

40				1	EUR	
NAT.	Datum neerlegging	Nr. 0401.574.852	Blz.	E.	D.	VOL 1.1

JAARREKENING IN EURO

NAAM: **UMICORE SA**

Rechtsvorm: **NV**

Adres: **Rue du marais**

Nr.: **31**

Postnummer: **1000**

Gemeente: **Brussel 1**

Land: **België**

Rechtspersonenregister (RPR) - Rechtbank van Koophandel van **Brussel**

Internetadres *: **www.unicore.com**

Ondernemingsnummer **0401.574.852**

DATUM **10/06/2011** van de neerlegging van de oprichtingsakte OF van het recentste stuk dat de datum van bekendmaking van de oprichtingsakte en van de akte tot statutenwijziging vermeldt.

JAARREKENING goedgekeurd door de algemene vergadering van

24/04/2012

met betrekking tot het boekjaar dat de periode dekt van

1/01/2011

tot

31/12/2011

Vorig boekjaar van

1/01/2010

tot

31/12/2010

De bedragen van het vorige boekjaar zijn / ~~zijn niet~~ ** identiek met die welke eerder openbaar werden gemaakt.

VOLLEDIGE LIJST met naam, voornamen, beroep, woonplaats (adres, nummer, postnummer en gemeente) en functie in de onderneming, van de BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN

LEYSSEN Thomas

Dennenlaan 9A , 2020 Antwerpen 2, België

Functie : Voorzitter van de raad van bestuur

Mandaat : 28/04/2009- 24/04/2012

GRYNBERG Marc

Avenue de l'Avocat 5 , 1410 Waterloo, België

Functie : Gedelegeerd bestuurder

Mandaat : 28/04/2009- 24/04/2012

DE PRET Arnoud

Rue de Mianoye 36 , 5530 Yvoir, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27/04/2011- 29/04/2014

BOUILLOT Isabelle

Henri Barbusse 42 , 75005 Paris, Frankrijk

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27/04/2010- 30/04/2013

Zijn gevoegd bij deze jaarrekening: JAARVERSLAG

Totaal aantal neergelegde bladen: **73** Nummers van de secties van het standaardmodel die niet werden neergelegd omdat ze niet dienstig zijn: 5.1, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.4, 5.5.2, 5.17.2, 9

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
VANDERVELDEN Ludo
Chief Financial Officer

Handtekening
(naam en hoedanigheid)
GRYNBERG Marc
Chief Executive Officer

* Facultatieve vermelding.

** Schrappen wat niet van toepassing is.

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

WENDEL Klaus

Av du Vert Bocage 38 , 1410 Waterloo, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/04/2009- 24/04/2012

BUFE Uwe-Ernst

Schardershohlweg 29 , 61462 Königstein-im-Taunus, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27/04/2011- 29/04/2014

OPPENHEIMER Jonathan

Third Avenue 73 , 2196 Inanda, Zuid-Afrika

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27/04/2011- 29/04/2014

PAQUOT Guy

Rue Cornelis 17 , 1310 La Hulpe, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27/04/2011- 24/04/2012

NAITO Shohei

Ebisu-Minami 2-26 , bus 1, 1301 Shibuya-Ku-Tokyo, Japan

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27/04/2010- 30/04/2013

KOLMSEE Ines

Traubinger Strasse 18 , 82327 Tutzing, Duitsland

Functie : Bestuurder

Mandaat : 27/04/2011- 29/04/2014

DEHAENE Jean-Luc

Berkendallaan 52 , 1800 Vilvoorde, België

Functie : Bestuurder

Mandaat : 28/04/2009- 26/04/2011

LIJST VAN DE BESTUURDERS, ZAAKVOERDERS EN COMMISSARISSEN (vervolg van de vorige bladzijde)

PricewaterhouseCoopers Reviseurs d'Entreprises SCCRL 0429.501.944

Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België

Functie : Commissaris, Lidmaatschapsnummer : B00009

Mandaat : 26/04/2011- 29/04/2014

Vertegenwoordigd door :

1. DAELMAN Marc SPRL

Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België

Lidmaatschapsnummer : A01579

2. ATTOUT Emmanuèle

Woluwedal 18 , 1932 Sint-Stevens-Woluwe, België

Lidmaatschapsnummer : A01230

VERKLARING BETREFFENDE EEN AANVULLENDE OPDRACHT VOOR NAZICHT OF CORRECTIE

Het bestuursorgaan verklaart dat geen enkele opdracht voor nazicht werd gegeven aan iemand die daar wettelijk niet toe gemachtigd is met toepassing van de artikelen 34 en 37 van de wet van 22 april 1999 betreffende de boekhoudkundige en fiscale beroepen.

De jaarrekening werd / werd niet* geverifieerd of gecorrigeerd door een externe accountant of door een bedrijfsrevisor die niet de commissaris is.

In bevestigend geval, moeten hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van elke externe accountant of bedrijfsrevisor en zijn lidmaatschapsnummer bij zijn Instituut, evenals de aard van zijn opdracht:

- A. Het voeren van de boekhouding van de onderneming **,
- B. Het opstellen van de jaarrekening **,
- C. Het verifiëren van de jaarrekening en/of
- D. Het corrigeren van de jaarrekening.

Indien taken bedoeld onder A. of onder B. uitgevoerd zijn door erkende boekhouders of door erkende boekhouders-fiscalisten, kunnen hierna worden vermeld: naam, voornamen, beroep en woonplaats van alle erkende boekhouder of erkende boekhouder-fiscalist en zijn lidmaatschapsnummer bij het Beroepsinstituut van erkende Boekhouders en Fiscalisten, evenals de aard van zijn opdracht.

Naam, voornamen, beroep en woonplaats	Lidmaatschapsnummer	Aard van de opdracht (A, B, C en/of D)

* Schrapen wat niet van toepassing is.

** Facultatieve vermelding.

BALANS NA WINSTVERDELING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA				
VASTE ACTIVA		20/28	<u>3.730.402.766</u>	<u>3.730.162.830</u>
Oprichtingskosten	5.1	20		
Immateriële vaste activa	5.2	21	72.408.590	57.818.026
Materiële vaste activa	5.3	22/27	302.174.111	298.154.764
Terreinen en gebouwen		22	123.988.702	119.731.802
Installaties, machines en uitrusting		23	144.296.331	142.371.488
Meubilair en rollend materieel		24	12.257.453	9.611.665
Leasing en soortgelijke rechten		25		
Overige materiële vaste activa		26	497.879	1.004.680
Activa in aanbouw en vooruitbetalingen		27	21.133.746	25.435.129
	5.4/			
Financiële vaste activa	5.5.1	28	3.355.820.065	3.374.190.040
Verbonden ondernemingen	5.14	280/1	3.315.992.063	3.307.791.463
Deelnemingen		280	3.315.992.063	3.307.791.463
Vorderingen		281		
Ondernemingen waarmee een deelnemingsverhouding bestaat	5.14	282/3	410.365	130.365
Deelnemingen		282	410.365	130.365
Vorderingen		283		
Andere financiële vaste activa		284/8	39.417.637	66.268.212
Aandelen		284	33.983.272	60.820.256
Vorderingen en borgtochten in contanten		285/8	5.434.365	5.447.956
VLOTTENDE ACTIVA		29/58	<u>1.342.747.443</u>	<u>1.092.649.297</u>
Vorderingen op meer dan één jaar		29	798.483	838.483
Handelsvorderingen		290		
Overige vorderingen		291	798.483	838.483
Vorraden en bestellingen in uitvoering		3	566.507.569	407.073.385
Vorraden		30/36	566.507.569	407.073.385
Grond- en hulpstoffen		30/31	209.471.669	147.050.837
Goederen in bewerking		32	111.791.521	57.838.787
Gereed product		33	211.321.176	162.679.280
Handelsgoederen		34		
Onroerende goederen bestemd voor verkoop		35		
Vooruitbetalingen		36	33.923.203	39.504.481
Bestellingen in uitvoering		37		
Vorderingen op ten hoogste één jaar		40/41	508.993.389	506.454.564
Handelsvorderingen		40	212.014.933	207.580.280
Overige vorderingen		41	296.978.456	298.874.284
	5.5.1/			
Geldbeleggingen	5.6	50/53	259.349.328	158.851.866
Eigen aandelen		50	246.140.737	158.818.898
Overige beleggingen		51/53	13.208.591	32.968
Liquide middelen		54/58	545.525	4.058.072
Overlopende rekeningen	5.6	490/1	6.553.149	15.372.927
TOTAAL DER ACTIVA		20/58	5.073.150.209	4.822.812.127

PASSIVA	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
EIGEN VERMOGEN		10/15	<u>1.414.529.795</u>	<u>1.368.934.778</u>
Kapitaal	5.7	10	500.000.000	500.000.000
Geplaatst kapitaal		100	500.000.000	500.000.000
Niet-opgevraagd kapitaal		101		
Uitgiftepremies		11	6.609.766	6.609.766
Herwaarderingsmeerwaarden		12	90.952	90.952
Reserves		13	446.294.605	358.972.765
Wettelijke reserve.....		130	50.000.000	50.000.000
Onbeschikbare reserves		131	246.140.738	158.818.898
Voor eigen aandelen		1310	246.140.738	158.818.898
Andere		1311		
Belastingvrije reserves		132	150.153.867	150.153.867
Beschikbare reserves		133		
Overgedragen winst (verlies)	(+)/(-)	14	453.945.075	497.502.524
Kapitaalsubsidies		15	7.589.397	5.758.771
Voorschot aan de vennoten op de verdeling van het netto-actief		19		
VOORZIENINGEN EN UITGESTELDE BELASTINGEN		16	<u>86.204.759</u>	<u>90.525.501</u>
Voorzieningen voor risico's en kosten		160/5	86.204.759	90.525.501
Pensioenen en soortgelijke verplichtingen		160	17.831.794	20.262.777
Belastingen		161		
Grote herstellings- en onderhoudswerken		162	5.380.844	5.659.679
Overige risico's en kosten	5.8	163/5	62.992.121	64.603.045
Uitgestelde belastingen		168		
SCHULDEN		17/49	<u>3.572.415.655</u>	<u>3.363.351.848</u>
Schulden op meer dan één jaar	5.9	17	1.528.750.000	1.888.000.000
Financiële schulden		170/4	1.528.000.000	1.888.000.000
Achtergestelde leningen		170		
Niet-achtergestelde obligatieleningen		171		
Leasingschulden en soortgelijke schulden		172		
Kredietinstellingen		173		20.000.000
Overige leningen		174	1.528.000.000	1.868.000.000
Handelsschulden		175	750.000	
Leveranciers		1750	750.000	
Te betalen wissels		1751		
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		176		
Overige schulden		178/9		
Schulden op ten hoogste één jaar		42/48	1.964.036.516	1.410.377.790
Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen	5.9	42	400.000.000	50.000.000
Financiële schulden		43	916.855.342	832.670.625
Kredietinstellingen		430/8		
Overige leningen		439	916.855.342	832.670.625
Handelsschulden		44	507.065.263	397.829.403
Leveranciers		440/4	506.265.032	396.757.761
Te betalen wissels		441	800.231	1.071.642
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen		46	6.469.746	7.230.892
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	5.9	45	58.802.722	62.110.008
Belastingen		450/3	6.508.914	12.396.217
Bezoldigingen en sociale lasten		454/9	52.293.808	49.713.791
Overige schulden		47/48	74.843.443	60.536.862
Overlopende rekeningen	5.9	492/3	79.629.139	64.974.058
TOTAAL DER PASSIVA		10/49	5.073.150.209	4.822.812.127

RESULTATENREKENING

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Bedrijfsopbrengsten		70/74	4.579.923.323	2.628.688.693
Omzet	5.10	70	4.358.814.087	2.497.501.514
Voorraad goederen in bewerking en gereed product en bestellingen in uitvoering: toename (afname)(+)/(-)		71	104.901.690	32.523.243
Geproduceerde vaste activa		72	38.114.592	20.308.955
Andere bedrijfsopbrengsten	5.10	74	78.092.954	78.354.981
Bedrijfskosten		60/64	4.421.003.101	2.503.053.814
Handelsgoederen, grond- en hulpstoffen		60	3.942.396.822	2.068.997.630
Aankopen		600/8	4.005.675.236	2.110.493.921
Voorraad: afname (toename)(+)/(-)		609	-63.278.414	-41.496.291
Diensten en diverse goederen		61	165.343.507	149.907.041
Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen(+)/(-)	5.10	62	239.654.496	226.851.174
Afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		630	64.737.696	49.856.059
Waardeverminderingen op voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugnemingen)(+)/(-)		631/4	3.165.231	-1.095.634
Voorzieningen voor risico's en kosten: toevoegingen (bestedingen en terugnemingen)(+)/(-)	5.10	635/7	-4.320.741	-4.646.559
Andere bedrijfskosten	5.10	640/8	10.026.090	13.184.103
Als herstructureringskosten geactiveerde bedrijfskosten		649		
Bedrijfswinst (Bedrijfsverlies)(+)/(-)		9901	158.920.222	125.634.879
Financiële opbrengsten		75	115.398.373	28.116.236
Opbrengsten uit financiële vaste activa		750	111.254.999	25.105.837
Opbrengsten uit vlottende activa		751	2.545.312	1.174.412
Andere financiële opbrengsten	5.11	752/9	1.598.062	1.835.987
Financiële kosten	5.11	65	102.422.569	67.675.408
Kosten van schulden		650	97.436.216	63.491.348
Waardeverminderingen op vlottende activa andere dan voorraden, bestellingen in uitvoering en handelsvorderingen: toevoegingen (terugneming)(+)/(-)		651	1.108.214	367.120
Andere financiële kosten		652/9	3.878.139	3.816.940
Winst (Verlies) uit de gewone bedrijfsuitoefening voor belasting(+)/(-)		9902	171.896.026	86.075.707

	Toel.	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Uitzonderlijke opbrengsten		76	3.211.543	219.320.496
Terugneming van afschrijvingen en van waardeverminderingen op immateriële en materiële vaste activa		760		
Terugneming van waardeverminderingen op financiële vaste activa		761	2.466.226	16.332.777
Terugneming van voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		762		
Meerwaarde bij de realisatie van vaste activa		763	744.817	201.737.719
Andere uitzonderlijke opbrengsten		764/9	500	1.250.000
Uitzonderlijke kosten		66	20.149.614	1.747.635
Uitzonderlijke afschrijvingen en waardeverminderingen op oprichtingskosten, op immateriële en materiële vaste activa		660		
Waardeverminderingen op financiële vaste activa		661	20.149.614	1.542.357
Voorzieningen voor uitzonderlijke risico's en kosten		662		
Toevoegingen (bestedingen)		662		
Minderwaarden bij de realisatie van vaste activa		663		
Andere uitzonderlijke kosten	5.11	664/8		205.278
Als herstructureringskosten geactiveerde uitzonderlijke kosten		669		
Winst (Verlies) van het boekjaar voor belasting(+)/(-)		9903	154.957.955	303.648.568
Onttrekkingen aan de uitgestelde belastingen		780		
Overboeking naar de uitgestelde belastingen		680		
Belastingen op het resultaat	5.12	67/77	-1.195.242	-71.812
Belastingen		670/3	153.223	
Regularisering van belastingen en terugneming van voorzieningen voor belastingen		77	1.348.465	71.812
Winst (Verlies) van het boekjaar		9904	156.153.197	303.720.380
Onttrekking aan de belastingvrije reserves		789		
Overboeking naar de belastingvrije reserves		689		
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar		9905	156.153.197	303.720.380

RESULTAATVERWERKING

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Te bestemmen winst (verlies)(+)/(-)	9906	653.655.721	574.121.588
Te bestemmen winst (verlies) van het boekjaar(+)/(-)	(9905)	156.153.197	303.720.380
Overgedragen winst (verlies) van het vorige boekjaar(+)/(-)	14P	497.502.524	270.401.208
Onttrekking aan het eigen vermogen	791/2		14.216.571
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	791		
aan de reserves	792		14.216.571
Toevoeging aan het eigen vermogen	691/2	87.321.840	
aan het kapitaal en aan de uitgiftepremies	691		
aan de wettelijke reserves	6920		
aan de overige reserves	6921	87.321.840	
Over te dragen winst (verlies)(+)/(-)	(14)	453.945.075	497.502.524
Tussenkost van de vennoten in het verlies	794		
Uit te keren winst	694/6	112.388.806	90.835.635
Vergoeding van het kapitaal	694	112.388.806	90.835.635
Bestuurders of zaakvoerders	695		
Andere rechthebbenden	696		

STAAT VAN DE IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
KOSTEN VAN ONDERZOEK EN ONTWIKKELING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051P	xxxxxxxxxxxxxxx	30.830.708
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8021	22.120.333	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8031		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8041	1.980.113	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8051	54.931.154	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121P	xxxxxxxxxxxxxxx	16.538.890
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8071	6.434.476	
Teruggenomen.....	8081		
Verworven van derden	8091		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8101		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8111		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8121	22.973.366	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	210	<u>31.957.788</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
CONCESSIES, OCTROOIEN, LICENTIES, KNOWHOW, MERKEN EN SOORTGELIJKE RECHTEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	99.773.062
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8022	9.237.700	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8032		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8042	-1.813.905	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8052	107.196.857	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	56.246.855
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8072	10.499.548	
Teruggenomen	8082		
Verworven van derden	8092		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8102		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8112	-348	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8122	66.746.055	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	211	<u>40.450.802</u>	

STAAT VAN DE MATERIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
TERREINEN EN GEBOUWEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191P	xxxxxxxxxxxxxxx	273.011.875
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8161	9.029.757	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8171	596.827	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8181	7.556.547	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8191	289.001.352	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251P	xxxxxxxxxxxxxxx	7.706.828
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8211		
Verworven van derden	8221		
Afgeboekt	8231		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8241		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8251	7.706.828	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321P	xxxxxxxxxxxxxxx	160.986.901
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8271	12.786.232	
Teruggenomen	8281		
Verworven van derden	8291		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8301	458.171	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8311	-595.484	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8321	172.719.478	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(22)	123.988.702	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
INSTALLATIES, MACHINES EN UITRUSTING			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192P	xxxxxxxxxxxxxxx	611.034.835
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8162	17.953.643	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8172	1.664.509	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8182	5.708.842	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8192	633.032.811	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8212		
Verworven van derden	8222		
Afgeboekt	8232		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8242		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8252		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322P	xxxxxxxxxxxxxxx	468.663.348
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8272	30.635.405	
Teruggenomen	8282		
Verworven van derden	8292		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8302	1.189.466	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8312	-9.372.807	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8322	488.736.480	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(23)	144.296.331	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
MEUBILAIR EN ROLLEND MATERIEEL			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	37.071.574
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8163	6.179.603	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8173	2.219.696	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8183	1.129.635	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8193	42.161.116	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8213		
Verworven van derden	8223		
Afgeboekt	8233		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8243		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8253		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	27.459.910
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8273	4.365.253	
Teruggenomen	8283		
Verworven van derden	8293		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8303	2.097.176	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8313	175.676	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8323	29.903.663	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(24)	<u>12.257.453</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE MATERIËLE VASTE ACTIVA			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.417.507
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8165	2.299	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8175	56.330	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8185	8.445.476	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8195	20.808.952	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	601.050
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8215		
Verworven van derden	8225		
Afgeboekt	8235		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8245		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8255	601.050	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	12.013.876
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8275	16.782	
Teruggenomen	8285		
Verworven van derden	8295		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8305	56.330	
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8315	8.937.795	
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8325	20.912.123	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(26)	<u>497.879</u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ACTIVA IN AANBOUW EN VOORUITBETALINGEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196P	xxxxxxxxxxxxxxx	25.435.129
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen, met inbegrip van de geproduceerde vaste activa	8166	20.182.372	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8176	656.306	
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8186	-23.827.449	
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8196	21.133.746	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8216		
Verworven van derden	8226		
Afgeboekt	8236		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8246		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8256		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8276		
Teruggenomen	8286		
Verworven van derden	8296		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8306		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8316		
Afschrijvingen en waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8326		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(27)	<u>21.133.746</u>	

