

# RÉSULTATS ANNUELS 2016

## Faits marquants

Les revenus et l'EBIT récurrent pour les activités continuées ont progressé respectivement de 3% et 7%. Les revenus du Groupe, incluant les activités non-continuées, ont augmenté de 1% et le REBIT a progressé de 6%. La forte croissance chez Automotive Catalysts et Rechargeable Battery Materials a plus que compensé l'impact de la baisse du prix des métaux sur les activités de recyclage.

- Revenus\* de € 2,7 milliards (+1%)
- EBITDA récurrent\* de € 527 millions (+4%)
- EBIT récurrent\* de € 351 millions (+6%)
- ROCE\* de 14,6% (contre 13,7% en 2015)
- Résultat net récurrent (part du Groupe)\* de € 233 millions (-5%)
- Bénéfice par action récurrent\* de € 2,14 (-6%)
- Dette nette\* de € 296 millions correspondant à un ratio d'endettement de 13,8%

\* incluant les activités non-continuées

Les dépenses d'investissement se sont élevées à € 287 millions, dont la majorité concerne des investissements de croissance dans la mobilité propre et le recyclage. Les travaux d'expansion visant à tripler la capacité de production de matériaux cathodiques en Chine et en Corée d'ici à la fin 2018 ont débuté. Chez Automotive Catalysts, la nouvelle usine de production en Thaïlande a été mise en service et la production augmente progressivement. Les investissements dans les équipements auxiliaires ont été achevés à Hoboken dans le cadre de l'expansion.

Les investissements de croissance d'Umicore concernent notamment des projets visant à encore améliorer la performance environnementale de l'entreprise. En particulier, une série de projets ont été initiés sur le site de recyclage d'Hoboken dans le but d'encore réduire les rejets de métaux. Ces projets concernent dans un premier temps la modernisation de la raffinerie de plomb afin d'atténuer le risque des rejets et d'encore optimiser la santé au travail dans l'usine.

Les éléments non récurrents ont représenté une charge de € 110 millions au niveau de l'EBIT, dont € 69 millions dus à l'amende infligée par l'Autorité de la Concurrence française aux activités Building Products d'Umicore en France. Le solde correspond principalement aux coûts de fermeture de deux sites de production en Europe et en Chine.

Lors de l'Assemblée générale annuelle du 25 avril prochain, le conseil d'administration proposera un dividende annuel brut de € 1,30 par action, en augmentation par rapport à 2015. € 0,60 ont déjà été versés au titre d'acompte sur dividende en août 2016.

**Remarque** Sauf mention contraire, toutes les comparaisons portent sur l'exercice 2015. Conformément à la norme IFRS 5, aucun amortissement n'a été comptabilisé pour les activités non-continuées à partir du second semestre 2015. Tous les indicateurs clés du Groupe incluent les activités non-continuées, sauf mention contraire. Zinc Chemicals a contribué pendant 10 mois aux indicateurs clés des activités non-continuées, sauf mention contraire.

## Perspectives

---

Umicore est en bonne voie de réaliser les objectifs de sa stratégie Horizon 2020.

Les activités d'Umicore en matière de mobilité propre devraient générer une croissance robuste en 2017. La forte demande de matériaux cathodiques d'Umicore pour les applications automobiles devrait mener à une augmentation des volumes en 2017 et cette croissance des volumes devrait être plus prononcée au second semestre de l'année une fois que la capacité de production supplémentaire entrera progressivement en service. Bien qu'aucun changement majeur n'interviendra en 2017 en matière de normes d'émissions, la demande de catalyseurs automobiles est également appelée à croître.

Dans les activités de recyclage, la montée en régime de la capacité de l'usine d'Hoboken devrait générer une augmentation des volumes traités par rapport à 2016. Comme attendu, les volumes supplémentaires devraient générer des marges quelque peu moins élevées.

---

<b>Chiffres clés</b> (en millions €)	<b>S2 2015</b>	<b>S2 2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Chiffre d'affaires*	5.000,4	5.920,7	10.441,9	11.085,9
Revenus (hors métal)	1.293,4	1.313,1	2.629,0	2.667,5
EBITDA récurrent	244,7	268,0	504,7	526,8
EBIT récurrent	159,2	175,0	330,3	350,7
dont sociétés associées	5,6	10,7	14,3	18,3
EBIT non récurrent	(45,1)	(42,6)	(74,9)	(110,2)
Effet IAS 39 sur l'EBIT	0,7	(5,5)	(2,7)	(9,0)
EBIT total	114,8	126,9	252,7	231,6
Marge opérationnelle récurrente	11,9%	12,5%	12,0%	12,5%
Taux d'intérêt net moyen pondéré	1,55%	1,74%	1,54%	1,76%
Taux d'imposition récurrent	18,61%	24,47%	21,41%	25,05%
Résultat net récurrent, part du Groupe	115,4	121,4	246,0	232,9
Résultat net, part du Groupe	79,1	85,1	169,2	130,7
Frais de recherche & développement	71,5	77,7	144,5	155,9
Investissements	140,3	201,3	240,3	287,3
Cash-flow net avant financement	74,6	67,5	119,0	141,9
Total des actifs, fin de période	4.030,1	4.145,7	4.030,1	4.145,7
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	1.731,6	1.789,6	1.731,6	1.789,6
Dettes financières nettes consolidées, fin de période	321,3	296,3	321,3	296,3
Ratio d'endettement, fin de période	15,3%	13,8%	15,3%	13,8%
Dette nette moyenne / EBITDA récurrent	64,9%	55,4%	61,8%	57,6%
Capitaux engagés, fin de période	2.414,5	2.397,4	2.414,5	2.397,4
Capitaux engagés, moyenne	2.422,0	2.394,4	2.402,2	2.398,7
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	13,1%	14,6%	13,7%	14,6%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement)	10.429	9.921	10.429	9.921
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	3.301	3.196	3.301	3.196
Taux de fréquence des accidents de travail**	2,63	3,50	2,66	3,34
Taux de gravité des accidents de travail**	0,09	0,16	0,12	0,56

\* Comprend l'élimination des transactions entre activités continuées et non-continuées

\*\* Zinc Chemicals non inclus pour 2016

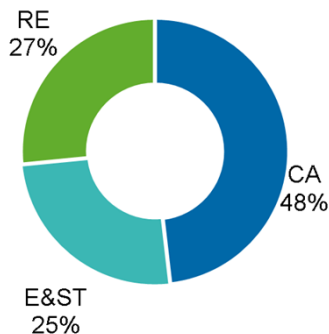
## Chiffres clés par action

(en € / action)

