten. In 2007 had de Groep inderdaad een netto cash beweging van EUR 578,2 miljoen gelinkt aan de afsplitsing van de Zink activiteiten naar Nyrstar. In 2008 heeft de Groep dochterondernemingen en geassocieerde ondernemingen afgesplitst voor EUR 30,2 miljoen, voornamelijk Padaeng. De groep heeft eveneens dochterondernemingen aangekocht voor EUR 1,1 miljoen,

- de impact van operaties die geen kasuitgaven inhouden zoals voorzieningen, waardeverminderingen enz., evenals de wijziging in de behoefte aan bedrijfskapitaal;
- elementen van de opbrengsten en kosten verbonden aan de investerings- en de financieringsactiviteiten

netto van kas aangekocht (zie toelichting 8, Bedrijfsacquisities) en ondernam een kapitaalsverhoging in geassocieerde ondernemingen van EUR 11,6 miljoen.

De investeringen bedroegen EUR 216,0 miljoen. De meest significante stijging vond plaats in Automotive Catalysts (investeringen om de capaciteit in alle regio's te verbeteren), in Edelmetaaldiensten (de finale fase van de investering in het pre-concentratieproject van Hoboken) en Nieuwe Materialen (de initiële fase van de herlaatable batterijmaterialen productie investeringen in Azië). De investeringen bevatten EUR 11,2 miljoen immateriële activa bestaande uit vooral geïncapitaliseerde ontwikkelingskosten in nieuwe informatiesystemen.

#### C) *Afname van de financieringsthesaurie*

De kasstroom gegenereerd uit financieringsactiviteiten is vooral te wijten aan de netto stijging van de schuldgraad (EUR 180,2 miljoen), de netto inkoop van eigen aandelen voor EUR 239,7 miljoen, de betaling van dividenden (EUR 74,9 miljoen) en de netto interest betalingen (EUR 30,9 miljoen).

### 34. Buiten balans verkregen rechten en verplichtingen

	(EUR duizend)	
	2007	2008
<b>NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN</b>		
Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep	12.192	12.113
Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden	4.338	2.274
Ontvangen zekerheden	19.513	71.357
Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden maar op risico van de Groep	611.329	254.919
Verplichtingen tot aankoop en verkoop van vaste activa	1.500	406
Commerciële engagementen voor aangekochte basismaterialen (te ontvangen)	296.718	106.933
Commerciële engagementen voor verkochte basismaterialen (te leveren)	508.320	415.151
Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep	1.869.413	1.016.037
Diverse rechten en verbintenissen	4.845	4.718
	<b>3.328.168</b>	<b>1.883.908</b>

#### A. Door derden gestelde zekerheden voor rekening van de Groep

zijn gewaarborgde en niet-gewaarborgde zekerheden gegeven door derden aan de schuldeisers van de Groep ter garantie van de aflossing van de actuele en toekomstige schulden en verplichtingen van de Groep.

#### B. Door de Groep gestelde zekerheden voor rekening van derden

zijn zekerheden of onomkeerbare verbintenissen gegeven door de Groep ten voordele van derden ter garantie van de voldoende aflossing van schulden en bestaande of toekomstige verplichtingen door derden jegens hun schuldeisers.

#### C. Ontvangen zekerheden

dit zijn ontvangen panden en zekerheden die het toereikend voldoen van schulden en bestaande of potentiële engagementen van derden tegenover de onderneming en haar dochterondernemingen garanderen, met uitzondering van kasgaranties en obligaties.

De ontvangen zekerheden hebben betrekking tot crediteuren zekerheden gedekt door financiële instellingen. Deze zekerheden zijn opgemaakt voor het indekken van de goede uitwerking van werken van de crediteuren. Sommige delen van de ontvangen zekerheden hebben ook betrekking tot klanten zekerheden voornamelijk ontvangen van de moederschappij in naam van één van de filialen. Een klein deel ervan van dit bedrag heeft betrekking op huurgaranties.

Deze garanties zijn opgenomen aan normale marktvoorwaarden en de reële waarde van deze items zijn gelijkwaardig aan de netto boekwaarde. Geen enkele van deze zekerheden zijn in onderpand gegeven.

#### D. Door derden in hun naam gehouden goederen en waarden

maar op risico van de Groep vertegenwoordigt zijn goederen en waarden opgenomen in de balans van de Groep voor dewelke de onderneming en haar dochterondernemingen de risico's dragen en de opbrengst behouden, maar waar deze goederen en waarden zich niet in de panden van de onderneming en haar dochterondernemingen bevinden. Het handelt vooral over geleasde voorraden aan derden, consignatievoorraden of over voorraden onder maakloonovereenkomsten bij derden.

#### E. Commerciële engagementen

dit zijn engagementen gemaakt om metalen te leveren aan klanten of aangeleverd te krijgen van leveranciers tegen vastgestelde prijzen.

#### F. Goederen en waarden van derden gehouden door de Groep

zijn goederen en waarden die tijdelijk door de onderneming en haar dochterondernemingen bijgehouden worden, maar die de onderneming niet bezit. Het betreft voornamelijk geleasde voorraden, consignatievoorraden of voorraden onder maakloonovereenkomsten met derden.

Er worden geen leningen toegestaan aan derde partijen.

De groep leest metaal van en aan banken of andere derde partijen voor specifieke, meestal korte periodes. De groep betaalt of ontvangt hiervoor lease vergoedingen. De groep houdt voldoende metaalvoorraden aan om op de vervaldag aan deze leaseverplichtingen te kunnen voldoen. Op 31 december 2008 was het nettosaldo van deze leaseschuld EUR 260 miljoen tegenover EUR 175 miljoen op het einde van 2007.

## 35. Voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen

De Groep heeft bepaalde hangende dossiers die volgens de IFRS-normen beschouwd kunnen worden als voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

### MILIEUPROBLEMATIEK

In toelichting 29 over voorzieningen voor leefmilieu wordt dit onderwerp in zijn geheel behandeld met inbegrip van de voorwaardelijke vorderingen en verplichtingen.

### PLASTIC INVESTMENT COMPANY

In juni 1999 verkocht Umicore aan Plastic Investment Company (PIC), een dochteronderneming van de Belgische beursgenoteerde onderneming TrustCapital, haar aandeel in Overpelt-Plascobel (OVP) voor de prijs van EUR 15,49 miljoen (BEF 625 miljoen).

In april 2000 spande PIC een rechtszaak aan om schadevergoeding te verkrijgen voor een bedrag gelijk aan de oorspronkelijke aankoopprijs.

Het oordeel van de rechtbank van Koophandel op 15 december 2008 vond de eisen van PIC volledig ongegrond en verplichtte PIC tot het betalen van EUR 30,0 duizend van Umicore's kosten. Daar er geen beroep werd aangetekend binnen de relevante periode is het oordeel sluitend.

### EX-WERKNEMERS VAN GÉCAMINES

Meerdere vroegere werknemers van Gécamines, het Congolese staatsbedrijf dat in 1967 de activa van Union Minière overnam na de onteigening ervan, hebben na hun ontslag door dit bedrijf, vorderingen ingediend tegen Umicore voor de betaling van door Gécamines verschuldigde bedragen. Société Générale des Minerais, waarvan de rechten en verplichtingen, na diverse reorganisaties door Umicore zijn overgenomen, had inderdaad van 1967 tot 1974 aanvaard om bepaalde werknemers van Gécamines bepaalde delen van hun salaris te betalen ingeval Gécamines in gebreke zou blijven. In 1974 had Gécamines erin toegestemd om Umicore hiervoor te vrijwaren. Hoewel de geldigheid van deze garantie betwist kan worden, gelooft Umicore dat deze zaak van elke grond ontbloot is.

Ook al verwacht Umicore in sommige gevallen gedwongen te worden om bepaalde bedragen te betalen aan vroegere werknemers, toch gelooft ze dat, globaal genomen en op basis van de huidige heersende jurisprudentie, de uitslag van de vorderingen geen belangrijke financiële weerslag op de Groep zal hebben. Het is

echter onmogelijk om enige voorspelling te doen over de definitieve regeling van deze rechtszaak.

### BTW-DADING MET DE BELGISCHE BIJZONDERE BELASTINGINSPECTIE ONDERZOEKT DOOR DE EUROPESE AUTORITEITEN

Hoewel Umicore overtuigd was over stevige argumenten te beschikken om zichzelf met succes te verdedigen tegen de aanspraken van de Belgische bijzondere belastinginspectie (BBI) voor de rechtbank, heeft de Groep in december 2000 een dading getroffen met de BBI voor de BTW die verschuldigd zou zijn geweest op de intra-communautaire levering van zilver aan Italiaanse en Zwitserse ondernemingen. De regeling van Umicore met de Belgische belastingdiensten over deze kwestie is rechtsgeldig, definitief en vertrouwelijk van aard.

De Europese Commissie lanceerde op 7 september 2004 een officieel onderzoek om de minnelijke schikking na te zien in de context van de reglementering voor staatssteun. Dit onderzoek werd opgeschort gedurende de strafprocedure. Het kan niet uitgesloten worden dat het onderzoek van de EU in de komende weken hernomen zal worden.

Voor 2008 is er niets te rapporteren.

### OVERIGE

In aanvulling op het voorgaande zijn tegen de Groep een aantal dagvaardingen ingediend die samenhangen met het normale verloop van haar activiteiten. De directie gelooft niet dat dergelijke dagvaardingen globaal genomen van aard zijn om een wezenlijke ongunstige invloed te hebben op de financiële positie van Umicore.

## 36. Verbonden partijen

### RESULTATENREKENING

Bedrijfsopbrengsten	69.146	101.684
Bedrijfskosten	-61.786	-69.606
Financiële opbrengsten	43	319
Financiële kosten	-626	-307
Ontvangen dividenden	-16.950	-13.608

### BALANS

Handels- en overige vorderingen op ten hoogste één jaar	13.916	4.203
Handels- en overige schulden op ten hoogste één jaar	4.444	3.756
Te ontvangen leningen op ten hoogste één jaar	0	600
Te betalen leningen op ten hoogste één jaar	0	1.328

### Vergoedingen bestuurders en bezit van aandelen

	2007	2008
<b>RAAD VAN BESTUUR</b>		
. Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen:	412.253	530.000
vast gedeelte (EUR)	193.753	200.000
variabel gedeelte (op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen) (EUR)	218.500	330.000
. Aantal aandelen	117.290	868.260 *
. Aantal aandelenopties	0	655.000 **

\* met uitzondering van Marc Grynberg (zie directiecomité)

\*\* enkel Thomas Leysen

Geen enkel variabel vergoedingselement (uitgezonderd de aanwezigheidsvergoeding) is voorzien in het bestuurdersstatuut. Geen enkele lening of waarborg werd door de onderneming aan de bestuurders toegekend.

	2007	2008
<b>DIRECTIECOMITÉ</b>		
. Bezoldigingen en directe personeelsvoordelen:	4.864.868	4.797.111
Vast gedeelte (EUR)	2.596.996	2.803.094
Variabel gedeelte (voorziening voor de jaarprestatie) (EUR)	1.861.847	1.480.837
Toegekende aandelen tijdens het referentiejahr	406.025	513.180
. Extralegaal pensioenplan (EUR)	1.335.296	1.378.480
. Aantal aandelen	1.072.000	150.800 *
. Aantal aandelenopties	1.062.125	599.625 **

\* met uitzondering van Thomas Leysen (zie Raad van bestuur)

## 37. Gebeurtenissen na balansdatum

Umicore kondigde na de raad van bestuur van 11 februari 2009 aan dat ze aan de algemene vergadering van aandeelhouders de uitkering van een brutodividend van EUR 0,65 per aandeel zal voorstellen, wat overeenkomt met de totale uitbetaling van dividenden ten bedrage van EUR 72 957 480. Deze uitkering slaat op alle bestaande aandelen behalve de eigen aandelen.

Op 9 december 2008 lanceerde Umicore een bod van EUR 40 per aandeel op de aandelen van haar beursgenoteerde, in Duitsland gevestigde juwelen- en electroplatinglilaal Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG (Allgemeine) die nog niet in haar bezit waren. Voorafgaandelijk aan het bod, bezat Umicore al 90,8 procent van Allgemeine. Het bod liep af op 4 februari 2009. Het aantal ingebrachte aandelen bevond zich uiteindelijk onder de 95 procentgrens die

oorspronkelijk was gesteld als voorwaarde voor het aanvaarden van het bod. Maar aangezien Umicore later beslist heeft die voorwaarde te laten vallen, zijn nu alle afsluitingsvoorwaarden vervuld en zal Umicore alle aandelen die in het bod werden ingebracht, behouden.

Umicore heeft de evaluatie afgerond van de verschillende opties betreffende de toekomst van haar loodbladactiviteit in Overpelt, België. Het is de bedoeling deze activiteit te sluiten: 48 werknemers zijn daarbij betrokken. Umicore heeft de consultatiefase met de ondernemingsraad en de vakbonden opgestart. Deze niet-strategische, verlieslatende activiteit is al geruime tijd werkzaam in een krimpemde markt en Umicore had haar werknemers al midden september ingelicht over de evaluatie van de verschillende toekomstige opties voor de activiteit.

## 38. Winst per aandeel

	(EUR)	
	2007	2008
- zonder afgesplitste activiteiten		
Afgekondigde winst per aandeel - basisberekening	1,81	1,06
Afgekondigde winst per aandeel - na verwateringseffect	1,79	1,05
- met afgesplitste activiteiten		
Afgekondigde winst per aandeel - basisberekening	5,21	1,06
Afgekondigde winst per aandeel - na verwateringseffect	5,15	1,05

De hiernavolgende resultaten worden als teller gebruikt voor de berekening van de winst per aandeel voor zowel de basisberekening als de berekening na verwatering:

	(EUR duizend)	
	2007	2008
Geconsolideerd nettoresultaat		
- aandeel van de Groep		
- zonder afgesplitste activiteiten	227.257	122.322
- met afgesplitste activiteiten	653.083	121.710

De hiernavolgende aandelen aantallen worden gebruikt als noemer voor de berekening van de winst per aandeel voor zowel de basisberekening als de berekening na verwatering:

Voor winst per aandeel - basisberekening:

	2007	2008
Aantal uitstaande aandelen per 1 januari	130.050.125	130.986.625
Aantal uitstaande aandelen per 31 december	130.986.625	120.000.000
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	125.233.790	115.263.300

In 2008 zijn geen nieuwe aandelen uitgegeven als gevolg van de uitoefening van aandelenoptieplannen met daaraan verbonden inschrijvingsrechten. Tijdens het jaar heeft Umicore 643 925 eigen aandelen gebruikt in de context van de uitoefening van aandelenopties. Het bedrijf heeft 10 986 625 van haar eigen aandelen vernietigd tijdens het jaar. Op 31 december 2008 was Umicore eigenaar van 7 757 722 eigen aandelen, of 6,47% van het totale aantal uitgegeven aandelen op deze datum.

Eigen aandelen die aangehouden worden voor bestaande aandelenoptieplannen of beschikbaar zijn voor verkoop, zijn niet inbegrepen in het aantal uitstaande aandelen.

Voor winst per aandeel - na verwateringseffect:

	2007	2008
Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen	125.233.790	115.263.300
Potentiele verwatering door de aandelenoptieplannen	1.616.360	996.208
Aangepast gemiddeld aantal uitstaande gewone aandelen	126.850.150	116.259.507

De noemer voor de berekening van de winst na verwateringseffect houdt rekening met een correctie voor aandelenopties.

## 39. Afsplitste bedrijfsresultaten

In april 2008 heeft Umicore een overeenkomst gesloten om haar overige minderheidsbelang van 22 % in de zinkproducent Padaeng te verkopen aan de Thaise effectenbroker Asia Plus Securities Public Company Limited. De transactie genereerde kasinkomsten van ongeveer EUR 30 miljoen. Op deze transactie werd op groepsniveau een meerwaarde gerealiseerd van EUR 207 duizend. Deze

meerwaarde werd in de geconsolideerde jaarrekening weergegeven als winsten uit niet voortgezette activiteiten.

Voorts is ook EUR (819) opgenomen in het resultaat van afgesplitste bedrijfsresultaten met betrekking tot een regeling van de bezitsbelasting met betrekking tot de de Nyrstar Bedrijfscombinaties en Verkoopovereenkomsten.

## 40. IFRS ontwikkelingen

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan bestaande standaarden die werden gepubliceerd en verplicht van toepassing zijn voor de boekhoudkundige periodes die beginnen op 1 januari 2008, zijn niet relevant voor de Groep:

- Amendementen op IAS 39 en IFRS 7 – Re-classificatie van Financiële Instrumenten
- IFRIC 11, 'IFRS 2 – Transacties in groepsaandelen en ingekochte eigen aandelen.'