STAAT VAN DE FINANCIËLE VASTE ACTIVA

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.366.478.538
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8361	9.521.248	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8371		
Overboeking van een post naar een andere	8381		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8391	3.375.999.786	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8411		
Verworven van derden	8421		
Afgeboekt	8431		
Overgeboekt van een post naar een andere	8441		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8451		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	58.687.074
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8471	3.786.875	
Teruggenomen	8481	2.466.226	
Verworven van derden	8491		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8501		
Overgeboekt van een post naar een andere	8511		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8521	60.007.723	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar	8541		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8551		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(280)	<u>3.315.992.063</u>	
VERBONDEN ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8581		
Terugbetalingen.....	8591		
Geboekte waardeverminderingen	8601		
Teruggenomen waardeverminderingen	8611		
Wisselkoersverschillen	8621		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8631		
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(281)	<u> </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8651	<u> </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ONDERNEMINGEN MET DEELNEMINGSVERHOUDING - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.632.988
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8362	280.000	
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8372		
Overboeking van een post naar een andere(+)/(-)	8382		
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8392	1.912.988	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8412		
Verworven van derden	8422		
Afgeboekt	8432		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8442		
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8452		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.486.371
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8472		
Teruggenomen	8482		
Verworven van derden	8492		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8502		
Overgeboekt van een post naar een andere(+)/(-)	8512		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8522	1.486.371	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	16.252
Mutaties tijdens het boekjaar(+)/(-)	8542		
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8552	16.252	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(282)	<u>410.365</u>	
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT -VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8582		
Terugbetalingen.....	8592		
Geboekte waardeverminderingen	8602		
Teruggenomen waardeverminderingen	8612		
Wisselkoersverschillen	8622		
Overige mutaties	8632		
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(283)	<u> </u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8652	<u> </u>	

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
ANDERE ONDERNEMINGEN - DEELNEMINGEN EN AANDELEN			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393P	xxxxxxxxxxxxxxx	117.640.722
Mutaties tijdens het boekjaar			
Aanschaffingen.....	8363		
Overdrachten en buitengebruikstellingen	8373	10.474.246	
Overboeking van een post naar een andere	8383		
.....(+)/(-)			
Aanschaffingswaarde per einde van het boekjaar	8393	107.166.476	
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8413		
Verworven van derden	8423		
Afgeboekt	8433		
Overgeboekt van een post naar een andere	8443		
.....(+)/(-)			
Meerwaarde per einde van het boekjaar	8453		
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523P	xxxxxxxxxxxxxxx	56.812.058
Mutaties tijdens het boekjaar			
Geboekt	8473	16.362.739	
Teruggenomen	8483		
Verworven van derden	8493		
Afgeboekt na overdrachten en buitengebruikstellingen	8503		
Overgeboekt van een post naar een andere	8513		
.....(+)/(-)			
Waardeverminderingen per einde van het boekjaar	8523	73.174.797	
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553P	xxxxxxxxxxxxxxx	8.407
Mutaties tijdens het boekjaar	8543		
.....(+)/(-)			
Niet-opgevraagde bedragen per einde van het boekjaar	8553	8.407	
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(284)	<u>33.983.272</u>	
ANDERE ONDERNEMINGEN - VORDERINGEN			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxx	5.447.956
Mutaties tijdens het boekjaar			
Toevoegingen	8583		
Terugbetalingen.....	8593		
Geboekte waardeverminderingen	8603		
Teruggenomen waardeverminderingen	8613		
Wisselkoersverschillen	8623		
.....(+)/(-)			
Overige mutaties	8633	-13.591	
.....(+)/(-)			
NETTOBOEKWAARDE PER EINDE VAN HET BOEKJAAR	(285/8)	<u>5.434.365</u>	
GECUMULEERDE WAARDEVERMINDERINGEN OP VORDERINGEN PER EINDE BOEKJAAR	8653		

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

Hieronder worden de ondernemingen vermeld waarin de onderneming een deelneming bezit (opgenomen in de posten 280 en 282 van de activa), alsmede de andere ondernemingen waarin de onderneming maatschappelijke rechten bezit (opgenomen in de posten 284 en 51/53 van de activa) ten belope van ten minste 10 % van het geplaatste kapitaal.

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Muntcode	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Umicore France BO Les Mercuriales tour du ponant r J Jaures 40 93176 BAGNOLET CEDEX Frankrijk 10342965001 Aandelen	1520000	100,00	0,00	31/12/2010	EUR	52.133.337	16.158.518
Umicore Engineering NV Rue du Marais / Broekstraat 31 1000 Brussel 1 België 0422.631.473 Aandelen	106853	99,99	0,01	31/12/2010	EUR	18.017.744	34.529
Umicore Finance UK BO Bridge House - London Bridge SE1 9QR London Verenigd Koninkrijk 740577036 Aandelen	11600000	100,00	0,00	31/12/2009	GBP	3.325.000	223.000
Umicore Financial Services NV Rue du Marais / Broekstraat 31 1000 Brussel 1 België 0428.179.081 Aandelen	73003	11,98	88,02	31/12/2010	EUR	1.939.385.178	44.567.009
Umicore MS Lusitana BO Travessa do Padrao Freguessia de Perafita 4455524 Perafita(Concelho de Matosinhos) Portugal 505683155 Aandelen	914	1,72	98,28	31/12/2010	EUR	14.556	-3.869
Umicore USA BO Zinc Plant Road 1800 37041- 1104 Claksville-Tennessee Verenigde Staten van Amerika Aandelen	483	100,00	0,00	31/12/2010	USD	212.656.939	-2.739.504
Umicore Shanghai BO Changshi Road 250 201600 Shanghai (Songjiang County) China Aandelen	49350000	75,00	0,00	31/12/2010	CNY	95.279.368	9.227.205

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+ of -) (in eenheden)	
Umicore South Africa BO 8 Penny Road - PO Box 1195 1725 Roodepoort Zuid-Afrika				31/12/2010	ZAR	-32.635.795	-14.643.783
Aandelen	750	100,00	0,00				
Umicore Building Products Scandinavia BO Lysbrohogen 5 8600 Silkeborg Denemarken				31/12/2009	DKK	10.792.173	631.339
Aandelen	1499	99,93	0,07				
Umicore Building Products Polska BO ul Ludwiki 4 01-226 Warsaw Polen				31/12/2010	PLN	310.187	-419.798
Aandelen	2248	100,00	0,00				
Unimet BO Ave Constitucion -Pte Tercer Piso 2233 Monterrey-Estado de Nueve Leon Mexico				31/12/2010	MXN	-267.468	-181.151
Aandelen	4294	99,95	0,00				
Umicore Autocatalyst Recycling Belgium NV Greinerstraat 14 2660 Hoboken (Antwerpen) België 0466.261.083				31/12/2010	EUR	141.981	-14.374
Aandelen	6249	99,98	0,02				
Umicore MS Taiwan BO Keelung Road Sec 2 -16F-2 189 Taipei Taiwan				31/12/2010	TWD	5.734.796	-772.205
Aandelen	500000	100,00	0,00				
Umicore Korea Limited BO Chaam-Dong 410 330-200 Cheonan - Ciry Chungnam Zuid-Korea				31/12/2010	KRW	66.949.981.845	2.762.672.742
Aandelen	3249999	100,00	0,00				
Umicore Australia BO Somerville Road 414 3012 Tottenham - Victoria Australië				31/12/2010	AUD	16.156.488	2.187.102

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		dochters	Jaarrekening per	Munt-code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Aandelen Umicore Holdings Philippines BO Sitio malinta Asinan Proper 1044 Subic - Zambales Filipijnen	10000	100,00	0,00	31/12/2010	PHP	155.202.041	839.499
Aandelen Umicore Building Products Iberica BO calle Juan Gris - Ed. Torres Cerda, 4 , bus 6C 08014 Barcelona Spanje	1536562	99,99	0,01	31/12/2010	EUR	751.336	50.130
Aandelen Umicore Holding 1 Germany Gmbh BO Rodenbacker chaussee 4 63457 Hanau - Wolfgang Duitsland	320000	100,00	0,00	31/12/2010	EUR	291.243.031	-1.249.203
Aandelen Umicore Holding 2 Germany Gmbh BO Rodenbacker chaussee 4 63457 Hanau - Wolfgang Duitsland	100	100,00	0,00	31/12/2010	EUR	32.786.632	-188.110
Aandelen Umicore Finance Luxembourg BO Bld Grande Duchesse Charlotte 65 1331 Luxembourg Luxemburg	100	100,00	0,00	31/12/2010	EUR	2.595.110.989	76.780.355
Aandelen Umicore Building Products CZ BO Pod Visöovkou 1661 , bus 31 140 00 Prague 4 Tsjechië	21249989	99,99	0,01	31/12/2010	CZK	2.462.000	16.000
Aandelen Umicore MS Australia PTY LTD BO St Kilda Road Towers-level 5 606 3004 Melbourne - Victoria Australië	100	100,00	0,00	31/12/2007	AUD	2.940.099	-1.205.746
Aandelen Rezinal NV Industriezone West 3550 Heusden (Limb.) België 0414.089.040	1500100	100,00	0,00	31/12/2010	EUR	14.192.875	7.212.663

INLICHTINGEN OMTRENT DE DEELNEMINGEN

DEELNEMINGEN EN MAATSCHAPPELIJKE RECHTEN IN ANDERE ONDERNEMINGEN

NAAM, volledig adres van de ZETEL en zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ONDERNEMINGSNUMMER	Aangehouden maatschappelijke rechten			Gegevens geput uit de laatst beschikbare jaarrekening			
	rechtstreeks		doch- ters	Jaarrekening per	Munt- code	Eigen vermogen	Nettoresultaat
	Aantal	%	%			(+) of (-) (in eenheden)	
Aandelen Industrias Electro Quimicas SA BO Avenida Elmer Faucett 1920 Callao 1 Peru	15000	50,00	0,00	31/12/2010	PEN	104.939.000	9.628.000
Aandelen Todini AND Co BO Via Larga 8 Milano Italië 10722620159	18464806	40,00	0,00	31/12/2010	EUR	7.179.515	2.900.257
Aandelen Umicore Finance Norway BO Hoffsgate 10 3262 LARVIK Noorwegen	864000	48,00	0,00	31/12/2010	NOK	30.477.947	-153.831.189
Aandelen Umicore Specialty Materials Brugge NV Kleine Pathoekeweg 82 8000 Brugge België 0405.150.984	12241	100,00	0,00	31/12/2010	EUR	420.681	1.978.116
Aandelen Umicore Argentina BO Avenida Roque Sáenz Pena 651 8° piso Oficina 139, Buenos Aires Argentinië 1.603.638	1499	99,93	0,07	31/12/2010	ARS	22.588.652	-290.673
Aandelen	7816994	79,45	20,54				

GELDBELEGGINGEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (ACTIVA)

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
OVERIGE GELDBELEGGINGEN			
Aandelen	51	19.941	30.241
Boekwaarde verhoogd met het niet-opgevraagde bedrag	8681	19.941	30.241
Niet-opgevraagd bedrag	8682		
Vastrentende effecten	52	2.763	2.727
Vastrentende effecten uitgegeven door kredietinstellingen	8684		
Termijnrekeningen bij kredietinstellingen	53		
Met een resterende looptijd of opzegtermijn van			
hoogstens één maand	8686		
meer dan één maand en hoogstens één jaar	8687		
meer dan één jaar	8688		
Hierboven niet-opgenomen overige geldbeleggingen	8689	13.185.887	

OVERLOPENDE REKENINGEN

Uitsplitsing van de post 490/1 van de activa indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.

	Boekjaar
winst op marktwaarde van valuta positie	1.105.333
Andere over te dragen kosten	3.629.980
winst op marktwaarde van metaal positie	1.817.836

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**STAAT VAN HET KAPITAAL****Maatschappelijk kapitaal**

Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....
 Geplaatst kapitaal per einde van het boekjaar.....

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
100P	XXXXXXXXXXXXXXX	500.000.000
(100)	500.000.000	

Wijzigingen tijdens het boekjaar

Samenstelling van het kapitaal
 Soorten aandelen

Gewoon aandelen

Aandelen op naam.....

Aandelen aan toonder en/of gedematerialiseerde aandelen.....

Codes	Bedragen	Aantal aandelen
	500.000.000	120.000.000
8702	XXXXXXXXXXXXXXX	7.501.900
8703	XXXXXXXXXXXXXXX	112.498.100

Niet-gestort kapitaal

Niet-opgevraagd kapitaal
 Opgevraagd, niet-gestort kapitaal
 Aandeelhouders die nog moeten volstorten

Codes	Niet-opgevraagd bedrag	Opgevraagd, niet-gestort bedrag
(101)		XXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXX	

Eigen aandelen

Gehouden door de vennootschap zelf

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Gehouden door haar dochters

Kapitaalbedrag

Aantal aandelen

Verplichtingen tot uitgifte van aandelen

Als gevolg van de uitoefening van CONVERSIERECHTEN

Bedrag van de lopende converteerbare leningen

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Als gevolg van de uitoefening van INSCHRIJVINGSRECHTEN

Aantal inschrijvingsrechten in omloop

Bedrag van het te plaatsen kapitaal

Maximum aantal uit te geven aandelen

Toegestaan, niet-geplaatst kapitaal

Codes	Boekjaar
8721	34.409.637
8722	8.258.313
8731	
8732	
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	50.000.000

STAAT VAN HET KAPITAAL EN DE AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR**Aandelen buiten kapitaal**

Verdeling

Aantal aandelen	8761
Daaraan verbonden stemrecht	8762
Uitsplitsing van de aandeelhouders	
Aantal aandelen gehouden door de vennootschap zelf	8771
Aantal aandelen gehouden door haar dochters	8781

Codes	Boekjaar

AANDEELHOUDERSSTRUCTUUR VAN DE ONDERNEMING OP DE DATUM VAN DE JAARAFSLUITING, ZOALS DIE BLIJKT UIT DE KENNISGEVINGEN DIE DE ONDERNEMING HEEFT ONTVANGEN

	Aantal aandelen	% Kapitaal
	-----	-----
Andere aandeelhouders	86.212.396	71.85
Aandelen in het bezit van Umicore	8.258.313	6.88
Fidelity Management and Research LLC	3.778.809	3.15
Fidelity International Ltd	8.103.633	6.75
BlackRock Investment Management	9.996.285	8.33
Ameriprise Financial Inc	3.650.564	3.04
	-----	-----
	120.000.000	100.00

VOORZIENINGEN VOOR OVERIGE RISICO'S EN KOSTEN**UITSPLITSING VAN DE POST 163/5 VAN DE PASSIVA INDIEN DAARONDER EEN BELANGRIJK
BEDRAG VOORKOMT.**

Premie 25 & 35 jaar dienst
Diverse geschillen en diverse risico's
Bescherming van het leefmilieu

Boekjaar
1.636.667
5.666.872
55.688.582

STAAT VAN DE SCHULDEN EN OVERLOPENDE REKENINGEN (PASSIVA)**UITSPLITSING VAN DE SCHULDEN MET EEN OORSPRONKELIJKE LOOPTIJD VAN MEER DAN EEN JAAR, NAARGELANG HUN RESTERENDE LOOPTIJD****Schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8801	400.000.000
Achtergestelde leningen	8811	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8821	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8831	
Kredietinstellingen	8841	
Overige leningen	8851	400.000.000
Handelsschulden	8861	
Leveranciers	8871	
Te betalen wissels	8881	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8891	
Overige schulden	8901	
Totaal der schulden op meer dan één jaar die binnen het jaar vervallen.....	(42)	400.000.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar

Financiële schulden	8802	1.478.000.000
Achtergestelde leningen	8812	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8822	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8832	
Kredietinstellingen	8842	
Overige leningen	8852	1.478.000.000
Handelsschulden	8862	750.000
Leveranciers	8872	750.000
Te betalen wissels	8882	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8892	
Overige schulden	8902	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan één jaar doch hoogstens 5 jaar	8912	1.478.750.000

Schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar

Financiële schulden	8803	50.000.000
Achtergestelde leningen	8813	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8823	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8833	
Kredietinstellingen	8843	
Overige leningen	8853	50.000.000
Handelsschulden	8863	
Leveranciers	8873	
Te betalen wissels	8883	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	8893	
Overige schulden	8903	
Totaal der schulden met een resterende looptijd van meer dan 5 jaar.....	8913	50.000.000

GEWAARBORGDE SCHULDEN (begrepen in de posten 17 en 42/48 van de passiva)**Door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden**

	Codes	Boekjaar
Financiële schulden	8921	
Achtergestelde leningen	8931	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8941	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8951	
Kredietinstellingen	8961	
Overige leningen	8971	
Handelsschulden	8981	
Leveranciers	8991	
Te betalen wissels	9001	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9011	
Schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9021	
Overige schulden	9051	
Totaal door Belgische overheidsinstellingen gewaarborgde schulden	9061	

Schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming

Financiële schulden	8922	
Achtergestelde leningen	8932	
Niet-achtergestelde obligatieleningen	8942	
Leasingschulden en soortgelijke schulden	8952	
Kredietinstellingen	8962	
Overige leningen	8972	
Handelsschulden	8982	
Leveranciers	8992	
Te betalen wissels	9002	
Ontvangen vooruitbetalingen op bestellingen	9012	
Schulden met betrekking tot belastingen, bezoldigingen en sociale lasten	9022	
Belastingen.....	9032	
Bezoldigingen en sociale lasten.....	9042	
Overige schulden	9052	
Totaal der schulden gewaarborgd door zakelijke zekerheden gesteld of onherroepelijk beloofd op activa van de onderneming	9062	

SCHULDEN MET BETREKKING TOT BELASTINGEN, BEZOLDIGINGEN EN SOCIALE LASTEN**Belastingen** (post 450/3 van de passiva)

Vervallen belastingschulden	9072	
Niet-ervallen belastingschulden	9073	6.408.818
Geraamde belastingschulden	450	100.096

Bezoldigingen en sociale lasten (post 454/9 van de passiva)

Vervallen schulden ten aanzien van de Rijksdienst voor Sociale Zekerheid	9076	
Andere schulden met betrekking tot bezoldigingen en sociale lasten	9077	52.293.808

OVERLOPENDE REKENINGEN**Uitsplitsing van de post 492/3 van de passiva indien daaronder een belangrijk bedrag voorkomt.**

	Boekjaar
Over te dragen opbrengsten	13.075.841
Toe te rekenen kosten	12.133.643
Negatieve omrekeningsverschillen	17.222.217
Behandelingskosten	33.291.131
verliezen op marktwaardering van verplichtingen voor metalen	3.906.307

BEDRIJFSRESULTATEN

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
BEDRIJFSOPBRENGSTEN			
Netto-omzet			
Uitsplitsing per bedrijfscategorie			
Uitsplitsing per geografische markt			
Andere bedrijfsopbrengsten			
Exploitatiesubsidies en vanwege de overheid ontvangen compenserende bedragen	740	1.197.524	912.325
BEDRIJFSKOSTEN			
Werknemers waarvoor de onderneming een DIMONA-verklaring heeft ingediend of die zijn ingeschreven in het algemeen personeelsregister			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9086	3.058	2.913
Gemiddeld personeelsbestand berekend in voltijdse equivalenten	9087	2.909,3	2.791,5
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9088	4.993.406	4.727.249
Personeelskosten			
Bezoldigingen en rechtstreekse sociale voordelen	620	156.828.660	151.436.869
Werkgeversbijdragen voor sociale verzekeringen	621	56.121.615	51.577.164
Werkgeverspremies voor bovenwettelijke verzekeringen	622	14.892.963	12.950.630
Andere personeelskosten	623	7.139.393	5.815.224
Ouderdoms- en overlevingspensioenen	624	4.671.865	5.071.287
Voorzieningen voor pensioenen en soortgelijke verplichtingen			
Toevoegingen (bestedingen en terugnemingen) (+)/(-)	635	-2.430.982	-4.194.645
Waardeverminderingen			
Op voorraden en bestellingen in uitvoering			
Geboekt	9110	3.724.995	906.975
Teruggenomen	9111	560.353	230.402
Op handelsvorderingen			
Geboekt	9112	8.243	38.239
Teruggenomen	9113	7.654	1.810.446
Voorzieningen voor risico's en kosten			
Toevoegingen	9115	32.466.523	29.726.040
Bestedingen en terugnemingen	9116	36.787.264	34.372.599
Andere bedrijfskosten			
Bedrijfsbelastingen en -taksen	640	5.846.927	6.372.259
Andere	641/8	4.179.163	6.811.844
Uitzendkrachten en ter beschikking van de ondernemng gestelde personen			
Totaal aantal op de afsluitingsdatum	9096	35	60
Gemiddeld aantal berekend in voltijdse equivalenten	9097	46,8	33,8
Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren	9098	92.564	66.761
Kosten voor de onderneming	617	2.864.281	2.197.196