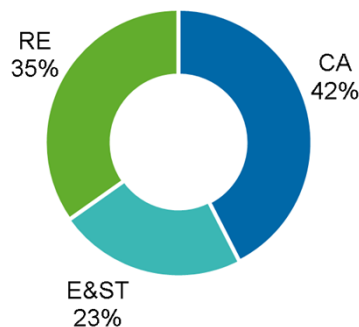
	S2 2015	S2 2016	2015	2016
Nombre total d'actions émises, fin de période	112.000.000	112.000.000	112.000.000	112.000.000
dont actions en circulation	108.072.466	109.326.850	108.072.466	109.326.850
dont actions propres	3.927.534	2.673.150	3.927.534	2.673.150
Nombre moyen d'actions en circulation				
de base	108.363.976	109.228.899	108.445.128	108.887.828
dilué	108.846.092	110.026.232	108.927.245	109.685.160
Bénéfice par action récurrent	1,07	1,11	2,27	2,14
Bénéfice par action de base	0,73	0,78	1,56	1,20
Bénéfice par action dilué	0,73	0,77	1,55	1,19
Dividende	0,70	0,70	1,20	1,30
Cash-flow net avant financement, de base	0,69	0,62	1,10	1,30
Total des actifs, fin de période	37,29	37,92	37,29	37,92
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	16,02	16,37	16,02	16,37

## Répartition par segment

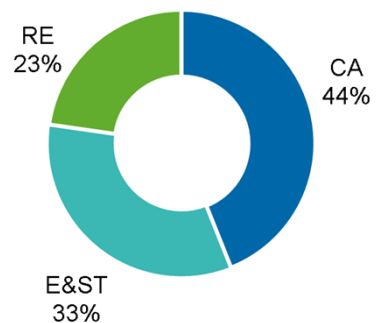
**Revenus**  
(hors métal)



**EBIT**  
(récurrent)



**Capitaux engagés**  
(moyenne)



CA = Catalysis, E&ST = Energy & Surface Technologies, RE = Recycling  
Corporate non inclus

## Catalysis

<b>Chiffres clés Catalysis</b> (en millions €)	<b>S2 2015</b>	<b>S2 2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Chiffre d'affaires total	1.345,6	1.383,9	2.749,3	2.779,1
Revenus totaux (hors métal)	544,6	565,4	1.093,7	1.163,4
EBITDA récurrent	87,4	101,1	172,3	203,4
EBIT récurrent	62,9	74,9	124,2	152,5
dont sociétés associées	3,7	4,1	8,8	9,2
EBIT total	60,1	49,2	115,9	125,6
Marge opérationnelle récurrente	10,9%	12,5%	10,6%	12,3%
Frais de recherche & développement	45,6	50,8	91,1	102,0
Investissements	45,3	23,7	78,8	46,5
Capitaux engagés, fin de période	968,2	911,2	968,2	911,2
Capitaux engagés, moyenne	958,8	903,4	929,6	917,7
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	13,1%	16,6%	13,4%	16,6%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	2.443	2.464	2.443	2.464
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	168	177	168	177

### Revue et perspectives

Les revenus de Catalysis ont progressé de 6%, corollaire de la forte croissance d'Automotive Catalysts. Le résultat a augmenté de 23% grâce à la croissance des volumes chez Automotive Catalysts, auxquels s'ajoutent les effets d'un mix favorable et les économies d'échelle réalisées après la montée en puissance de la production suite à la mise en service des investissements récents.

Les revenus devraient encore augmenter en 2017, poussés par la progression des ventes, à la fois pour les véhicules légers et les applications diesel pour poids lourds. Cette croissance sera moins prononcée qu'en 2016 vu l'absence de grandes initiatives législatives.

### Rapport d'activité 2016

Les revenus d'**Automotive Catalysts** ont nettement augmenté en glissement annuel, à la fois pour les véhicules légers et les applications diesel pour poids lourds. Dans le segment des véhicules légers, la demande a été particulièrement soutenue pour les catalyseurs d'Umicore destinés aux moteurs à essence. La demande en catalyseurs diesel pour poids lourds a bien progressé en Europe et en Asie.

La production mondiale de véhicules légers a augmenté de 4,3%, principalement emmenée par le marché automobile chinois et, dans une moindre mesure, par la croissance enregistrée en Europe et en Amérique du Nord. Les volumes et les revenus d'Umicore ont progressé plus vite que le marché mondial.

En Europe, les volumes et revenus d'Umicore ont surclassé la croissance de la construction automobile, qui s'est établie à 2,6%. La demande en catalyseurs Umicore pour moteurs à essence a été soutenue grâce au succès des plates-formes essence récemment mises sur le marché et équipées de ses catalyseurs. C'est particulièrement le cas des motorisations essence à injection directe. Comme annoncé précédemment, Umicore est en train d'optimiser son périmètre de production en Europe. En Allemagne, cette étape passe par la consolidation de la production de catalyseurs automobiles sur un seul site dédié à Bad Säckingen ; en Pologne, l'usine récemment mise en service à Nowa Ruda va accroître sa capacité.

En Amérique du Nord, les volumes et les revenus d'Umicore ne se sont pas alignés sur la croissance de 2% du marché, tirée principalement par les constructeurs asiatiques auxquels Umicore est relativement moins exposée. En Amérique du Sud, les volumes et les revenus d'Umicore ont accusé un recul en phase avec un marché qui commence à peine à montrer des signes de stabilisation.

La production automobile chinoise a progressé de 12,8%. Le principal moteur de cette croissance réside dans la décision du gouvernement chinois, intervenue à la fin 2015, d'abaisser de 10% à 5% la TVA sur les petites motorisations. Cette mesure a dopé les ventes tout au long de 2016, en particulier au quatrième trimestre, en prévision du relèvement de la TVA à 7,5% en janvier 2017. Umicore a surclassé le marché chinois tant en termes de volumes que de revenus, en raison d'une forte exposition aux constructeurs automobiles internationaux qui ont mieux progressé que leurs homologues locaux.

En Corée du Sud, les volumes et revenus d'Umicore ont baissé, en phase avec le marché. Umicore a encore accru sa part de marché auprès des constructeurs japonais au niveau mondial ; les volumes de vente et les revenus ont enregistré une forte croissance. En Inde, les volumes et les revenus d'Umicore ont surperformé un marché automobile en plein essor. En Thaïlande, la nouvelle usine de catalyseurs, mise en service au dernier trimestre, augmente progressivement la production.

Umicore a décroché en Europe et en Chine des contrats importants pour ses filtres à particules destinés aux moteurs à essence répondant aux normes d'émission Euro 6c et China 6c, qui entreront en vigueur dès septembre 2017.

Les revenus de **Precious Metals Chemistry** ont légèrement diminué en glissement annuel. La hausse des revenus générés par les catalyseurs homogènes pour la chimie lourde et les sciences de la vie a été notamment neutralisée d'une part par un recul du carnet de commandes des ingrédients pharmaceutiques actifs, et, d'autre part le ralentissement de la demande en produits chimiques inorganiques destinés aux applications catalytiques en Amérique du Sud.