De volgende nieuwe standaarden, wijzigingen en interpretaties aan bestaande standaarden die werden gepubliceerd maar niet verplicht van toepassing zijn voor de boekhoudkundige periode die begint op 1 januari 2008. Deze werden niet voortijdig toegepast door de Groep:

- IFRS 8, Operationele segmenten (toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009). IFRS 8 vervangt IAS 14, 'Segment rapportering'. De nieuwe standaard vereist een 'management benadering' onder dewelke de segmenten naar buiten toe op dezelfde wijze gerapporteerd dient te worden als de interne rapportering. De standaard is relevant voor de Groep.
- IFRS 2 (wijziging) 'Op aandelen gebaseerde betalingen' toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009. De standaard is relevant voor de Groep.

• IAS 1 (wijziging), 'Presentatie van de jaarrekening', toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009, De standaard is relevant voor de Groep.

• IAS 23 (wijziging), 'Financieringskosten', toepasbaar voor de boekhoudkundige periodes beginnend op of na 1 januari 2009. De wijziging is onderwerp van bevestiging door de Europese Unie. De groep zal IAS 23 (wijziging) toepassen vanaf 1 januari 2009, maar is van oordeel dat dit geen impact heeft op de groepsrekeningen.

• IFRIC 13, 'Klantentrouwheidsprogramma's.'

• IFRIC 14, IAS 19 – beperking van activa uit hoofde van toegezegde pensioenregeling, minimale financieringsverplichtingen en hun interactie.

Het management beoordeelt momenteel het effect van deze nieuwe normen en wijzigingen op de Groep haar verrichtingen.

# Beknopte jaarrekening van de moederonderneming

De jaarrekening van Umicore wordt hierna volgens een beknopt schema voorgesteld.

Overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen zullen de jaarrekening van Umicore evenals het jaarverslag en het verslag van de commissaris, bij de Nationale Bank van België neergelegd worden.

Deze verslagen kunnen op aanvraag verkregen worden bij:

**UMICORE**

Broekstraat 31

B-1000 Brussel (België)

In zijn verslag heeft de commissaris geen voorbehoud gemaakt betreffende de jaarrekening van Umicore.

	(EUR duizend)		
	31/12/2006	31/12/2007	12/31/2008
<b>BEKNOPTE BALANS PER 31 DECEMBER</b>			
<b>1. ACTIVA</b>			
<b>VASTE ACTIVA</b>	<b>3.311.672</b>	<b>3.390.869</b>	<b>3.425.059</b>
I. OPRICHTINGSKOSTEN	1.834	877	
II. IMMATERIELE VASTE ACTIVA	12.540	13.250	26.720
III. MATERIELE VASTE ACTIVA	227.868	248.613	282.787
IV. FINANCIËLE VASTE ACTIVA	3.069.431	3.128.129	3.115.552
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>	<b>775.952</b>	<b>1.093.006</b>	<b>714.849</b>
V. VORDERINGEN OP MEER DAN EEN JAAR	388	538	738
VI. VOORRADEN EN BESTELLINGEN IN UITVOERING	257.007	235.382	257.258
VII. VORDERINGEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	457.268	554.649	335.907
VIII. GELDBELEGGINGEN	33.462	289.391	109.181
IX. LIQUIDE MIDDELEN	15.181	4.570	3.765
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	12.645	8.476	8.000
<b>TOTAAL ACTIVA</b>	<b>4.087.624</b>	<b>4.483.875</b>	<b>4.139.908</b>
<b>2. PASSIVA</b>			
<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>732.752</b>	<b>1.425.888</b>	<b>1.025.111</b>
I. KAPITAAL	463.223	466.558	500.000
II. UITGIFTEPREMIËS	4.391	6.610	6.610
III. HERWAARDERINGSMEERWAARDEN	98	98	98
IV. RESERVES	167.367	437.585	309.301
V. OVERGEDRAGEN RESULTAAT	36.614	-250.235	175.258
Vdbis. RESULTAAT VAN DE PERIODE	59.328	762.555	30.860
VI. KAPITAALSUBSIDIES	1.733	2.718	2.984
<b>VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN</b>			
VII.A. VOORZIENINGEN VOOR RISICO'S EN KOSTEN	98.662	110.216	95.412
<b>SCHULDEN</b>	<b>3.256.210</b>	<b>2.947.770</b>	<b>3.019.385</b>
VIII. SCHULDEN OP MEER DAN EEN JAAR	1.433.074	1.068.074	1.153.074
IX. SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR	1.751.420	1.751.558	1.816.242
X. OVERLOPENDE REKENINGEN	71.716	128.138	50.069
<b>TOTAAL PASSIVA</b>	<b>4.087.624</b>	<b>4.483.875</b>	<b>4.139.908</b>
<b>RESULTATENREKENING</b>			
I. BEDRIJFSOPBRENGSTEN	2.415.039	2.357.566	2.233.797
II. BEDRIJFSKOSTEN	-2.411.935	-2.241.038	-2.120.463
<b>III. BEDRIJFSRESULTAAT</b>	<b>3.104</b>	<b>116.528</b>	<b>113.334</b>
IV. FINANCIËLE OPBRENGSTEN	185.080	394.204	206.652
V. FINANCIËLE KOSTEN	-132.259	-171.955	-236.520
<b>VI. RESULTAAT UIT DE GEWONE BEDRIJFSUITOEFENING</b>	<b>55.925</b>	<b>338.776</b>	<b>83.467</b>
VII. UITZONDERLIJKE OPBRENGSTEN	15.379	559.206	43.472
VIII. UITZONDERLIJKE KOSTEN	-12.104	-133.430	-95.903
<b>IX. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR VOOR BELASTING</b>	<b>59.200</b>	<b>764.552</b>	<b>31.035</b>
X. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT	127	-1.997	-175
<b>XI. RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR</b>	<b>59.328</b>	<b>762.555</b>	<b>30.860</b>
XII. ONTTREKING/OVERBOEKING NAAR BELASTINGVRIJE RESERVES	0	0	3.400
<b>XIII. TE BESTEMMEN RESULTAAT v/h BOEKJAAR</b>	<b>59.328</b>	<b>762.555</b>	<b>34.260</b>

(EUR duizend)

	2006	2007	2008
<b>RESULTAATVERWERKING</b>			
<b>A. Resultaatverwerking</b>	<b>161.973</b>	<b>858.496</b>	<b>546.580</b>
1 Te bestemmen winst (te verwerken verlies) van het boekjaar	59.328	762.555	34.260
2 Overgedragen winst/verlies (-)	102.645	95.941	512.320
<b>C. Toevoeging aan het eigen vermogen</b>	<b>-12.629</b>	<b>-270.218</b>	<b>-267.504</b>
2. Aan de wettelijke reserve	-2.966	-14.289	0
3. Aan de reserve voor eigen aandelen	-9.663	-255.929	-178.745
4. Aan het kapitaal			-88.760
<b>D. Over te dragen resultaat (1)</b>	<b>95.941</b>	<b>512.320</b>	<b>206.118</b>
2. Over te dragen winst/verlies (-)	95.941	512.320	206.118
<b>F. Uit te keren winst (1)</b>	<b>-53.443</b>	<b>-75.958</b>	<b>-72.957</b>
1. Vergoeding van het kapitaal			
- gewone aandelen EUR 0,65	-53.403	-75.958	-72.957

(1) Het totaal bedrag van deze twee rubrieken zal worden aangepast om rekening te houden met het aantal eigen aandelen aangehouden door Umicore op de datum van de algemene vergadering van aandeelhouders van 28 april 2009. Het brutodividend van EUR 0,65 per aandeel blijft ongewijzigd.

	EUR duizend	Aantal aandelen	
<b>STAAT VAN HET KAPITAAL</b>			
<b>A. Maatschappelijk kapitaal</b>			
<b>1. Geplaatst kapitaal</b>			
Per einde van het vorig boekjaar	466.558	130.986.625	
Per einde van het boekjaar	500.000	120.000.000	
<b>2. Samenstelling van het kapitaal</b>			
2.1. Soorten aandelen			
Gewone aandelen	500.000	120.000.000	
Aandelen op naam of aan toonder		0	
Op naam		204.160	
Aan toonder		119.795.840	
<b>E. Toegelaten maar niet geplaatst kapitaal (1)</b>	<b>46.000</b>		
<b>G. Aandeelhouderstructuur (2)</b>			
Parifimmo SA, Rue du Bois Sauvage 17, 1000 Brussels	3,19	3.825.000	01/09/08
Barclays bank	3,19	3.827.509	03/11/08
Threadneedle Asset Management Holdings Ltd	3,47	4.167.008	21/10/08
Overige aandeelhouders	83,69	100.422.761	
Eigen aandelen in het bezit van Umicore	6,46	7.757.722	
	100,00	120.000.000	
waarvan free float	100,00	120.000.000	

(1) De uitzonderlijke algemene vergadering van 21 november 2007 heeft de raad van bestuur toegelaten het kapitaal te verhogen met EUR 46.000.000  
 (2) Op 31 december 2008 zijn er nog 3.309.150 opties op aandelen uitstaande. In deze opties zijn er 3.309.150 met recht tot aankoop op bestaande aandelen weerhouden door Umicore.

De wettelijke reserve van EUR 50 000 duizend die inbegrepen is in de overgedragen winst is niet beschikbaar voor uitkering.

## Verklaring over verantwoordelijkheid van het management

Hierbij verklaren wij - voorzover ons bekend - dat de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2008 opgesteld overeenstemming International Financial Reporting Standards zoals aanvaard binnen de Europese Unie, en de in België van toepassing zijnde wettelijke voorschriften, een getrouw beeld geeft van het vermogen, van de financiële toestand en van de resultaten van de Groep voor 2008.

De opmerkingen over de globale prestaties van de Groep, zoals weergegeven op de bladzijden 1 tot 83 en de bladzijden 138 tot 159, verschaffen naar onze mening een getrouw overzicht van de globale prestatie van de activiteiten tijdens 2008, inclusief een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden en een weergave van alle wezenlijke transacties tussen betrokken partijen of belangenconflicten, indien van toepassing.

30 maart 2009

In naam van de Raad van Bestuur,

  
 Thomas Leysen  
 Voorzitter





**PricewaterhouseCoopers**  
**Reviseurs d'Entreprises**  
**PricewaterhouseCoopers**  
**Bedrijfsrevisoren**  
 Woluwe Garden  
 Woluwedal 18  
 B-1932 Sint-Stevens-Woluwe  
 Telephone +32 (0)2 710 4211  
 Facsimile +32 (0)2 710 4299  
 www.pwc.com

**VERSLAG VAN DE COMMISSARIS AAN DE ALGEMENE VERGADERING DER AANDEELHOUDERS VAN DE VENNOOTSCHAP UMICORE OVER DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING OVER HET BOEKJAAR AFGESLOTEN OP 31 DECEMBER 2008**

Overeenkomstig de wettelijke en statutaire bepalingen, brengen wij U verslag uit in het kader van ons mandaat van commissaris. Dit verslag omvat ons oordeel over de geconsolideerde jaarrekening evenals de vereiste bijkomende vermeldingen en inlichtingen.

**Verklaring over de geconsolideerde jaarrekening zonder voorbehoud**

Wij hebben de controle uitgevoerd van de geconsolideerde jaarrekening van Umicore en haar dochterondernemingen (de "Groep") over het boekjaar afgesloten op 31 december 2008, opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangehouden binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven. Deze geconsolideerde jaarrekening omvat de geconsolideerde balans op 31 december 2008, de geconsolideerde resultatenrekening, de geconsolideerde kasstromen en de staat van de opbrengsten en kosten rechtstreeks erkend in het eigen vermogen voor het boekjaar afgesloten op die datum, evenals de samenvatting van de voornaamste waarderingsregels en andere toelichtingen. Het geconsolideerde balanstotaal bedraagt EUR (000) 3,024.927 en de geconsolideerde resultatenrekening sluit af met een winst van het boekjaar, aandeel Groep, van EUR (000) 121.710.

Het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening valt onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur. Deze verantwoordelijkheid omvat: het opzetten, het implementeren en het in stand houden van een interne controle met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening, die geen afwijkingen bevat die van materieel belang zijn als gevolg van fraude of van fouten, alsook het kiezen en het toepassen van geschikte waarderingsregels en het maken van boekhoudkundige ramingen die onder de gegeven omstandigheden redelijk zijn.

Het is onze verantwoordelijkheid een oordeel te geven over deze geconsolideerde jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle uitgevoerd overeenkomstig de wettelijke bepalingen en volgens de in België geldende controlenormen, zoals uitgevaardigd door het Instituut der Bedrijfsrevisoren. Deze controlenormen vereisen dat onze controle zo wordt georganiseerd en uitgevoerd dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de geconsolideerde jaarrekening geen afwijkingen bevat van materieel belang.

Overeenkomstig deze normen, hebben wij controlewerkzaamheden uitgevoerd ter staving van de in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen bedragen en inlichtingen. De keuze van de uitgevoerde werkzaamheden is afhankelijk van onze beoordeling en van de inschatting van het risico op materiële afwijkingen in de geconsolideerde jaarrekening als gevolg van fraude of van fouten. Bij het maken van die risico-inschatting, hebben wij rekening gehouden met de interne controle van de Groep met betrekking tot de opstelling en de getrouwe weergave van de geconsolideerde jaarrekening om controleprocedures vast te leggen die geschikt zijn in de gegeven omstandigheden, maar niet om een oordeel te geven over de doeltreffendheid van die interne controle. Wij hebben tevens een beoordeling gemaakt van het passend karakter van de waarderingsregels en de consolidatiegrondslagen, de redelijkheid van de door de vennootschap gemaakte boekhoudkundige ramingen en de voorstelling van de geconsolideerde jaarrekening in haar geheel. Ten slotte hebben wij van de Raad van Bestuur en de verantwoordelijken van de Groep de voor onze controle noodzakelijke verduidelijkingen en inlichtingen bezekend. Wij zijn van mening dat de door ons verkregen informatie een redelijke basis vormt voor het uitbrengen van ons oordeel.

Naar ons oordeel geeft de geconsolideerde jaarrekening afgesloten op 31 december 2008, weergegeven op bladzijden 85 tot 137, een getrouw beeld van het vermogen en de financiële toestand van de Groep evenals van haar resultaten en kasstromen voor het boekjaar dan eindigend, in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aangehouden binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften voor beursgenoteerde bedrijven.

**Bijkomende vermeldingen en inlichtingen**

Het opstellen en de inhoud van het geconsolideerde jaarverslag vallen onder de verantwoordelijkheid van de Raad van Bestuur.

Het is onze verantwoordelijkheid om in ons verslag de volgende bijkomende vermeldingen en inlichtingen op te nemen die niet van aard zijn om de draagwijdte van onze verklaring over de geconsolideerde jaarrekening te wijzigen:

- Het geconsolideerde jaarverslag weergegeven op bladzijden 1 tot 84 en 136 tot 157 behandelt de door de wet vereiste inlichtingen en stemt overeen met de geconsolideerde jaarrekening. Wij kunnen ons echter niet uitspreken over de beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee de Groep wordt geconfronteerd, alsook van haar positie, haar voorzienbare evolutie of de aanmerkelijke invloed van bepaalde feiten op haar toekomstige ontwikkeling. Wij kunnen evenwel bevestigen dat de verstrekte gegevens geen onmiskenbare inconsistenties vertonen met de informatie waarover wij beschikken in het kader van ons mandaat.
- In het kader van onze controle van de jaarrekening van Umicore, hebben wij er ons van verzekerd dat de Raad van Bestuur van de vennootschap de wettelijke beschikkingen heeft nageleefd die toepasselijk zijn op situaties van tegenstrijdig belang van vermogensrechtelijke aard. Deze verrichtingen hebben, overeenkomstig het Wetboek van Vennootschappen, het voorwerp uitgemaakt van een bijzondere vermelding in ons verslag op de jaarrekening van Umicore.