FINANCIËLE EN UITZONDERLIJKE RESULTATEN**FINANCIËLE RESULTATEN****Andere financiële opbrengsten**

Door de overheid toegekende subsidies, aangerekend op de resultatenrekening

Kapitaalsubsidies 9125 1.122.556 461.937
 Interestsubsidies 9126

Uitsplitsing van de overige financiële opbrengsten

Wisselkoersverschillen en omrekeningsverschillen 187.520 210.230
 Diverse financiële opbrengsten 272.349 1.162.335
 Financiering en nalatighedsinteressen klanten 15.637 1.484

Afschrijvingen van kosten bij uitgifte van leningen en van disagio 6501

Geactiveerde intercalaire interesten 6503

Waardeverminderingen op vlottende activa

Geboekt 6510 1.109.033 367.880
 Teruggenomen 6511 819 760

Andere financiële kosten

Bedrag van het disconto ten laste van de onderneming bij de verhandeling van vorderingen 653 712.006 979.336

Voorzieningen met financieel karakter

Toevoegingen 6560 44.603
 Bestedingen en terugnemingen 6561

Uitsplitsing van de overige financiële kosten

Wisselkoersverschillen en omrekeningsverschillen 2.937.407 3.092.642
 Diverse financiële kosten 940.732 724.298

Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
9125	1.122.556	461.937
9126		
	187.520	210.230
	272.349	1.162.335
	15.637	1.484
6501		
6503		
6510	1.109.033	367.880
6511	819	760
653	712.006	979.336
6560		44.603
6561		
	2.937.407	3.092.642
	940.732	724.298

UITZONDERLIJKE RESULTATEN**Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke opbrengsten**

Andere uitzonderlijke opbrengsten

Uitsplitsing van de andere uitzonderlijke kosten

Boekjaar
500

BELASTINGEN EN TAKSEN**BELASTINGEN OP HET RESULTAAT**

	Codes	Boekjaar
Belastingen op het resultaat van het boekjaar	9134	153.223
Verschuldigde of betaalde belastingen en voorheffingen	9135	153.223
Geactiveerde overschotten van betaalde belastingen en voorheffingen	9136	
Geraamde belastingsupplementen	9137	
Belastingen op het resultaat van vorige boekjaren	9138	
Verschuldigde of betaalde belastingsupplementen	9139	
Geraamde belastingsupplementen of belastingen waarvoor een voorziening werd gevormd	9140	
Belangrijkste oorzaken van de verschillen tussen de winst voor belastingen, zoals die blijkt uit de jaarrekening, en de geraamde belastbare winst		
Belastbare voorzieningen en verdoken reserves		-4.358.980
Meer- en minderwaarden op financiële vaste activa		-393.101
Verworpen uitgaven		6.891.709
Definitief belaste inkomsten		-175.469.359
Terugname waardevermindering op financiële vaste activa		17.683.388

Invloed van de uitzonderlijke resultaten op de belastingen op het resultaat van het boekjaar

	Codes	Boekjaar
Bronnen van belastinglatenties		
Actieve latenties	9141	218.400.403
Gecumuleerde fiscale verliezen die aftrekbaar zijn van latere belastbare winsten	9142	70.796.714
Andere actieve latenties		
Investeringsaftrek en belastingskrediet		14.611.379
Belastbare voorzieningen		88.395.277
Over te dragen definitief belaste inkomsten		44.709.427
R&D tax credit		894.149
Passieve latenties	9144	150.153.867
Uitsplitsing van de passieve latenties		
Belastingvrije reserves		150.153.867

BELASTINGEN OP DE TOEGEVOEGDE WAARDE EN BELASTINGEN TEN LASTE VAN DERDEN**In rekening gebrachte belasting op de toegevoegde waarde**

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
Aan de onderneming (aftrekbaar)	9145	350.643.652	301.316.177
Door de onderneming	9146	344.045.253	292.109.018
Ingehouden bedragen ten laste van derden als			
Bedrijfsvoorheffing	9147	38.735.132	32.251.550
Roerende voorheffing	9148	12.679.259	14.711.575

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

	Codes	Boekjaar
DOOR DE ONDERNEMING GESTELDE OF ONHERROEPELIJK BELOOFDE PERSOONLIJKE ZEKERHEDEN ALS WAARBORG VOOR SCHULDEN OF VERPLICHTINGEN VAN DERDEN..	9149	150.000.000
Waarvan		
Door de onderneming geëndosseerde handelseffecten in omloop	9150	
Door de onderneming getrokken of door aval getekende handelseffecten	9151	
Maximumbedrag ten belope waarvan andere verplichtingen van derden door de onderneming zijn gewaarborgd	9153	150.000.000
ZAKELIJKE ZEKERHEDEN		
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van de onderneming		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9161	
Bedrag van de inschrijving	9171	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9181	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9191	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9201	
Zakelijke zekerheden die door de onderneming op haar eigen activa werden gesteld of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden en verplichtingen van derden		
Hypotheken		
Boekwaarde van de bezwaarde activa	9162	
Bedrag van de inschrijving	9172	
Pand op het handelsfonds - Bedrag van de inschrijving	9182	
Pand op andere activa - Boekwaarde van de in pand gegeven activa	9192	
Zekerheden op de nog door de onderneming te verwerven activa - Bedrag van de betrokken activa	9202	
GOEDEREN EN WAARDEN GEHOUDEN DOOR DERDEN IN HUN NAAM MAAR TEN BATE EN OP RISICO VAN DE ONDERNEMING, VOOR ZOVER DEZE GOEDEREN EN WAARDEN NIET IN DE BALANS ZIJN OPGENOMEN		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT AANKOOP VAN VASTE ACTIVA		
BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN TOT VERKOOP VAN VASTE ACTIVA		
TERMIJNVERRICHTINGEN		
Gekochte (te ontvangen) goederen	9213	112.992.199
Verkochte (te leveren) goederen	9214	447.561.685
Gekochte (te ontvangen) deviezen	9215	515.433.718
Verkochte (te leveren) deviezen	9216	407.380.016

VERPLICHTINGEN VOORTVOEIEND UIT DE TECHNISCHE WAARBORGEN VERBONDEN AAN REEDS GEPRESTEERDE VERKOPEN OF DIENSTEN**BELANGRIJKE HANGENDE GESCHILLEN EN ANDERE BELANGRIJKE VERPLICHTINGEN**

Lease-out metalen	136.513.457
Metalen toebehorend aan derden voor verwerking tegen maakloon	376.581.300
Lease-in metalen	195.140.864
Bankgarantie	36.766.748

NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN VERPLICHTINGEN

IN VOORKOMEND GEVAL, BEKNOPT BESCHRIJVING VAN DE REGELING INZAKE HET AANVULLEND RUST- OF OVERLEVINGSPENSIOEN TEN BEHOEVE VAN DE PERSONEELS- OF DIRECTIELEDEN, MET OPGAVE VAN DE GENOMEN MAATREGELEN OM DE DAARUIT VOORTVLOEIENDE KOSTEN TE DEKKEN

PENSIOENEN DIE DOOR DE ONDERNEMING ZELF WORDEN GEDRAGEN

Geschat bedrag van de verplichtingen die voortvloeien uit reeds gepresteerd werk

Basis en wijze waarop dit bedrag wordt berekend

Code	Boekjaar
9220	

AARD EN ZAKELIJK DOEL VAN BUITENBALANS REGELINGEN

Mits de risico's of voordelen die uit dergelijke regeling voortvloeien van enige betekenis zijn en voor zover de openbaarmaking van dergelijke risico's of voordelen noodzakelijk is voor de beoordeling van de financiële positie van de vennootschap; indien vereist moeten de financiële gevolgen van deze regelingen voor de vennootschap eveneens worden vermeld:

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT

	Codes	Boekjaar	Vorig boekjaar
VERBONDEN ONDERNEMINGEN			
Financiële vaste activa	(280/1)	3.315.992.063	3.307.791.463
Deelnemingen	(280)	3.315.992.063	3.307.791.463
Achtergestelde vorderingen	9271		
Andere vorderingen	9281		
Vorderingen op verbonden ondernemingen	9291	356.302.319	366.659.760
Op meer dan één jaar	9301	363.483	752.146
Op hoogstens één jaar	9311	355.938.836	365.907.614
Geldbeleggingen	9321		
Aandelen	9331		
Vorderingen	9341		
Schulden	9351	2.905.139.609	2.816.221.804
Op meer dan één jaar	9361	1.528.000.000	1.868.000.000
Op hoogstens één jaar	9371	1.377.139.609	948.221.804
Persoonlijke en zakelijke zekerheden			
Door de onderneming gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van verbonden ondernemingen	9381	150.000.000	150.000.000
Door verbonden ondernemingen gestelde of onherroepelijk beloofd als waarborg voor schulden of verplichtingen van de onderneming	9391		
Andere betekenisvolle financiële verplichtingen	9401		
Financiële resultaten			
Opbrengsten uit financiële vaste activa	9421	111.242.557	25.095.253
Opbrengsten uit vlottende activa	9431	2.003.238	678.610
Andere financiële opbrengsten	9441		
Kosten van schulden	9461	95.470.785	62.116.898
Andere financiële kosten	9471		
Realisatie van vaste activa			
Verwezenlijkte meerwaarden	9481		197.871.820
Verwezenlijkte minderwaarden	9491		205.278
ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT			
Financiële vaste activa	(282/3)	410.365	130.365
Deelnemingen	(282)	410.365	130.365
Achtergestelde vorderingen	9272		
Andere vorderingen	9282		
Vorderingen	9292		
Op meer dan één jaar	9302		
Op hoogstens één jaar	9312		
Schulden	9352		
Op meer dan één jaar	9362		
Op hoogstens één jaar	9372		

BETREKKINGEN MET VERBONDEN ONDERNEMINGEN EN MET ONDERNEMINGEN WAARMEE EEN DEELNEMINGSVERHOUDING BESTAAT**TRANSACTIES MET VERBONDEN PARTIJEN BUITEN NORMALE MARKTVOORWAARDEN**

Vermelding van dergelijke transacties indien zij van enige betekenis zijn, met opgave van het bedrag van deze transacties, de aard van de betrekking met de verbonden partij, alsmede andere informatie over de transacties die nodig is voor het verkrijgen van inzicht in de financiële positie van de vennootschap:

Boekjaar

Bijkomende informatie

Bij gebrek aan wettelijke criteria die toelaten om de transacties met verbonden partijen buiten normale marktvoorwaarden te inventariseren, kon geen enkele informatie worden opgenomen in de staat XVIIIbis

FINANCIËLE BETREKKINGEN MET**BESTUURDERS EN ZAAKVOERDERS, NATUURLIJKE OF RECHTSPERSONEN DIE DE ONDERNEMING RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS CONTROLEREN ZONDER VERBONDEN ONDERNEMINGEN TE ZIJN, OF ANDERE ONDERNEMINGEN DIE DOOR DEZE PERSONEN RECHTSTREEKS OF ONRECHTSTREEKS GECONTROLEERD WORDEN****Uitstaande vorderingen op deze personen**

Voorwaarden betreffende de uitstaande vorderingen

Waarborgen toegestaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van de toegestane waarborgen

Andere betekenisvolle verplichtingen aangegaan in hun voordeel

Voornaamste voorwaarden van deze verplichtingen

Rechtstreekse en onrechtstreekse bezoldigingen en ten laste van de resultatenrekening toegekende pensioenen, voor zover deze vermelding niet uitsluitend of hoofdzakelijk betrekking heeft op de toestand van een enkel identificeerbaar persoon

Aan bestuurders en zaakvoerders

Aan oud-bestuurders en oud-zaakvoerders

Codes	Boekjaar
9500	
9501	
9502	
9503	
9504	

DE COMMISSARIS(SEN) EN DE PERSONEN MET WIE HIJ (ZIJ) VERBONDEN IS (ZIJN)

Bezoldiging van de commissaris(sen)

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door de commissaris(sen)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Bezoldiging voor uitzonderlijke werkzaamheden of bijzondere opdrachten uitgevoerd binnen de vennootschap door personen met wie de commissaris(sen) verbonden is (zijn)

Andere controleopdrachten

Belastingadviesopdrachten

Andere opdrachten buiten de revisorale opdrachten

Codes	Boekjaar
9505	495.000
95061	205.251
95062	
95063	43.888
95081	
95082	7.250
95083	14.650

Vermeldingen in toepassing van het artikel 133, paragraaf 6 van het Wetboek van vennootschappen

**AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE REËLE
WAARDE****SCHATTING VAN DE REËLE WAARDE VOOR ELKE CATEGORIE AFGELEIDE FINANCIËLE INSTRUMENTEN
DIE NIET GEWAARDEERD ZIJN OP BASIS VAN DE WAARDE IN HET ECONOMISCH VERKEER, MET OPGAVE
VAN DE OMVANG EN DE AARD VAN DE INSTRUMENTEN**

een verlies op metaalcontracten van
een verlies op contracten in valuta van

Boekjaar
-6.724.380
-439.401

VERKLARING BETREFFENDE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

INLICHTINGEN TE VERSTREKKEN DOOR ELKE ONDERNEMING DIE ONDERWORDEN IS AAN DE BEPALINGEN VAN HET WETBOEK VAN VENNOOTSCHAPPEN INZAKE DE GECONSOLIDEERDE JAARREKENING

De onderneming heeft een geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld en openbaar gemaakt*

~~De onderneming heeft geen geconsolideerde jaarrekening en een geconsolideerd jaarverslag opgesteld, omdat zij daarvan vrijgesteld is om de volgende reden(en)*~~

De onderneming en haar dochterondernemingen overschrijden op geconsolideerde basis niet meer dan één van de in artikel 16 van het Wetboek van vennootschappen vermelde criteria*

De onderneming is zelf dochteronderneming van een moederonderneming die een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt en openbaar maakt*

In voorkomend geval, motivering dat aan alle voorwaarden tot vrijstelling, opgenomen in artikel 113, paragrafen 2 en 3 van het Wetboek van vennootschappen, is voldaan:

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming die de geconsolideerde jaarrekening opstelt en openbaar maakt, op grond waarvan de vrijstelling is verleend:

INLICHTINGEN DIE MOETEN WORDEN VERSTREKT DOOR DE ONDERNEMING INDIEN ZIJ DOCHTERONDERNEMING OF GEMEENSCHAPPELIJKE DOCHTERONDERNEMING IS

Naam, volledig adres van de zetel en, zo het een onderneming naar Belgisch recht betreft, het ondernemingsnummer van de moederonderneming(en) en de aanduiding of deze moederonderneming(en) een geconsolideerde jaarrekening, waarin haar jaarrekening door consolidatie opgenomen is, opstelt (opstellen) en openbaar maakt (maken)**:

Indien de moederonderneming(en) (een) onderneming(en) naar buitenlands recht is (zijn), de plaats waar de hiervoor bedoelde geconsolideerde jaarrekening verkrijgbaar is**

* Schrappen wat niet van toepassing is.

** Wordt de jaarrekening van de onderneming op verschillende niveaus geconsolideerd, dan worden deze gegevens verstrekt, enerzijds voor het grootste geheel en anderzijds voor het kleinste geheel van ondernemingen waarvan de onderneming als dochter deel uitmaakt en waarvoor een geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld en openbaar gemaakt.

SOCIALE BALANS

Nummers van de paritaire comités die voor de onderneming bevoegd zijn:

STAAT VAN DE TEWERKGESTELDE PERSONEN**WERKNEMERS WAARVOOR DE ONDERNEMING EEN DIMONA-VERKLARING HEEFT INGEDIEND OF DIE ZIJN
INGESCHREVEN IN HET ALGEMEEN PERSONEELSREGISTER**

	Codes	1. Voltijds (boekjaar)	2. Deeltijds (boekjaar)	3. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (boekjaar)	3P. Totaal (T) of totaal in voltijdse equivalenten (VTE) (vorig boekjaar)
Tijdens het boekjaar en het vorige boekjaar					
Gemiddeld aantal werknemers	100	2.693,8	291,2	2.909,3 (VTE)	2.791,5 (VTE)
Aantal daadwerkelijke gepresteerde uren	101	4.642.913	350.493	4.993.406 (T)	4.727.249 (T)
Personeelskosten	102	219.370.142	15.612.489	234.982.632 (T)	221.779.887 (T)
Bedrag van de voordelen bovenop het loon	103	xxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxxx	(T)	(T)

	Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
Op de afsluitingsdatum van het boekjaar				
Aantal werknemers	105	2.757	301	2.980,3
Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst				
Overeenkomst voor een onbepaalde tijd	110	2.661	290	2.878,5
Overeenkomst voor een bepaalde tijd	111	93	11	98,8
Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk	112			
Vervangingsovereenkomst	113	3		3,0
Volgens het geslacht en het studieniveau				
Mannen	120	2.446	176	2.576,8
lager onderwijs	1200	651	74	706,4
secundair onderwijs	1201	1.130	75	1.185,0
hoger niet-universitair onderwijs	1202	323	21	338,1
universitair onderwijs	1203	342	6	347,3
Vrouwen	121	311	125	403,5
lager onderwijs	1210	12	9	17,9
secundair onderwijs	1211	59	25	77,6
hoger niet-universitair onderwijs	1212	136	76	192,7
universitair onderwijs	1213	104	15	115,3
Volgens de beroepscategorie				
Directiepersoneel	130	66		66,0
Bedienden	134	1.193	181	1.327,4
Arbeiders	132	1.498	120	1.586,9
Andere	133			

UITZENDKRACHTEN EN TER BESCHIKKING VAN DE ONDERNEMING GESTELDE PERSONEN

Tijdens het boekjaar

Gemiddeld aantal tewerkgestelde personen

Aantal daadwerkelijk gepresteerde uren

Kosten voor de onderneming

Codes	1. Uitzendkrachten	2. Ter beschikking van de onderneming gestelde personen
150	46,8	
151	92.564	
152	2.864.281	

TABEL VAN HET PERSONEELSVERLOOP TIJDENS HET BOEKJAAR

INGETREDEN

Aantal werknemers waarvoor de onderneming tijdens het boekjaar een DIMONA-verklaring heeft ingediend of tijdens het boekjaar werden ingeschreven in het algemeen personeelsregister

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
205	302	12	310,7
210	240	7	245,9
211	62	5	64,8
212			
213			

UITGETREDEN

Aantal werknemers met een DIMONA-verklaring aangegeven of een in het algemeen personeelsregister opgetekende datum waarop hun overeenkomst tijdens het boekjaar een einde nam

Volgens de aard van de arbeidsovereenkomst

Overeenkomst voor een onbepaalde tijd

Overeenkomst voor een bepaalde tijd

Overeenkomst voor een duidelijk omschreven werk

Vervangingsovereenkomst

Volgens de reden van beëindiging van de overeenkomst

Pensioen

Brugpensioen

Afdanking

Andere reden

Waarvan: het aantal werknemers dat als zelfstandige ten minste op halftijdse basis diensten blijft verlenen aan de onderneming

Codes	1. Voltijds	2. Deeltijds	3. Totaal in voltijdse equivalenten
305	150	19	162,2
310	124	15	133,0
311	26	4	29,2
312			
313			
340	12	1	12,5
341	29	8	34,5
342	30	2	31,3
343	79	8	83,9
350			

INLICHTINGEN OVER DE OPLEIDING VOOR DE WERKNEMERS TIJDENS HET BOEKJAAR

	Codes	Mannen	Codes	Vrouwen
Totaal van de formele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5801	2.748	5811	453
Aantal gevolgde opleidingsuren	5802	62.223	5812	8.666
Nettokosten voor de onderneming	5803	4.092.080	5813	671.912
waarvan brutokosten rechtstreeks verbonden met de opleiding	58031	4.117.584	58131	657.974
waarvan betaalde bijdragen en stortingen aan collectieve fondsen	58032	290.038	58132	46.518
waarvan ontvangen tegemoetkomingen (in mindering)..	58033	315.542	58133	32.580
Totaal van de minder formele en informele voortgezette beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5821	1.232	5831	267
Aantal gevolgde opleidingsuren	5822	81.610	5832	6.569
Nettokosten voor de onderneming	5823	4.300.214	5833	427.635
Totaal van de initiële beroepsopleidingsinitiatieven ten laste van de werkgever				
Aantal betrokken werknemers	5841	11	5851	
Aantal gevolgde opleidingsuren	5842	7.297	5852	
Nettokosten voor de onderneming	5843	273.754	5853	

WAARDERINGSREGELS

BOEKHOUDPRINCIPES EN WAARDERINGSREGELS

1. Oprichtingskosten en kosten van kapitaalverhoging

Voor zover ze niet in de resultatenrekening van het boekjaar zijn opgenomen, worden deze kosten op de actiefzijde van de balans geboekt voor het bedrag van de werkelijk gedragen of gemaakte kosten en uitgaven. In dit geval worden ze in maximaal 5 jaar afgeschreven.