## Energy & Surface Technologies

### Chiffres clés Energy & Surface Technologies

(en millions €)

	S2 2015	S2 2016	2015	2016
Chiffre d'affaires total	717,9	785,3	1.474,4	1.469,0
Revenus totaux (hors métal)	289,1	321,8	586,9	610,2
EBITDA récurrent	51,9	72,5	112,6	131,6
EBIT récurrent	30,3	44,8	70,2	81,7
dont sociétés associées	(2,9)	1,8	(3,5)	1,0
EBIT total	10,9	35,7	37,3	74,2
Marge opérationnelle récurrente	11,5%	13,3%	12,6%	13,2%
Frais de recherche & développement	10,2	10,2	20,3	20,2
Investissements	24,2	122,0	42,5	144,3
Capitaux engagés, fin de période	633,4	752,0	633,4	752,0
Capitaux engagés, moyenne	643,7	725,0	640,0	695,3
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	9,4%	12,4%	11,0%	11,7%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	2.258	2.357	2.258	2.357
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	936	847	936	847

### Revue et perspectives

Les revenus d'Energy & Surface Technologies ont augmenté de 4%, la forte croissance des volumes de matériaux cathodiques destinés aux applications automobiles ayant plus que compensé le recul de la demande sur certains marchés finaux desservis par ce business group. Les résultats ont progressé de 16%, grâce à la croissance des revenus ainsi qu'à l'amélioration des marges chez Cobalt & Specialty Materials et Electro-Optic Materials.

Les revenus devraient encore augmenter en 2017, principalement sous l'effet de la croissance des volumes destinés au secteur automobile chez Rechargeable Battery Materials. Cette croissance devrait être plus prononcée au second semestre de l'année, dès que les nouvelles capacités commenceront à être opérationnelle.

### Rapport d'activité 2016

Les revenus et les volumes de **Rechargeable Battery Materials** ont nettement progressé d'une année par rapport à l'autre, grâce à la demande grandissante en matériaux cathodiques NMC (nickel manganèse cobalt) employés dans le secteur des transports. Dans ce segment, la pénétration accrue des véhicules électrifiés et la mise en œuvre de batteries plus grandes qui en augmentent l'autonomie sont des facteurs essentiels de croissance. Forte de sa clientèle diversifiée et de sa large gamme de matériaux NMC, Umicore est bien positionnée pour bénéficier de cette croissance.

Le programme d'expansion visant à tripler la capacité des matériaux cathodiques en Chine et en Corée d'ici à la fin 2018 est en cours. Les nouvelles capacités seront progressivement mises en service à partir du second semestre 2017. Les projets, de moindre envergure, de désengorgement de capacité en Chine ont été menés à bien à la fin 2016.

Dans le cadre de sa stratégie de croissance dans le domaine des matériaux pour batteries, Umicore a aussi acquis la pleine propriété de trois familles de brevets pour matériaux cathodiques NMC, qui ont valeur de référence pour les batteries lithium-ion grand format employées habituellement dans les applications automobiles et le stockage énergétique.

Les livraisons de matériaux cathodiques Umicore brevetés à base de LCO (cobaltite de lithium) à haut rendement énergétique destinés aux appareils portables haut de gamme sont restées soutenues. Ces matériaux allient une sécurité et une densité énergétique maximales pour les batteries polymères à haut rendement énergétique employées dans les appareils électroniques. La demande de matériaux NMC d'Umicore utilisés dans les applications de stockage énergétique a augmenté en glissement annuel.

Les revenus de **Cobalt & Specialty Materials** sont restés majoritairement stables en glissement annuel, malgré les effets de la baisse du prix du cobalt et du nickel sur la contribution des activités de raffinage. Même si les prix du cobalt et du nickel se sont quelque peu rétablis au second semestre de l'exercice, ils sont restés inférieurs à la moyenne de 2015. Les mesures de réduction des coûts se sont traduites par une amélioration du résultat.

L'activité de distribution a enregistré des revenus stables, la croissance des volumes ayant compensé l'impact du prix inférieur des métaux sur les marges de distribution. Les revenus générés par les produits chimiques au nickel ont augmenté face à la demande croissante en applications catalytiques et pour batteries. Le carnet de commandes des carboxylates métalliques a été légèrement inférieur aux bons niveaux de 2015, tandis que les revenus de Tool Materials sont restés stables.

Les travaux de construction en vue de la modernisation de la raffinerie d'Olen (Belgique) ont débuté et devraient s'achever fin 2018.

Les revenus d'**Electroplating** ont nettement augmenté en glissement annuel en raison de la forte croissance de la demande en électrolytes à base de métaux précieux utilisés dans l'électronique portable. La demande de produits de revêtement destinés aux circuits imprimés a aussi progressé grâce à des gains de parts de marché. Les revenus pour les applications décoratives ont accusé un léger recul.

Les revenus d'**Electro-Optic Materials** ont été moindres suite à une contribution inférieure du recyclage et du raffinage, d'une part, et à des revenus en baisse pour l'activité Substrats, d'autre part. Les activités de recyclage et de raffinage ont ressenti l'impact du prix inférieur des métaux, tandis que le carnet de commandes de substrats est resté quelque peu en dessous des bonnes performances de 2015. Les revenus issus du tétrachlorure de germanium ont bien progressé, profitant de la demande accrue ainsi que des gains de parts de marché. La demande de finitions optiques infrarouges a aussi été plus forte. Les mesures de réduction des coûts et les programmes d'amélioration de la productivité ont plus que compensé l'impact de la baisse des revenus sur le résultat.

**Thin Film Products** a enregistré une baisse des revenus et du résultat en glissement annuel en raison d'une contribution inférieure de l'activité Large Area Coating où la pression concurrentielle mine toujours les volumes et les marges. Les revenus issus de produits vendus au secteur de la microélectronique ont bien progressé, profitant d'un accroissement de la demande en Europe et en Asie. La nouvelle usine chinoise de fabrication et de recyclage de cibles ITO (oxyde d'étain-indium) augmente progressivement sa production.



## Recycling

<b>Chiffres clés Recycling</b> (en millions €)	<b>S2 2015</b>	<b>S2 2016</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Chiffre d'affaires total	2.950,5	3.809,7	6.252,0	6.886,4
Revenus totaux (hors métal)	320,1	317,9	662,9	641,2
EBITDA récurrent	97,6	96,0	204,3	187,2
EBIT récurrent	64,5	63,4	141,5	124,9
EBIT total	66,8	59,1	132,5	115,5
Marge opérationnelle récurrente	20,2%	19,9%	21,3%	19,5%
Frais de recherche & développement	10,9	11,0	21,2	23,0
Investissements	51,4	42,7	83,0	72,3
Capitaux engagés, fin de période	465,9	498,1	465,9	498,1
Capitaux engagés, moyenne	473,8	482,5	460,2	474,5
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	27,2%	26,3%	30,7%	26,3%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	3.211	3.170	3.211	3.170

### Revue et perspectives

Les revenus et le résultat de Recycling ont diminué respectivement de 3% et 12%, principalement en raison de l'impact de la baisse du prix des métaux.

La montée en puissance de la capacité de l'usine d'Hoboken devrait engendrer une augmentation des volumes traités par rapport à 2016. Comme attendu, les volumes supplémentaires risquent d'être un peu moins intéressants en termes de marges.

### Rapport d'activité 2016

Les revenus de **Precious Metals Refining** ont légèrement baissé d'une année par rapport à l'autre, d'une part en raison du recul de la demande de métaux spéciaux, en particulier le sélénium, le tellure et l'indium, d'autre part vu le prix effectif inférieur des platinoïdes. La demande de métaux spéciaux s'est quelque peu rétablie à la fin de l'année, mais les prix sont restés nettement inférieurs aux niveaux des dernières années. Ce fut également le cas pour le prix des platinoïdes.