30 maart 2009

De commissaris  
 PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren  
 Vertegenwoordigd door

Raf Vander Stichele  
 Bedrijfsrevisor

PricewaterhouseCoopers Reviseurs d'Entreprises société civile coopérative à responsabilité limitée  
 PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren burgerlijke coöperatieve vennootschap met beperkte aansprakelijkheid  
 Siège social / Maatschappelijke zetel: Woluwe Garden, Woluwedal 18, B-1932 Sint-Stevens-Woluwe  
 Register des personnes morales/Rechtspersoneelregister: 0429501944 / Bruxelles-Brussel/ TVA/BTW BE 429.501.944 / ING 310-3181195-01

**Betrouwbaarheidsverklaring betreffende de milieu-, gezondheids-, veiligheids- en sociale rapportering**

**Reikwijdte en doelstellingen**

ERM CVS kreeg van Umicore de opdracht een onafhankelijke betrouwbaarheidsverklaring te leveren voor de informatie en gegevens van de milieu- en sociale rapportering die zijn opgenomen in het Verslag aan de aandeelhouders en de samenleving 2008 van Umicore (het "Verslag").

Het doel was te bevestigen dat de volgende informatie een correcte weergave is van de prestaties van Umicore in 2008:

- De informatie en gegevens van de milieu- en sociale rapportering op de pagina's 43-83; en
- De verklaring van Umicore dat haar verslag voldoet aan de vereisten van het Global Reporting Initiative (GRI) G3 niveau B+, beschreven op de pagina's 158-159.

**Respectievelijke verantwoordelijkheden en onafhankelijkheid**

Umicore is verantwoordelijk voor het opstellen van het Verslag en de informatie die het bevat.

ERM CVS brengt aan Umicore verslag uit over haar conclusies. ERM CVS is lid van ERM Group. De opdrachten die ERM CVS voor zijn klanten uitvoert, hebben uitsluitend te maken met onafhankelijk betrouwbaarheidsonderzoek en met trainingprogramma's betreffende auditingtechnieken en -benaderingen. Onze processen zijn ontworpen om te garanderen dat onze activiteiten met klanten volledig vrij zijn van vooroordelen en belangenconflicten. ERM CVS en het personeel dat deze opdracht heeft uitgevoerd, leveren op geen enkele manier andere diensten aan Umicore.

**Methodologie en beperkingen**

We baseerden onze activiteiten op de interne richtlijnen en definities van Umicore voor de gerapporteerde metingen. Onze methodologie werd ontwikkeld op basis van de "International Standard for Assurance Engagements 3000: Assurance Engagements other than Audits or Reviews of Historical Information issued by the International Auditing and Assurance Standards Board (ISAE 3000)"; en op de principes die ERM CVS voor de rapportering van betrouwbaarheidsonderzoeken heeft ontwikkeld en verfijnd. Het projectteam bestond uit specialisten op het gebied van milieu- en sociale kwesties.

Van juni 2002 tot maart 2009 ondernamen we onder meer de volgende activiteiten:

- Bezoeken aan zeven operationele sites om de gegevens en het gegevensbeheer in de rapporteringseenheden te controleren. Het ging om de vestigingen in Shanghai (China), Subic (Filippijnen), Florange (Frankrijk), Viviez (Frankrijk), Angleur (België), Fort Saskatchewan (Canada) en Glens Falls (VS). Drie andere vestigingen (Pforzheim (Duitsland), Maxton (VS) en Hoboken (België)) werden door personeel van Umicore bezocht.
- Besprekingen met de gedelegeerd bestuurder en leiders van de Business Groups van Umicore en anderen die algemene verantwoordelijkheid dragen voor de activiteiten
- Evaluatie van de beheerssystemen van bedrijfsgegevens en specifiek onderzoek van bron- en geconsolideerde gegevens
- Vergaderingen met het personeel dat de gegevens en de informatie die in het Verslag wordt voorgesteld, verzamelen, nalezen en interpreteren.

**Conclusies**

Op basis van ons betrouwbaarheidsonderzoek zijn we van oordeel dat de informatie op pagina's 43-83 en de verzekering van Umicore dat het verslag aan de vereisten van GRI G3 niveau B+ voldoet, in alle materiële opzichten een correcte weergave zijn van de rapportering en prestaties van Umicore in 2008.

**Commentaar**

Umicore heeft in 2008 haar sociale en HSE-datacollectieprocessen verder ontwikkeld, met een duidelijkere definitie, ondersteund door regionale training voor de site-vertegenwoordigers. De business focus nadrukkelijk op duurzaamheid als een fundamenteel principe. Dit wordt weerspiegeld in toenemende afstemming op G3-principes.

Zonder onze hoger vermelde conclusie bij te sturen, blijven er enkele uitdagingen in de handhaving en ontwikkeling van de duurzaamheidsprestaties van Umicore.

**Wij bevelen aan dat Umicore:**

- Meer eigendomschap en aansprakelijkheid inbouwt voor duurzaamheidsprestaties op het niveau van de business unit en van de vestiging, en in zijn doelstellingen op business- en site-niveau de integratie van de bewaking van duurzaamheidsprestaties verder uitbouwt;
- Op vestigingsniveau formele procedures inbouwt voor data-inzameling en rapportering, met inbegrip van datacontrole door een tweede partij; beperking van de afhankelijkheid van controle op groepsniveau;
- De herziening en verbetering voortzet van communicatie over de rapporteringsvereisten aangaande duurzaamheid bij Umicore, voor businessunits en vestigingen;
- Onderzoekt hoe standpunten van externe stakeholders kunnen worden geïntegreerd in de context van nieuwe doelstellingen. Umicore dient ook de voortgezette herziening van belangrijkheid en relevantie van duurzaamheidsmetingen te waarborgen, rekening houdend met de ontwikkelingen in de Umicore-business;
- Onderzoekt hoe het beheer en de bewaking van duurzaamheidsprestaties in haar bevoorradingsketen en uitbestede activiteiten uit te breiden is.

Leigh Lloyd, Managing Director

1 april 2009

ERM Certification and Verification Services, Londen

www.ermcvs.com

E-mail: [post@ermcvs.com](mailto:post@ermcvs.com)



# Bestuursverslag

## Inleiding

Umicore publiceerde eerder een Deugdelijk Bestuur Handvest conform de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur. Het Deugdelijk Bestuur Handvest geeft een gedetailleerde beschrijving van de organen, beleidslijnen en procedures van de Umicore Groep. Het handvest kan op verzoek worden verkregen op de maatschappelijke zetel van Umicore of kan worden geraadpleegd op [www.governance.umicore.com](http://www.governance.umicore.com).

Umicore heeft haar beleidsverklaring, waarden en organisatorische basisfilosofie uiteengezet in een document met de titel "The Umicore Way". Dit document licht toe welke kijk Umicore heeft op haar relaties met haar klanten, aandeelhouders, werknemers en met de samenleving.

Wat de organisatorische filosofie betreft, gelooft Umicore in decentralisatie en in een ruime mate van autonomie voor elke business unit. De business units zijn dan op hun beurt weer verantwoordelijk voor hun eigen bijdrage tot de waardecreatie van de Groep en voor het navolgen van de strategische oriëntaties, de beleidslijnen, normen en de duurzaamheidsbenadering van de Groep.

In deze context is Umicore van mening dat een goed systeem van deugdelijk bestuur een noodzakelijke voorwaarde is voor haar succes op lange termijn. Dit houdt een doelmatig beslissingsproces in dat berust op een duidelijke toewijzing van verantwoordelijkheden. Het moet een optimaal evenwicht mogelijk maken tussen een cultuur van ondernemerschap op het niveau van haar business units en doeltreffende sturings- en controleprocessen.

Het Deugdelijk Bestuur Handvest gaat dieper in op de verantwoordelijkheden van de aandeelhouders, de Raad van bestuur, de gedelegeerd bestuurder en het directiecomité. Dit verslag bevat informatie over onderwerpen in verband met deugdelijk bestuur die vooral op 2008 slaan.

## Bedrijfsstructuur

De Raad van bestuur van Umicore ("de Raad") is het ultieme beslissingsorgaan van Umicore, met uitzondering van kwesties die door het Wetboek van Venootschappen of de statuten voorbehouden zijn voor de aandeelhouders. De Raad van bestuur wordt bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Bezoldigingscomité.

Het dagelijkse bestuur van Umicore wordt toevertrouwd aan de gedelegeerd bestuurder die tevens voorzitter is van het directiecomité. Het directiecomité is verantwoordelijk voor de uitwerking van de algemene strategie van de Groep en het overmaken voor goedkeuring ervan aan de Raad van bestuur. Het directiecomité is verantwoordelijk voor de doorvoering van deze strategie en voor het verzekeren van het effectieve toezicht op de business units en corporate functies. Het directiecomité is tevens verantwoordelijk voor het nagaan van

de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee het bedrijf op de korte, middellange en lange termijn geconfronteerd kan worden (zie hoofdstuk over risicobeheer), alsook voor het verzekeren dat er systemen bestaan om deze te beheren. Het directiecomité is gezamenlijk verantwoordelijk voor het bepalen en toepassen van de duurzaamheidsbenadering van Umicore.

Umicore is georganiseerd in business groups die op hun beurt bestaan uit business units met gemeenschappelijke kenmerken inzake producten, technologieën en afzetmarkten. Sommige business units zijn verder onderverdeeld in marktgerichte business lines. Elke business group is vertegenwoordigd in het directiecomité.

Om een ondersteuningsstructuur uit te bouwen voor de hele Groep op geografische basis, heeft Umicore in bepaalde regio's aanvullende regionale managementplatformen opgericht. De hoofdzetel van Umicore is gevestigd in Brussel, België. Deze zetel biedt een aantal algemene en ondersteunende functies in de domeinen financiën, human resources, interne audit, juridische en fiscale zaken, informatietechnologie, externe relaties en relaties met de beleggers.

## Aandeelhouders

### Aandelen in omloop

Op 31 december 2008 waren er 120 000 000 Umicore-aandelen in omloop. De historiek en de meest recente gegevens over het aantal aandelen in omloop is beschikbaar op [www.investorrelations.umicore.com](http://www.investorrelations.umicore.com) samen met een lijst van belangrijke aandeelhouders.

In 2008 kocht Umicore 8 512 002 eigen aandelen in. Op 31 december 2008 bezat Umicore 7 757 722 eigen aandelen. Van het aandeleninkoopprogramma ter waarde van € 400 miljoen dat in november 2007 was gelanceerd, was op 31 december zo'n € 341 miljoen voltooid. Informatie over het verlenen van de toestemming door de aandeelhouders aan Umicore om haar eigen aandelen in te kopen, alsook het statuut van een dergelijke inkoop zijn beschikbaar in het Deugdelijk Bestuur Handvest of kan geraadpleegd worden op de website van Umicore.

### Dividendbeleid en uitkering

Umicore streeft naar de uitbetaling van een stabiel of geleidelijk stijgend jaarlijks dividend; er is geen vaste uitkeringsverhouding. Het dividend wordt door de Raad van bestuur voorgesteld op de gewone aandeelhoudersvergadering. Er zal geen dividend worden uitbetaald als dit de financiële stabiliteit van de vennootschap in gevaar zou brengen.

In 2008 keerde Umicore een brutodividend uit van € 0,65 per aandeel voor boekjaar 2007 (€ 0,42 in 2007 voor boekjaar 2006). Op 11 februari 2009 besliste de Raad van bestuur voor het boekjaar 2008 een ongewijzigd dividend van € 0,65 per aandeel aan de aandeelhouders voor te stellen.

### Aandeelhoudersvergaderingen 2008

Vanaf 2008 vindt de Gewone Algemene Vergadering (GAV) plaats

op de laatste dinsdag van april om 17 uur. De plaats van de vergadering wordt minstens 24 dagen voor de "registratiedatum" gecommuniceerd, momenteel de methode die door de Raad van bestuur wordt gebruikt in de uitnodiging voor de vergadering (de vergadering vindt gewoonlijk plaats in Brussel, België, vijf werkdagen volgende op de "registratiedatum").

In 2008 vond de GAV plaats op 29 april. Op deze vergadering werden de klassieke besluiten door de aandeelhouders goedgekeurd aangaande de jaarrekeningen, de toewijzing van het resultaat alsook de kwijtingen voor de Raad van bestuur en de commissaris voor wat respectievelijk betreft hun mandaten voor 2008 en de uitoefening van zijn controleopdracht. Verder keurden de aandeelhouders tevens de vergoeding van de Raad van bestuur en de herbenoeming tot bestuurder voor een periode van drie jaar van de Heren Uwe-Ernst Bufe, Arnoud de Pret, Jonathan Oppenheimer en Guy Paquot goed. Daarbovenop werden de herbenoeming van de commissaris en diens vergoeding goedgekeurd.

Op 5 februari 2008 besliste de Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders om 5 986 625 eigen aandelen te schrappen. Diezelfde Buitengewone Algemene Vergadering van Aandeelhouders besliste tevens om elk Umicore-aandeel in vijf te splitsen. Als gevolg daarvan waren sinds 29 februari 2008 125 000 000 Umicore-aandelen in omloop. Al deze aandelen waren ofwel gedematerialiseerde of geregistreerde aandelen.

Op 9 december 2008 vond een Buitengewone Algemene Vergadering plaats tijdens dewelke de aandeelhouders de schrapping van 5 000 000 eigen aandelen goedkeurden alsook een wijziging van artikel 8 van de statuten betreffende de bekendmaking van een significant aandeelhouderschap. De schrapping van eigen aandelen verlaagde het aantal aandelen in omloop naar 120 000 000.

## De Raad van bestuur

### Samenstelling

De Raad van bestuur, waarvan de leden worden benoemd door de aandeelhoudersvergadering, moet uit ten minste zes leden bestaan. De bestuurders mogen normaal niet langer dan 4 jaar zetelen, maar ze kunnen worden herverkozen.

Op 31 december 2008 bestond de Raad van bestuur uit tien leden: negen niet-uitvoerende bestuurders en één uitvoerend bestuurder. Op 19 november 2008 nam Karel Vinck afscheid als Voorzitter en bestuurder van Umicore. Hij werd opgevolgd door Thomas Leysen die opstapte als gedelegeerd bestuurder. Marc Grynberg werd diezelfde dag als gedelegeerd bestuurder aangesteld en nam de positie van uitvoerend bestuurder op.

Op 31 december 2008 waren zeven van de tien bestuurders onafhankelijk volgens de definitie van onafhankelijkheid die wordt gegeven in Bijlage 3 van het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore.

## Vergoeding

- Jaarlijks honorarium van de voorzitter: vast gedeelte: € 40 000 variabel gedeelte: € 5 000 per bijgewoonde vergadering.
- Jaarlijks honorarium van de bestuurders: vast gedeelte: € 20 000 variabel gedeelte: € 2 500 per bijgewoonde vergadering.

Het totale bedrag van de vergoedingen die in 2008 aan de bestuurders werden uitgekeerd voor hun activiteiten in de onderneming bedroeg € 530 000, inclusief een speciale toekenning ter waarde van € 50 000 aan Karel Vinck ter erkenning van zijn Voorzitterschap gedurende een periode van acht jaar.

De variabele vergoeding bestaat uit vergoedingen op basis van het aantal bijgewoonde vergaderingen van de Raad van bestuur en de comités. Er zijn door Umicore geen leningen of borgstellingen toegekend aan leden van de Raad.

Per 31 december 2008 zijn de leden van de Raad van bestuur samen houder van in totaal 948 260 aandelen.

## Vergaderingen en thema's

De Raad van bestuur vergaderde acht maal in 2008. De Raad van bestuur discussieerde en besliste over respectievelijk de opvolging van Karel Vinck als Voorzitter en Thomas Leysen als Gedelegeerd bestuurder. De Raad van bestuur evalueerde de begroting van 2008, de operationele plannen voor 2009 alsook de kapitaalstructuur van het bedrijf, naast een analyse van de jaarlijkse risicobeoordeling. Verschillende overnameprojecten werden eveneens bestudeerd, alsook een volledige milieu-, gezondheids- en veiligheidsbeoordeling. De jaarlijkse beoordeling van het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder werd in het begin van 2008 voltooid en de voorgestelde benoeming van William Staron tot lid van het Directiecomité werd besproken en goedgekeurd. De Raad van bestuur bracht in 2008 tevens een bezoek aan de activiteiten van het bedrijf in Zuid-Afrika.

## Comités

### Auditcomité

Het Auditcomité bestaat uit drie leden die allemaal onafhankelijke niet-uitvoerende bestuurders waren.

Het Auditcomité vergaderde vijf maal in 2008.