2. Immateriële en materiële vaste activa

De vaste activa komen voor tegen historische kosten, verminderd met de samengestelde afschrijvingen, berekend over de geraamde economische levensduur van de betrokken activa, volgens de lineaire of degressieve methode.

De volgende levensduren worden gehanteerd:

Terreinen niet afschrijfbaar

Gebouwen

- Industriële gebouwen 20 behalve industriële complexen 15
- Andere gebouwen (kantoren, laboratoria, ...) 40
- Infrastructuur werken, zoals wegen en spoorwegen 15
- Aanpassing en inrichting van de gebouwen 10

Installaties, machines en uitrusting 10

- behalve ovens 7
- behalve kleinere uitrusting 5

Meubilair en rollend materieel

- Informaticamaterieel 3 tot 5
- Meubilair en ander kantoomaterieel 5 tot 10
- Rollend materieel 5
- Mobiel materieel voor intern transport 7

Andere materiële vaste activa

- Huizen en woongebouwen 40

De aanschaffingen worden tegen kostprijs geboekt.

Vanaf boekjaar 2004 worden de intercalaire interesten niet meer in aanmerking genomen.

Herstellings- en onderhoudswerken worden in de resultatenrekening gedebiteerd.

3. Financiële vaste activa

De effecten van deelnemingen worden geboekt voor hun aanschaffingswaarde, rekening houdend met de eventueel nog te storten bedragen. Een specifieke waardevermindering wordt geboekt wanneer de evaluatie een duurzame minderwaarde aanwijst.

4. Voorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen historische kostprijs.

De verbruiks- en hulpgoederen worden geboekt tegen hun aankoopprijs, waarbij de afnemingen gebeuren tegen de gewogen gemiddelde prijs. Bij langzame omloop of buitengebruikstelling wordt een gepaste waardevermindering toegepast.

De metalen - grondstoffen, goederen in bewerking en gereed product - die het voorwerp zijn van een dekking, onder meer op de internationale metaalbeurzen, blijven tegen aankoopprijs gewaardeerd.

De andere metalen die niet onder dat regime vallen, worden gewaardeerd volgens de methode van de gewogen gemiddelde prijzen op jaarbasis, rekening houdend met de specifieke aard van de bedrijvigheid en de moeilijkheden eigen aan de afnemings van de voorraden. Op het einde van het boekjaar wordt de waarde van deze voorraden verminderd om de inventariswaarde terug te brengen tot de marktwaarde.

Deze waardeverminderingen worden systematisch teruggenomen wanneer de marktwaarde hoger is dan de voorheen geboekte boekwaarde.

De kostprijs van de gekochte producten omvat de netto-aanschaffingskosten en de bijkomende kosten. Voor gereed product en de goederen in bewerking wordt in de kostprijs, met de directe kosten, een deel van de indirecte productiekosten meegerekend.

5. Vorderingen en schulden

De vorderingen en schulden worden tegen hun nominale waarde geboekt. Als ze in vreemde valuta zijn opgesteld, worden ze voor hun tegenwaarde in EURO tegen de koers van de dag van de aanschaffing geboekt. Op het einde van het boekjaar worden ze gewaardeerd tegen de laatste wisselkoers van het boekjaar. Wat de vorderingen betreft zijn de regels van waardevermindering vergelijkbaar met die voor effecten.

6. Geldbeleggingen

Onder deze rubriek worden de vorderingen in termijnrekeningen op kredietinstellingen en aangeschafte effecten volgens de marktopportunities of een tijdelijke wederbelegging van overtollige liquide middelen geboekt.

Ze worden gewaardeerd tegen hun aanschaffingswaarde of de beurswaarde voor genoteerde effecten en tegen de geraamde waarde voor niet genoteerde effecten, indien deze laatste waarde lager is dan de eerstgenoemde.

7. Voorzieningen

WAARDERINGSREGELS

Bij de aanleg van voorzieningen worden, naast de wettelijke ook de feitelijke verplichtingen ("constructive obligation") in aanmerking genomen. Feitelijke verplichtingen ontstaan uit de handelingen van de onderneming waarbij:

- de onderneming aan andere partijen te kennen geeft, bepaalde verantwoordelijkheden te accepteren welke voortvloeien uit een patroon van in het verleden gevolgd gedragslijnen, gepubliceerde beleidsregels of een voldoende specifieke actuele verklaring
- de onderneming als gevolg daarvan, bij die andere partijen een geldige verwachting heeft gewekt deze verantwoordelijkheden op te nemen

De bedragen van de voorzieningen worden verdisconteerd.

Voorzieningen voor pensioenen

De rustpensioenen die onder de verschillende verplichte pensioenregelingen verschuldigd zijn waaraan werkgevers en werknemers bijdragen, worden in het algemeen ten laste genomen door extern gespecialiseerde instellingen. De bijdragen die voor het boekjaar verschuldigd zijn, worden in het resultaat van die periode geboekt.

De aanvullende pensioenplannen die voor de betrokken ondernemingen verplichtingen scheppen, worden opgenomen in de voorzieningen die door actuariële methodes worden berekend op basis van de vermoedelijke vergoedingen op het einde van de loopbaan.

8.Financiële instrumenten

De onderneming gebruikt afgeleide financiële- en commoditeitinstrumenten voornamelijk om de blootstelling aan negatieve schommelingen van wisselkoersen, metaalprices, rentevoeten en andere marktrisico's te beperken. De onderneming gebruikt voornamelijk contant- en termijncontracten om het metaal- en valutarisico in te dekken, en swapcontracten om het renterisico in te dekken. De transacties die verricht worden op de termijnmarkt zijn niet speculatief van aard.

Transactionele risico's

De afgeleide financiële en commoditeitinstrumenten die tot doel hebben de reële waarde van de onderliggende ingedekte elementen te beschermen, worden initieel opgenomen tegen de transactiewaarde. Zowel de instrumenten als de ingedekte elementen worden nadien gewaardeerd aan de reële waarde op de balansdatum, volgens het marktwaarde- vergelijkingmechanisme ("Mark to Market"). Alle winsten en verliezen op de ingedekte posities worden onmiddellijk opgenomen in de resultatenrekening als bedrijfsresultaat, als ze betrekking hebben op basisproducten en als financiële resultaten als ze betrekking hebben op valuta's en rente. Op de niet-ingedekte posities worden enkel de verliezen opgenomen. Het principe van de marktwaarde-vergelijking is het berekenen van het verschil tussen de transactiekoers en de slotkoers, contant ten opzichte van contant of termijn ten opzichte van termijn, afhankelijk van de gebruikte transactiekoers.

Structurele risico's

Afgeleide financiële en commoditeitinstrumenten die tot doel hebben toekomstige kasstromen te beschermen, worden niet opgenomen in het bedrijfsresultaat zolang de onderliggende kasstroom niet erkend is. Er worden geen marktwaarde-vergelijking mechanismen toegepast.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

JAARVERSLAG UMICORE – BOEKJAAR 2011

**Umicore
Broekstraat 31
1000 Brussel**

Aan de aandeelhouders,

In overeenstemming met de wettelijke en statutaire verplichtingen brengen wij u verslag uit over de uitoefening van ons mandaat over het boekjaar afgesloten op 31 december 2011 en leggen u de jaarrekening ter goedkeuring voor.

1. RESULTATEN EN POSITIE VAN DE VENNOOTSCHAP**1.1. RESULTATENREKENING****1.1.1. RESULTAAT**

Uit de jaarrekening blijkt dat de vennootschap gedurende het afgelopen boekjaar 2011 een winst na belastingen heeft geboekt van 156.153 KEUR, ten opzichte van een winst na belastingen van 303.720 KEUR in het vorige boekjaar 2010. Dit betekent een daling van 147.567 KEUR, waarvan hieronder de samenstelling.

Resultaat	31/12/2011	31/12/2010	Delta
Bedrijfsresultaat	158.920	125.635	33.285
Financieel resultaat	12.976	-39.559	52.535
Resultaat uit de gewone bedrijfsuitoefening	171.896	86.076	85.820
Uitzonderlijk resultaat	-16.938	217.573	-234.511
Resultaat voor belastingen	154.958	303.649	-148.691
Belastingen op het resultaat	1.195	71	1.123
Netto-resultaat van het boekjaar	156.153	303.720	-147.567

1.1.2. BEDRIJFSRESULTAAT

Het bedrijfsresultaat verhoogde van 125.635 KEUR tijdens boekjaar 2010 tot 158.920 KEUR voor de periode eindigend 31 december 2011, hetzij een toename van 33.285 KEUR.

In vergelijking met vorig jaar verbeterden de operationele resultaten gevoelig voornamelijk dankzij de prestaties van het segment Recycling.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	-----------------

1.1.3. ECONOMISCHE CONTEXT PER ACTIVITEITA. RECYCLING

De inkomsten van het segment Recycling lagen aanzienlijk hoger in 2011 vergeleken met 2010 vooral geholpen door hogere metaalprijzen, een toename in de verwerkte volumes en verdere verbeteringen in de aanvoermix. Een efficiëntere behandeling van de materialen en hoger verwerkte volumes droegen zeker bij tot het betere resultaat.

De bevoorrading van residu's uit de non-ferro metaalindustrie en de volumes van bijproducten uit de mijnindustrie bleven het hele jaar door op een hoog niveau. De verwerkte volumes van elektronisch schroot stegen in vergelijking met vorig jaar dankzij de efficiëntere inzameling van deze materialen in de markt. De aanvoer van industriële en autokatalysatoren nam lichtjes af.

De stijgende metaalprijzen droegen bij tot het uitstekende resultaat. Dit was het geval voor de meeste edelmetalen alsook voor de meeste speciale metalen zoals seleen en tellurium. Hoewel de prijzen op de spotmarkt bleven stijgen voor een aantal van deze metalen, droegen ze slechts gedeeltelijk bij tot de resultaten van dit segment omdat Umicore een belangrijk deel van de metaalprijscomponent in haar resultaat en kasstromen indekt via langetermijncontracten. De business blijft dergelijke contracten afsluiten, vooral voor goud, zilver, platinum en palladium.

B. ENERGY MATERIALS

Inkomsten voor dit segment lagen aanzienlijk hoger. De recurrente EBIT bleef stabiel, voornamelijk als gevolg van het feit dat de positieve resultaten van de Cobalt & Specialty Materials business deels werden gecompenseerd door de lagere resultaten van de Electro-optic Materials business.

De inkomsten in Rechargeable Battery Materials zijn aanzienlijk gestegen in vergelijking met 2010. De verkoopvolumes bereikten een zeer hoog niveau, dankzij de toegenomen vraag naar kathode materiaal gebruikt in elektrische voertuigen en in draagbare elektronica. Gezien haar aanzienlijke groei en specifieke technologie- en marktfocus zal de business line Rechargeable Battery Materials in 2012 een volwaardige business unit worden met hoofdkwartier in Zuid-Korea, dicht bij de klanten en de activiteiten.

De Ceramics & Chemicals business line bleef groeien. De verkoop van nikkelverbindingen nam toe dankzij een verhoogd marktaandeel. De verkoopvolumes van kobalthoudende producten vertoonden eveneens een sterke stijging in vergelijking met 2010. De business bleef profiteren van het succes van haar goed uitgebouwde distributiekanaalen.

De verkoopvolumes van kobaltpoeders in de business line Tool Materials lagen op het niveau van 2010. Deze activiteit werd getroffen door de voorraadafbouw van enkele klanten. Toch steeg de bijdrage van deze activiteit dankzij de verbeterde productmix en de hogere operationele efficiëntie.

De recyclage- en raffinagediensten voor kobalt en nikkel haalden hoge productieniveaus in de loop van het jaar. De sterke industriële activiteit en de langetermijncontracten voor bevoorrading verhoogden de beschikbaarheid van residu's en concentraten.

De activiteit Electro-Optic Materials bleef goed presteren in 2011. De verkoopvolumes van germanium substraten gingen in stijgende lijn in vergelijking met vorig jaar dankzij de toenemende vraag van klanten in de sector van fotovoltaïsche concentratoren. De vraag in de

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

ruimtevaartmarkt bleef sterk. De verkoopvolumes voor de LED-verlichting daalden lichtjes na een periode van overbevoorrading in deze sector. In Optics daalde de vraag naar germaniumproducten aanzienlijk als gevolg van de snelle afbouw van de door de overheid gefinancierde programma's, wat een impact had op zowel de verkoopvolumes als de premies. De volumes van afgewerkte infraroodoptica klommen op jaarbasis, vooral dankzij de vraag naar thermografische camera's en nachtvisie systemen voor veiligheid- en bewakingdoeleinden. De verkoopvolumes van germanium tetrachloride groeiden sterk en worden vandaag vooral gestimuleerd door optische netwerkprojecten in China. Waardeverminderingen werden geboekt voor bepaalde activa van de Optics activiteit in Olen, dit als gevolg van de beslissing om deze activiteit te concentreren op de site in de US (Quapaw), zijnde de locatie die zich het dichtst bij de belangrijkste klanten bevindt.

C. PERFORMANCE MATERIALS

Voor de activiteit Zinc Chemicals vertoonden de verkoopvolumes voor Fine Zinc Powders een aanzienlijke stijging, beïnvloed door de stijgende vraag naar antiroest pigmenten en een verbeterde vraag voor chemische toepassingen dankzij bijkomend marktaandeel. De leveringen van Zinc Oxide stegen ook in vergelijking met vorig jaar, met in het bijzonder een sterke vraag voor chemische toepassingen.

De beperktere beschikbaarheid van recyclagematerialen had een negatieve invloed op de recyclage activiteiten en werd beïnvloed door een lager activiteitsniveau in de verzinkingindustrie en lagere zink prijzen.

In Zinc Battery Materials daalden de verkoopvolumes in vergelijking met het historisch hoog peil van vorig jaar.

In Building Product verbeterden de resultaten in vergelijking met vorig jaar. De verkoopvolumes op de Benelux markt stegen. De activiteit kon profiteren van de herstellende bouwindustrie en de groei was het sterkst op de privé huizenmarkt.

D. CORPORATE

De globale bedrijfskosten bevonden zich op hetzelfde niveau als in 2010.

1.1.4. FINANCIËEL RESULTAAT

Het financiële resultaat verbeterde van een verlies van 39.559 KEUR in 2010 naar een winst van 12.976 KEUR eind 2011, hetzij een wijziging van +52.535 KEUR. Deze fluctuatie wordt als volgt verklaard:

Inkomsten van – voornamelijk interco – dividenden stegen van 25.106 KEUR in 2010 naar 111.255 KEUR voor het jaar 2011, hetzij een stijging van 86.149 KEUR. De stijging in dividenden in 2011 tegenover 2010 komt voornamelijk doordat Umicore Finance Luxemburg geen dividend uitkeerde in 2010.

De belangrijkste dividenden ontvangen tijdens het boekjaar 2011 kwamen van Umicore Finance Luxembourg, Umicore Holding bedrijven in Duitsland, Umicore France, Umicore Korea, Umicore Specialty Materials Brugge en Rezinal.

De intrestlasten stegen met 33.945 KEUR (97.436 KEUR in 2011 tegenover 63.491 KEUR in 2010), voornamelijk een combinatie van hogere interestvoeten doordat, in vergelijking met vorig jaar, de intercompany financiering gebeurde via lange termijn schulden eerder dan via korte termijn schuld en een weliswaar lichtjes gemiddeld hogere schuldenlast (zie hier onder § 1.2.10)

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

1.1.5. UITZONDERLIJK RESULTAAT

Ter herinnering, het uitzonderlijk resultaat 2010 van 217.573 KEUR omvatte een bedrag van 197.842 KEUR dat betrekking had op de gerealiseerde meerwaarde op de verkoop van financiële activa door Umicore aan Umicore Finance Luxemburg.

Het negatief uitzonderlijk resultaat van 16.938 KEUR in 2011 omvat, behalve inkomsten ontvangen voortvloeiende uit akkoorden afgesloten in het kader van de verkoop van de goudmijnconcessie in Guinea in 1992 (352 KEUR) en de winst op de verkoop van de inschrijvingsrechten op de kapitaalsverhoging van Nyrstar (393 KEUR), vooral een waardevermindering op de Nyrstar aandelen (6,10 EUR/ aandeel in vergelijking tot 9,22 EUR/ aandeel boekwaarde ex-inschrijvingsrecht) die aanleiding gaf tot een uitzonderlijk verlies van 16.363 KEUR. Bijkomend werden een aantal waardeaanpassingen geboekt op de portefeuille van participaties voor een totaal netto verlies van 1.320 KEUR (zie hier onder § 1.2.5).

1.1.6. BELASTINGEN OP HET RESULTAAT

Het positief belasting resultaat van 1.195 KEUR heeft voornamelijk betrekking op R&D belastingkredieten.

1.1.7. BESTEMMING VAN HET RESULTAAT

Rekening houdend met de winst van het boekjaar ad 156.153 KEUR, de reeds overgedragen winst van 497.503 KEUR en de toewijzing aan en vrijmaking van onbeschikbare reserves naar aanleiding van de bewegingen van eigen aandelen in 2011 voor een netto bedrag van 87.322 KEUR en het interim dividend van 45.344 KEUR uitbetaald in september 2011, bedraagt de te bestemmen winst 520.990 KEUR.

De raad van bestuur van Umicore zal aan de algemene vergadering van aandeelhouders een bruto dividend van 1,00 EUR per aandeel voorstellen, waarbij rekening zal gehouden worden met het interim dividend van 0,40 EUR per aandeel dat reeds werd uitgekeerd in september 2011.

1.2. BALANS**1.2.1. KAPITAALMUTATIES EN UITGIFTEPREMIES**

Er zijn geen bewegingen te melden voor het kapitaal of de uitgiftepremie in 2011.

1.2.2. EIGEN AANDELEN

De waarde van de eigen aandelen steeg van 158.819 KEUR op 31 december 2010 naar 246.141 KEUR op 31 december 2011. De wijziging van 87.322 KEUR kan als volgt gedetailleerd worden.

Eigen aandelen	Aantal	KEUR
Saldo op 01/01/2011	6.476.647	158.819
Uitoefeningen van opties en toewijzing van gratis aandelen 01/11 - 12/11	-319.648	-5.904
Aankoop van eigen aandelen	3.086.939	93.226

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

Saldo op 31/12/2011	9.243.938	246.141
---------------------	-----------	---------

1.2.3. INVESTERINGEN IN IMMATERIELE VASTE ACTIVA

De investeringen in immateriële vaste activa in 2011 hadden voornamelijk betrekking op de gekapitaliseerde kosten voor Onderzoek en Ontwikkeling, enige kapitalisatie van IS projecten en de boeking van toegekende CO2 emissierechten.

1.2.4. INVESTERINGEN IN MATERIELE VASTE ACTIVA

Er werd voor een totaal bedrag van 53.348 KEUR aan investeringen in materiële vaste activa geboekt. De voornaamste investeringen werden gedaan in de sites van Hoboken (36.405 KEUR) en Olen (12.994 KEUR).