Le mix d'approvisionnement a reflété la bonne disponibilité de résidus complexes en provenance du raffinage des non-ferreux et de l'industrie minière.

La fermeture pour maintenance, avancée de début 2017 à décembre 2016, s'est bien déroulée. Outre les travaux d'entretien courants, des améliorations ont été apportées aux procédés et des investissements dans les équipements auxiliaires ont été effectués. La fermeture a eu des répercussions sur les volumes traités au quatrième trimestre, mais les volumes annuels sont restés similaires à ceux de l'exercice précédent.

Umicore procède à une série d'investissements dans ses installations d'Hoboken en vue de réduire les rejets de métaux. Ils se focaliseront dans un premier temps sur la modernisation de la raffinerie de plomb afin de réduire le risque des rejets de cette substance et d'encore améliorer la santé au travail dans l'usine. Alors que les émissions globales ont été réduites de manière significative et constante ces vingt dernières années, un pic de rejets de poussières a eu lieu à la raffinerie de plomb pendant des travaux de réparation. L'investissement vise à mener à bien l'étape suivante de réduction draconienne du risque d'exposition aux poussières.

Les revenus de **Jewellery & Industrial Metals** sont restés stables par rapport à l'an dernier. L'activité de raffinage a profité de la hausse des volumes, surtout pour les résidus aurifères. Cependant, les revenus des activités "produits" ont souffert du ralentissement de la demande de pièces d'argent émanant des producteurs de monnaie européens et nord-américains. La demande en applications industrielles et produits de joaillerie est restée stable.

Les revenus de **Platinum Engineering Materials** ont légèrement augmenté par rapport à l'exercice précédent, corollaire d'un accroissement de la demande d'applications verrières et de catalyseurs haute performance. Les mesures de réduction des coûts mises en place précédemment ont eu une incidence positive sur le résultat.

Chez **Precious Metals Management**, la contribution de l'activité de négoce a été moindre vu le contexte défavorable concernant le prix des métaux, surtout au premier semestre de l'exercice. L'évolution de la demande de livraison physique de métaux a été contrastée : la demande en lingots destinés aux investisseurs a augmenté en glissement annuel, mais le carnet de commandes des métaux industriels s'est quelque peu réduit.

Les revenus de **Technical Materials** ont légèrement reculé dans un contexte de négoce difficile, surtout en Europe. Néanmoins, le résultat a augmenté, corollaire des mesures de réduction des coûts et de productivité. D'autres mesures sont envisagées en vue d'améliorer la compétitivité de l'activité. La cession complète ou partielle de la business unit est une autre option possible. Dans ce contexte, la business unit a récemment fermé son site de production chinois, où une surcapacité structurelle sur le marché des matériaux de contact et de soudure hypothéquait la pérennité d'une présence locale.

## Corporate

### Chiffres clés Corporate

(en millions €)

	S2 2015	S2 2016	2015	2016
EBITDA récurrent	(11,6)	(12,0)	(24,0)	(26,2)
EBIT récurrent	(18,0)	(18,3)	(36,6)	(38,9)
dont sociétés associées	5,2	5,0	8,4	7,2
EBIT total	(34,7)	(25,6)	(52,6)	(49,5)
Frais de recherche & développement	3,5	4,5	9,0	7,6
Investissements	4,1	6,0	8,5	9,7
Capitaux engagés, fin de période	147,7	137,0	147,7	137,0
Capitaux engagés, moyenne	154,5	155,4	164,9	158,1
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	1.000	984	1.000	984
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	1.689	1.752	1.689	1.752

### Revue Corporate

Les charges totales du Groupe ont été quasiment similaires à celles de 2015.

**Element Six Abrasives** a accusé une baisse des revenus d'une année à l'autre, en raison d'un tassement de la demande sur plusieurs de ses marchés finaux. Bien que les conditions de négoce se soient améliorées quelque peu à la fin de l'année, en particulier pour les produits destinés aux forages pétroliers et gaziers, la demande globale est restée nettement inférieure au niveau de l'an dernier. Les mesures de réduction des coûts et d'amélioration de l'efficacité ont compensé dans une certaine mesure l'impact négatif de la baisse des revenus sur le résultat d'Element Six Abrasives.

### Recherche & développement

Les dépenses de R&D des entreprises entièrement consolidées, comprenant les activités non-continuées, se sont élevées à € 156 millions, soit une hausse par rapport aux € 145 millions en 2015. L'accroissement en glissement annuel traduit des dépenses plus importantes chez Catalysis. Les dépenses de R&D ont représenté 5,8% des revenus et les frais de développement capitalisés représentent € 15 millions du montant total.

### Effectifs

Au niveau du Groupe, le nombre d'accidents avec arrêt de travail s'est élevé à 59, contre 47 en 2015, sans tenir compte des deux accidents avec arrêt de travail survenus au sein des activités vendues de Zinc Chemicals. Le taux de fréquence a atteint 3,34 (contre 2,66 en 2015) et le taux de gravité 0,56 (contre 0,12 en 2015). En mai 2016, un accident mortel est survenu sur le site de Manaus, au Brésil. L'enquête a conclu que l'accident était dû à une erreur humaine dans la procédure de manipulation des produits chimiques. Les efforts se poursuivent en vue d'identifier tous les points problématiques et d'y remédier.

Les effectifs des sociétés entièrement consolidées (incluant les activités non-continuées) ont légèrement diminué pour passer de 10.429 à la fin 2015 à 9.921 à la fin 2016. La diminution reflète principalement la vente de la business unit Zinc Chemicals en novembre 2016.

## Activités non-continuéés

### Chiffres clés des activités non-continuéés

(en millions €)

	S2 2015	S2 2016	2015	2016
Chiffre d'affaires total	349,5	305,1	744,7	652,6
Revenus totaux (hors métal)	143,3	110,6	291,8	258,1
EBITDA récurrent	19,5	10,3	39,6	30,7
EBIT récurrent*	19,5	10,3	31,0	30,6
dont sociétés associées	(0,4)	(0,2)	0,7	0,9
EBIT total	11,7	8,4	19,6	(34,2)
Marge opérationnelle récurrente	13,9%	9,5%	10,4%	11,5%
Frais de recherche & développement	1,2	1,3	3,0	3,1
Investissements	15,3	7,0	27,5	14,5
Capitaux engagés, fin de période	199,3	99,2	199,3	99,2
Capitaux engagés, moyenne	191,4	128,1	207,6	153,1
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	20,3%	16,1%	14,9%	20,0%
Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées)	1.517	946	1.517	946
Effectifs, fin de période (entreprises associées)	508	420	508	420

\* Conformément à la norme IFRS 5, aucun amortissement n'a été comptabilisé pour les activités non-continuéés à partir du second semestre 2015.

## Rapport d'activité 2016

Les revenus de **Building Products** ont diminué en glissement annuel face à l'apathie de la demande en France, le principal marché de cette business unit. Les premiers signes de reprise récemment observés dans le secteur français de la construction pourraient soutenir la demande à l'avenir. Les revenus issus des matériaux de construction vendus sur les marchés non européens ont été moindres en raison du report de certains grands chantiers de construction. Les marges générées sur les segments de marché moins différenciés ont souffert de la pression concurrentielle, tandis que la progression des ventes de produits prépatinés a participé à l'amélioration du mix produits.