Los van de financiële rekeningen van eind december 2007, deze van juni 2008 en de voorafsluiting van de rekeningen van december 2008, besprak het comité de volgende elementen: de status van de interne projecten, de activiteiten van het belastingsdepartement en de risico-analyse, de IT-organisatie, het nalevingskader, het risico-beoordelingsproces en het activiteitenverslag van de interne audit. Het auditcomité beoordeelde tevens zijn eigen prestatie en de vergoeding van de commissaris. De samenstelling van het auditcomité

Totale vergoeding voor 2008

Naam	Bijgewoonde vergaderingen van de Raad	Bijgewoonde comité-vergaderingen	Totaal vergoedingen (in €)	Aandelen aangehouden op 31/12/2008
Thomas Leysen	8 van 8		Geen vergoeding in 2008 aangezien alle vergaderingen werden bijgewoond als uitvoerend bestuurder	856.000
Marc Grynberg	1 van 1		Uitvoerend bestuurder, bijwoning daarom onbezoldigd	80.000
Isabelle Bouillot	8 van 8	7 van 7	66.000	-
Uwe-Ernst Bufe	7 van 8		37.500	-
Jean-Luc Dehaene	8 van 8		40.000	135
Arnoud de Pret	8 van 8	5 van 5	60.000	-
Shohei Naito	8 van 8		40.000	-
Jonathan Oppenheimer	6 van 8		35.000	-
Guy Paquot	7 van 8	2 van 2	43.500	5.000
Klaus Wendel	8 van 8	5 van 5	70.000	7.125
Karel Vinck	8 van 8	2 van 2	138.000 <sup>(1)</sup>	101.000

(1) De totale bezoldiging van Karel Vinck omvat een bedrag van € 50 000 dat betaald werd naar aanleiding van zijn afscheid ter erkenning van zijn diensten als Voorzitter.

en de kwalificaties van zijn leden zijn volledig in overeenstemming met de vereisten bepaald door de Belgische wetgever op het einde van 2008.

#### Vergoeding

- voorzitter: € 6 000 per bijgewoonde vergadering
- lid: € 4 000 per bijgewoonde vergadering.

#### Benoemings- en Bezoldigingscomité

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité bestaat uit drie leden die allemaal niet-uitvoerende bestuurders zijn. Het comité wordt voorgezeten door de voorzitter van de Raad van bestuur.

Het Benoemings- en Bezoldigingscomité vergaderde twee maal in 2008.

In 2008 besprak het Benoemings- en Bezoldigingscomité het vergoedingsbeleid voor de leden van het directiecomité en de aandelenoptieplannen voor 2008. Het comité besprak tevens de benoeming van Thomas Leysen tot Voorzitter, de benoeming van Marc Grynberg tot Gedelegeerd bestuurder en de benoeming van William Staron tot lid van het Directiecomité.

#### Vergoeding

- voorzitter: € 4 000 per bijgewoonde vergadering
- lid: € 3 000 per bijgewoonde vergadering.

#### Directiecomité

#### Samenstelling

Het directiecomité beantwoordt aan de definitie van artikel 524bis van het Belgisch Wetboek van Vennootschappen. De term

“directiecomité” in dit verslag beantwoordt aan deze definitie.

Het directiecomité is samengesteld uit ten minste vier leden. Het directiecomité wordt voorgezeten door de gedelegeerd bestuurder, die benoemd is door de Raad van bestuur. De leden van het directiecomité worden door de Raad van bestuur benoemd op aanbeveling van de gedelegeerd bestuurder en het Benoemings- en Bezoldigingscomité. Het directiecomité in zijn geheel of ieder lid afzonderlijk kan ten allen tijde door de Raad van bestuur ontslagen worden.

#### Prestatiebeoordeling

Een beoordeling van de prestatie van elk lid van het directiecomité wordt jaarlijks door de gedelegeerd bestuurder voorgelegd aan de Raad van bestuur. De beoordeling wordt de Raad besproken. De Raad komt tevens jaarlijks samen om de prestatie van de gedelegeerd bestuurder te beoordelen en bediscussieren.

#### Bezoldiging

Voor het jaar 2008 werd aan de leden van het directiecomité, inclusief de gedelegeerd bestuurder een gezamenlijk brutobedrag toegekend van € 4 797 111<sup>(1)</sup>.

Van dit bedrag betrof € 2 803 094 de vaste bezoldiging en € 1 761 719 de variabele bezoldiging (bonus). De voordelen voor de leden van het directiecomité omvatten tevens een extralegaal pensioenplan, waarvan de kost € 1 378 480 bedroeg.

Van bovenvermeld bedrag bestond de bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder, Thomas Leysen, uit een vast gedeelte van € 500 000, een variabel gedeelte van € 435 000 en andere voordelen ten

bedrage van € 123 410. Een deel van de variabele bezoldiging werd uitgekeerd als Umicore-aandelen; de gedelegeerd bestuurder heeft zich geëngageerd om deze aandelen minstens twee jaar te behouden.

Umicore's variabel bezoldigingsbeleid is erop gericht is dat de leden van het directiecomité bezoldigd worden in functie van hun individuele prestatie alsook de algemene prestatie van de Umicore Groep. De variabele bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder – Thomas Leysen - kan schommelen tussen 0 % en 100 % van zijn vaste bezoldiging, terwijl voor de overige leden van het directiecomité de variabele bezoldiging kan schommelen tussen 0 % en 64 % van de vaste bezoldiging. Voor de leden van het directiecomité (exclusief de gedelegeerd bestuurder) bevat de variabele bezoldiging twee prestatie-verbonden componenten, die elk 50 % van de totale bonus uitmaken. De eerste component betreft de individuele prestatie (inclusief het naleven van de waarden van de Groep en het in rekening nemen van de milieu- en sociale prestaties) terwijl de tweede component gelinkt is aan het algemene rendement op aangewend kapitaal van de Groep. Het niveau van variabele bezoldiging van de gedelegeerd bestuurder wordt afzonderlijk door het Benoemings- en Bezoldigingscomité besproken en beslist door de Raad van bestuur, en dat op basis van een evaluatie van de algemene prestatie.

Marc Grynberg volgde Thomas Leysen in november 2008 op als gedelegeerd bestuurder: hij heeft recht op een jaarlijkse vaste bezoldiging van € 500 000, en een variabele bezoldiging die kan schommelen tussen 0 % en 80 % van de vaste bezoldiging. Voor de periode in 2008 tijdens dewelke hij gedelegeerd bestuurder was (19 november tot 31 december) kreeg hij de vaste bezoldiging als gedelegeerd bestuurder terwijl de variabele bezoldiging geldt vanaf 1 januari 2009. Zijn variabele bezoldiging voor het volledige jaar 2008 was gekoppeld aan zijn prestatie als Executive Vice-President van de Automotive Catalysts business unit. Voor de doeleinden van dit verslag werd de volledige bezoldiging van Marc Grynberg in 2008 samengevoegd met het geaggregeerde bedrag voor het directiecomité.

Lange termijnincentives voor het directiecomité bestaan uit aandeel- en aandelenoptieplannen. Er bestaan geen lange termijn cash-incentiveplannen.

Begin 2009 werden 2 500 aandelen toegewezen aan elk van de leden van het directiecomité, exclusief gedelegeerd bestuurder Thomas Leysen<sup>(2)</sup>. De toegewezen aandelen zijn gekoppeld aan 2008 en de leden van het directiecomité hebben toegestemd om deze aandelen ten minste twee jaar bij te houden. Deze aandelen hadden op het moment dat ze werden toegewezen een waarde van € 232 298. Per 31 december 2008 hadden de leden van het directiecomité samen 150 800 aandelen in hun bezit<sup>(3)</sup>.

In 2008 werden 300 000 aandelenopties toegekend aan de leden van het directiecomité (aan een uitoefenprijs van € 32,570). Gedelegeerd bestuurder Thomas Leysen ontving 125 000 opties en de overige leden van het directiecomité ontvingen elk 25 000 opties. Eind 2008 stonden er in totaal 599 625 door de onderneming toegekende aandelenopties uit, in naam van de leden van het directiecomité, met uitoefenprijzen tussen € 4,736 en € 32,570<sup>(4)</sup>. In 2008 werden 122 500 opties, toegekend door de onderneming, uitgeoefend door leden van het directiecomité.

Indien de werkzaamheden van een lid van het directiecomité binnen de 12 maanden volgende op een wijziging van controle van de Vennootschap worden beëindigd, zou dat lid een totale vergoeding ontvangen gelijkwaardig aan een basissalaris overeenkomstig een periode van 36 maanden. In het geval het contract van de gedelegeerd bestuurder door Umicore wordt stopgezet, ontvangt de gedelegeerd bestuurder een totale vergoeding ter waarde van zijn jaarlijkse basissalaris voor een periode van 18 maanden. Het is aan de Raad van bestuur om te beslissen of de cash bonus deel zou uitmaken van een finale schadeloosstelling.

#### Wetboek van Vennootschappen - Artikel 523

Op 19 november 2008, voorafgaand aan de bespreking van de vergoeding van de Heer Thomas Leysen, verklaarde Thomas Leysen dat hij hierin een direct materieel belang had. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, was Thomas Leysen niet aanwezig bij de bespreking van deze beslissing door de Raad van bestuur en nam hij niet deel aan de stemming.

Op 19 november 2008, voorafgaand aan de bespreking van de vergoeding van Marc Grynberg, verklaarde Marc Grynberg dat hij hierin een direct materieel belang had. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, was Marc Grynberg niet aanwezig tijdens de bespreking van deze beslissing door de Raad van bestuur en nam hij niet deel aan de stemming.

Op 11 februari 2009, voorafgaand aan de bespreking of het nemen van eender welke beslissing, verklaarden Thomas Leysen en Marc Grynberg dat zij een direct materieel belang hadden in de uitvoering van de beslissingen van de Raad van bestuur in verband met een speciaal pakket aandelenopties ter erkenning van de bijdrage die Thomas Leysen in zijn hoedanigheid van gedelegeerd bestuurder gedurende een periode van acht jaar aan Umicore had geleverd, en in die mate dat Marc Grynberg de begunstigde zou zijn van het aandelenoptieplan dat voor goedkeuring aan de Raad van bestuur werd voorgelegd. In overeenstemming met artikel 523 van het Wetboek van Vennootschappen, trokken beide bestuurders zich terug, en waren zij bijgevolg niet aanwezig bij de bespreking van deze beslissingen door de Raad van bestuur en namen zij niet deel aan de stemming.

(1) Dit bedrag omvat de vaste bezoldiging, de variabele bezoldiging (d.w.z. gekoppeld aan de prestatie), pensioen- en andere voordelen alsook de marktwaarde van de toegewezen aandelen

(2) William Staron ontving 250 aandelen onder hetzelfde programma

(3) De 856 000 door Thomas Leysen aangehouden aandelen op het einde van het jaar zijn niet inbegrepen aangezien hij niet langer deel uitmaakte van het Directiecomité.

(4) De 655 000 door Thomas Leysen aangehouden aandelenopties op het einde van het jaar zijn niet inbegrepen aangezien hij niet langer deel uitmaakte van het Directiecomité. De uitgeoefende aandelenopties omvatten de door Thomas Leysen uitgeoefende opties in zijn hoedanigheid van Gedelegeerd bestuurder. In 2008 ontving William Staron aandelenopties in zijn hoedanigheid van Senior Vice-President. De andere componenten van het bezoldigingspakket van de Heer Staron zijn vanaf 1 oktober 2008 inbegrepen.

De wijzigingen aan de nettowaarde van het bedrijf die voortvloeien uit deze beslissingen, werden bekend gemaakt overeenkomstig het Belgische Wetboek van Vennootschappen in het jaarverslag over de enkelvoudige jaarrekening.

### Vergoeding van de commissaris

De totale vergoeding van de commissaris voor de wereldwijde auditwerkzaamheden bij de Groep en zijn verbonden bedrijven bedroeg € 2,7 miljoen, waaronder € 2,2 miljoen voor de jaarlijkse auditopdracht en € 0,5 miljoen voor de niet-statutaire controlediensten, inclusief audit-gerelateerde en andere attestatiediensten (€ 0,1 miljoen), belastingsgerelateerde diensten (€ 0,1 miljoen) en andere non-auditgerelateerde diensten (€ 0,3 miljoen).

Het mandaat van de commissaris is vatbaar voor hernieuwing op de Gewone Algemene Vergadering van 2011.

Het beleid inzake de onafhankelijkheidscriteria voor de commissaris kan worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op de website van Umicore.

### Gedragcode

Umicore hanteert een Gedragscode voor alle medewerkers, vertegenwoordigers en leden van de Raad. Deze Code is fundamenteel voor het creëren en behouden van een vertrouwens- en professionele relatie met de belangrijkste belanghebbenden van de onderneming, namelijk haar personeelsleden, handelspartners, aandeelhouders, overheidsdiensten en het publiek.

Het belangrijkste doel van de Gedragscode van Umicore is ervoor te zorgen dat alle personen die optreden in naam van Umicore hun activiteiten uitvoeren op een ethische manier, in overeenstemming met de wetten en reglementen en met de normen die Umicore bepaalt op basis van haar huidige en toekomstige beleidslijnen, richtlijnen en regels.

Bijlage 5 van het Deugdelijk Bestuur Handvest bevat een specifiek beleid betreffende de toepassing van de Belgische wetgeving met betrekking tot marktmanipulatie en handel met voorkennis. De Gedragscode, het Deugdelijk Bestuur Handvest en het beleid betreffende handel met voorkennis en marktmanipulatie kunnen worden aangevraagd bij de vennootschap of geraadpleegd op [www.governance.umicore.com](http://www.governance.umicore.com).

### Naleven van de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur

De systemen en procedures inzake deugdelijk bestuur van Umicore zijn in overeenstemming met de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur zoals gepubliceerd in 2004, met uitzondering van artikel 8.9 (aandeelhoudersvergaderingen). Om redenen van efficiëntie heeft Umicore beslist het principe niet te onderschrijven waarbij het vereiste percentage aandelen dat een aandeelhouder moet bezitten om voorstellen te kunnen plaatsen op de agenda van de algemene vergadering wordt verlaagd van 20 % tot 5 %. Onverminderd het recht om voorstellen af te wijzen, zal de Raad van bestuur elk voorstel dat tijdig door een aandeelhouder wordt ingediend, in overweging nemen. Een nieuwe versie van de Belgische Code inzake Deugdelijk Bestuur werd midden maart 2009 gepubliceerd en het bestuursverslag van Umicore voor 2009 zal in overeenstemming worden gebracht met deze nieuwe Code.

# Risicobeheer

Ondernemingszin is wat het management van Umicore drijft in zijn betrachting om de activiteiten van het bedrijf te ontwikkelen. Dat betekent dat het nemen van berekende risico's integraal deel uitmaakt van de bedrijfsvoering. Om zakelijke opportuniteiten met succes te benutten en tegelijk mogelijke verliezen te beperken, hanteert Umicore een alomvattend systeem voor risicobeheer. Dit systeem moet het bedrijf in staat stellen risico's te identificeren en deze geïdentificeerde risico's waar mogelijk tot een aanvaardbaar niveau te beperken.

### Risico-evaluatie

De eerste stap in het systeem voor risicobeheer bestaat erin de verschillende risico's te identificeren en af te bakenen. Omdat Umicore over een gedecentraliseerde bedrijfsstructuur beschikt, worden de risico's in de eerste plaats door de business units zelf geïdentificeerd.

Umicore heeft een BRA-procedure (Business Risk Assessment) ingesteld die jaarlijks door elke business unit en elk groepsdepartement wordt uitgevoerd. Het BRA-proces vereist dat alle units een risicoscanning uitvoeren om alle belangrijke (financiële en andere) risico's te identificeren die het bedrijf kunnen verhinderen de gestelde doelstellingen te bereiken. Deze risico's moeten vervolgens gedetailleerd worden beschreven en aan een impact en waarschijnlijkheidsevaluatie onderworpen. Tot slot wordt van de business units verwacht dat ze een overzicht geven van de controles op korte, middellange en lange termijn om deze risico's te beperken of te compenseren. Daarna worden de BRA's doorgegeven aan het lid van het directiecomité dat verantwoordelijk is voor dit activiteitendomein. Het directiecomité consolideert deze evaluaties en de resultaten hiervan worden aan de Raad van bestuur voorgelegd.

Waar dat mogelijk is, zijn de business units en groepsdepartementen verantwoordelijk voor het beheer van de risico's die ze zelf hebben geïdentificeerd. Het directiecomité heeft de verantwoordelijkheid om in te grijpen in gevallen waarin het beheer van een bepaald risico de capaciteiten van een bepaalde business unit overstijgt. Het directiecomité en de gedelegeerd bestuurder zijn in een bredere context ook verantwoordelijk voor de identificatie en het beheer van de risico's die de Groep meer in het algemeen betreffen, zoals macro-economische risico's.