De bouw van de nieuwe recyclagefabriek voor batterijen werd afgewerkt volgens plan en de fabriek is operationeel sinds midden 2011. Verder werd er begonnen met de aangekondigde uitbreiding van de bemonsteringseenheid, een investering die gepland is om volop operationeel te zijn tegen midden 2013. De resulterende capaciteit- en de flexibiliteitverhoging van het bemonsteringsproces zal PMR Hoboken toelaten nog sneller in te spelen op wijzigingen in de aanvoer mix.

De belangrijkste investeringen in de fabriek in Olen betreffen de start van de installatie van een nieuwe sproeidroger en de revamp van de demineralisatielijn in de kobalt fabriek. In de germanium fabriek was de belangrijkste investering de verdere ontwikkeling van de cleanroom voor substraten en de modernisering van de chloorinstallatie.

In de fabriek in Angleur werden verdere aanpassingen uitgevoerd om de flexibiliteit van de productiecapaciteit verder uit te breiden en te verbeteren. In Vilvoorde waren de investeringen vooral gericht op het verhogen van de veiligheid.

1.2.5. FINANCIËLE VASTE ACTIVA

De waarde van de financiële vaste activa nam af met 18.370 KEUR.

De belangrijkste wijzigingen hebben betrekking op de kapitaalverhogingen in Umicore Korea (9.251 KEUR) en een investering in het Blue Sky Consortium (280 KEUR).

De verminderingen zijn te wijten aan de bewegingen op de Nyrstar aandelen (-26.837 KEUR), gedetailleerd als volgt: verkoop van de inschrijvingsrechten (-9.686 KEUR); ontvangen kapitaalvermindering (-787 KEUR) en de herwaardering van de Nyrstar aandelen aan jaareinde koers (-16.363 KEUR). (zie hier boven § 1.1.5)

Verder werden waardeaanpassingen geboekt op de volgende participaties: Umicore Argentina, Umicore Specialty Materials Brugge, Umicore Engineering en IEQSA.

1.2.6. VOORRADEN

De totale waarde van de voorraden bedroeg 566.508 KEUR eind december 2011, hetzij een stijging van 159.434 KEUR op jaarbasis tegenover 2010. Deze netto toename wordt voornamelijk verklaard door hogere inventarisniveaus bij Recycling – PMR Hoboken als gevolg van toegenomen aanvoer van grondstoffen. Ook de stijgende zilver en goud metaalprijzen hebben een zeker impact.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

1.2.7. VORDERING OP MINDER DAN EEN JAAR

De vorderingen op minder dan één jaar verhoogden slecht minimaal van 506.454 KEUR per eind december 2010 naar 508.993 KEUR eind december 2011, of enkel een toename met 2.539 KEUR.

De hogere beleggingen bij Umicore Financial Services en hogere handelsvorderingen worden gecompenseerd door ietwat lagere BTW vorderingen.

Ondanks de hogere metaalprices en hogere omzetcijfers, bleven de handelsvorderingen nagenoeg op hetzelfde peil.

1.2.8. GELDBELEGGINGEN

De investeringen in eigen aandelen stegen van 158.819 KEUR naar 246.141 KEUR: zie pt. 1.2.2. Eigen aandelen.

1.2.9. MILIEUPROVISIES EN PROVISIES VOOR RISICO'S EN LASTEN

Verdere vooruitgang werd geboekt voor wat betreft het voltooien van de sanering van de historische vervuiling in bepaalde vestigingen in België. De bodemsanering in de onmiddellijke residentiële omgeving van de Vlaamse sites werd voltooid in 2009, daar waar de saneringswerkzaamheden op de sites zelf en in de wijde omgeving, aangevat in 2010, nog steeds voortduren in 2011.

Voor een meer gedetailleerde analyse m.b.t. de objectieven en belangrijkste realisaties i.v.m. dit onderwerp verwijzen wij naar het jaarverslag over de geconsolideerde jaarsrekening.

1.2.10. FINANCIËLE SCHULDEN (lange en korte termijn)

De totale financiële schulden verhoogden met 74.184 KEUR en diende voornamelijk om de toename in werkkapitaal en de aankoop van eigen aandelen te financieren.

1.2.11 SCHULDEN OP TEN HOOGSTE EEN JAAR (met uitzondering van de financiële schulden)

De handelsschulden stegen met 109.507 KEUR, voornamelijk bij Recycling – PMR Hoboken en worden verklaard door de toegenomen aanvoer van grondstoffen en hogere zilver en goud metaalprices.

De overige schulden bevatten een bedrag van 66.454 KEUR dat betrekking heeft op het voorgestelde definitieve dividend uit te betalen over 2011.

1.3. PERSONEEL (sociale balans)

In december 2011 kondigde Umicore zijn intentie aan om de productie van optische producten op basis van germanium te consolideren in Quapaw, Oklahoma. Naar verwachting zal de productie van optische materialen in de Olen site in België geleidelijk aan worden afgebouwd in de komende 18 maanden en worden overgebracht naar Quapaw.

Umicore heeft maatregelen getroffen om de impact op de werknemers van de Olen site tot een minimum te beperken. Onderhandelingen met werknemersvertegenwoordigers werden gestart met betrekking tot een tewerkstellingsplan om een alternatieve baan op de Olen of andere Umicore sites te waarborgen.

2. GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM

JAARVERSLAG

BTW

BE 0401.574.852

Er deden zich geen gebeurtenissen na balansdatum voor die vermeld dienen te worden en die de interpretatie van de jaarrekening kunnen beïnvloeden.

3. ONTWIKKELING VAN DE VENNOOTSCHAP.

In 2011 ging Umicore door met de implementatie van haar nieuwe strategie Vision 2015 die in juni 2010 werd aangekondigd. Vision 2015 betreft Umicore's strategie die de economische, sociale en milieu doelstellingen van de onderneming bepaalt tot 2015 en daarna.

Sleutelementen die de Vision 2015 bepalen zijn de grondstoffenschaarste, de steeds strengere emissienormen, de nood aan hernieuwbare energie en de elektrificatie van het wagenpark. Ontwikkelingsinspanningen zullen zich concentreren op die gebieden met een uitzonderlijk groeipotentieel. De organisatiestructuur van de onderneming werd in juni 2010 aangepast om deze groeidomeinen te weerspiegelen door vier nieuwe business groups te introduceren: Catalysis, Energy Materials, Performance Materials en Recycling. Voor een breder overzicht i.v.m. de Vision 2015 strategie verwijzen wij naar het jaarverslag van de geconsolideerde jaarrekening.

4. ONDERZOEK EN ONTWIKKELING

De strategie en politiek i.v.m. onderzoek en ontwikkeling worden bepaald op het niveau van de groep. Voor een gedetailleerde bespreking van de O&O activiteiten verwijzen wij naar het jaarverslag over de geconsolideerde jaarrekening.

5. VERKLARING INZAKE DEUGDELIJK BESTUUR**5.1. CORPORATE GOVERNANCE CODE**

Umicore heeft de Belgische Corporate Governance Code 2009 aangenomen als haar referentiecode.

De Engelstalige, Nederlandstalige en Franstalige versie van deze Code kunnen geraadpleegd worden op de website van de Commissie Corporate Governance (www.corporategovernancecommittee.be).

Het Corporate Governance Charter geeft een gedetailleerde beschrijving van de bestuursstructuur van de Vennootschap en de beleidslijnen en procedures van de Umicore Groep. Het Charter is beschikbaar op de website van Umicore (www.governance.umicore.com) of kan op verzoek verkregen worden bij het departement Group Communications van Umicore.

5.2. NALEVING VAN DE CODE

De systemen en procedures voor deugdelijk bestuur van Umicore stemmen overeen met de Belgische Corporate Governance Code 2009, met uitzondering van de punten 5.3./6 en 5/4./5 betreffende het vereiste minimumaantal vergaderingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Zoals hierboven vermeld, heeft het Benoemings- en Remuneratiecomité in 2011 slechts één formele vergadering gehouden. Daarnaast werden alle leden van het Benoemings- en Remuneratiecomité buiten het formeel kader van vergaderingen van het Comité actief betrokken bij het selectieproces dat heeft geleid tot de aanwerving van de heer Ludo Vandervelden als nieuwe Chief Financial Officer en de benoeming van mevrouw Ines Kolmsee als nieuw lid van de Raad.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

5.3. SAMENSTELLING EN WERKING VAN DE BESTUURSORGANEN EN COMITES5.3.1. Algemeen

De Raad van Bestuur is het hoogste beslissingsorgaan van Umicore, behalve voor die materies die op grond van het Wetboek van vennootschappen of de statuten van Umicore voorbehouden zijn aan de aandeelhouders. De Raad wordt bijgestaan door een Auditcomité en een Benoemings- en Remuneratiecomité. Het dagelijks bestuur van Umicore is toevertrouwd aan de Gedelegeerd Bestuurder, die tevens voorzitter is van het Directiecomité. Het Directiecomité is verantwoordelijk voor de uitwerking van de algemene strategie van Umicore en het overmaken voor bespreking en goedkeuring ervan aan de Raad van Bestuur. Het Directiecomité is verantwoordelijk voor de implementatie van deze strategie en voor het verzekeren van een effectief toezicht op de business units en corporate functies. Het Directiecomité staat ook in voor het screenen van de verschillende risico's en opportuniteiten waarmee het bedrijf op de korte, middellange en lange termijn geconfronteerd kan worden (zie hoofdstuk Risicobeheer) en zorgt voor de aanwezigheid van systemen om deze te beheren. Het Directiecomité is collegiaal verantwoordelijk voor het bepalen en toepassen van de strategie voor duurzame ontwikkeling van Umicore.

5.3.2. Aandelen - aandeelhouders5.3.2.1. Aandelen in omloop - kapitaalstructuur

Op 31 december 2011 waren er 120.000.000 Umicore-aandelen in omloop. De historiek van de vertegenwoordiging van het kapitaal van Umicore kan geraadpleegd worden op www.investorrelations.umicore.com. De volgende aandeelhouders hadden per 31 december 2011 een belang van 3 % of meer aangegeven:

- BlackRock Investment Management (UK) Limited:	9.966.285 aandelen (8,33%)
- Umicore NV (eigen aandelen):	9.243.938 aandelen (7,70%)
- Fidelity International Limited:	8.103.633 aandelen (6,75%)
- Fidelity Management and Research LLC:	3.778.809 aandelen (3,15%)
- Ameriprise Financial Inc:	3.650.564 aandelen (3,04%)

Op 31 december 2011 bezat Umicore 9.243.938 eigen aandelen, hetzij 7,70 % van het kapitaal. Informatie over de door de aandeelhouders aan Umicore verleende machtiging om eigen aandelen in te kopen, alsook de stand van zaken inzake deze inkopen kan men vinden in het Corporate Governance Charter of op de website van Umicore.

Tijdens het jaar werden 297.448 eigen aandelen gebruikt in de context van de uitoefening van aandelenopties voor het personeel en werden 22.200 aandelen gebruikt voor toekenningen van aandelen, waarvan 2.700 aan de leden van de Raad van Bestuur en 19.500 aan de leden van het Directiecomité.

5.3.2.2. Dividendbeleid en -uitkering

Umicore streeft naar de uitbetaling van een stabiel of geleidelijk stijgend dividend. Er is geen vaste uitkeringsverhouding. Het dividend wordt door de Raad van Bestuur voorgesteld op de gewone (of jaarlijkse) algemene vergadering van aandeelhouders. Er zal geen dividend worden uitbetaald als dit de financiële stabiliteit van de Vennootschap in gevaar zou brengen.

In 2011 heeft Umicore een brutodividend uitgekeerd van € 0,80 per aandeel voor het boekjaar 2010. Dit is een stijging van € 0,15 per aandeel ten opzichte van het brutodividend voor het boekjaar 2009.

In augustus 2011 heeft de Raad van Bestuur, in overeenstemming met het dividendbeleid van Umicore, beslist tot de uitkering van een interimdividend ter waarde van 50 % van het totale dividend dat voor het vorige boekjaar werd uitbetaald. Bijgevolg werd vanaf 14

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

september 2011 een bruto interimdividend betaald van € 0,40 per aandeel. Op 8 februari 2012 heeft de Raad beslist om de aandeelhouders een totaal bruto dividend van € 1,00 per aandeel voor te stellen voor het boekjaar 2011. Indien de voorgestelde winstbestemming door de aandeelhouders wordt goedgekeurd, zal er dus in mei 2012 een bruto dividend ad € 0,60 per aandeel worden uitgekeerd (dit is het totale dividend verminderd met het reeds betaalde interimdividend).

De System Paying Agent die voor de uitbetaling van het dividend van 2011 werd aangesteld, is:

KBC Bank
Havenlaan, 2
1080 Brussel

5.3.2.3. Aandeelhoudersvergaderingen in 2011

De statuten van Umicore bepalen dat de jaarvergadering plaatsvindt op de laatste dinsdag van april om 17 uur.

In 2011 vond de jaarvergadering plaats op 26 april. Op deze vergadering werden de klassieke besluiten goedgekeurd betreffende de jaarrekening, de resultaatbestemming alsook de kwijtingen voor de Raad van Bestuur en de commissaris voor hun respectieve mandaten in 2010. Daarnaast werden de heren Uwe-Ernst Bufe, Arnoud de Pret en Jonathan Oppenheimer herbenoemd tot bestuurder voor een periode van drie jaar en werd het bestuurdersmandaat van de heer Guy Paquot met één jaar verlengd. De algemene vergadering heeft mevrouw Ines Kolmsee tot nieuwe bestuurder benoemd voor drie jaar. Verder keurde de jaarvergadering de vergoeding van de Raad van Bestuur voor 2011 goed. Details van de vergoeding die in 2011 aan de bestuurders werd betaald, zijn beschikbaar in het Remuneratieverslag. Tot slot heeft de jaarvergadering PricewaterhouseCoopers Bedrijfsrevisoren/Réviseurs d'Entreprises BCVBA/SCCRL tot commissaris herbenoemd voor drie jaar.

Eveneens op 26 april 2011 besloot een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders tot: 1) de hernieuwing van de toestemming die aan de Raad werd verleend om het kapitaal te verhogen, nu met een maximumbedrag van € 50.000.000, voor een periode van vijf jaar, en 2) statutenwijzigingen ter uitvoering van de wetten van 20 december 2010 en 5 april 2011 betreffende de uitoefening van bepaalde rechten van aandeelhouders van genoteerde vennootschappen.

5.3.3. De Raad van Bestuur

5.3.3.1. Samenstelling

De Raad van Bestuur, waarvan de leden worden benoemd door de algemene vergadering van aandeelhouders met een eenvoudige meerderheid van stemmen zonder aanwezigheidsvereiste, moet uit tenminste zes leden bestaan. De bestuurders mogen normaal niet langer dan 4 jaar zetelen. In de praktijk worden ze verkozen voor een periode van drie jaar en zijn ze herverkiesbaar.

Bestuurders kunnen op elk moment worden ontslagen na een besluit van een algemene vergadering die beslist met een eenvoudige meerderheid van stemmen. Er is geen aanwezigheidsvereiste voor het ontslag van bestuurders. De statuten bieden de Raad de mogelijkheid om bestuurders te coöpteren wanneer een plaats openvalt. De volgende algemene vergadering van aandeelhouders moet beslissen over de definitieve benoeming van de bovengenoemde bestuurder. De nieuwe bestuurder vervolledigt de termijn van zijn of haar voorganger.

Op 31 december 2011 bestond de Raad van Bestuur uit tien leden: negen niet-uitvoerende bestuurders en één uitvoerend bestuurder. Op 31 december 2011 waren vijf van de tien

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

bestuurders onafhankelijk in de betekenis van artikel 526ter van het Wetboek van vennootschappen en bepaling 2.3 van de Belgische Corporate Governance Code 2009.

Twee (hetzij 20 %) van de tien leden van de Raad van Bestuur die in functie waren op 31 december 2011 zijn vrouwen. Umicore streeft ernaar het minimum vertegenwoordigingsniveau binnen de opgelegde termijn, zoals opgelegd door het Wetboek van vennootschappen (zoals gewijzigd door de wet van 28 juli 2011) en de aanbevelingen van de Belgische Commissie Corporate Governance, te bereiken. Zowel het Benoemings- en Remuneratiecomité als de Raad van Bestuur zullen rekening houden met de vereiste van genderdiversiteit bij de behandeling van vacante bestuursmandaten in de komende jaren.

De samenstelling van de Raad van Bestuur onderging de volgende wijzigingen in 2011: het mandaat van de heer Jean-Luc Dehaene nam een einde op de jaarvergadering van 26 april 2011 als gevolg van de leeftijdsgrens opgelegd door het Corporate Governance Charter. Mevrouw Ines Kolmsee werd benoemd tot nieuwe onafhankelijke bestuurder vanaf dezelfde datum.

5.3.3.2. Vergaderingen en onderwerpen

De Raad van Bestuur hield zeven gewone vergaderingen en één uitzonderlijke vergadering via conference call in 2011. De Raad nam ook éénmaal beslissingen via een eenparig schriftelijk besluit.

De belangrijkste onderwerpen die de Raad in 2011 behandelde, waren:

- De financiële prestaties van de Groep;
- Goedkeuring van de jaarlijkse en de halfjaarlijkse financiële rekeningen;
- Vaststelling van de statutaire en geconsolideerde jaarrekeningen, inclusief de bestemming van het resultaat en het voorstel van jaarlijks dividend, evenals de statutaire en geconsolideerde jaarverslagen;
- Het budget;
- De evaluatie van de Raad van Bestuur (zie het volgende hoofdstuk van de Verklaring inzake deugdelijk bestuur);
- Investeringsprojecten;
- Prestaties op het vlak van duurzame ontwikkeling;
- Beoordeling van de bedrijfsrisico's;
- Business updates en technologie-reviews;
- M&A projecten en review Human Resources;
- Jaarlijks evaluatieproces van de Gedelegeerd Bestuurder en de andere leden van het Directiecomité voor 2010;
- Opvolgingsplanning op het niveau van de Raad en het Directiecomité, inclusief de benoeming van de heer Ludo Vandervelden als nieuw lid van het Directiecomité vanaf 1 oktober 2011;
- Uitkering van een interimdividend;
- Implementatie van de machtiging tot inkoop van eigen aandelen;
- Bevoegdheidsgrenzen Directiecomité.

De Raad bezocht ook de battery materials fabriek van Umicore in Kobe Port Island en de autocatalysatorenfabriek in Himeji (beide in Japan).

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

5.3.3.3. Evaluatie van de prestatie van de Raad van Bestuur en zijn comités

De Voorzitter, bijgestaan door het Benoemings- en Remuneratiecomité en een externe deskundige, heeft in 2011 een evaluatieonderzoek doorgevoerd in verband met de prestaties, de omvang en de samenstelling van de Raad van Bestuur en zijn Comités. Dit evaluatieproces behelsde onder meer individuele gesprekken met de bestuurders en de secretaris van de Vennootschap. De resultaten van deze evaluatie werden grondig besproken op de vergadering van de Raad van 8 juni 2011.

5.3.4. Comités5.3.4.1. Auditcomité

De samenstelling van het Auditcomité en de kwalificaties van zijn leden zijn volledig in lijn met de vereisten van artikel 526bis van het Wetboek van vennootschappen en de Belgische Corporate Governance Code 2009.

Het Auditcomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders van wie er twee onafhankelijk zijn. De heer Klaus Wendel werd als lid van het Auditcomité vervangen door mevrouw Ines Kolmsee vanaf 26 april 2011. De heer Arnoud de Pret, die reeds lid was van het Auditcomité, werd voorzitter van dit comité vanaf 26 april 2011, eveneens ter vervanging van de heer Klaus Wendel.

Het Auditcomité vergaderde vier maal in 2011. Naast de financiële rekeningen van 2010 en deze van het eerste halfjaar 2011, besprak het Comité de volgende onderwerpen: de status van de interne controleprojecten, het activiteitenverslag van de security officer van de Vennootschap, de roadmap voor de informatiesystemen en de beveiliging, het risicobeoordelingsproces en de activiteitenverslagen van interne audit. Het Auditcomité evalueerde tevens zijn eigen prestaties en de vergoeding van de commissaris.

5.3.4.2. Benoemings- en Remuneratiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité bestaat uit drie niet-uitvoerende bestuurders, van wie er twee onafhankelijk zijn. Het Comité wordt voorgezeten door de Voorzitter van de Raad.