Umicore a conclu la vente de **Zinc Chemicals** à Open Gate Capital à compter du 1<sup>er</sup> novembre 2016. En 2016, les activités ont contribué pendant 10 mois.

## Revue financière

### Éléments non récurrents et IAS 39

Les éléments non récurrents ont eu un impact négatif de € 110 millions sur l'EBIT. La majeure partie de ce montant consiste en l'amende de € 69 million infligée à Umicore par l'Autorité de la Concurrence française concernant les activités de Building Products en France, contre laquelle Umicore a fait appel. Les coûts de restructuration se sont élevés à € 43 millions et concernent principalement des ajustements dans le périmètre de production de d'Automotive Catalysts en Allemagne et la fermeture d'un site de production de Technical Materials en Chine. La reprise du prix de certains métaux à la fin de la période a permis des reprises de réduction de valeur sur stock permanent de métaux pour un montant total de € 16 millions. L'impact des charges non récurrentes sur le résultat net (part du Groupe) était de € 104 millions.

Les règles comptables IAS 39 ont exercé un effet négatif de € 9 millions sur l'EBIT et un impact positif de € 2 millions sur le résultat net (part du Groupe). Tous les impacts de l'IAS 39 dans le compte de résultats sont hors trésorerie.

### Résultats financiers et fiscalité

Les charges financières nettes récurrentes se sont élevées à € 32 millions, soit une hausse par rapport à l'an dernier principalement imputable aux taux de changes défavorables. Le taux d'intérêt net moyen pondéré a légèrement augmenté à 1,76%.

La charge fiscale récurrente sur la période s'est élevée à € 75 millions, soit un taux d'imposition récurrent réel de 25,0% (contre 21,4% en 2015).

### Flux de trésorerie

Le cash-flow d'exploitation a atteint € 386 millions comprenant une sortie de liquidité de € 69 millions liée à l'amende infligée par l'Autorité de la Concurrence française. Le besoin en fonds de roulement est resté stable durant l'année.

Les dépenses d'investissement ont atteint € 287 millions. La grande majorité des investissements concerne des projets de croissance d'Umicore dans la mobilité propre et le recyclage. Les dépenses d'investissement chez Energy & Surface Technologies constituent la plus grande partie de ce montant suite au démarrage des travaux d'investissement en vue de tripler la capacité des matériaux cathodiques pour la fin 2018 ainsi qu'au rachat de 3 familles de brevets portant sur des matériaux pour batteries NMC à 3M. Chez Recycling, les dépenses sont des investissements annexes liés à l'augmentation de capacité à Hoboken. Les investissements chez Catalysis sont principalement liés à la construction et à la mise en service de la nouvelle usine de production de catalyseurs en Thaïlande.

### Dettes financières

Au 31 décembre 2016, la dette financière nette d'Umicore s'élevait à € 296 millions, soit une légère baisse par rapport aux € 321 millions au début de l'année. Ce montant comprend une sortie de liquidité de € 69 millions liée à l'amende infligée par l'Autorité de la Concurrence française ainsi que le cash généré par la vente de Zinc Chemicals. Les capitaux propres s'élevaient à € 1.790 millions, ce qui résulte en un gearing (dette nette / (dette nette + capitaux propres)) de 13,8%. Le ratio dette nette sur EBITDA récurrent s'élevait à 0,6, similaire à l'an dernier.

## Couverture

En 2016, Umicore a conclu des contrats futurs permettant de sécuriser une partie de son exposition structurelle aux prix de certains métaux précieux et de base en 2017 et 2018. Ceci permet d'avoir une meilleure visibilité sur les bénéfices.

## Dividende et actions

Le Conseil d'Administration proposera un dividende brut annuel de € 1,30 par action, lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 25 avril 2017. En tenant compte de l'acompte sur dividende de € 0,60 par action payé le 25 août 2016 et sous réserve d'approbation par les actionnaires, un montant brut de € 0,70 sera payé le 2 mai 2017.

En 2016, Umicore n'a pas racheté d'actions propres. Pendant cette période, 1.188.875 actions ont été utilisées dans le contexte de l'exercice des options sur actions. Au 31 décembre 2016, Umicore détenait 2.673.150 actions propres, soit 2,39% du total des actions émises par le Groupe.

## Note du commissaire aux comptes relative à l'information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2016

Le commissaire, PwC Réviseurs d'Entreprises SCCRL, représenté par Marc Daelman, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé, à ce jour, de correction significative qui devrait être apportée au Compte de résultats consolidé 2016, à l'Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres, au Bilan consolidé, à l'Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe ou au Tableau de flux de trésorerie qui sont repris dans ce communiqué de presse.

Sint-Stevens-Woluwe, 9 février 2017

PwC Réviseurs d'Entreprises SCCRL  
Représenté par

Marc Daelman  
Réviseur d'entreprises

## Déclaration de responsabilité de la direction

J'atteste qu'à ma connaissance, l'information financière consolidée 2016, établie conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales applicables en Belgique donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation. Les commentaires relatifs à la performance globale du Groupe repris entre les pages 1 et 14 offrent un exposé fidèle de la performance et de l'évolution globale des activités ainsi que de la position du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation.

Bruxelles, 9 février 2017

Marc Grynberg  
Administrateur Délégué

## Information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2016

<b>Compte de résultats consolidé</b> (en millions €)	<b>2015</b>	<b>2016</b>
Chiffre d'affaires	9.697,7	10.443,5
Autres produits d'exploitation	58,0	59,8
Produits d'exploitation	9.755,7	10.503,4
Approvisionnements et matières premières	(8.316,3)	(9.040,4)
Rémunérations et avantages sociaux	(640,4)	(636,1)
Amortissements et réductions de valeur	(218,8)	(192,3)
Autres charges d'exploitation	(354,3)	(379,7)
Charges d'exploitation	(9.529,9)	(10.248,5)
Produits / pertes des investissements financiers	(2,6)	(5,9)
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>223,2</b>	<b>249,0</b>
Produits financiers	4,1	4,8
Charges financières	(16,6)	(20,0)
Résultat de change	(12,1)	(2,5)
Résultat des sociétés mises en équivalence	9,8	16,8
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>208,5</b>	<b>248,1</b>
Impôts sur le résultat	(47,7)	(56,4)
<b>Résultat des activités continuées</b>	<b>160,7</b>	<b>191,7</b>
Résultat des activités non-continuées*	16,4	(50,3)
Résultat de l'exercice	177,2	141,4
dont part des minoritaires	7,9	10,6
dont part du Groupe	169,2	130,7
(en € / action)		
Bénéfice par action, de base, pour activités continuées	1,41	1,66
Bénéfice par action, de base, total	1,56	1,20
Bénéfice par action, dilué, pour activités continuées	1,41	1,65
Bénéfice par action, dilué, total	1,55	1,19
Dividende par action	1,20	1,30

\* Attribuable aux actionnaires de ces sociétés



## Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres

(en millions €)

	2015	2016
<b>Résultat des activités continuées</b>	160,7	191,7
<b>Autres éléments du résultat global non reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des avantages postérieurs à l'emploi, découlant de changements d'hypothèses actuarielles	(16,4)	(27,6)
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	2,9	6,0
<b>Autres éléments du résultat global potentiellement reclassifiables par le résultat</b>		
Mouvements des réserves pour actifs financiers disponibles à la vente	(15,8)	0,1
Mouvements des réserves de couvertures stratégiques	(13,1)	36,0
Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres	4,5	(10,5)
Mouvements des écarts de conversion	(0,7)	30,2
<b>Autres éléments du résultat global des activités continuées</b>	(38,6)	34,2
<b>Résultat global provenant d'activités non-continuées</b>	23,2	(55,4)
<b>Résultat global de la période</b>	145,3	170,5
dont part du Groupe	139,5	158,3
dont part des minoritaires	5,8	12,3

Les impôts différés reconnus en autres éléments du résultat sont relatifs aux réserves de couvertures stratégiques pour € -10,5 millions et aux réserves pour avantages postérieurs à l'emploi pour € 6,0 millions.