Het interne auditdepartement vervult een specifieke controlerende rol die moet garanderen dat het risicobeheersproces wordt nageleefd en dat de business units en de departementen de identificatie en het beheer van de risico's op een doeltreffende manier uitvoeren.

Het directiecomité dient de Raad van bestuur op de hoogte te brengen van de belangrijkste risico's en de plannen voor het beheer ervan. Het Auditcomité van de Raad van bestuur onderwerpt de systemen voor interne controle en risicobeheer van de onderneming aan een jaarlijkse controle.

### Risico's

De risico's waarmee Umicore wordt geconfronteerd, kunnen in het algemeen in de volgende categorieën worden ondergebracht:

**Strategische risico's:** zoals macro-economische en financiële omstandigheden, reputatie van het bedrijf, politieke ontwikkelingen en wetgevende ontwikkelingen.

**Operationele risico's:** zoals wijzigingen in de vraag van de klanten, aanvoer van grondstoffen, verzending van producten, kredieten, productie, industriële relaties, human resources, IT infrastructuur, gezondheid en veiligheid op het werk, emissiecontrole, impact van de huidige/vroegere activiteiten op het milieu, productveiligheid, veiligheid van activa en gegevens, herstel na rampen.

**Financiële risico's:** zoals thesaurie, belastingen, prognoses en budgettering, accurate en tijdige rapportering, naleven van de boekhoudnormen, schommelingen in de metaalprijs en de valuta, indekking.

De meeste industriële bedrijven worden meestal geconfronteerd met een combinatie van de bovenvermelde risico's. Het is niet de bedoeling elk risico waaraan de onderneming is blootgesteld gedetailleerd in dit verslag te beschrijven. Op deze pagina en de volgende worden echter de risico's besproken die relevant zijn voor Umicore of omwille van de manier waarop het bedrijf ermee omgaat.

### Marktrisico

Umicore beschikt over een gediversifieerde portefeuille van activiteiten die een aantal verschillende marktsegmenten bedienen en voor wat betreft de meeste van haar activiteiten wereldwijd aanwezig is. Geen enkel marktsegment is goed voor meer dan 50% van de verkoop van Umicore. In termen van algemene blootstelling zijn de belangrijkste eindgebruiker- en industriële markten die door Umicore worden bediend de automobiemarkt, de consumentenelektronica-sector en de bouw. In elke activiteitensector – met name Precious Metals Services – is het zakenmodel van Umicore eveneens gefocust op het zich bevoorraden met secundaire materialen of materialen aan het einde van hun levensduur voor recyclagedoeleinden. In vele gevallen is de beschikbaarheid van deze materialen afhankelijk van het activiteitsniveau in specifieke sectoren of bij specifieke klanten waar Umicore kringloop-recyclagediensten levert. Een gediversifieerde portefeuille alsook een brede geografische aanwezigheid helpen het risico verminderen van een te grote blootstelling aan één markt in het bijzonder.

### Bevoorradingsrisico

Umicore is afhankelijk van metaalhoudende grondstoffen om haar producten te kunnen fabriceren. Sommige van deze grondstoffen zijn vrij zeldzaam. Om het risico van bevoorradingschaarste te beperken, tracht Umicore waar mogelijk langetermijncontracten aan te gaan

met de leveranciers. In sommige gevallen legt de onderneming strategische reservevoorraden aan van bepaalde essentiële grondstoffen. Umicore tracht ook de geografische herkomst van haar grondstoffen te diversifiëren. Omdat Umicore zich op recyclage concentreert, is de bevoorrading slechts gedeeltelijk afhankelijk van natuurlijke bodemrijksdommen en is een aanzienlijk deel van de bevoorrading afkomstig van secundaire industriële bronnen of materialen op het einde van hun levensduur. Umicore tracht zoveel mogelijk een partnerschap aan te gaan met de klanten in een kringloop-bedrijfsmodel waarbij de verkoop en de recyclage van de residuen van de klanten in één pakket worden geïntegreerd. In 2008 voerde Umicore voorbereidend werk uit voor een initiatief op het vlak van duurzame bevoorrading. De pilootfase van het initiatief zal in 2009 worden opgestart.

### Kredietrisico

Umicore wenst haar activiteiten te beschermen via een gezond financieel beheer en een sterke balans. Hoewel er geen vaste doelstelling bestaat qua schuldniveau wenst het bedrijf ten allen tijde een investeringskwaliteitsstatuut te behouden. We streven tevens naar het behoud van een gezonde balans tussen schuld op korte en op lange termijn en tussen schuld aangegaan aan vaste en vlottende interestvoeten.

Umicore is blootgesteld aan het risico van niet-betaling vanwege derden met betrekking tot de verkoop van goederen of enige andere commerciële transactie. Umicore beheert dit risico door een kredietrisicobeleid toe te passen. Een kredietverzekering wordt vaak toegepast om het globale niveau van het risico te verlagen, maar enkel in sommige gevallen waar de verzekeringskosten gerechtvaardigd zijn in verhouding tot de gelopen risico's en wanneer het niveau van de klantconcentratie het mogelijk maakt.

De businessmanagers worden tevens aangemoedigd bijzondere aandacht te besteden aan de evolutie van de handelsvorderingen. Dit geschiedt in de bredere context van het beheer van het werkkapitaal en de spanningen van de Groep het aangewend kapitaal te verminderen. Een deel van de variabele verloning van managers is gekoppeld aan het rendement op aangewend kapitaal.

Voor meer details over kredietrisico: zie Toelichting 3 bij de jaarrekening.

### Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore blootgesteld is omvat zowel structurele, als transactionele en omrekeningsrisico's. Structurele risico's ontstaan wanneer een bedrijf meer inkomsten in een bepaalde valuta betreft, dan dat ze kosten in dezelfde valuta maakt. De belangrijkste gevoeligheid op dit punt is de blootstelling aan de Amerikaanse dollar.

Eind 2008 bedroeg de gevoeligheid van Umicore voor schommelingen in de wisselkoers EUR/USD (zonder indekingsmaatregelen en enkel betreffende elementen die niet aan de metaalprijs gekoppeld zijn) ongeveer € 1 miljoen voor elke dollarcent verschil in de wisselkoers. Deze gevoeligheid is gebaseerd op de wisselkoers op het einde van 2008. Transactionele wisselkoersblootstelling wordt zover mogelijk ingedekt terwijl het bedrijf soms structurele wisselkoersindekking doorvoert ten einde visibiliteit te bekomen op toekomstige kasstromen.

Umicore wordt ook geconfronteerd met omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten van dochterbedrijven die niet in euro rapporteren. Dit risico wordt doorgaans niet ingedekt.

Meer details over de blootstelling aan wisselkoersrisico's en de indekingsstrategie vindt u in Toelichting 3 bij de jaarrekening.

### Metaalprijsrisico

Umicore is blootgesteld aan risico's die verbonden zijn aan de metalen die ze verwerkt of recycleert. De structurele metaalprijsrisico's hebben vooral te maken met de impact die metaalprijsen kunnen hebben op het overschot aan teruggewonnen metalen uit materialen die voor verwerking worden aangeleverd.

Transactionele metaalprijsrisico's hebben dan weer te maken met de blootstelling aan prijsveranderingen tussen het moment dat de grondstoffen worden aangekocht (d.w.z. wanneer het metaal "ingeprijsd" wordt) en het moment dat de producten worden verkocht (d.w.z. wanneer het metaal "uitgeprijsd" wordt). Een verder risico is gekoppeld aan de permanent vastgehouden metaalvoorraden.

Dit risico is gekoppeld aan de marktmetaalprijs die beneden de boekwaarde van deze voorraden valt. Voor meer informatie over deze risico's, inclusief details over de risicobeheersstrategie, gelieve pagina 94 van dit verslag te raadplegen.

### Technologisch risico

Veel activiteiten van Umicore ontwikkelen technologisch vernieuwende producten en zijn aanwezig op markten die worden gekenmerkt door snelle en aanzienlijke ontwikkelingen. Deze ontwikkelingen kunnen tot gevolg hebben dat de bestaande producten plots niet meer concurrentieel of verouderd zijn. Zowel de huidige producten als de producten die Umicore momenteel ontwikkelt, zijn aan dit risico blootgesteld.

Om het te beperken, investeert Umicore aanzienlijk in onderzoek en ontwikkeling op het gebied van product- en procestechnologieën. De bedoeling is dat deze spanningen – zo ver mogelijk – worden geleverd los van de schommelingen op korte termijn van de financiële prestatie van de Groep. In 2008 bedroegen deze spanningen ongeveer 7 % van de opbrengsten (metaal niet

inbegrepen) van de Groep. De uitgaven voor O&O in absolute cijfers stegen van € 125 miljoen in 2007 naar € 166 miljoen in 2008.

Umicore diende in 2008 43 patenten in.

### Vervangingsrisico

De ideale verhouding kosten-prestaties voor hun producten realiseren is meestal een prioriteit voor de klanten van Umicore. Het is altijd mogelijk dat de klanten op zoek gaan naar andere materialen om in hun producten te integreren als ze deze ideale verhouding niet bereiken met de producten van Umicore.

Dat risico is vooral aanwezig in sectoren die edelmetaalhoudende materialen produceren (vooral de sectoren die historisch gezien een volatiele prijszetting hebben). Umicore tracht actief te voorkomen dat haar klanten op zoek gaan naar vervangingsmaterialen door ze zelf te produceren met behulp van goedkopere materialen met minder prijsvolatiliteit en waar mogelijk zonder prestatieverlies voor de producten van de klant.

### Risico van wetswijzigingen

Net als alle bedrijven krijgt Umicore te maken met de evolutie van de wetgeving in de landen of regio's waar ze actief is. Daarbij dient opgemerkt te worden dat de activiteiten van Umicore profiteren van bepaalde trends op het vlak van regelgeving, vooral die trends die te maken hebben met strengere emissiecontrole voor voertuigen en de opgelegde recyclage van producten aan het einde van hun levensduur, zoals elektronica. Bepaalde milieuwetgeving lokt echter operationele uitdagingen uit.

De REACH richtlijn trad in juni 2007 in werking in de Europese Unie en leidde tot de noodzaak aan nieuwe operationele procedures op het vlak van de registratie, evaluatie en goedkeuring van chemische stoffen. Umicore heeft een operationeel netwerk van business unit REACH managers opgezet, gecoördineerd door een REACH implementatiemanager. Eind 2008 waren alle grondstoffen, halfafgewerkte producten en producten waarop REACH van toepassing is, geïdentificeerd en opgelijst. Gedurende dit proces worden de klanten geïnformeerd over alle relevante REACH-kwesties, terwijl de leveranciers vragen kregen over hun doelstellingen inzake REACH. Tegen 1 december 2008 werden in totaal 842 pre-registraties ingediend bij ECHA en dit voor 630 verschillende producten.

De prioriteit voor Umicore in 2009 bestaat erin de meest efficiënte manier te ontwikkelen om deze registratie voor te bereiden, de evolutie van de SIEF ("Substance Information Exchange Fora") op de voet te volgen en haar betrokkenheid te verbreden in verschillende consortia met andere bedrijven. Dit is erop gericht het proces te verbeteren om de noodzakelijke gegevens voor haar meest belangrijke stoffen te bekomen. Het EHS competentieplatform bij R&D zal een belangrijke rol blijven spelen in de technische ondersteuning van deze REACH-activiteiten van Umicore.

### Klimaatverandering

In 2007 lanceerde het bedrijf tevens een project voor de beoordeling van het huidige bereik van de broeikasgasbeheersing en –verslaggeving. Dit project legt momenteel de laatste hand aan het screenen van de belangrijkste risico's van de effecten van klimaatverandering op de levenscyclus van het product.

Verdere updates over de vooruitgang van dit project zullen in de volgende edities van het jaarverslag worden verstrekt. Voor meer informatie over de manier waarop Umicore de emissie van broeikasgassen wil verminderen, zie pagina 47 van dit verslag.

# Relaties met de belanghebbenden

Umicore is een beursgenoteerde onderneming. In die hoedanigheid onderhoudt ze relaties met een aantal partijen die belang hebben bij haar manier van zaken doen. De relatie die het bedrijf met deze belanghebbenden (of stakeholders) opbouwt, heeft een rechtstreekse impact op het succes van het bedrijf.

Het betrekken van de belanghebbenden geschiedt op de eerste plaats op lokaal vlak, waarbij alle vestigingen vereist zijn hun eigen belanghebbenden te identificeren en gepaste plannen te ontwikkelen om deze te engageren. Deze aanpak werd geformaliseerd ten tijde van de invoering van de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de Groep in 2006. Elke vestiging dient tegen 2010 een duidelijk plan voor de identificatie en het betrekken van de belanghebbenden te hebben geformuleerd. Eind 2008 hadden al 78 % van alle sites hun plannen op dit vlak bepaald (in vergelijking met 29 % in 2006 en 60 % in 2007). In vele gevallen – waaronder de dialoog met de klanten en de leveranciers – worden de relaties met de belanghebbenden op de eerste plaats door de business units zelf georganiseerd, in overeenstemming met de gedecentraliseerde wijze waarop Umicore haar activiteiten beheert.

Op het niveau van de Groep heeft het bedrijf de eerste stappen gezet in het opstarten van het proces om zijn belangrijkste belanghebbenden te identificeren en een meer formele, gestructureerde dialoog met deze partijen op te starten. Het eerste resultaat van deze aanpak betrof de oprichting van een jaarlijkse “stakeholder meeting” in België. In mei 2008 organiseerde Umicore voor de derde maal een dergelijk evenement. Umicore nodigde een reeks NGO's, vertegenwoordigers van lokale overheden en andere geïnteresseerde partijen uit regio's waar Umicore actief is, uit. Tijdens dit evenement spitsten de vragen aan het management (inclusief de gedelegeerd bestuurder) zich vooral toe op de stand van zaken betreffende de sanering van radioactief afval op de site in Olen, alsook de bevoorrading met kobalthoudende materialen uit de Democratische Republiek Congo. Dit voorbeeld van dialoog van de Groep met zijn belanghebbenden blijft eerder regionaal van aard – vooral geconcentreerd op zaken die belangrijk zijn voor de belanghebbenden in Vlaanderen. In 2008 werd Umicore lid van de stakeholder-netwerkgroep KAURI, wat de deur heeft geopend naar een bredere dialoog met de stakeholders, vooral NGO's. Hoewel dit netwerk een voornamelijk Belgische en Europese inslag heeft, is de verwachting dat deze als een belangrijke opstap zal dienen naar de ontwikkeling van een nog breder mechanisme om de belanghebbenden te identificeren en hun feedback te bekomen.

Umicore is een actief lid van verscheidene sectoriële associaties via dewelke ze met beleidsmakers in contact komt teneinde bij te dragen aan een beter begrip van industriële kwesties. Deze associaties zijn tevens belangrijke platformen voor Umicore om bij te dragen aan bredere, sectorwijde acties op het vlak van duurzame ontwikkeling. Op een minder formeel niveau wordt dikwijls beroep gedaan op de leden van het senior management van Umicore, of zijn ze zelf kandidaat, om deel te nemen aan publieke

vergaderingen waar de economische prestatie van Umicore of haar duurzaamheidsaanpak ter sprake komt. Dergelijke evenementen bieden de mogelijkheid om met een reeks groepen in contact te komen, inclusief leidende figuren uit de zakenwereld, academici en de burgerlijke samenleving.

Onderstaand overzicht vernoemt de belangrijkste belanghebbenden. Deze zijn in brede termen gecatalogeerd, gebruikmakend van standaard categorieën van belanghebbenden die van toepassing zijn op de meeste industriële organisaties. Het geeft ook informatie over de aard van de transacties tussen deze belanghebbenden en Umicore en de manier waarop de dialoog verloopt.

## Leveranciers

**Bijdrage van Umicore: winst**  
**Bijdrage van de leveranciers: goederen en diensten**

Umicore beschikt over vier business groups in vijf continenten. Deze business groups hebben niet alleen grondstoffen nodig voor de aanmaak van hun producten, maar ook energie, transport en een aantal andere diensten. Wereldwijd werkt Umicore met meer dan 10 000 leveranciers. Deze leveranciers profiteren van de aanwezigheid van Umicore als klant; in 2008 betaalde Umicore deze leveranciers ongeveer € 8,2 miljard (inclusief de metaalinhoud van grondstoffen).

Umicore staat permanent in contact met haar leveranciers, in de eerste plaats om wederzijds aanvaardbare voorwaarden te bespreken voor een langdurig partnerschap, zoals snelle en ononderbroken levering van materialen/diensten en tijdige betaling. De business units zijn hoofdzakelijk verantwoordelijk voor de aankoop van grondstoffen, het departement Purchasing and Transportation staat in voor het transport, energie en andere bevoorradingsnoden van de Groep.