In 2011 werd één formele vergadering van het Benoemings- en Remuneratiecomité gehouden. In 2011 besprak het Benoemings- en Remuneratiecomité het remuneratiebeleid voor de leden van de Raad, de leden van de Comités van de Raad en het Directiecomité, en de regels van de aandelen- en optieplannen die in 2011 werden aangeboden, evenals het variabele verloningsprogramma voor 2011.

Het Benoemings- en Remuneratiecomité was actief betrokken bij de benoeming van mevrouw Ines Kolmsee als nieuw lid van de Raad en bij de evaluatie van de prestaties van de Raad. Het Comité stond de Raad ook bij in het kader van de benoeming van de heer Ludo Vandervelden als nieuw lid van het Directiecomité en vervolgens als nieuwe Chief Financial Officer.

5.3.5. Directiecomité5.3.5.1. Samenstelling

Het Directiecomité beantwoordt aan de definitie van artikel 524bis van het Wetboek van vennootschappen.

Het Directiecomité is samengesteld uit minstens vier leden. Het wordt voorgezeten door de Gedelegeerd Bestuurder, die benoemd is door de Raad van Bestuur. De leden van het Directiecomité worden door de Raad van Bestuur benoemd op voorstel van de Gedelegeerd Bestuurder en op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

Op 31 december 2011 bestond het Directiecomité uit acht leden, inclusief de Gedelegeerd Bestuurder.

De heer Ludo Vandervelden werd met ingang van 1 oktober 2011 benoemd tot lid van het Directiecomité en hij werd aangesteld tot Chief Financial Officer vanaf 1 november 2011 ter vervanging van mevrouw Verluyten, die ook ontslag nam als lid van het Directiecomité vanaf 1 januari 2012. Na het ontslag van mevrouw Verluyten zal het Directiecomité uit zeven leden bestaan vanaf 1 januari 2012.

5.3.5.2. Prestatiebeoordeling

De prestaties van de leden van het Directiecomité worden jaarlijks individueel beoordeeld door de Gedelegeerd Bestuurder en besproken met het Benoemings- en Remuneratiecomité. De resultaten worden voorgelegd aan, en besproken door de Raad van Bestuur.

De Raad van Bestuur komt tevens jaarlijks in een niet-uitvoerende sessie (d.w.z. zonder de Gedelegeerd Bestuurder) samen om de prestaties van de Gedelegeerd Bestuurder te beoordelen en te bespreken.

Deze evaluaties vonden plaats op 9 februari 2011.

5.4. RISICOBEHEER EN INTERNE CONTROLE

Berekende risico's nemen integraal deel uit van de ontwikkeling van elke onderneming. De Raad van Bestuur van Umicore heeft de eindverantwoordelijkheid voor het beoordelen van het risicoprofiel van de onderneming in de context van de bedrijfsstrategie en externe factoren, zoals marktomstandigheden, de positionering van de concurrentie, technologische ontwikkelingen, enz., en om ervoor te zorgen dat de onderneming over de juiste processen beschikt om deze risico's te beheren. De directie van Umicore heeft tot taak de economische opportuniteiten maximaal te benutten en tegelijk mogelijke verliezen te beperken. Om dat te bereiken maakt Umicore gebruik van een uitgebreid risicobeheerssysteem. Dit systeem moet het bedrijf in staat stellen risico's op een proactieve en dynamische manier te identificeren en deze geïdentificeerde risico's waar mogelijk tot een aanvaardbaar niveau te beperken. In alle departementen van de onderneming zijn interne controlemechanismen aanwezig om de directie een aanzienlijke garantie te bieden dat de onderneming in staat is om haar doelstellingen te bereiken. Deze mechanismen controleren de effectiviteit en efficiëntie van de operaties, de betrouwbaarheid van financiële processen en rapportering, de naleving van wetten en regelgeving en beperken fouten en frauderisico's.

5.4.1. Risicobeheersproces

Alle business units van Umicore zijn onderhevig aan specifieke groeiverwachtingen en verschillende niveaus van markt- en technologische onzekerheid. De belangrijkste bron van risico-identificatie bevindt zich bijgevolg in de business units zelf.

De eerste stap in het systeem voor risicobeheer bestaat erin de verschillende risico's te identificeren en af te bakenen. Umicore heeft een systeem voor risicobeoordeling ontwikkeld dat elke business unit en elk departement moet toepassen. Dit proces vereist dat alle units de risico's in kaart brengen om zo alle belangrijke (financiële en andere) risico's te identificeren die het bedrijf kunnen verhinderen de doelstellingen te bereiken die in de strategische plannen werden vastgelegd. Volgens dit proces moet elk van deze risico's vervolgens gedetailleerd worden beschreven in een risicofiche. Naast een potentiële impact en waarschijnlijkheidsevaluatie, bevat de risicofiche ook informatie over de status van de plannen om de risico's te beheren of te beperken en over de verantwoordelijkheid hiervoor.

De risicofiches worden dan overgemaakt aan het lid van het directiecomité dat verantwoordelijk is voor dit activiteitendomein. Het directiecomité consolideert deze evaluaties en de resultaten worden aan het Auditcomité en de Raad van Bestuur voorgelegd.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	-----------------

In opdracht van de Raad van Bestuur stelt het Auditcomité een jaarlijkse evaluatie op van de interne controle- en risicobeheerssystemen van de onderneming en houdt het permanent toezicht op specifieke aspecten van de interne controle en het risicobeheer.

De business units en business groups zijn verantwoordelijk voor het beperken van hun risico's. Het directiecomité zal echter tussenkomen in gevallen waarin het beheer van een bepaald risico de capaciteiten van een bepaalde business unit overstijgt. Het directiecomité en de CEO zijn in een bredere context ook verantwoordelijk voor de identificatie en het beheer van de risico's die de hele Groep betreffen, zoals strategische positionering, financiering of macro-economische risico's. Het departement Interne Audit van Umicore vervult een specifieke controlerende rol om een overzicht van het risicobeheersproces te behouden.

5.4.2. Intern controlesysteem

Umicore gebruikt het COSO-framework voor haar risicobeheer en heeft de verschillende controlecomponenten van dit model aangepast in haar organisatie en processen. De "Umicore Way" (www.umicore.com/en/aboutUs/umicoreWay/) en de Gedragscode van Umicore zijn de hoekstenen van de interne controleomgeving. Ze vormen het operationele kader voor de onderneming samen met het op doelstellingen gebaseerde managementconcept en de duidelijke afbakening van rollen en verantwoordelijkheden.

De business units ontwikkelden specifieke interne controlemechanismen op hun activiteitsniveau, en gedeelde operationele functies en corporate services richtlijnen ontwikkelen en controles vastleggen voor activiteiten tussen de organisaties. Hieruit zijn specifieke beleidsregels, procedures en charters ontstaan voor domeinen zoals supply chain management, human resources, informatiesystemen, milieu, veiligheid en gezondheid, juridische zaken, veiligheid van de onderneming en onderzoek en ontwikkeling.

In 2008 introduceerde Umicore een systeem van minimale interne controlevereisten (MICR - Minimum Internal Control Requirements), specifiek voor de beperking van de financiële risico's en om de betrouwbaarheid van de financiële rapportering te verhogen.

Het MICR-framework van Umicore vereist dat alle entiteiten van de Groep aan een uniform geheel van interne controles voldoet die 164 controleactiviteiten omvatten in 12 'cycli' en 134 entiteiten van de Groep. Binnen het MICR-framework wordt speciale aandacht besteed aan de scheiding van verplichtingen en de definitie van duidelijke rollen en verantwoordelijkheden. Er werd een nalevingsdrempel ingesteld voor elke controleactiviteit, maar het uiteindelijke doel is het maximale nalevingsniveau te bereiken in alle entiteiten van Umicore.

Het proces is nu geïntegreerd en de meeste entiteiten zijn in 2011 van de implementatiefase naar de duurzaamheidsfase overgegaan. Er wordt prioriteit gegeven aan het bereiken van de beoogde controlemaatregelen in de processen die voor Umicore uitermate belangrijk zijn, zoals afdekking van de metaalrisico's en voorraadbeheer. De naleving van het MICR wordt opgevolgd door middel van jaarlijkse zelfevaluaties die door het senior management moeten worden goedgekeurd en waarvan het resultaat aan Group Financial Compliance wordt gerapporteerd. Zij leggen jaarlijks een geconsolideerd rapport voor aan het directiecomité en het auditcomité van de Raad van Bestuur. Het departement Interne Audit controleert de nalevingsevaluaties bij de uitvoering van zijn opdrachten.

5.4.3. Risicocategorisatie

De risico's waarmee Umicore wordt geconfronteerd, kunnen in het algemeen in de volgende categorieën worden ondergebracht:

Strategische risico's: zoals macro-economische en financiële omstandigheden, technologische veranderingen, reputatie van het bedrijf, politieke en wetgevende ontwikkelingen.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

Operationele risico's: zoals wijzigingen in de vraag van de klanten, aanvoer van grondstoffen, verzending van producten, kredieten, productie, arbeidsrelaties, human resources, IT-infrastructuur, gezondheid en veiligheid op het werk, emissiecontrole, impact van de huidige of vroegere activiteiten op het milieu, productveiligheid, veiligheid van activa en gegevens, herstel na rampen.

Financiële risico's: zoals thesaurie, belastingen, prognoses en budgettering, accurate en tijdige rapportering, naleven van de boekhoudnormen, schommelingen in de metaalprijs en de valuta, indekking.

De meeste industriële bedrijven worden meestal geconfronteerd met een combinatie van de bovenvermelde risico's. Het is niet de bedoeling elk risico waaraan de onderneming is blootgesteld gedetailleerd in dit verslag te beschrijven. Hieronder bespreken we wel de belangrijkste strategische en operationele risico's relevant voor Umicore en de doelstellingen Vision 2015, of voor de manier waarop de onderneming ze aanpakt.

5.4.4. Beschrijving van de risico's

5.4.4.1. Strategische en operationele risico's

5.4.4.1.1. Marktrisico's

Umicore beschikt over een gediversifieerde portefeuille van activiteiten die een aantal verschillende marktsegmenten bedienen en is voor de meeste van haar activiteiten wereldwijd aanwezig. Geen enkel marktsegment is goed voor meer dan 50% van de verkoop van Umicore. In termen van algemene blootstelling zijn de belangrijkste eindgebruikersmarkten die door Umicore worden bediend de autosector, consumentenelektronica en de bouw. Het bedrijfsmodel van Umicore focust tevens op de sourcing van secundaire materialen en materialen op het einde van hun levensduur voor recyclage. In vele gevallen is de beschikbaarheid van deze materialen afhankelijk van het activiteitsniveau in specifieke sectoren of bij specifieke klanten waar Umicore kringlooprecyclagediensten levert. Een gediversifieerde portefeuille en een brede geografische aanwezigheid helpen het risico van een te grote blootstelling aan één markt verminderen.

Opmerkingen over 2011: Als gevolg van de staatsschuldencrisis vertoonde de economie tekenen van vertraging in het laatste deel van 2011 in Europa en de VS. Ondanks deze vertraging hielden de markten waarin Umicore actief is gedurende het hele jaar globaal goed stand.

5.4.4.1.2. Technologisch risico

Umicore is een materialentechnologiegroep met een sterke focus op de ontwikkeling van innovatieve materialen en processen. De keuze en de ontwikkeling van deze technologieën vormen op zich zowel de grootste opportuniteit als het grootste risico voor Umicore. Om dit risico te beheersen en de doeltreffendheid van de technologische evaluatie- en implementatieprocessen te verbeteren, voert Umicore technologische evaluaties uit op het niveau van het directiecomité. Van de business units wordt eveneens verwacht dat ze jaarlijks een technologische evaluatie uitvoeren. Deze evaluaties hebben tot doel de geschiktheid, het potentieel en de risico's van de gekozen en onderzochte technologieën te verifiëren, en hun overeenstemming met de strategische visie van Umicore te garanderen. In 2009 zette Umicore een systeem op om de kwaliteit van haar onderzoeks- en ontwikkelingsinspanningen op te volgen. Dit systeem is in de eerste plaats gebaseerd op een zelfevaluatietool voor de business units en de afdeling O&O van de Groep.

Op organisatorisch vlak omvatten de O&O-inspanningen van Umicore zowel initiatieven op het niveau van de Groep als op het niveau van de business units. In 2005 creëerde Umicore de functie van Chief Technology Officer (CTO) met als doel de verschillende O&O-inspanningen in de Groep te stimuleren, de overeenstemming van de O&O-planning met de

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

strategische prioriteiten te garanderen en een evenwicht te bereiken tussen de actuele technologiebehoefte en de opportuniteiten op langere termijn. Vijf O&O-platformen bieden een kader voor de meest relevante technologieën in de Groep, namelijk Fine Particle Technology, Recycling & Extraction Technology, Scientific and Technical Operations Support, Environment Health and Safety en Analytical Competences. Er worden tevens inspanningen geleverd om de beste praktijken te promoten op het vlak van kennisbeheer, het uitwisselen van informatie, opleiding en netwerking in de O&O-gemeenschap bij Umicore.

De financiële ondersteuning voor de O&O-activiteiten van de Groep wordt zoveel mogelijk behouden, ongeacht de schommelingen in de financiële prestaties van de Groep op korte termijn. Een IP-comité op groepsniveau coördineert de bescherming van de intellectuele eigendom en bevordert het gebruik van best practices op het niveau van de business units, die over een eigen IP-comité beschikken.

Opmerkingen over 2011: Naast de standaardevaluatie van de technologie die in het jaarlijkse budget en het strategische evaluatieproces van elke business unit zijn opgenomen, voerde het directiecomité vijf specifieke technologie-evaluaties uit in 2011. Deze vijf evaluaties hadden betrekking op het testen van technologie voor elektrische voertuigen (batterij en emissiecontrole), katalyse voor zware dieselveertuigen, lithium-ionbatterijmaterialen, technologische innovatie en de met technologie verbandhoudende projectportefeuille en prestatiebeheer.

5.4.4.1.3. Bevoorradingrisico

Umicore is afhankelijk van bepaalde metalen of metaalhoudende grondstoffen om haar producten te kunnen fabriceren. Sommige van deze grondstoffen zijn eerder zeldzaam. Om het risico van bevoorradingsschaarste te beperken tracht Umicore waar mogelijk langetermijncontracten aan te gaan met de leveranciers. In sommige gevallen legt de onderneming strategische reservevoorraden aan van bepaalde essentiële grondstoffen. Umicore tracht ook de geografische herkomst van haar grondstoffen te diversifiëren. Omdat Umicore zich op recyclage concentreert, is de bevoorrading slechts gedeeltelijk afhankelijk van natuurlijke bodemrijkdommen en is een aanzienlijk deel van de bevoorrading afkomstig van secundaire industriële bronnen of materialen op het einde van hun levensduur. Umicore tracht zoveel mogelijk een partnerschap aan te gaan met de klanten in een kringloopbedrijfsmodel waarbij de verkoop en de recyclage van de residuen van de klanten in één pakket worden geïntegreerd. Umicore heeft een Sustainable Procurement Charter ontwikkeld dat tot doel heeft het beleid voor duurzame aankopen van de onderneming nog verder te verbeteren en dat bij de leveranciers van Umicore wordt geïmplementeerd.

Opmerkingen over 2011: Twee elementen in verband met de bevoorrading moeten hier worden vermeld. Het eerste betreft de aanzienlijke prijsverhogingen voor zeldzame aardmetalen gebruikt als componenten in formuleringen voor autokatalysatoren. Deze prijsstijgingen waren het gevolg van de vermindering van de Chinese exportquota. Hoewel Umicore erin slaagde om de fysieke beschikbaarheid van grondstoffen veilig te stellen, vereisten de prijsstijgingen onderhandelingen met de klanten over de manier waarop de hogere grondstoffenkosten in de productprijzen zouden worden geïntegreerd. Tegen het einde van het jaar was Umicore met alle belangrijke klanten processen overeengekomen voor de recuperatie van de prijzen van zeldzame aardmetalen.

Het tweede betreft de Dodd Frank Act die in 2011 werd aanvaard in de Verenigde Staten. Volgens hoofdstuk 1502 van deze wet moeten in de VS genoteerde ondernemingen alle aankopen van mineralen die afkomstig zijn van de Democratische Republiek Congo (DRC) en specifiek tantalum, tin, wolfram en goud aangeven. Hoewel we geen mineralen uit conflictzones aankopen en zelf niet aan de Dodd Frank Act zijn onderworpen, pakken we dit probleem proactief aan met een aantal van onze klanten. We volgen ook de werkzaamheden van verschillende sectorverenigingen op die pogen een industriewijde aanpak te ontwikkelen voor het probleem van de conflictmineralen, zoals de Responsible Jewelry Council en London Bullion Market Association. Deze werkzaamheden volgen ook de richtlijn "OECD Due Diligence

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

Guidance for Responsible Supply Chains of Minerals from Conflict-Affected and High-Risk Areas”.

5.4.4.1.4. Vervangingsrisico

Het creëren van een ideale verhouding kosten-prestaties is een prioriteit voor Umicore en haar klanten. Het is altijd mogelijk dat de klanten op zoek gaan naar andere materialen om in hun producten te integreren als ze deze ideale verhouding niet bereiken met de producten van Umicore. Dat risico is vooral aanwezig in sectoren die dure edelmetaalhoudende materialen produceren (vooral de sectoren die historisch gezien een volatiele prijszetting hebben). Umicore tracht actief te voorkomen dat haar klanten op zoek gaan naar vervangingsmaterialen door ze zelf te produceren met behulp van goedkopere materialen met minder prijsvolatiliteit en waar mogelijk zonder prestatieverlies voor de producten van de klant.

Opmerkingen over 2011: In 2011 waren er geen specifieke ontwikkelingen in verband met het vervangingsrisico.

5.4.4.1.5. Risico van wetwijzigingen

Net als alle bedrijven krijgt Umicore te maken met de evolutie van de wetgeving in de landen of regio's waar ze actief is. Daarbij dient opgemerkt dat de activiteiten van Umicore profiteren van bepaalde trends op het vlak van regelgeving, vooral die trends die te maken hebben met strengere emissiecontrole voor voertuigen en de opgelegde recyclage van producten aan het einde van hun levensduur, zoals elektronica.

Bepaalde milieuwetgeving stelt Umicore soms ook voor operationele uitdagingen. De REACH-richtlijn trad in juni 2007 in werking in de Europese Unie en leidde tot de noodzaak aan nieuwe operationele procedures op het vlak van de registratie, evaluatie en goedkeuring van chemische stoffen. Umicore heeft een operationeel netwerk van businessunit REACH managers opgezet, gecoördineerd door een REACH implementatiemanager.

Umicore diende bij het Europees Agentschap voor chemische stoffen (ECHA) 108 lijsten in van 95 verschillende stoffen voor 13 Europese juridische entiteiten. De lijsten werden ofwel voorbereid in samenwerking met andere ondernemingen die als consortium optraden, ofwel door Umicore zelf. Alle kosten verbonden met de REACH-reglementering, inclusief de registratiekosten, worden opgenomen in de gewone bedrijfsuitgaven.

Opmerkingen over 2011: In verband met REACH werden verschillende eerder ingediende lijsten bijgewerkt op basis van nieuwe beschikbare gegevens. Twee registraties werden tevens ingediend voor stoffen gebruikt voor proces- en productgericht onderzoek (PPORD). Verdere vooruitgang werd geboekt met verschillende consortia in verband met de registraties die in 2013 en 2018 moeten worden ingediend.