## Bilan consolidé

(en millions €)

	31/12/2015	31/12/2016
<b>Actifs long terme</b>	1.614,2	1.727,4
Immobilisations incorporelles	251,8	305,3
Immobilisations corporelles	1.022,6	1.070,4
Participations mises en équivalence	189,8	195,3
Actifs financiers disponibles à la vente	29,2	26,4
Prêts octroyés	1,5	1,2
Créances commerciales et autres créances	15,2	11,1
Impôts différés actifs	104,1	117,6
<b>Actifs court terme</b>	1.996,3	2.164,8
Prêts octroyés	2,7	14,8
Stocks	1.053,7	1.188,8
Créances commerciales et autres créances	829,8	844,3
Impôts à récupérer	35,7	32,5
Liquidités et quasi-liquidités	74,5	84,5
Actifs des activités non-continuées	419,6	253,5
<b>Total de l'actif</b>	<b>4.030,1</b>	<b>4.145,7</b>
<b>Capitaux propres</b>	1.785,0	1.848,0
Capitaux propres - Part du Groupe	1.698,7	1.829,0
Capital et primes d'émission	502,9	502,9
Résultats reportés et réserves	1.501,3	1.560,0
Ecart de conversion et autres réserves	(175,5)	(144,2)
Actions détenues en propre	(129,9)	(89,6)
Intérêts minoritaires	52,6	58,4
Éléments de résultat global des activités non-continuées	33,7	(39,4)
<b>Passifs long terme</b>	490,2	491,3
Provisions pour avantages sociaux	312,4	337,9
Dettes financières	71,3	24,4
Dettes commerciales et autres dettes	24,7	41,7
Impôts différés passifs	6,2	6,9
Provisions	75,7	80,4
<b>Passifs court terme</b>	1.525,7	1.661,5
Dettes financières	338,9	400,8
Dettes commerciales et autres dettes	1.095,4	1.161,4
Impôts à payer	54,9	57,7
Provisions	36,5	41,7
Passifs des activités non-continuées	229,2	144,9
<b>Total passif</b>	<b>4.030,1</b>	<b>4.145,7</b>

## Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe

(en millions €)

	Capital & primes d'émission	Résultats reportés	Ecarts de conversion & autres réserves	Action détenus en propre	Intérêts minoritaires	Total des activités continuées	Eléments de résultat global des activités non-continuées	Total des fonds propres
<b>Solde au début de la période 2015</b>	<b>502,9</b>	<b>1.458,3</b>	<b>(136,0)</b>	<b>(130,9)</b>	<b>45,3</b>	<b>1.739,7</b>	<b>10,5</b>	<b>1.750,1</b>
Résultat de la période	-	153,2	-	-	7,5	160,7	16,4	177,2
Autres éléments du résultat global	-	-	(36,3)	-	(2,3)	(38,6)	6,8	(31,8)
Résultat global de la période	-	153,2	(36,3)	-	5,2	122,1	23,2	145,3
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	5,8	-	-	5,8	-	5,8
Augmentation de capital	-	-	-	-	7,4	7,4	-	7,4
Dividendes	-	(108,6)	-	-	(5,4)	(114,0)	-	(114,0)
Transferts	-	(1,7)	(9,1)	10,7	-	-	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	(9,8)	-	(9,8)	-	(9,8)
<b>Solde à la fin de la période 2015</b>	<b>502,9</b>	<b>1.501,3</b>	<b>(175,5)</b>	<b>(129,9)</b>	<b>52,6</b>	<b>1.751,3</b>	<b>33,7</b>	<b>1.785,0</b>
Résultat de la période	-	181,2	-	-	10,5	191,7	(50,3)	141,4
Autres éléments du résultat global	-	-	32,5	-	1,7	34,2	(5,1)	29,1
Résultat global de la période	-	181,2	32,5	-	12,2	225,9	(55,4)	170,5
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	3,8	-	-	3,8	-	3,8
Dividendes	-	(141,8)	-	-	(4,7)	(146,5)	-	(146,5)
Transferts	-	6,8	(9,1)	2,3	-	-	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	38,0	-	38,0	-	38,0
Variation de périmètre	-	12,4	4,1	-	(1,6)	14,9	(17,7)	(2,8)
<b>Solde à la fin de la période 2016</b>	<b>502,9</b>	<b>1.560,0</b>	<b>(144,2)</b>	<b>(89,6)</b>	<b>58,4</b>	<b>1.887,5</b>	<b>(39,4)</b>	<b>1.848,0</b>

## Tableau de flux de trésorerie

(en millions €)

	2015	2016
Résultat des activités continuées	160,7	191,7
Ajustement pour résultat des sociétés mises en équivalence	(9,8)	(16,8)
Ajustement pour transactions non-cash	234,6	188,9
Ajustement pour éléments à présenter séparément ou à reclasser en trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	50,7	66,7
Variation du besoin en fonds de roulement	(113,1)	13,3
Cash-flow d'exploitation	323,1	443,8
Dividendes reçus	23,9	8,5
Taxes payées durant la période	(80,9)	(65,3)
Subsides perçus	(1,0)	(2,3)
<b>Variation de la trésorerie d'exploitation nette</b>	<b>265,1</b>	<b>384,7</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	(204,5)	(207,0)
Acquisition d'immobilisations incorporelles	(20,9)	(80,8)
Acquisition de participations consolidées, net des liquidités acquises	0,5	-
Acquisition/ augmentation de capital dans sociétés associées et joint-ventures	(1,8)	(0,0)
Acquisition d'immobilisations financières	(0,1)	(8,6)
Nouveaux prêts accordés	(3,3)	(13,0)
Sous-total des acquisitions	(230,0)	(309,3)
Cession d'immobilisations corporelles	2,1	4,3
Cession d'immobilisations incorporelles	1,7	0,8
Cession des participations consolidées et sociétés associées (net des liquidités cédées)	0,6	138,6
Diminution de capital dans sociétés associées et joint-ventures	0,2	-
Cession d'immobilisations financières	-	5,5
Remboursement de prêts	3,4	0,7
Transferts internes	(0,0)	(49,3)
Sous-total des cessions	8,1	100,7
<b>Variation de la trésorerie d'investissement</b>	<b>(221,9)</b>	<b>(208,6)</b>
Changement de capital des minoritaires	3,5	-
Ventes (achats) d'actions détenues en propre	(9,8)	38,0
Intérêts reçus	3,7	3,3
Intérêts payés	(9,3)	(9,7)
Nouveaux emprunts et remboursements	26,8	6,5
Dividendes versés aux actionnaires Umicore	(108,6)	(138,3)
Dividendes versés aux minoritaires	(5,4)	(4,7)
<b>Variation de la trésorerie de financement</b>	<b>(99,1)</b>	<b>(104,9)</b>
Impact des variations de change	(17,3)	1,4
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>(73,2)</b>	<b>72,6</b>
<b>Situation nette de trésorerie à l'ouverture des activités continuées</b>	<b>102,9</b>	<b>66,2</b>
<b>Impact du financement pour les sociétés non-continuées</b>	<b>36,4</b>	<b>(67,5)</b>
<b>Situation nette de trésorerie à la clôture des activités continuées</b>	<b>66,2</b>	<b>71,3</b>
<b>Trésorerie transférée aux activités non-continuées</b>	<b>37,9</b>	<b>45,3</b>
dont liquidités et quasi-liquidités	112,4	129,8
dont découverts bancaires	(8,3)	(13,2)