Umicore kiest traditioneel zorgvuldig gedegen leveranciers met een goede reputatie voor de levering van materialen en diensten. In het verleden was de aankoopbenadering van Umicore op de eerste plaats gericht op een ethische manier van zaken doen en het naleven van de principes van de Gedragscode van Umicore.

In 2005 werd deze aanpak verder gedetailleerd in een Groepsaankoopbeleid dat bepaalde normen aangaande het aankoopproces binnen Umicore uitstippelde. In 2008 startte Umicore een proces om de aanpak van het bedrijf inzake duurzame aankoop nog verder te verbeteren.

Eind 2008 werkte een groep van senior aankoopmanagers uit de business units – samen met collega's uit de corporate departementen – de richtlijnen uit voor een pilootproject op het vlak van duurzame aankoop dat in 2009 zal gelanceerd worden. Het is de bedoeling dat de informatie uit dit pilootproject het nodige inzicht zal verschaffen voor verdere stappen die het bedrijf in dit verband zou zetten.

## Klanten

**Bijdrage van Umicore: materialen en diensten**  
**Bijdrage van de klanten: winst**

De activiteiten van Umicore streven ernaar om “materials for a better life” te produceren. Deze materialen dienen in talrijke toepassingen die het dagelijkse leven comfortabeler maken en een bijdrage leveren aan een schoner milieu.

Het klantenbestand van Umicore wordt ook steeds meer internationaal aangezien 43 % van de omzet in 2008 buiten Europa werd gerealiseerd (exclusief de Metals Management activiteiten).

De klanten van Umicore zijn hoofdzakelijk industriële bedrijven die de materialen van Umicore gebruiken voor de aanmaak van hun producten. Slechts enkele van de producten die Umicore vervaardigt, worden rechtstreeks aan het publiek verkocht. De business units zijn verantwoordelijk voor de ondersteuning van hun klanten teneinde de gevaren en risico's van producten die ofwel al op de markt zijn of nog in ontwikkeling, beter te kunnen begrijpen.

De interactie met de klanten is een continu proces dat door de business units wordt beheerd. Alle business units beschikken over een terugkoppelingsproces om de tevredenheid van de klanten over hun producten en diensten geregeld te controleren.

In de meer technologisch geavanceerde activiteiten is de relatie met de klant vaak meer geïntegreerd. Het ontwikkelen van geavanceerde producten vergt vaak jaren van onderzoek en ontwikkeling in directe samenwerking met deze klanten.

## Werknemers

**Bijdrage van Umicore: bezoldiging, training en leeropportunities**  
**Bijdrage van de werknemers: vaardigheden, bekwaamheden en productiviteit**

Umicore en haar geassocieerde ondernemingen stellen wereldwijd zo'n 15 500 mensen tewerk. Het bedrijf investeert aanzienlijke middelen in zijn status als favoriete werkgever in alle regio's waar het actief is. In 2008 betaalde Umicore in totaal € 501,6 miljoen lonen en andere personeelsvoordelen uit aan haar werknemers. De sociale lasten bedroegen in totaal € 108,3 miljoen.

Umicore wil haar werknemers niet alleen aantrekkelijke loon- en werkvoorwaarden, maar ook de nodige beroepsopleiding aanbieden. Van de werknemers wordt verwacht dat ze de principes en de beleidslijnen van The Umicore Way en de Gedragscode van Umicore naleven.

Umicore hecht veel belang aan een open dialoog met haar medewerkers. In het raam van deze dialoog wordt er om de drie

jaar een tevredenheidsenquête bij de werknemers georganiseerd (zie het jaarverslag 2007 voor de resultaten van de enquête van 2007). Waar vereist respecteert Umicore het principe van de collectieve onderhandeling. Hoewel dit een gangbare praktijk is in Europa, zijn mechanismen voor collectieve onderhandelingen en vakbonden in andere locaties minder gebruikelijk, of zijn ze onderworpen aan lokale wettelijke beperkingen.

In september 2007 ondertekende Umicore een akkoord met de International Metalworkers' Federation en de International Federation of Chemical, Energy, Mine and General Workers' Unions over de wereldwijde toepassing doorheen de Groep van haar beleid op het vlak van mensenrechten, gelijke kansen, arbeidsvoorwaarden, ethische gedrag en bescherming van het milieu. Dit akkoord laat beide vakbonden toe constructief deel te nemen aan het nastreven van deze doelstellingen. Een gemeenschappelijk controlecomité, dat uit beide partijen bestaat, ziet toe op de doorvoering van het “Akkoord over Duurzame Ontwikkeling”.

Het intranet van de Groep en de wereldwijde bedrijfskrant “Umicore Link” zijn bijkomende communicatiekanalen op het niveau van het bedrijf.

## Investeerders en aandeelhouders

**Bijdrage van Umicore: rendement van de investeringen**  
**Bijdrage van de investeerders: kapitaal en fondsen**

De investeerders van Umicore zijn de laatste jaren sterk gediversifieerd. Op het einde van 2008 zijn de meeste aandeelhouders van Umicore in Europa en Noord-Amerika terug te vinden.

Umicore streeft ernaar tijdig nauwkeurige bedrijfsinformatie ter beschikking te stellen van de beleggersgemeenschap. Deze communicatie-inspanningen slaan op management roadshows en bedrijfsbezoeken, conferenties, beurzen voor individuele beleggers, webcasts en conference calls. In december 2008 organiseerde Umicore een Capital Markets Event op haar site in Olen tijdens dewelke op haar productontwikkelingen op het vlak van schone technologieën werd ingegaan. Het evenement nam twee dagen in beslag en werd bijgewoond door ongeveer 70 investeerders, analisten en bankiers en bood alle deelnemers de mogelijkheid zich een beter begrip te vormen van het bedrijf en de interactie aan te gaan met leden van het management-team van Umicore. In 2008 publiceerden 15 beurshuizen analyse rapporten over Umicore. In 2008 kreeg Umicore de prijs voor de “Best Investor Relations by a Non-FIT Global 250 company” tijdens de IR Magazine Continental Europe Awards. Dit was het resultaat van een onafhankelijke bevraging van ongeveer 500 beleggers en analisten.

De schuldeisers van Umicore zijn hoofdzakelijk banken. Umicore beschikt over kredietlijnen bij talrijke banken in België en het buitenland. De relaties met de banken worden vooral beheerd door het Departement Financiën, hoewel elke juridische entiteit

van Umicore zakelijke relaties onderhoudt met de financiële wereld. Umicore heeft ook een obligatie van € 150 miljoen lopen die op 18 februari 2012 vervalt. De obligatie is genoteerd op de Brusselse beurs.

In 2008 nam Umicore deel aan een project van het Global Reporting Initiative (GRI) dat naging op welke wijze investeerders beter gebruik zouden kunnen maken van de niet-financiële informatie die door bedrijven gepubliceerd wordt.

Focusgroepen bestaande uit investeerders, analisten en bedrijfsvertegenwoordigers kwamen samen in Londen en New York om te bespreken hoe de niet-financiële reporting nog verbeterd kan worden en hoe het begrip tussen bedrijven en de beleggersgemeenschap kan verhoogd worden.

Umicore neemt tevens deel aan een lopende studie georganiseerd door de World Business Council for Sustainable Development (WBCSD) om te kijken wat bedrijfsmanagers en beleggingsbeheerders kunnen doen om respectievelijk belangrijke duurzaamheidswaarde beter te communiceren en belangrijke duurzaamheidswaarde beter in investeringsbeslissingen en bedrijfswaarderingen te integreren.

## De samenleving

### Bijdrage van Umicore: welvaart

#### Bijdrage van de samenleving: uitbatingvergunningen

Via tewerkstelling draagt Umicore bij tot de welvaart in de regio's waar ze actief is. Hoewel het creëren van welvaart een duidelijk voordeel is, is ook de manier waarop dit gebeurt, erg belangrijk. Uiteindelijk kan Umicore haar activiteiten maar blijven ontplooiën als de samenleving dit toelaat. Om deze toestemming te behouden, tracht Umicore zoveel mogelijk te werken op een manier die de duurzame ontwikkeling bevordert. Dat gaat verder dan zich houden aan de wettelijke grenzen die aan elk bedrijf worden opgelegd. Umicore bepaalt haar eigen normen die in de hele Groep worden toegepast en die vaak veel verder gaan dan de wettelijke vereisten in de domeinen waar de onderneming actief is.

Naast deze inzet voor duurzame operationele praktijken, streeft Umicore er ook naar materialen te ontwikkelen die de levenskwaliteit verhogen.

Contact met de gemeenschappen waar Umicore haar activiteiten ontplooit is de meest directe manier waarop de onderneming met de samenleving kan wisselwerken. Een open en transparante dialoog met deze gemeenschappen maakt integraal deel uit van de verbintenis van Umicore tegenover de belanghebbenden en is één van de sociale doelstellingen van de onderneming voor 2010 (zie pagina's 70-71).

Umicore beschikt tevens over een beleid in verband met schenkingen en liefdadigheidsbijdragen dat richtlijnen uitzet voor liefdadigheidsgiften op het niveau van de Groep en de sites. Het bedrijf streeft ernaar tot 0,5% van de geconsolideerde EBIT op jaarbasis aan liefdadigheid te spenderen.

Op het niveau van de Groep gaat het om gerichte initiatieven bedoeld om het begrip van duurzaamheidskwesties te verhogen. De sites worden aangemoedigd om projecten verbonden aan de lokale gemeenschappen te ondersteunen. Door het steunen van dergelijke initiatieven wenst Umicore haar bedrijfsreputatie te verbeteren, alsmede haar imago als werkgever en bij te dragen tot het verstevigen van de trots en tevredenheid van haar werknemers.

Tegelijkertijd draagt dit bij tot het welzijn van de gemeenschappen waarin ze actief is. Het volledige beleidsdocument is beschikbaar op: [www.sustainabledevelopment.umicore.com/umicare/donationPolicy](http://www.sustainabledevelopment.umicore.com/umicare/donationPolicy)

Bepaalde maatschappelijke groeperingen (bekend als niet-gouvernementele organisaties) vragen ook geregeld inspraak in de operaties van Umicore en de manier waarop de onderneming zaken doet. Umicore waardeert deze belangstelling en tracht op een open en constructieve manier met deze groepen in dialoog te treden. Umicore is lid van Business and Society - een Belgische vereniging van bedrijven en maatschappelijke groeperingen, en van de World Business Council for Sustainable Development.

## Geassocieerde ondernemingen en joint-ventures

### Bijdrage van Umicore: investeringen en richting verschaffen Bijdrage van de geassocieerde ondernemingen en joint-ventures: bijdrage aan de winst van Umicore, technologische complementariteiten, markttoegang

Umicore investeert in verscheidene economische activiteiten waarin ze geen volledige managementcontrole heeft. Geassocieerde ondernemingen zijn ondernemingen waarin Umicore een participatie heeft van meer dan 20 % maar minder dan 50 % terwijl bij joint-ventures het eigendomschap en de controle gebruikelijk volgens een 50:50 regeling verdeeld worden. Het bundelen van krachten wordt gezien als een manier om technologische ontwikkelingen te versnellen of toegang te krijgen tot specifieke markten. Van de 10 geassocieerde ondernemingen en joint-ventures heeft Umicore de effectieve controle van het management in de helft van de gevallen.

Een vertegenwoordiging in de Raad van bestuur van geassocieerde ondernemingen of joint-ventures is de manier waarop Umicore het management advies kan verschaffen of ontwikkelingen kan opvolgen. Hoewel Umicore niet haar eigen beleidskeuzes en procedures kan opleggen aan geassocieerde ondernemingen (of joint-ventures waar ze niet over de meerderheid van de stemrechten beschikt) wordt wel duidelijk gecommuniceerd dat Umicore verwacht dat de activiteiten worden gevoerd in overeenstemming met The Umicore Way. Umicore is zeer strikt in het beschermen van eender welke intellectuele eigendom die ze deelt met geassocieerde

ondernemingen of joint-venture partners. Een volledige lijst van geassocieerde ondernemingen en joint-venture bedrijven is terug te vinden op pagina 106 van dit verslag.

## Overheidssector en autoriteiten

### Bijdrage van Umicore: belastingen

#### Bijdrage van de overheidssector en de autoriteiten: diensten en formele toestemming om activiteiten te ontplooiën

Umicore betaalde in totaal € 80,6 miljoen belastingen in 2008. Ook de werknemers van Umicore betaalden in totaal ongeveer € 108,3 miljoen aan sociale bijdragen.

Umicore gaat geregeld partnerschappen aan met openbare instellingen zoals universiteiten om bepaalde onderzoeksprojecten te bevorderen. Af en toe worden er partnerschappen aangegaan met en onderzoekstoelagen verkregen van publieke organisaties. In 2008 werd één betekenisvolle toelage (d.w.z. meer dan € 0,5 miljoen per geval) ontvangen.

Het beleid van de onderneming sluit schenkingen aan politieke partijen en organisaties uit.

Als er problemen ontstaan die Umicore aanbelangen, deelt Umicore haar standpunt meestal mee via de sectoriële verbanden waarvan ze deel uitmaakt. De onderneming is zich bewust van de gevoeligheden verbonden aan het innemen van standpunten over zaken die van openbaar belang zijn. Met dit in het achterhoofd heeft Umicore richtlijnen voor gans de Groep aangenomen die verduidelijken hoe dit dient te geschieden op een verantwoordelijke manier (beschikbaar op de website). Hieronder worden de belangrijkste organisaties waarin Umicore vertegenwoordigd is (zowel op het niveau van de Groep als van de business units) in 2008 weergegeven:

#### Groep:

- World Business Council for Sustainable Development (WBCSD)
- European Round Table of Industrialists (ERT)
- Eurometaux
- Agoria (Belgische multisectorfederatie van de technologische industrie)
- World Fuel Cell Council

#### Advanced Materials:

- Cobalt Development Institute
- Nickel Institute

#### Precious Metals Products & Catalysts:

- Emisiecontrole-verenigingen op regionaal en nationaal vlak (VS, Zuid-Afrika, Brazilië, China, Europese Unie) – zie <http://www.automotivecatalysts.umicore.com/en/links/> voor een selectie van links

- Duitse Federatie van Chemiebedrijven (VCI)

#### Precious Metals Services:

- European Electronics Recyclers Association
- International Association of Electronics Recyclers
- International Platinum Association
- International Precious Metals Institute
- International Antimony Association

#### Zinc Specialties:

- International Zinc Association

Verschillende business units van Umicore ondertekenden het programma 'Responsible Care' van de chemische industrie en sommige zijn ook lid van de European Chemical Industry Council (CEFIC).

# Raad van bestuur

## Thomas Leysen, 48, Voorzitter

Niet-uitvoerend bestuurder

Thomas Leysen werd voorzitter van Umicore in november 2008 nadat hij gedelegeerd bestuurder van Umicore was sinds 2000. Hij is tevens voorzitter van Corelio, een Belgische mediagroep. Hij is lid van de raad van bestuur van Aurubis, van het onderzoekscentrum voor micro-elektronica IMEC, lid van de Raad van toezicht van Bank Metzler, Duitsland, en een lid van de raad van bestuur van Compagnie Maritime Belge (CMB), Etex Group en UCB. Hij werd voorzitter van het Verbond van Belgische Ondernemingen (VBO) in april 2008.

**Voorzitter sinds: 19 november 2008**

**Bestuurder sinds: 10 mei 2000**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009**

**Voorzitter van het Benoemings- en Bezoldigingscomité sinds:**

**19 november 2008**

## Marc Grynberg, 43

Gedelegeerd bestuurder, uitvoerend bestuurder

Marc Grynberg werd benoemd tot gedelegeerd bestuurder van Umicore in november 2008, in opvolging van Thomas Leysen. Hij kwam bij Umicore in 1996 als Group Controller. Hij was de CFO van Umicore van 2000 tot 2006, waarna hij aan het hoofd kwam van Umicore's Automotive Catalysts business unit. Marc heeft een diploma van handelsingenieur aan de Universiteit van Brussel (Ecole de Commerce Solvay) en, voorafgaand aan de toetreding tot Umicore, was hij werkzaam bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève.