5.4.4.2. Financiële risico's

Zoals reeds vermeld, heeft Umicore een aantal specifieke minimale controlevereisten geïmplementeerd om de financiële risico's te beperken. Dit MICR dekt de volgende 12 specifieke domeinen: Interne Controle-omgeving, Financiële Afsluiting & Rapportering, Vaste Activa, Procure-to-Pay, Order-To-Cash, Stockbeheer, Hedging, Treasury, Tax, Beheer van de Informatiesystemen, Human Resources, Travel & Entertainment. Een interne richtlijn – de Umicore financiële rapporteringsstandaard – biedt het kader voor een gemeenschappelijk begrip van het boekhoudbeleid van Umicore, de toepassing van IFRS en de algemene rapporteringspraktijken. Hieronder worden de drie belangrijkste financiële risico's kort besproken. Een volledige beschrijving van de zuiver financiële risico's en het beheer ervan vindt u in Toelichting 3 bij de jaarrekening 2011.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

5.4.4.2.1. Schuld- en kredietrisico

Umicore wenst haar activiteiten te beschermen via een gezond financieel beheer en een sterke balans. Hoewel er geen vaste doelstelling bestaat voor de schuldgraad, wil de onderneming te allen tijde een status van 'investment grade' kwaliteit behouden. We streven tevens naar een gezond evenwicht tussen schuld op korte en lange termijn, en tussen schuld aangegaan aan vaste en vlottende interestvoeten. Umicore heeft sinds 2008 een monitoringproces ingesteld om banken te screenen op tegenpartijrisico. Umicore is blootgesteld aan het risico van niet-betaling door derden met betrekking tot de verkoop van goederen of andere commerciële transacties. Umicore beheert dit risico door een kredietrisicobeleid toe te passen. Een kredietverzekering wordt vaak toegepast om het globale risiconiveau te verlagen, maar in bepaalde activiteiten wordt er geen verzekering aangegaan. Dat gebeurt vooral in businesses met een belangrijke klantenconcentratie of met een specifieke en nauwe relatie met de klanten en wanneer verzekeringskosten niet gerechtvaardigd zijn in verhouding tot de gelopen risico's. De businessmanagers worden tevens aangemoedigd bijzondere aandacht te besteden aan de evolutie van de handelsvorderingen. Dit geschiedt in de bredere context van het beheer van het werkkapitaal en de inspanningen van de Groep om het aangewend kapitaal te verminderen. Het grootste deel van de variabele verloning van managers is gekoppeld aan het rendement op aangewend kapitaal (ROCE).

5.4.4.2.2. Wisselkoersrisico

Het wisselkoersrisico waaraan Umicore is blootgesteld, omvat zowel structurele, als transactionele en omrekeningsrisico's. Structurele risico's ontstaan wanneer een bedrijf meer inkomsten in een bepaalde valuta betreft, dan dat ze kosten in dezelfde valuta maakt. De belangrijkste gevoeligheid op dit punt is de blootstelling aan de Amerikaanse dollar. De transactionele wisselkoersblootstelling wordt systematisch afgedekt en de onderneming voorziet soms ook structurele valuta-afdekkingen om de toekomstige kasstromen veilig te stellen.

Umicore wordt ook geconfronteerd met omrekeningsrisico's bij de consolidatie van de opbrengsten van dochterbedrijven die niet in euro rapporteren. Dit risico wordt doorgaans niet ingedekt.

5.4.4.2.3. Metaalprijsrisico

Umicore is blootgesteld aan risico's die verbonden zijn aan de metalen die ze verwerkt of recycleert. De structurele metaalprijsrisico's hebben vooral te maken met de impact die metaalprices kunnen hebben op het overschot aan teruggewonnen metalen uit materialen die voor verwerking worden aangeleverd. Transactionele metaalprijsrisico's hebben dan weer te maken met de blootstelling aan prijsveranderingen tussen het moment waarop de grondstoffen worden aangekocht (d.w.z. wanneer het metaal "ingeprijsd" wordt) en het moment waarop de producten worden verkocht (d.w.z. wanneer het metaal "uitgeprijsd" wordt). Verder is er ook een risico verbonden met de permanente metaalvoorraden van de onderneming. Dit risico heeft betrekking op het feit dat de marktmetaalprijs tot onder de boekwaarde van deze voorraden kan dalen. De transactionele metaalprijsblootstelling wordt systematisch afgedekt en de onderneming voorziet soms ook structurele metaalprijsafdekkingen om de toekomstige kasstromen veilig te stellen.

5.4.4.2.4. Taxatie

De belastingkost die in de jaarrekening is opgenomen, is de beste inschatting van de belastingen die de Groep moet betalen. De uiteindelijk verschuldigde belasting voor de periode blijft onzeker tot na de belastingcontrole door de autoriteiten. Het beleid van de Groep bestaat erin de belastingaangifte binnen de statutair bepaalde termijnen in te dienen

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

en belastingautoriteiten te vragen ervoor te zorgen dat de belastingzaken van de groep zo actueel mogelijk zijn en dat eventuele verschillen in de interpretatie van de fiscale wetgeving zo snel mogelijk worden opgelost. Gezien de omvang en het internationale karakter van de activiteiten van de Groep zijn btw, omzetbelasting en transferprijzen binnen de Groep een inherent belastingrisico, net zoals bij alle internationale bedrijven. Wijzigingen in de belastingwetgeving of de toepassing ervan met betrekking tot transferprijzen, btw, buitenlandse dividenden, belastingkredieten voor onderzoek en ontwikkeling en belastingaftrek kunnen de effectieve belastingvoet voor de Groep verhogen en de financiële resultaten negatief beïnvloeden.

Opmerkingen over 2011: Er vonden in 2011 geen materiële wijzigingen plaats met betrekking tot de aard of het beheer van de financiële risico's waarmee Umicore wordt geconfronteerd.

5.5. RELEVANTE INFORMATIE IN GEVAL VAN EEN OVERNAMEBOD

5.5.1. Beperkingen aandelenoverdracht

De statuten van Umicore leggen geen beperkingen op voor de overdracht van aandelen. Er zijn de Vennootschap tevens geen beperkingen bekend die door de wet worden opgelegd, behalve in het kader van de wetgeving betreffende marktmisbruik.

5.5.2. Effecten met speciale rechten

De Vennootschap heeft geen effecten met bijzondere zeggenschapsrechten uitgegeven.

5.5.3. Beperkingen van het stemrecht

De statuten van de Vennootschap bevatten geen beperkingen op de uitoefening van stemrecht door de aandeelhouders, op voorwaarde dat de betrokken aandeelhouders tot de algemene vergadering werden toegelaten en dat hun rechten niet werden geschorst. De toelatingvoorwaarden met betrekking tot de algemene vergaderingen worden beschreven in artikel 17 van de statuten. Luidens artikel 7 van de statuten worden de rechten verbonden aan aandelen die eigendom zijn van verschillende aandeelhouders opgeschort tot er één persoon als eigenaar werd aangeduid tegenover de Vennootschap.

Voor zover de Raad bekend is, waren geen van de stemrechten verbonden aan aandelen van de Vennootschap wettelijk geschorst op 31 december 2011, behalve met betrekking tot de 9.243.938 aandelen die op deze datum eigendom waren van de Vennootschap zelf (Artikel 622 §1 van het Wetboek van vennootschappen).

5.5.4. Aandelenplannen voor werknemers waarbij de controlerechten niet direct door de werknemers worden uitgeoefend

De Vennootschap heeft geen dergelijke aandelenplannen uitgegeven.

5.5.5. Aandeelhoudersovereenkomsten

Voor zover de Raad bekend is, zijn er geen aandeelhoudersovereenkomsten die kunnen leiden tot beperkingen van de overdracht van aandelen en/of de uitoefening van stemrechten.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

5.5.6. Statutenwijzigingen

Behalve voor de kapitaalverhogingen die door de Raad van Bestuur werden beslist binnen de grenzen van het toegestaan kapitaal, is alleen een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders bevoegd om de statuten van de Vennootschap te wijzigen. Een algemene vergadering mag alleen beslissen over statutenwijzigingen (zoals kapitaalverhogingen of – verminderingen, fusies, splitsingen en ontbindingen) wanneer minstens 50 % van het geplaatste kapitaal vertegenwoordigd is. Als dit quorum niet bereikt is, moet een nieuwe buitengewone algemene vergadering worden bijeengeroepen, die zal beslissen ongeacht het vertegenwoordigde deel van het geplaatste kapitaal. In principe worden statutenwijzigingen enkel aangenomen als ze 75 % van de stemmen hebben verkregen. Het Wetboek van vennootschappen voorziet strengere meerderheidsvereisten in specifieke gevallen, zoals de wijziging van het maatschappelijk doel of de vennootschapsvorm.

De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 26 april 2011 heeft enkele statutaire bepalingen gewijzigd in uitvoering van de wetten van 20 december 2010 en 5 april 2011 betreffende de uitoefening van bepaalde rechten van aandeelhouders van genoteerde vennootschappen.

5.5.7. Toegestaan kapitaal – inkoop van eigen aandelen

Het kapitaal van de Vennootschap kan worden verhoogd na een beslissing van de Raad, binnen de grenzen van het zogenoemde toegestaan kapitaal. Hiervoor moet toestemming worden verleend door een buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders; deze machtiging is beperkt in de tijd en onderworpen aan specifieke vereisten op het vlak van rechtvaardiging en doeleinden. De buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 26 april 2011 (besluiten gepubliceerd op 10 juni 2011) heeft de Raad van Bestuur machtiging verleend om het kapitaal van de Vennootschap in een of meer keren te verhogen met een maximumbedrag van € 50.000.000. Tot 31 december 2011 werd van deze toestemming nog geen gebruik gemaakt. De machtiging zal op 9 juni 2016 vervallen.

Op grond van een besluit van de buitengewone algemene vergadering van aandeelhouders van 29 oktober 2010 is de Raad gemachtigd om eigen aandelen van de Vennootschap in te kopen op een gereguleerde markt binnen een grens van 10 % van het geplaatste kapitaal, aan een prijs per aandeel van € 4,00 tot € 75,00 en gedurende een periode van 18 maanden die eindigt op 28 april 2012. Deze machtiging werd ook aan de dochterondernemingen van de Vennootschap verleend. In toepassing van de hoger beschreven toestemming, kocht de Vennootschap in totaal 3.086.939 eigen aandelen op de NYSE Euronext Brussels tussen 16 augustus 2011 en 31 december 2011. De Raad zal aan de buitengewone algemene vergadering van 21 maart 2012 of, indien het wettelijk aanwezigheidsquorum niet bereikt wordt, van 24 april 2012 voorstellen om deze machtiging te hernieuwen.

5.5.8. Overeenkomsten tussen de Vennootschap en haar bestuurders of werknemers die in een vergoeding voorzien wanneer, naar aanleiding van een openbaar overnamebod, zij ontslag nemen, zonder geldige reden worden ontslagen of hun tewerkstelling wordt beëindigd

Alle senior vice-presidents van de Groep hebben recht op een compensatie ter waarde van 36 maanden basisloon in geval van ontslag binnen de twaalf maanden na een overname van de Vennootschap. Voor de leden van het Directiecomité wordt verwezen naar het Remuneratieverslag.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

5.6. REMUNERATIEVERSLAG5.6.1. Vergoeding van de Raad van Bestuur5.6.1.1 Remuneratiebeleid voor de Raad van Bestuur

In principe moet de vergoeding voor de niet-uitvoerende leden van de Raad volstaan om personen met het door de Raad gedefinieerde profiel aan te trekken, te behouden en te motiveren. Het remuneratieniveau moet rekening houden met de verantwoordelijkheden en het engagement van de leden van de Raad. De Raad van Bestuur bepaalt het remuneratiebeleid voor de niet-uitvoerende bestuurders op basis van de aanbevelingen van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Naast dit principe baseert het Benoemings- en Remuneratiecomité zijn voorstellen op een onderzoek van de geldende marktomstandigheden voor beursgenoteerde ondernemingen die in de BEL 20-index zijn opgenomen en voor andere Europese ondernemingen van gelijkaardige omvang in de sectoren chemie, metaal en materialen. De resultaten van het onderzoek worden in het Benoemings- en Remuneratiecomité besproken en de Raad bepaalt de vergoeding voor niet-uitvoerende bestuurders en leden van de Raad die aan de jaarvergadering zal worden voorgesteld.

5.6.1.1.2. Vergoeding niet-uitvoerende bestuurders

Uit een onderzoek dat begin 2011 werd uitgevoerd bij een benchmarkgroep van ondernemingen met een marktkapitalisatie van € 4 tot € 6 miljard bleek dat de vergoedingen voor de leden van de Raad van Umicore Board laag zijn in vergelijking met de benchmark. Daarom heeft de Raad van Bestuur aan de aandeelhouders voorgesteld om vanaf 2011 een jaarlijkse toekenning van 'restricted stock' toe te voegen aan de bestaande vergoedingsstructuur. Dit voorstel werd goedgekeurd door de jaarvergadering van 26 april 2011. Er worden 300 aandelen toegekend per niet-uitvoerend lid van de Raad (eventueel pro rata temporis berekend). Voor de aandelen geldt een lock-upperiode van drie jaar.

Op voorstel van de Raad van Bestuur gebaseerd op een aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft de jaarvergadering op 26 april 2011 tevens de volgende wijzigingen goedgekeurd met betrekking tot de vergoedingen voor de leden van de Raad van Bestuur en de Comités:

Aan de voorzitter van het Auditcomité, die in 2010 geen vaste vergoeding ontving, wordt een vaste vergoeding van € 10.000 per jaar toegekend. De vergoeding per bijgewoonde vergadering wordt verlaagd van € 6.000 tot € 5.000. Aan de andere leden van het Auditcomité, die in 2010 geen vaste vergoeding ontvingen, wordt een vaste vergoeding toegekend van € 5.000. Hun vergoeding per bijgewoonde vergadering bedraagt € 3.000, tegenover € 4.000 in 2010.

De voorzitter van het Benoemings- en Remuneratiecomité ontvangt een vergoeding van € 5.000 per bijgewoonde vergadering in plaats van € 4.000 in 2010.

In 2011 bedroeg de vergoeding van de niet-uitvoerende leden van de Raad:

- **Voorzitter:** vaste jaarlijkse vergoeding: € 40.000 + € 5.000 per bijgewoonde vergadering + 300 aandelen.
- **Bestuurder:** vaste jaarlijkse vergoeding: € 20.000 + € 2.500 per bijgewoonde vergadering + 300 aandelen.

In 2011 bedroeg de vergoeding van de leden van de Raad:

Auditcomité

- **Voorzitter:** vaste jaarlijkse vergoeding: € 10.000 + € 5.000 per bijgewoonde vergadering.
- **Lid:** vaste jaarlijkse vergoeding: € 5.000 + € 3.000 per bijgewoonde vergadering.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	-----------------

Benoemings- en Remuneratiecomité

- **Voorzitter:** € 5.000 per bijgewoonde vergadering.
- **Lid:** € 3.000 per bijgewoonde vergadering.

5.6.2. Vergoeding Gedelegeerd Bestuurder en Directiecomité5.6.2.1. Remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder en het Directiecomité

Het Benoemings- en Remuneratiecomité legt de principes van het remuneratiebeleid voor de Gedelegeerd Bestuurder en de leden van het Directiecomité vast en legt ze ter goedkeuring voor aan de Raad van Bestuur. Het Comité streeft naar een vaste vergoeding in overeenstemming met het verantwoordelijkheidsniveau en de gangbare marktpraktijken, en een aantrekkelijke variabele vergoeding als beloning voor de financiële en duurzaamheidsprestaties van de onderneming.

De vergoeding en de voordelen van de Gedelegeerd Bestuurder en de leden van het Directiecomité bestaan uit de volgende componenten: vaste vergoeding, variabele vergoeding (cashbonus), aandelengebaseerde incentives onderworpen aan een lock-up periode (toekenning van gratis aandelen en aandelenoptieplannen), pensioenplannen en andere voordelen.

De vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de leden van het Directiecomité wordt jaarlijks herzien door het Benoemings- en Remuneratiecomité. Op basis van een onderzoek wordt de competitiviteit van de verloningspakketten elk jaar geëvalueerd. Umicore vergelijkt de totale directe vergoeding van de leden van het Directiecomité met deze van de BEL 20-bedrijven en vergelijkbare Europese bedrijven.

Vooruitlopend op de wijziging van de Belgische wetgeving betreffende deugdelijk bestuur in verband met de variabele vergoeding van de leden van het Directiecomité heeft de Raad van Bestuur op 10 februari 2010 op aanbeveling van het Benoemings- en Remuneratiecomité beslist om vanaf 2010 een nieuw beleid toe te passen voor de cashbonus voor het Directiecomité. Het nieuwe beleid is in overeenstemming met de Belgische wet van 6 april 2010, die onder meer bepaalt dat de helft van de bonussen die worden toegekend aan leden van Directiecomités, gespreid moeten worden uitbetaald en onderworpen zijn aan meerjarendoelstellingen of -criteria.

5.6.2.2. Vergoeding en voordelen Gedelegeerd Bestuurder5.6.2.2.1. Vaste vergoeding

De Gedelegeerd Bestuurder ontving in 2011 een vaste vergoeding van € 520.000.

5.6.2.2.2. Variabel vergoedingsschema (cashbonus) en evaluatiecriteria

De jaarlijkse cashbonus van de Gedelegeerd Bestuurder kan variëren van 0% tot 100% van de vaste jaarlijkse vergoeding van het referentiejaar, waarvan de helft met niet-uitgestelde uitbetaling op basis van de jaarlijkse individuele prestaties, inclusief de jaarlijkse algemene financiële prestaties van de groep, het bereiken van de jaarlijkse strategische en duurzame ontwikkelingsdoelstellingen van de groep en de naleving van de waarden van de groep.

De andere helft van de bonus – met uitgestelde betaling – is gebaseerd op het rentabiliteitscriterium van de Groep Umicore, nl. het rendement op aangewend kapitaal (ROCE), dat in het jaarverslag wordt gepubliceerd. De uitgestelde betaling wordt geëvalueerd over een tijdsperiode van enkele jaren. De eerste helft van de betaling gebeurt na een periode van twee jaar op basis van de gemiddelde ROCE over twee jaar. De andere helft wordt uitbetaald na een periode van drie jaar met de gemiddelde ROCE over deze drie jaar

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

als referentie. De minimale ROCE wordt bepaald op 7,5 % (= score van 0%) en het maximum op 17,5% (= score van 100%). Als het bereikte ROCE-percentages zich tussen de bovenvermelde niveaus bevindt, wordt de score evenredig aangepast. De score wordt toegepast op het betreffende doel, nl. een kwartaal van de jaarlijkse vaste vergoeding van het referentiejaar voor elk jaar van uitgestelde betaling.

De Gedelegeerd Bestuurder kan de cashbonus geheel of gedeeltelijk in Umicore-aandelen laten omzetten.

Er is geen terugvorderingsrecht voorzien.

Aan het begin van elk referentiejaar worden de individuele doelstellingen besproken tijdens een vergadering van het Benoemings- en Remuneratiecomité. Ze worden in de vergadering van de Raad van Bestuur voorgesteld door de voorzitter en besproken en goedgekeurd door de Raad.

De prestaties van de Gedelegeerd Bestuurder over het jaar worden beoordeeld door het Benoemings- en Remuneratiecomité. Tijdens een vergadering waarbij de Gedelegeerd Bestuurder niet aanwezig is, licht de voorzitter de resultaten van deze beoordeling toe aan de Raad van Bestuur, die ze vervolgens bespreekt.

In 2012 ontvangt de Gedelegeerd Bestuurder een totale cashbonus van € 255.000. Dit vertegenwoordigt de niet-uitgestelde individuele component van zijn bonus voor 2011.

Naast de direct uitbetaalde individuele bonus 2011 ontvangt de Gedelegeerd Bestuurder in 2012 tevens de eerste helft van zijn groepsbonus met uitgestelde betaling voor het referentiejaar 2010, op basis van de gemiddelde ROCE voor de referentiejaren 2010 en 2011. De ROCE van de groep voor het referentiejaar 2010 bedraagt 17,5% en voor het referentiejaar 2011 is dit 18,6%. De eerste helft van de uitgestelde groepsbonus voor het referentiejaar 2010 bedraagt bijgevolg € 125.000 op basis van zijn vaste jaarlijkse vergoeding van € 500.000 voor het referentiejaar 2010.

5.6.2.2.3. Aandelengebaseerde incentives (toekenning van aandelen en aandelenopties)

Umicore-aandelen worden door de Raad van Bestuur toegekend aan de Gedelegeerd Bestuurder als erkenning voor de diensten die in het vorige jaar werden verleend. Het aantal aandelen dat in 2012 aan de Gedelegeerd Bestuurder werd toegekend voor diensten verleend in 2011 bedroeg 3.000 met een toekenningprijs van € 36,00 per aandeel en een totale waarde bij de toekenning van € 108.000. De toekenning werd door de Raad van Bestuur beslist op 8 februari 2012 en de toegekende aandelen zijn onderworpen aan een lock-upperiode van drie jaar.