## Information sectorielle condensée 2015

(en millions €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminations	Total Activités continuéés	Activités non- continuéés	Total
Chiffre d'affaires total	2.749,3	1.474,4	6.252,0	26,2	(804,2)	9.697,7	744,7	10.442,4
dont chiffre d'affaires externe	2.728,3	1.422,1	5.521,2	26,2	-	9.697,7	744,7	10.442,4
dont chiffre d'affaires intersectoriel	21,0	52,4	730,8	-	(804,2)	-	-	-
Revenus totaux (hors métal)	1.093,7	586,9	662,9	-	(6,3)	2.337,1	291,8	2.629,0
dont revenus externes (hors métal)	1.092,9	586,6	657,7	-	-	2.337,1	291,8	2.629,0
dont revenus intersectoriels (hors métal)	0,8	0,3	5,3	-	(6,3)	-	-	-
EBIT récurrent	124,2	70,2	141,5	(36,6)	-	299,3	31,0	330,3
dont du résultat d'exploitation	115,4	73,7	141,5	(45,0)	-	285,7	30,3	315,9
dont d'entreprises mises en équivalence	8,8	(3,5)	-	8,4	-	13,6	0,7	14,3
EBIT non récurrent	(7,0)	(32,6)	(11,7)	(16,3)	-	(67,6)	(7,2)	(74,9)
dont du résultat d'exploitation	(5,0)	(32,6)	(11,7)	(14,3)	-	(63,6)	(6,9)	(70,6)
dont d'entreprises mises en équivalence	(2,0)	-	-	(2,0)	-	(4,0)	(0,3)	(4,3)
Effet IAS 39 sur l'EBIT	(1,3)	(0,3)	2,7	0,3	-	1,4	(4,1)	(2,7)
dont du résultat d'exploitation	(1,2)	(0,3)	2,7	-	-	1,2	(4,1)	(2,9)
dont d'entreprises mises en équivalence	(0,1)	-	-	0,3	-	0,2	-	0,2
EBIT total	115,9	37,3	132,5	(52,6)	-	233,1	19,6	252,7
dont du résultat d'exploitation	109,2	40,8	132,5	(59,3)	-	223,2	19,3	242,5
dont d'entreprises mises en équivalence	6,7	(3,5)	-	6,6	-	9,8	0,3	10,2
Investissements	78,8	42,5	83,0	8,5	-	212,7	27,5	240,3
Amortissements	48,2	42,3	62,8	12,6	-	165,9	8,6	174,5

## Information sectorielle condensée 2016

(en millions €)

	Catalysis	Energy & Surface Technologies	Recycling	Corporate	Eliminations	Total Activités continuéés	Activités non- continuéés	Total
Chiffre d'affaires total	2.779,1	1.469,0	6.886,4	31,8	(722,7)	10.443,5	652,6	11.096,2
dont chiffre d'affaires externe	2.770,1	1.414,7	6.227,0	31,8	-	10.443,5	652,6	11.096,2
dont chiffre d'affaires intersectoriel	9,0	54,3	659,4	-	(722,7)	-	-	-
Revenus totaux (hors métal)	1.163,4	610,2	641,2	-	(5,5)	2.409,4	258,1	2.667,5
dont revenus externes (hors métal)	1.162,3	609,9	637,2	-	-	2.409,4	258,1	2.667,5
dont revenus intersectoriels (hors métal)	1,1	0,3	4,1	-	(5,5)	-	-	-
EBIT récurrent	152,5	81,7	124,9	(38,9)	-	320,1	30,6	350,7
dont du résultat d'exploitation	143,3	80,7	124,9	(46,2)	-	302,7	29,7	332,4
dont d'entreprises mises en équivalence	9,2	1,0	-	7,2	-	17,4	0,9	18,3
EBIT non récurrent	(26,0)	(0,9)	(10,5)	(11,8)	-	(49,1)	(61,1)	(110,2)
dont du résultat d'exploitation	(26,7)	(0,9)	(10,5)	(10,0)	-	(48,0)	(61,4)	(109,4)
dont d'entreprises mises en équivalence	0,7	-	-	(1,8)	-	(1,1)	0,3	(0,8)
Effet IAS 39 sur l'EBIT	(0,9)	(6,5)	1,1	1,2	-	(5,2)	(3,7)	(9,0)
dont du résultat d'exploitation	(0,2)	(6,5)	1,1	(0,1)	-	(5,8)	(3,7)	(9,5)
dont d'entreprises mises en équivalence	(0,7)	-	-	1,2	-	0,5	-	0,5
EBIT total	125,6	74,2	115,5	(49,5)	-	265,7	(34,2)	231,6
dont du résultat d'exploitation	116,5	73,2	115,5	(56,2)	-	249,0	(35,4)	213,5
dont d'entreprises mises en équivalence	9,1	1,0	-	6,7	-	16,8	1,3	18,0
Investissements	46,5	144,3	72,3	9,7	-	272,8	14,5	287,3
Amortissements	51,0	49,9	62,4	12,7	-	175,9	0,1	176,0

## Résultats non-récurrents et impact IAS 39 inclus dans les résultats, y compris les activités non-continuées

<b>Impact d'IAS 39 &amp; ses éléments non-récurrents</b> (en millions €)	<b>Total</b>	<b>dont: récurrent</b>	<b>Non-récurrent</b>	<b>Effet IAS 39</b>
<b>2015</b>				
Résultat d'exploitation	242,5	315,9	(70,6)	(2,9)
dont produits d'autres investissements financiers	(2,5)	-	(2,5)	-
Résultat des sociétés mises en équivalence	10,2	14,3	(4,3)	0,2
EBIT	252,7	330,3	(74,9)	(2,7)
Coûts financiers	(26,5)	(9,6)	0,3	(17,2)
Impôts	(49,1)	(65,6)	10,3	6,2
Résultat net	177,2	255,1	(64,2)	(13,7)
dont part des minoritaires	7,9	9,1	(1,1)	(0,1)
dont part du Groupe	169,2	246,0	(63,1)	(13,7)
<b>2016</b>				
Résultat d'exploitation	213,5	332,4	(109,4)	(9,5)
dont produits d'autres investissements financiers	(4,7)	0,1	(4,8)	-
Résultat des sociétés mises en équivalence	18,0	18,3	(0,8)	0,5
EBIT	231,6	350,7	(110,2)	(9,0)
Coûts financiers	(20,7)	(31,9)	-	11,2
Impôts	(69,5)	(75,3)	5,7	0,1
Résultat net	141,4	243,6	(104,6)	2,3
dont part des minoritaires	10,6	10,7	(0,2)	0,0
dont part du Groupe	130,7	232,9	(104,4)	2,3

### Passifs latents

Le Groupe a un dossier en suspend qui peut être qualifié de passif latent ou actif latent, selon la définition de l'IFRS.