**Bestuurder sinds: 19 november 2008**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009**

**Gedelegeerd bestuurder sinds: 19 november 2008**

## Isabelle Bouillot, 59

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Isabelle Bouillot studeerde aan de Franse Ecole Nationale d'Administration. Zij bekleedde verscheidene functies in Franse openbare besturen, waaronder economisch adviseur van de Franse President van 1989 tot 1991 en Begrotingsdirecteur bij het Franse Ministerie van Economie en Financiën van 1991 tot 1995. In 1995 vervoegde ze de Caisse des Dépôts et Consignations als waarnemend gedelegeerd bestuurder. Zij was belast met financiële en bankactiviteiten. Van 2000 tot 2003 was zij gedelegeerd bestuurder van de investeringsbank van de Groep CDC IXIS. Zij is momenteel Voorzitter van China Equity Links en lid van de raad van bestuur van Accor en Saint-Gobain.

**Bestuurder sinds: 14 april 2004**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011**

**Lid van het Auditcomité sinds: 13 april 2005**

**Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005**

## Uwe-Ernst Bufe, 64

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Uwe-Ernst Bufe was gedelegeerd bestuurder van Degussa tot mei 2000. Hij is vice-voorzitter van UBS Investment Banking tot 31 maart 2009 en ondervoorzitter van UBS Deutschland. Hij is ook lid van de raad van bestuur van Akzo Nobel N.V. en Solvay S.A. Hij is tevens lid van de Raad van Commissarissen van Kali + Salz AG (Duitsland), alsook een lid van de Niet-uitvoerende raad van SunPower Corporation (VS).

**Bestuurder sinds: 26 mei 2004**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011**

## Jean-Luc Dehaene, 68

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Jean-Luc Dehaene heeft verschillende ministerambten uitgeoefend en was Eerste Minister van België van 1992 tot 1999. Hij is Voorzitter van Dexia alsook lid van de raad van bestuur van InBev, Corona-Lotus en Thrombogenicis. Hij is voorzitter van de raad van bestuur van het Brugs Europees College en lid van het Europese Parlement.

**Bestuurder sinds: 1 oktober 1999**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009**

## Arnoud de Pret, 64

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Arnoud de Pret werkte van 1972 tot 1978 bij Morgan Guaranty Trust Company in New York. Van 1978 tot 1981 was hij financieel directeur bij Cockerill-Sambre en tot en met 1990 financieel directeur van de groep en lid van het Uitvoerend Comité van UCB. Van 1991 tot mei 2000 was hij financieel directeur bij Umicore en lid van het directiecomité. Hij is lid van de raad van bestuur van InBev, Delhaize groep, Sibelco, UCB en L'Intégrale. Hij is lid van de Raad van toezicht van de Franse vennootschap Lesaffre & Cie en Euronext BV Amsterdam.

**Bestuurder sinds: 10 mei 2000**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011**

**Lid van het Auditcomité sinds: 1 januari 2001**

## Shohei Naito, 65

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Shohei Naito startte zijn loopbaan bij het Japanse Ministerie van Buitenlandse Zaken. Bij het ministerie diende hij als Directeur-Generaal Consulaire Zaken & Migratie alsook als Chef van het Protocol. Dhr. Naito bekleedde verschillende diplomatieke functies in het buitenland en hij werd in 1996 tot ambassadeur benoemd. Sindsdien diende hij als ambassadeur van Japan in Cambodja, tegelijk Denemarken en Litouwen, en België. Hij verliet de diplomatieke dienst aan het einde van 2006 en is nu Senior Fellow bij het Japan Institute of International Affairs.

**Bestuurder sinds: 25 april 2007**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2010**



Thomas Leysen



Marc Grynberg



Isabelle Bouillot



Uwe-Ernst Bufe



Jean-Luc Dehaene



Arnoud de Pret



Shohei Naito



Jonathan Oppenheimer



Guy Paquot



Klaus Wendel

## Jonathan Oppenheimer, 39

Niet-uitvoerend bestuurder

Jonathan Oppenheimer vervoegde de De Beers Group in 1994: hij werd bestuurder van De Beers S.A. in 2006. Hij is tevens lid van het Uitvoerend Comité daarvan. Hij is Voorzitter van De Beers Canada Inc. en van de vennootschappen van Element Six Abrasives Group. Vanwege zijn voorzitterschap van de bedrijvengroep Element Six (waarin Umicore een participatie heeft) wordt hij beschouwd als niet-onafhankelijk bestuurder.

**Bestuurder sinds: 5 september 2001**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011**

## Guy Paquot, 67

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Guy Paquot vervoegde in 1969 de groep Bank Nagelmackers en werd voorzitter en gedelegeerd bestuurder van Financière Lecocq (een dochteronderneming van Nagelmackers) in 1986. In 1994 veranderde Financière Lecocq haar naam in Compagnie Mobilière et Foncière du Bois Sauvage. In 2003 trad hij af als gedelegeerd bestuurder maar bleef voorzitter van Compagnie du Bois Sauvage. Hij is voorzitter van Neuhaus en lid van de raad van bestuur van Recticel, de Noel groep, Nomacorc, Serendip en Fauchon evenals van de Stichting Quartier des Arts.

**Bestuurder sinds: 13 april 2005**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2011**

**Lid van het benoemings- en bezoldigingscomité sinds: 13 april 2005**

## Klaus Wendel, 65

Onafhankelijk, niet-uitvoerend bestuurder

Na een carrière in financieel beheer bij General Electric (VS), Siemens, Cockerill-Sambre en CBR, vervoegde Klaus Wendel in 1988 de Generale Maatschappij van België als lid van het Uitvoerend Comité, verantwoordelijk voor beheerscontrole op groepsniveau. Sinds 2000 is hij zelfstandig consultant. Hij is lid van de raad van bestuur van Recticel. In overeenstemming met het Deugdelijk Bestuur Handvest van Umicore, beschouwt de Raad van bestuur Klaus Wendel als onafhankelijk bestuurder hoewel hij al meer dan drie termijnen als bestuurder achter de rug heeft. Los van zijn periode bij de Generale Maatschappij van België (een voormalige aandeelhouder van Umicore), waar hij in 2000 uit terugtrad, heeft de heer Wendel geen enkele andere opdracht gehad bij een maatschappij die rechtstreeks of onrechtstreeks banden met Umicore heeft.

**Bestuurder sinds: 26 juli 1989**

**Einde ambtsperiode: gewone algemene vergadering van 2009**

**Voorzitter van het Auditcomité sinds: 13 april 2005**

## Afscheid van Karel Vinck, 70

Karel Vinck was Voorzitter van de Raad van bestuur van Umicore gedurende het grootste deel van 2008. Op 19 november 2008 ging hij met pensioen en werd hij in zijn functie opgevolgd door Thomas Leysen. Karel Vinck was Bestuurder sinds oktober 1994 en Voorzitter sinds oktober 2002.



# Directiecomité

## Marc Grynberg, 43

Gedelegeerd bestuurder

Marc Grynberg werd benoemd tot gedelegeerd bestuurder van Umicore in november 2008, in opvolging van Thomas Leysen. Hij vervoegde Umicore in 1996 als Group Controller. Hij was Chief Financial Officer van Umicore van 2000 tot 2006, waarna hij aan het hoofd kwam te staan van Umicore's Automotive Catalysts business unit. Marc bezit een diploma van handelsingenieur aan de Universiteit van Brussel (Ecole de Commerce Solvay) en, voorafgaand aan zijn loopbaan bij Umicore, was hij werkzaam bij DuPont de Nemours in Brussel en Genève.

## Martine Verluysen, 57

Chief Financial Officer: Financiën, Informatica

Martine Verluysen vervoegde Umicore in 2006. Daarvoor was ze Chief Financial Officer bij Mobistar, de tweede grootste mobiele telefoonoperator in België. Daaraan voorafgaand, bekleedde ze een aantal internationale posities bij het in speciale plasticproducten gespecialiseerde bedrijf Raychem, zowel in België als in de Verenigde Staten. Ze startte haar carrière als bedrijfsrevisor bij KPMG.

## Alain Godefroid, 60

Executive Vice-President: Juridische Zaken; Leefmilieu, Veiligheid & Gezondheid

Alain Godefroid haalde een diploma van doctor in de rechten aan de Vrije Universiteit Brussel (ULB) en een diploma in vergelijkende rechtswetenschap aan de University of Texas, in Austin. Hij werkte eerst als jurist in de Verenigde Staten en in Europa vooraleer Umicore in 1978 als juridisch adviseur te vervoegen. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 1992. Hij is tevens Compliance Officer bij Umicore. Alain Godefroid gaat op 31 maart 2009 met pensioen.

## Martin G. Hess, 56

Executive Vice-President: Precious Metals Products, Cobalt & Specialty Materials, Corporate Development

Martin G. Hess trad in dienst bij Degussa in 1972 als stagiair in de handelsdienst. Hij bekleedde diverse posities in verschillende business units en bouwde een ruime internationale ervaring op in Afrika en Azië. Tussen 1999 en 2006 had hij de leiding over de business unit Automotive Catalysts. Daarna beheerde hij de business groep Zinc Specialties tijdens de overgangperiode voor de overheveling van de zinkraffinage-activiteit naar Nyrstar. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003.

## Hugo Morel, 58

Executive Vice-President: Precious Metals Services, Aankoop, Corporate Security

Hugo Morel haalde een diploma van burgerlijk ingenieur metaalkunde aan de Katholieke Universiteit Leuven. In 1974 vervoegde hij Umicore waar hij in de loop der jaren diverse posities bekleedde in de productie, de commerciële departementen, de strategie en de algemene directie van diverse eenheden. Hij neemt zijn huidige functie waar sinds 2002.

## Pascal Reymondet, 49

Executive Vice-President: Zinc Specialties

Pascal Reymondet bezit een Master of Science diploma van de Stanford University en een ingenieursdiploma van de Ecole Centrale te Parijs. Hij oefende verschillende managementfuncties uit binnen de Degussa groep inclusief het management van de autokatalysatorenfabrieken in Port Elizabeth en Burlington. Hij vervoegde het directiecomité van Umicore in 2003 als hoofd van de Precious Metals Products-activiteit. In september 2007 werd hij aangesteld als hoofd van Zinc Specialties.

## William Staron, 60

Executive Vice-President: Automotive Catalysts

William Staron behaalde een diploma in Mechanical Engineering aan de Universiteit van Ohio en heeft een lange ervaring in de katalysator-industrie. Tijdens zijn periode bij Engelhard (nu BASF), stond hij aan het hoofd van de Environmental Catalysts, Specialty Minerals & Colors, en Chemical Catalyst groepen. William vervoegde Umicore in 2002 als Senior Vice-President voor Automotive Catalysts in Noord-Amerika. In 2007 werd hij benoemd tot hoofd van Global Research & Technology voor de Automotive Catalysts divisie. In oktober 2008 volgde hij Marc Grynberg op als hoofd van deze business unit.

## Marc Van Sande, 56

Executive Vice-President: Chief Technology Officer

Marc Van Sande behaalde een diploma van doctor in de fysica aan de Universitaire Instelling Antwerpen, evenals een MBA. In 1980 vervoegde hij MHO, één van de bedrijven waaruit de huidige Umicore is ontstaan, en bekleedde er diverse posities in de research-, marketing- en productiediensten. In 1993 werd hij Vice-President van de business unit Electro-Optic Materials: in 1999 werd hij benoemd tot Executive Vice-President. Hij nam de nieuw opgerichte functie van Chief Technology Officer op in 2005.



**Van links naar rechts:**

Alain Godefroid - William Staron - Martin G. Hess - Marc Grynberg - Hugo Morel - Martine Verluysen - Pascal Reymondet - Marc Van Sande

# Senior Management



## Advanced Materials

**Michel Cauwe**, Senior Vice-President  
Electro-Optic Materials

**Ignace de Ruijter**, Senior Vice-President  
Thin Film Products

**Dirk Uytendwilligen**, Senior Vice-President  
Cobalt & Specialty Materials

## Precious Metals Services

**Ralf Drieselmann**, Senior Vice-President  
Precious Metals Management

**Hugo Morel**, Executive Vice-President  
Precious Metals Services

## Precious Metals Products & Catalysts

**William Staron**, Executive  
Vice-President Automotive Catalysts

**Joerg Beuers**, Senior Vice-President  
Jewellery and Electroplating

**Michael Neisel**, Senior Vice-President  
Automotive Catalysts Europe and Africa

**Jan Vliegen**, Senior Vice-President  
Catalyst Technologies

**Dietmar Becker**, Senior Vice-President  
Technical Materials

Niet op de foto: Dieter Lindner,  
Senior Vice-President R&T Automotive Catalysts

## Zinc Specialties

**Guy Beke**, Senior Vice-President Zinc Chemicals

**Pascal Reymondet**, Executive Vice-President Zinc Specialties



## Corporate

**Stephan Csoma**, Senior Vice-President Umicore South America

**Ursula Saint-Léger**, Senior Vice-President Corporate Human Resources

**Guy Ethier**, Senior Vice-President Environment, Health and Safety

**Klaus Ostgathe**, Senior Vice-President Umicore Greater China

**Luc Gellens**, Senior Vice-President Corporate Development

**Edwin D'Hondt**, Senior Vice-President Information Systems

# Glossarium

## Aantal opleidingsuren per persoon:

Gemiddeld aantal opleidingsuren per werknemer – inclusief interne en externe opleiding en opleiding op de werkvloer. Opleiding op de werkvloer kan het aantal uren inhouden wanneer iemand worden opgeleid op de werkvloer, zonder dat deze volledig productief is. Het totale aantal opleidingsuren wordt gedeeld door het personeelsbestand.

## Aantal stakingsdagen:

Aantal dagen die verloren gaan omwille van “aangekondigde” stakingen. Werkonderbrekingen van minder dan een dag worden niet geteld, behalve als ze herhaald worden over een langere periode. Dit cijfer houdt geen rekening met de dagen die verloren zijn gegaan door bereidwilligen die omwille van de stakingsacties niet tot het werk konden overgaan.

## BBT:

“Best Beschikbare Techniek” om emissies en de impact ervan op het milieu te voorkomen of te verminderen, rekening houdend met de kosten en voordelen.

## Biodiversiteit:

De variatie tussen levende organismen uit alle bronnen, waaronder land, zee en andere aquatische ecosystemen, alsook de ecologische complexen waar zij deel van uitmaken; met inbegrip van diversiteit binnen de soorten; tussen soorten onderling en van ecosystemen.

## Biologische monitoring:

Evaluatie van het gezondheidsrisico en/of de blootstelling aan industriële chemische stoffen aan de hand van de meting van de interne dosis (hoeveelheid).

## Broeietskassen:

Gassen die bijdragen tot de opwarming van de aarde, zoals CO<sub>2</sub>, methaan, enz.

## CDC:

Centers for Disease Control and Prevention; een in de Verenigde Staten gebaseerde organisatie die gericht is op het voorkomen en beheersen van ziektes, de promotie van (milieu)gezondheid en onderwijs.

## Decibel:

Eenheid van geluidsniveau

## Duurzame ontwikkeling:

Ontwikkeling die beantwoordt aan de behoeften van vandaag zonder de toekomstige generaties te belemmeren om in hun eigen behoeften te voorzien (ref. VN Wereldcommissie voor milieu en ontwikkeling).

## Ernstgraad ongevallen met verlet:

Aantal verletdagen per duizend werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

## Frequentiegraad ongevallen met verlet:

Aantal ongevallen met verlet per miljoen werkuren. Ongevallen op de weg van en naar het werk worden niet meegerekend.

## Global Reporting Initiative® (GRI):

Het GRI is een internationaal langetermijnproces waarbij verschillende belanghebbenden betrokken zijn en dat tot missie heeft wereldwijd toepasbare richtlijnen voor rapportering op het gebied van duurzaamheid te ontwikkelen en te verspreiden.

## ISO 14000:

Specificatie voor milieubeheersystemen van de “International Standards Organisation” (ref. ISO).

## Microgram per deciliter bloed:

Eenheid voor het metaalgehalte in het bloed

## Microgram per gram creatinine:

Eenheid voor het metaalgehalte in de urine.

## Nanomaterialen:

Materialen die uit microscopische partikels bestaan met ten minste één dimensie die kleiner is dan 100 nanometer.

## OHSAS 18000:

Internationale standaard voor het beheer van gezondheid en veiligheid op het werk van de “Occupational Health and Safety Assessment Series”.

## Ongeval met verlet:

Een ongeval dat leidt tot het verlies van minstens één arbeidsdag.

## Personeelsbestand:

Aantal werknemers (arbeiders, bedienden,

kaders) die betaald werden door Umicore op het einde van de periode waarover verslag wordt uitgebracht. Inclusief halftijdse, halftijdse omwille van leeftijd en tijdelijke werknemers maar exclusief werknemers met een slapend contract en werknemers op basis van onderaanneming.