In 2011 werden er aan de Gedelegeerd Bestuurder 90.000 aandelenopties toegekend in het raam van het Umicore Incentive Stock Option Plan 2011, dat op 9 februari 2011 door de Raad van Bestuur werd geïmplementeerd. Deze opties hebben een uitoefenprijs van € 38,07 en hadden bij de toekenning een nominale waarde (berekend op basis van het Present Economic Value model) van € 997.200. De opties kunnen worden uitgeoefend vanaf 1 maart 2014 tot 13 februari 2018. Aandelenopties stellen de begunstigde in staat om een specifiek aantal Umicore-aandelen te verwerven voor een vaste prijs (uitoefenprijs) binnen een specifieke periode. Aandelenopties zijn niet gekoppeld aan individuele of bedrijfsprestaties en mogen dus niet als een variabele vergoeding worden beschouwd zoals bedoeld in de Belgische wet betreffende het deugdelijk bestuur van 6 april 2010.

5.6.2.2.4. Pensioen- en andere voordelen

De pensioenvoordelen omvatten zowel vaste bijdrageplannen als de kosten van "te bereiken doel" plannen. Andere voordelen zijn de representatiekosten, de voordelen van alle aard (bedrijfswagen) en verzekeringen.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

5.6.2.3. Vergoeding en voordelen Directiecomité

5.6.2.3.1. Vaste vergoeding

De vaste vergoeding kan voor elk lid van het Directiecomité verschillend zijn en is afhankelijk van criteria zoals ervaring. Globaal ontving het Directiecomité (met uitzondering van de Gedelegeerd Bestuurder) in 2011 een vaste vergoeding van € 2.005.260.

5.6.2.3.2. Variabel vergoedingsschema (cashbonus) en evaluatiecriteria

Umicore heeft een variabel vergoedingsschema aangenomen in de vorm van een cashbonus dat tot doel heeft alle leden van het Directiecomité te belonen in overeenstemming met hun jaarlijkse individuele prestatie en de globale prestatie van de groep Umicore.

Alle leden van het Directiecomité komen in aanmerking voor hetzelfde brutobonuspotentieel van € 0 tot € 280.000 voor het referentiejaar 2011. De helft van de bonus wordt gespreid uitbetaald op basis van de individuele prestaties (naleving van de waarden van de Groep, de milieuprestaties en de maatschappelijke prestatie).

De andere helft van de bonus – met uitgestelde betaling – is gebaseerd op het ROCE-rentabiliteitscriterium van de groep Umicore, nl. het rendement op aangewend kapitaal (ROCE), dat in het jaarverslag wordt gepubliceerd. De uitgestelde betaling wordt geëvalueerd over een tijdsperiode van enkele jaren, waarbij de helft van de betaling gebeurt na een periode van twee jaar op basis van de gemiddelde ROCE over twee jaar. De andere helft wordt uitbetaald na een periode van drie jaar met de gemiddelde ROCE over de drie jaar als referentie. De minimale ROCE wordt bepaald op 7,5% (= score van 0%) en het maximum op 17,5% (= score van 100%). Als het bereikte ROCE-percentages zich tussen de bovenvermelde niveaus bevindt, wordt de score evenredig aangepast. De score wordt toegepast op de target bonus van € 70.000 voor elk jaar van uitgestelde betaling.

Er is geen terugvorderingsrecht voorzien.

Aan het begin van elk referentiejaar bepaalt de Gedelegeerd Bestuurder de jaarlijkse individuele doelstellingen voor elk lid van het Directiecomité op basis van hun verantwoordelijkheidsdomein. De jaarlijkse individuele doelstellingen zijn specifiek, meetbaar, acceptabel, realistisch, tijdsgebonden en houden rekening met de duurzaamheidsdoelstellingen op groepsniveau.

De jaarlijkse prestatie van elk lid van het Directiecomité wordt initieel geëvalueerd door de Gedelegeerd Bestuurder. De resultaten van de evaluaties en de bijhorende scores, van 0% tot 100%, worden door de Gedelegeerd Bestuurder aan het Benoemings- en Remuneratiecomité voorgelegd en daarna door de Raad goedgekeurd. De goedgekeurde score wordt toegepast op de target bonus van € 140.000 voor elk lid van het Directiecomité.

In 2012 ontvangt het Directiecomité een totale cashbonus van € 655.000 met betrekking tot de direct uitbetaalde individuele component van de bonussen 2011.

Naast de direct uitbetaalde individuele bonus 2011 ontvangen de leden van het Directiecomité in 2012 tevens de eerste helft van hun groepsbonus met uitgestelde betaling voor het referentiejaar 2010, op basis van de gemiddelde ROCE voor de referentiejaar 2010 en 2011. De ROCE van de groep voor het referentiejaar 2010 bedraagt 17,5% en voor het referentiejaar 2011 is dit 18,6%. De eerste helft van de uitgestelde groepsbonus voor het referentiejaar 2010 bedraagt bijgevolg € 70.000 voor elk lid van het Directiecomité. In geval van een onvolledig referentiejaar 2010 wordt er een evenredige verdeling toegepast. In totaal bedroeg de eerste helft van de groepsbonus met uitgestelde betaling voor het referentiejaar 2010 die aan de leden van het Directiecomité werd toegekend € 385.000.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

5.6.2.3.3. Aandelengebaseerde incentives (toekenning van aandelen en aandelenopties)

Umicore-aandelen worden door de Raad van Bestuur aan de leden van het Directiecomité toegekend als erkenning voor de diensten die in het vorige jaar werden verleend. Het aantal aandelen dat in 2012 aan het Directiecomité werd toegekend voor diensten verleend in 2011 bedroeg 18.750 (3.000 per lid met uitzondering van Ludo Vandervelden, die 750 aandelen ontving omdat hij op 1 oktober 2011 lid werd van het Directiecomité). De totale waarde bij de toekenning bedroeg € 676.530. De toekenningsprijs bedroeg € 36,00 per aandeel, behalve voor William Staron en Pascal Reymondet (€ 36,255). De toekenning werd goedgekeurd door de Raad van Bestuur op 8 februari 2012 en de toegekende aandelen zijn onderworpen aan een lock-upperiode van drie jaar.

In 2011 werden aan het Directiecomité 150.000 aandelenopties toegekend (25.000 opties per lid) in het raam van het Umicore Incentive Stock Option Plan 2011, dat op 9 februari 2011 door de Raad van Bestuur werd geïmplementeerd. De opties hebben een uitoefenprijs van € 38,07 voor elk lid van het Directiecomité, behalve voor Pascal Reymondet, die de Franse regels volgt met een uitoefenprijs van € 39,25. De totale nominale waarde bij de toekenning (berekend op basis van het Present Economic Value model) bedroeg € 1.662.000. De opties kunnen worden uitgeoefend van 1 maart 2014 tot 13 februari 2018.

5.6.2.3.4. Pensioen- en andere voordelen

De pensioenvoordelen omvatten zowel vaste bijdrageplannen als de kosten van "te bereiken doel" plannen. Andere voordelen zijn representatiekosten, bedrijfswagens, verzekeringen en expatvoordelen. Met betrekking tot deze laatste voordelen ontvangen twee leden van het Directiecomité de gebruikelijke expatvoordelen conform de lokale marktpraktijken. Voor Martine Verluyten, die ontslag nam als lid van het Directiecomité met ingang van 1 januari 2012, werden de pensioenverbintenissen verbonden met haar arbeidsovereenkomst uitgevoerd zonder bijkomende kost. De totale pensioenkost van de leden van het Directiecomité bedroeg € 436.738 in 2011.

5.6.3. Eigendom van aandelen en aandelenopties en transacties in 2011

5.6.3.1. Eigendom van aandelen van de Raad van Bestuur in 2011

Naam	Aandelen in eigendom op 31/12/2010	Aandelen in eigendom op 31/12/2011
Thomas Leysen	1.001.020	871.320
Isabelle Bouillot	0	300
Uwe-Ernst Bufe	0	300
Arnoud de Pret	5.000	5.300
Ines Kolmsee	-	205
Shohei Naito	0	300
Jonathan Oppenheimer	0	300
Guy Paquot	2.000	15.300
Klaus Wendel	7.125	7.425
Totaal	1.015.145	900.750

JAARVERSLAG

BTW BE 0401.574.852

5.6.3.2. Eigendom van aandelen van het Directiecomité in 2011

Naam	Aandelen in eigendom op 31/12/2010	Aandelen in eigendom op 31/12/2011
Marc Grynberg	136.000	143.000
Denis Goffaux	0	5.000
Hugo Morel	24.250	27.250
Pascal Reymondet	11.750	14.750
William Staron	5.250	8.250
Marc Van Sande	18.800	21.800
Ludo Vandervelden	-	50
Martine Verluyten	15.500	20.900
Totaal	211.550	241.000

5.6.3.3. Eigendom van aandelenopties en transacties Directiecomité in 2011

Naam	Aantal opties op 31 dec 2010	Aantal toegekende opties in 2011	Aantal uitgeoefende opties	Gemidd. Uitoefenprijs (in €)	Jaar van toekenning uitgeoefende opties	Aantal verbeurde opties	Aantal opties op 31 dec 2011*
Marc Grynberg	240.000	90.000	0			0	330.000
Denis Goffaux	14.000	25.000	10.500	24,52	2007/2008/2009	0	28.500
Hugo Morel	100.000	25.000	0			0	125.000
Pascal Reymondet	87.500	25.000	12.500	26,55	2007	0	100.000
William Staron	57.500	25.000	32.500	18,62	2008/2009	0	50.000
Marc Van Sande	100.000	25.000	35.000	17,90	2007/2009	0	90.000
Ludo Vandervelden	-	-	-	-	-	-	-
Martine Verluyten	114.625	25.000	0			0	139.625

5.6.4. Contractuele relaties5.6.4.1. Contract tussen Umicore en Marc Grynberg, Gedelegeerd Bestuurder

Rekening houdend met de anciënniteit van Marc Grynberg in de Umicore Groep, heeft de Raad in 2008 het volgende beslist:

- In geval van beëindiging van de overeenkomst door Umicore, zal aan Marc Grynberg een totale vertrekvergoeding van 18 maanden basissalaris worden uitbetaald.
- Aan de Gedelegeerd Bestuurder zal ten titel van minimumschadevergoeding een totale vertrekvergoeding van drie jaar van zijn jaarlijks basissalaris worden uitgekeerd indien hij binnen een periode van twaalf maanden na een wijziging van controle als gevolg van een overnamebod wordt ontheven van zijn functie als Gedelegeerd Bestuurder (niet cumulatief met de vorige bepaling).
- De Raad van Bestuur beslist vrij of de cashbonus deel uitmaakt van een eventuele definitieve vertrekvergoeding.

5.6.4.2. Overeenkomsten tussen Umicore en leden van het Directiecomité

Als gevolg van een beslissing van de Raad van Bestuur uit 2007 zal een lid van het Directiecomité, indien hij uit zijn functie zou worden ontheven binnen twaalf maanden na een wijziging van controle over de vennootschap, recht hebben op een totale vergoeding ter waarde van 36 maanden van zijn basissalaris. Dat geldt voor alle leden van het Directiecomité, met uitzondering van Denis Goffaux, wiens arbeidsovereenkomst werd

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

getekend op 1 juli 2010 en Ludo Vandervelden, wiens arbeidsovereenkomst werd getekend op 1 oktober 2011.

5.6.4.3. Individuele regelingen ingeval van beëindiging van de arbeidsovereenkomst door Umicore

Denis Goffaux werd op 1 juli 2010 tot Chief Technology Officer benoemd. Rekening houdend met de anciënniteit van Denis Goffaux in Umicore Groep zal hem in geval van beëindiging van de overeenkomst een totale vergoeding worden uitbetaald van achttien maanden basissalaris. Het Benoemings- en Remuneratiecomité heeft deze regeling aanbevolen in lijn met de Belgische wet betreffende deugdelijk bestuur van 6 april 2010 en ze werd op 1 juni 2010 door de Raad van Bestuur goedgekeurd. De Raad van Bestuur beslist of de cashbonus deel uitmaakt van een eventuele finale vergoeding.

De overeenkomsten van Hugo Morel en Marc Van Sande werden ondertekend voor de Belgische wet betreffende het deugdelijk bestuur van 6 april 2010 van kracht werd. De totale vergoeding in geval van beëindiging van de overeenkomst is gebaseerd op de leeftijd, de anciënniteit in Umicore Groep en de totaliteit van het salaris en de voordelen.

Pascal Reymondet beschikt over een Duitse arbeidsovereenkomst. Er is geen contractuele regeling in geval van beëindiging van de overeenkomst en bijgevolg zal de Duitse wet van toepassing zijn.

William Staron heeft een Amerikaanse arbeidsovereenkomst. Er is geen contractuele regeling in geval van beëindiging van de overeenkomst en bijgevolg zal de Umicore US Termination and Severance Policy van toepassing zijn.

De arbeidsovereenkomst van Martine Verluyten werd ondertekend in 2006. De totale vergoeding in geval van beëindiging van de overeenkomst bedraagt 12 maanden van de totaliteit van het salaris en de voordelen.

De arbeidsovereenkomst van Ludo Vandervelden werd ondertekend in 2011. In overeenstemming met de Belgische wet betreffende deugdelijk bestuur van 6 april 2010, is de totale vergoeding in geval van beëindiging van de arbeidsovereenkomst gelijk aan 12 maanden van het jaarlijkse basisloon. De Raad van Bestuur beslist of de cashbonus deel uitmaakt van een eventuele definitieve vertrekvergoeding.

5.6.5. Wijzigingen aan de vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder en de leden van het Directiecomité sinds het einde van 2011

Om adequate remuneratieniveaus te bepalen voor de Gedelegeerd Bestuurder en de leden van het Directiecomité onderzocht Umicore op het einde van 2011 het remuneratiepakket van de directieleden van ondernemingen die in de BEL 20-index zijn opgenomen en van andere multinationale ondernemingen met vergelijkbare omvang en complexiteit als Umicore.

De resultaten van dit onderzoek, die op 7 februari 2012 door het Benoemings- en Remuneratiecomité werden geëvalueerd, toonden aan dat de jaarlijkse vaste vergoeding eerder laag is, aanzienlijk lager dan de mediaan, terwijl het totale remuneratiepakket adequaat was gepositioneerd. De onderzoeken toonden meer bepaald aan dat de waarde van de aandelenopties ten opzichte van de vaste vergoeding te hoog was in vergelijking met de marktwaarden.

Op voorstel van het Benoemings- en Remuneratiecomité besloot de Raad van Bestuur op 8 februari 2012 bepaalde componenten van het remuneratiepakket te herschikken zonder de waarde van het totale pakket te wijzigen en keurde de volgende wijzigingen goed, met ingang van januari 2012.

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

5.6.5.1. Remuneratiepakket Gedelegeerd Bestuurder

De Raad van Bestuur besloot de jaarlijkse vaste vergoeding van de Gedelegeerd Bestuurder te verhogen tot € 660.000 en de maximale targetbonus tot € 540.000 vanaf 1 januari 2012. Tegelijk wordt het aantal aangeboden aandelenopties vanaf 2012 verminderd van 90.000 tot 75.000. De andere componenten en regels met betrekking tot het remuneratiepakket blijven ongewijzigd.

5.6.5.2. Remuneratiepakket voor de leden van het Directiecomité

De Raad van Bestuur besloot de jaarlijkse vaste vergoeding aan te passen aan de levensduurte en 7.500 opties om te zetten in een combinatie van vaste en variabele vergoeding voor elk lid van het Directiecomité. Bijgevolg komen alle leden van het Directiecomité vanaf het referentiejaar 2012 in aanmerking voor hetzelfde brutobonuspotentieel van € 0 tot € 300.000 waarvan de helft onderworpen is aan een uitgestelde betaling. Zoals hoger beschreven wordt het aantal aangeboden aandelenopties vanaf 2012 voor elk lid van het Directiecomité verminderd van 25.000 tot 17.500. De andere componenten en regels met betrekking tot het remuneratiepakket blijven ongewijzigd.

6. BIJKANTOREN

De vennootschap heeft geen bijkantoren.

7. CONTINUITEIT

De vennootschap heeft geen overgedragen verliezen. Artikel 96.6° van het Wetboek van vennootschappen is niet van toepassing.

8. BEHEERSING VAN RISICO'S, ONZEKERHEDEN EN HET GEBRUIK VAN FINANCIËLE INSTRUMENTEN

De doelstellingen en het beleid m.b.t. de beheersing van risico's en onzekerheden, alsook het gebruik van financiële instrumenten zijn geldig voor de hele groep. Deze principes worden uitvoerig besproken in de Verklaring inzake Deugdelijk Bestuur (zie hierboven onder 5.4).

9. MARKANTE GEBEURTENISSEN

In december 2011 kondigde Umicore de intentie aan om de productie van optische materialen op basis van germanium te consolideren in Quapaw, Oklahoma (zie hierboven § 1.3).

10. BELANGENCONFLICTEN BESTUURDERS
Artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen

Op 9 februari 2011, voorafgaand aan de bespreking in verband met de vergoeding (inclusief de toekenning van aandelen en stock opties) van de Gedelegeerd Bestuurder, verklaarde Marc Grynberg dat hij hierin een rechtstreeks vermogensrechtelijk belang had. In uitvoering van artikel 523 van het Wetboek van vennootschappen, verliet Marc Grynberg de vergadering, was hij niet aanwezig tijdens de bespreking van deze beslissing door de raad van bestuur en nam hij evenmin deel aan de stemming.

Voormelde beslissingen hadden (zullen) de volgende vermogensrechtelijke gevolgen (hebben):

JAARVERSLAG

BTW	BE 0401.574.852
-----	------------------------

a) Bezoldiging in geld:

De gedelegeerd bestuurder ontving een vaste bezoldiging van € 520.000 in 2011. Hij ontving tevens een cash bonus van € 240.000 (niet-uitgesteld deel van de Groepsbonus voor het referentiejaar 2010) in 2011. In 2012 zal hij verder de eerste helft van de uitgesteld Groepsbonus voor referentiejaar 2010, die € 125.000 bedraagt gebaseerd op zijn jaarlijkse vaste vergoeding van € 500.000 voor referentiejaar 2010. De tweede helft van de uitgestelde Groepsbonus met betrekking tot referentiejaar 2010 zal in 2013 uitbetaald worden en zal berekend worden in functie van een target van € 125.000.

b) Toekenning van aandelen en stock opties:

De vermogensrechtelijke gevolgen hiervan behelzen: ofwel, in het geval dat de vennootschap beslist de aandelen die ze momenteel in portefeuille heeft, te behouden, de kosten met betrekking tot de financiering en opportuïteitderving naar aanleiding van het aanhouden van deze aandelen tot de levering van de aandelen, respectievelijk de uitoefening van de opties (desgevallend na uitstel/verlenging van de uitoefentermijn zoals mogelijk gemaakt onder Belgisch recht), ofwel, ingeval de vennootschap op een latere datum beslist om deze aandelen te verkopen, het verschil op datum van uitoefening van de opties (desgevallend na uitstel/verlenging op basis van de mogelijkheid geboden onder Belgisch recht), tussen de uitoefenprijs van de opties en de marktwaarde van de aandelen die Umicore op die dag zou moeten aankopen.

11. COMMISSARIS

Wereldwijd bedroeg de vergoeding voor de commissaris van Umicore en de verbonden vennootschappen 2.600 KEUR, inclusief een bedrag van 2.100 KEUR voor de statutaire auditopdrachten (waarvan 500 KEUR voor de audit van de moedermaatschappij) en 500 KEUR voor niet statutaire auditdiensten, inclusief audit gerelateerde en andere attestatiediensten (200 KEUR), belasting gerelateerde diensten (200 KEUR) en andere niet-audit gerelateerde diensten (100 KEUR)

11. KWIJTING

Wij verzoeken u, in overeenstemming met de bepalingen van de wet en de statuten, om aan de bestuurders en de commissaris kwijting te verlenen voor het in het boekjaar 2011 uitgeoefende mandaat.

De raad van bestuur
Brussel, 16 maart 2012.