Le 20 février 2015, BASF Corp et University of Chicago Argonne National ont introduit deux plaintes contre Umicore : La première auprès de la United States International Trade Commission (ITC) et l'autre, entretemps suspendue, auprès de la cour du district fédéral à Wilmington, Delaware. La plainte auprès de l'ITC concerne une prétendue violation de deux brevets américains portant sur certains matériaux cathodiques pour batteries. L'ITC a conclu qu'Umicore n'a pas directement violé les brevets et a prononcé un ordre d'exclusion limitée des produits incriminés le 16 décembre 2016. Cet ordre d'exclusion limitée est automatiquement soumis à la révision par le United States Trade Representative. Son résultat devrait être connu pour la mi-février 2017 et en cas de confirmation, la décision pourrait faire l'objet d'un appel auprès de la United States Court of Appeals for the Federal Circuit.

## Activités non-continuées

### Compte de résultats résumé des activités non-continuées

(en millions €)	2015	2016
Produits d'exploitation	748,4	661,3
Charges d'exploitation	(729,2)	(698,0)
Produits / pertes des investissements financiers	-	1,2
<b>Résultat d'exploitation</b>	19,3	(35,4)
Coûts financiers nets	(1,9)	(3,0)
Résultat des sociétés mises en équivalence	0,3	1,3
<b>Résultat avant impôts</b>	17,7	(37,2)
Impôts sur le résultat	(1,3)	(13,1)
Résultat de l'exercice	16,4	(50,3)
(en € / action)		
Bénéfice par action, de base, des activités non-continuées	0,15	(0,46)
Bénéfice par action, dilué, des activités non-continuées	0,15	(0,46)

### Actifs et passifs des activités non-continuées

(en millions €)	31/12/2015	31/12/2016
<b>Actifs long terme</b>	163,6	90,3
Immobilisations corporelles	116,5	62,1
Participations mises en équivalence	22,9	16,0
Autres actifs long terme	24,2	12,2
<b>Actifs court terme</b>	256,0	163,1
Stocks	124,9	92,5
Créances commerciales et autres créances	91,5	23,9
Liquidités et quasi-liquidités	37,9	45,3
Autres actifs court terme	1,7	1,4
<b>Total de l'actif</b>	419,6	253,5
<b>Passifs long terme</b>	44,1	39,8
Provisions pour avantages sociaux	36,6	36,9
Dettes financières	0,8	0,5
Autres passifs long terme	6,7	2,4
<b>Passifs court terme</b>	185,1	105,1
Dettes financières	22,7	0,4
Dettes commerciales et autres dettes	157,6	103,5
Autres passifs court terme	4,7	1,3
<b>Total passif</b>	229,2	144,9



## Tableau de financement résumé des activités non-continué

(en millions €)

	2015	2016
Variation de la trésorerie d'exploitation nette	108,8	(63,4)
Variation de la trésorerie d'investissement	(26,0)	28,9
Variation de la trésorerie de financement	15,2	(22,6)
Impact des variations de change	(0,6)	(3,0)
Variation de la trésorerie nette	97,3	(60,0)
Situation nette de trésorerie à l'ouverture des activités non-continué	(23,1)	37,9
Impact du financement pour les sociétés non-continué	(36,4)	67,5
Situation nette de trésorerie à la clôture des activités non-continué	37,9	45,3

### Note concernant les informations prévisionnelles

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur les plans, les objectifs, les attentes et les intentions d'Umicore. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations peuvent comporter des risques connus ou inconnus et être sujettes à des incertitudes importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont en dehors du contrôle d'Umicore. Au cas où certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou au cas où des hypothèses retenues s'avéreraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Umicore et toute autre personne décline toute responsabilité quant à l'exactitude des informations prévisionnelles fournies.

### Glossaire

Un glossaire reprenant les termes financiers et techniques est disponible sur :

<http://www.umicore.com/fr/investisseurs/elements-financiers/glossaire/>

## Pour tout complément d'information

### Investor Relations

Evelien Goovaerts	+32 2 227 78 38	evelien.goovaerts@umicore.com
Eva Behaeghe	+32 2 227 70 68	eva.behaeghe@umicore.com

### Media Relations

Tim Weekes	+32 2 227 73 98	tim.weekes@umicore.com
------------	-----------------	------------------------

## Calendrier financier

24 mars 2017	Publication du rapport annuel 2016
25 avril 2017	Revue du 1 <sup>er</sup> trimestre 2017
25 avril 2017	Assemblée générale ordinaire
27 avril 2017	Ex-date (dividende)
28 avril 2017	Record date (dividende)
2 mai 2017	Mise en paiement du dividende
31 juillet 2017	Résultats semestriels 2017
24 octobre 2017	Revue du 3 <sup>ème</sup> trimestre 2017
9 février 2018	Résultats annuels 2017

## Profil d'Umicore

Umicore est un groupe mondial spécialisé dans la technologie des matériaux et le recyclage. Le Groupe se concentre sur des domaines où son expertise en science des matériaux, chimie et métallurgie fait la différence. Ses activités s'articulent autour de trois business groups : Catalysis, Energy & Surface Technologies et Recycling. Chaque business group est divisé en plusieurs business units offrant des matériaux et des solutions à la pointe de nouveaux développements technologiques. Ils sont essentiels à la vie de tous les jours.

Umicore tire la majorité de ses revenus et consacre la plupart de ses efforts en R&D aux technologies propres telles que les catalyseurs pour le contrôle des émissions, les matériaux pour batteries rechargeables et le recyclage. L'objectif principal d'Umicore de créer de la valeur durable se base sur l'ambition de développer, de produire et de recycler des matériaux de façon à remplir sa mission : materials for a better life.

Le Groupe Umicore déploie des activités industrielles sur tous les continents et dessert une clientèle mondiale. Il a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de € 11,1 milliards d'euros (revenus de € 2,7 milliards hors métaux) et emploie actuellement quelque 9.900 personnes.

---

Un conference call et un webcast audio auront lieu aujourd'hui à 09:30 CET à Bruxelles. Plus d'informations sur: <http://www.umicore.com/fr/investisseurs/calendrier-financier/fyr2016fr/>

---