## Procesveiligheid:

Veiligheidskwesaties verbonden aan het gebruik en het opslag van gevaarlijke chemische stoffen die een bedreiging kunnen vormen voor werknemers, buurtbewoners en het leefmilieu.

## REACH:

“Registratie, Evaluatie en Autorisatie van Chemische stoffen”; nieuw EU beleid inzake chemische stoffen.

## Recyclage-materialen:

Materialen die hun eerste levenscyclus beëindigd hebben en via recyclage herverwerkt zullen worden waardoor een tweede, derde... levenscyclus wordt ingezet.

## Registreerbare verwonding:

Een verwonding als gevolg van een arbeidsongeval waarvoor meer dan één verzorging nodig is of die leidt tot een aangepast arbeidsprogramma, maar exclusief ongevallen met verlet.

## Risico-evaluatie:

De evaluatie van risico's uitgaande van bestaande stoffen voor de mens, zowel werknemers als consumenten, en het milieu, met het oog op een beter risicobeheer.

## Secundaire grondstoffen:

Nevenproducten van primaire materiaalstromen.

## Terugwinning:

De inzameling van afvalmaterialen met het doel ze aan een recyclageproces te onderwerpen.

## Vrijwillige vertrekkers:

Aantal werknemers die het bedrijf vrijwillig verlaten (exclusief afvloeiingen, pensionering en het beëindigen van een vast contract). Dit cijfer is verbonden met het totale personeelsbestand.

## Ziektegraad:

Totaal aantal werkdagen verloren door ziekte, exclusief lange termijn ziekte en verloren dagen omwille van zwangerschapsverlof. Dit cijfer staat in verband met het totaal aantal werkdagen per jaar (260 dagen).

## Financiële definities

### Aangewend kapitaal:

Totaal vermogen - reële waarde reserve + netto financiële schuld + voorzieningen voor personeels voordelen - uitgestelde belastingactiva en -passiva - IAS 39-effect.

### Aangewend kapitaal, gemiddeld:

Voor halfjaar: gemiddelde van het aangewend kapitaal aan het begin en aan het einde van de periode. Voor het volledige jaar: gemiddelde van de halfjaargemiddelden.

### Beurskapitalisatie:

Slotkoers x totaal aantal uitstaande aandelen.

### EBIT:

Bedrijfsresultaat van integraal geconsolideerde ondernemingen (opbrengsten van andere financiële activa inbegrepen) + aandeel van de Groep in het nettoresultaat van de ondernemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

### EBITDA:

EBIT + [afschrijvingen + niet-kasuitgaven, andere dan afschrijvingen (d.w.z. toevoegingen aan en terugnemingen van waardeverminderingen, waardeverminderingen en terugnemingen van waardeverminderingen op voorraden, andere bijzondere waardeverminderingen) +/- IAS 39 effect] van integraal geconsolideerde ondernemingen.

### IAS 39 effect:

Tijdsverschillen (zonder invloed op de kasstromen) in het boeken van opbrengsten in geval van niet-toepassing of de onmogelijkheid van het bekomen van IAS hedge accounting op:  
a) transactionele indekking, wat met zich meebrengt dat de ingedekte elementen niet langer aan reële waarde kunnen gewaardeerd worden, of  
b) structurele indekking, wat impliceert dat de reële waarde van de betrokken hedging instrumenten in de resultatenrekening

wordt opgenomen in plaats van het eigen vermogen, en dit voordat de onderliggende voorziene of vastgelegde transacties zich voordoen, of

c) in uitvoerende contracten besloten derivaten, wat impliceert dat de wijziging in de reële waarde op de besloten derivaten in de resultatenrekening moet worden opgenomen, in tegenstelling tot de uitvoerende component waar de wijziging in reële waarde niet in de resultatenrekening kan worden opgenomen.

### Inkomsten (metaal niet inbegrepen):

Alle elementen van de inkomsten - de waarde van de aangekochte metalen.

### Niet-recurrente EBIT:

Bevat niet-recurrente elementen met betrekking tot herstructureringsmaatregelen, waardeverminderingen van activa en andere opbrengsten of kosten resulterend uit feiten of transacties die duidelijk verschillen van de courante activiteiten van de onderneming. Afschrijvingen op metaalvoorraden die permanent in de activiteiten worden vastgehouden, maken deel uit van de recurrente EBIT van de business groups.

### Recurrente EBIT:

EBIT - niet-recurrente EBIT - IAS 39 effect.

### Recurrente operationele marge:

Recurrente EBIT van integraal geconsolideerde ondernemingen / Opbrengsten (metaal niet inbegrepen).

### ROCE (Rendement op aangewend kapitaal):

Recurrente EBIT / gemiddeld aangewend kapitaal. Al gepubliceerde historische cijfers zijn niet herzien.

### Investeringen:

Gekapitaliseerde investeringen in immateriële en materiële vaste activa.

### Kasstromen vóór financieringsoperaties:

Toename / Afname van de bedrijfsthesaurie + toename / afname van de investeringsthesaurie.

### Netto financiële schuld:

Financiële schulden op meer dan één jaar + financiële schulden op ten hoogste één jaar - kas en kasequivalenten - leningen in een niet-operationele context.

### NPAT:

Geconsolideerd nettoresultaat, aandeel van de Groep, zonder afgesplitste bedrijfsactiviteiten.

### Recurrente effectieve belastingvoet:

Recurrente effectieve belastingkost / recurrent resultaat vóór belastingen van de integraal geconsolideerde ondernemingen.

### Schuldratio:

Netto financiële schuld / (Netto financiële schuld + Eigen vermogen).

### Winst per aandeel (EPS):

Winst per aandeel voor aandeelhouders.

### Winst per aandeel (EPS) - basisberekening:

Nettoresultaat, aandeel van de Groep / gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

### Winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:

Nettoresultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke nieuwe aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

### Aangepaste winst per aandeel (EPS) - basisberekening:

Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / totaal aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen.

### Aangepaste winst per aandeel (EPS) - na verwateringseffect:

Netto recurrent resultaat, aandeel van de Groep / [gemiddeld aantal uitstaande aandelen - eigen aandelen + (aantal mogelijke aandelen die uitgegeven moeten worden in het kader van de bestaande aandelenoptieplannen x verwateringseffect van de aandelenoptieplannen)].

Bovenstaande financiële definities betreffen prestatie-indicatoren die niet gelinkt zijn met IFRS, behalve de Winst per aandeel (EPS), basisberekening, en de Winst per aandeel (EPS), na verwateringseffect.

# GRI Index



Umicore past de GRI-principes (Global Reporting Initiative) toe in haar verslaggeving sinds de publicatie van het 2005 Verslag aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving. Deze index toont waar de informatie over kernelementen en -indicatoren van de GRI in dit verslag terug te vinden zijn. Umicore verschaft een verslaggeving op B+-niveau vanaf haar 2008 Verslag aan de Aandeelhouders en aan de Samenleving. Een volledige GRI Index is terug te vinden op de website van Umicore ([www.sustainabledevelopment.umicore.com/griindex](http://www.sustainabledevelopment.umicore.com/griindex)). Meer informatie over GRI, het volledige pakket indicatoren en de verschillende toepassingsniveaus is te vinden op [www.globalreporting.org](http://www.globalreporting.org)

Referentie	Indicator	Pagina
<b>Algemeen</b>		
<b>1. Strategie en Analyse</b>		
1.1	Verklaring van de CEO en de voorzitter	3-4; commentaar over lidmaatschap van de organisatie kan ook op pagina 149 worden bekomen
1.2	Beschrijving van belangrijkste effecten, risico's en opportuniteiten.	3-4; 7; 14-21; 43; 51; 69; 93-95; 143-149; gedetailleerde duurzaamheidsprofielen zijn beschikbaar op <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a>
<b>2. Organisatieprofiel</b>		
2.1 - 2.2	Naam, producten / diensten	Voorpagina; 16-21; 25; 29; 33; 37
2.3 - 2.7	Structuur, geografische aanwezigheid, bediende markten	16-21; 25; 29; 33; 37; 66-67; 96; 99-98; 106; 138; 143; 147-148; binnenomslag voorpagina; binnenomslag achterkant; zie eveneens <a href="http://www.umicore.com/en/ourBusiness">www.umicore.com/en/ourBusiness</a>
2.8	Bereik	7; 65-67
2.9	Significante wijzigingen van omvang, structuur of eigendom	1; 29; 65
2.10	Ontvangen prijzen in 2008	72; 147
<b>3. Verslagparameters</b>		
3.1 - 3.4	Profiel verslag, contactpersonen	Voorpagina; 1; binnenomslag achterkant
3.5 - 3.13	Bereik verslag en garantie	1; 4; 27; 29; 31; 43; 51; 69; 79; 106; 136-137; 148; 156-157; 158-159; zie eveneens de managementaanpak op <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a>
<b>4. Bestuur en engagementen</b>		
4.1 - 4.7	Structuur en bestuur	1; 138-142; 150-151 voor alle bestuursgerelateerd elementen zie de website voor toegang tot het Deugdelijk Bestuur Handvest ( <a href="http://www.governance.umicore.com/nl/chartern">www.governance.umicore.com/nl/chartern</a> ) en de Gedragscode ( <a href="http://www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN">www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN</a> )
4.8 - 4.11	Interne richtlijnen en beleidslijnen	binnenomslag voorkant; 138-143; 80-81; <a href="http://www.governance.umicore.com/nl">www.governance.umicore.com/nl</a>
4.12 - 4.13	Houden aan externe initiatieven	54; 142; 149; binnenomslag voorkant
4.14 - 4.16	Betrokkenheid belanghebbenden	Binnenomslag voorkant; 1; 70; 146-149
<b>5. Managementfilosofie en Prestatie-indicatoren</b>		
Alle details betreffende de managementfilosofie op sociaal, milieu- en economisch vlak zijn beschikbaar op <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a> ; de samenvatting van de sleutelprestatie-indicatoren van de Groep is terug te vinden op p.7		
<b>Economische prestatie-indicatoren</b>		
<b>Economische prestatie</b>		
EC1	Aangemaakte en verdeelde economische waarde	11; 13; 70-71
EC3	Dekking van de winstplanverplichtingen van de organisatie	116-119
EC4	Significante financiële overheidssteun	149
<b>Onrechtstreeks economisch impact</b>		
EC8	Ontwikkeling en impact van investeringen van openbaar nut	70-71

<b>Prestatie-indicatoren leefmilieu</b>		
<b>Materialen</b>		
EN2	Recyclageverhouding	7; 43-44 (zie eveneens de profielen van de business units op <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a> )
<b>Energie</b>		
EN3 - EN5	Directe en indirecte energieconsumptie uit primaire energiebronnen en energiebesparingen	44-45; 49; 56-57 NB: directe en indirecte energieconsumptie worden in een indicator gegroepeerd
EN6	Initiatieven om energie-efficiënte of op hernieuwbare energie gebaseerde producten te produceren	Indicator gedeeltelijk gerapporteerd; 14-20; 27; 31; 39; 44 (gedetailleerd duurzaamheidsprofielen van elke business group zijn toegankelijk via <a href="http://www.sustainabledevelopment.umicore.com">www.sustainabledevelopment.umicore.com</a> )
EN7	Energie-efficiëntie en initiatieven om energieverbruik te verminderen en bereikte verminderingen	45; 56-57 (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
<b>Water</b>		
EN8	Waterverbruik	44; 49
<b>Biodiversiteit</b>		
EN11	Plaats en omvang van activiteiten die in of naast beschermde gebieden - of gebieden met een hoge graad van biodiversiteit - liggen	Indicator gedeeltelijk gerapporteerd; 48
<b>Emissies, Effluenten en Afval</b>		
EN16 - 17; EN20	Broeikasgassen en andere emissies in de atmosfeer	47; 49; 56-57 NB: directe and indirecte broeikasgasemissies worden in een indicator gegroepeerd
EN21	Lozing in water	46; 55
EN22	Afval	45
<b>Sociale prestatie-indicatoren</b>		
<b>Arbeidspraktijken en degelijk werk</b>		
LA1-LA2	Tewerkstelling	6; 7; 65-67; 72
LA4	Arbeidsverhoudingen	77
LA7	Gezondheid en veiligheid	72-73; 79-83 (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
LA10	Opleiding	76
LA13	Samenstelling van bestuursorganen en opsplitsing van werknemers per categorie	77; 138-140; 150-155
<b>Mensenrechten</b>		
HR3; HR5-7	Collectieve onderhandelingen, kinderarbeid, gedwongen tewerkstelling	77; 143; zie ook Gedragscode: <a href="http://www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN">www.governance.umicore.com/nl/CodeOfConductN</a> + aanhangsel Mensenrechtenbeleid (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
<b>Samenleving</b>		
S01	Relaties met de gemeenschappen	70-71
S02; S03	Corruptie	143; 149; alle activiteiten zijn voorwerp van de jaarlijkse risico-analyse dat alle elementen van de Gedragscode omvat; Umicore ondertekende het UN Partnership Against Corruption Initiative (PACI) (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
S05 - S06	Publiek beleid	149
<b>Productverantwoordelijkheid</b>		
PR1	Gezondheid en veiligheid van de klant	58-59 (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)
PR3	Informatie over producten en diensten	58-59 (indicator gedeeltelijk gerapporteerd)



## Financiële kalender <sup>(1)</sup>

**28 april 2009** Algemene Vergadering van  
aandeelhouders (financieel jaar 2008)

Persmededeling en kwartaalupdate eerste drie maanden 2009

**30 april 2009** Aandeel verliest dividend

**06 mei 2009** Uitkering dividend

**07 augustus 2009** Persmededeling en resultaten  
eerste jaarhelft 2009

**eind oktober 2009** Persmededeling en kwartaalupdate  
derde kwartaal 2009

**11 februari 2010** Persmededeling en resultaten financieel  
jaar 2009

**27 april 2010** Algemene Vergadering van  
aandeelhouders (financieel jaar 2009)

## Bijkomende informatie

**Beursnotering** Euronext Brussel

**Algemene informatie** Bart Crols  
Telefoon: 32-2-227.71.29  
E-mail: bart.crols@umicore.com

**Financiële informatie** Tim Weekes  
Telefoon: 32-2-227.73.98  
E-mail: tim.weekes@umicore.com

**Sociale informatie** Mark Dolfyn  
Telefoon: 32-2-227.73.22  
E-mail: mark.dolfyn@umicore.com

**Leefmilieuinformatie** Bert Swennen  
Telefoon: 32-2-227.74.45  
E-mail: bert.swennen@umicore.com

**Jaarverslag** Dit jaarverslag is eveneens beschikbaar in het  
Frans en het Engels.

**Internet** Dit jaarverslag kan afgetapt worden van de  
internet-site van Umicore: [www.umicore.com](http://www.umicore.com)

**Maatschappelijke zetel** Umicore  
Broekstraat 31  
B-1000 Brussel - België  
Telefoon: 32-2-227.71.11  
Telefax: 32-2-227.79.00  
Internet: [www.umicore.com](http://www.umicore.com)  
E-mail: [info@umicore.com](mailto:info@umicore.com)  
Ondernemingsnummer: 0401574852  
BTW-nummer: BE 0410.574.852

**Verantwoordelijke uitgever** Umicore Corporate Communication  
Bart Crols  
Telefoon: 32-2-227.71.29  
E-mail: [bart.crols@umicore.com](mailto:bart.crols@umicore.com)

**Realisatie Fotografie** Comfi  
Umicore, Dimitri Lowette,  
NASA/JPL/UA/Lockheed Martin (foto Phoenix  
Mars Lander)

**Drukkerij** Dereume

(1) Deze data kunnen wijzigen. Wijzigingen van de financiële kalender zijn beschikbaar op de Umicore-website.

Dit verslag werd gedrukt op MultiDesign papier. De processen waardoor dit papier aangemaakt wordt, worden constant bijgesteld om de impact op het leefmilieu zo veel mogelijk te verminderen. Alle fabrieken die dit papier produceren zijn gecertificeerd volgens FSC (Forest Stewardship Council) of PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification Schemes).



Umicore  
Naamloze Vennootschap  
Broekstraat 31  
B-1000 Brussel, België

Tel +32 2 227 71 11  
Fax +32 2 227 79 00  
e-mail [info@umicore.com](mailto:info@umicore.com)  
[www.umicore.com](http://www.umicore.com)

BTW BE 0401 574 852  
Ondernemingnummer 0401574852  
Maatschappelijke zetel: Broekstraat 31 - B-1000 Brussel - België