

# RESULTATS ANNUELS 2021

## UMICORE ANNONCE DES RÉSULTATS ET FLUX DE TRÉSORERIE RECORDS

***Croissance substantielle des revenus et des bénéfices grâce à de solides performances opérationnelles sous-jacentes dans tous les business groups, stimulée par une conjoncture de prix des métaux précieux exceptionnelle.***

Umicore a enregistré des revenus et bénéfices record en 2021 malgré les perturbations importantes dans la production automobile au second semestre de l'année en raison de la pénurie de semi-conducteurs. Ce résultat exceptionnel reflète une efficacité opérationnelle élevée de Catalysis qui a surpassé largement le marché automobile mondial, une forte reprise de la demande sur les principaux marchés finaux et des volumes de vente de matériaux cathodiques nettement plus élevés chez Energy & Surface Technologies, ainsi qu'une solide performance opérationnelle et un mix de matières entrant optimisé chez Recycling. L'environnement exceptionnel des prix des métaux précieux a engendré un effet favorable supplémentaire à cette forte croissance sous-jacente et à cette performance opérationnelle, contribuant à hauteur d'environ € 270 millions d'EBIT ajusté par rapport à 2020.

Les revenus pour l'exercice complet ont augmenté de 22 % à € 4,0 milliards et l'EBIT ajusté a augmenté de 81 % pour atteindre € 971 millions. L'EBIT ajusté a augmenté de 30% pour atteindre € 700 millions si on ne tient pas compte de l'impact du prix des métaux précieux s'élevant approximativement à € 270 millions. Le résultat net ajusté du Groupe et le bénéfice par action ajusté ont plus que doublé pour atteindre respectivement € 667 millions et € 2,77 par action. La conversion en espèces a atteint des niveaux record, l'EBITDA ajusté ayant augmenté de 56 % pour atteindre € 1,251 millions, le fonds de roulement net ayant diminué de € 167 millions et les Investissements s'étant stabilisés à € 389 millions. La dette financière nette a été réduite de € 454 millions pour atteindre € 960 millions, soit 0,77 fois l'EBITDA ajusté sur les 12 derniers mois. Umicore a signé récemment son prêt durable inaugural.

Un dividende annuel brut de € 0,80 par action, dont € 0,25 a déjà été versé en août 2021, sera proposé lors de l'Assemblée générale ordinaire d'avril.



Les revenus de Catalysis ont atteint des niveaux record avec une forte croissance à travers toutes les business units, Automotive Catalysts dépassant la performance du marché automobile mondial. Cela a été possible grâce aux gains de parts de marché et à un mix de plateformes favorable sur les marchés chinois et européen des véhicules légers à essence, à une demande élevée de catalyseurs diesel China V pour poids lourds au cours du premier semestre ainsi qu' à des volumes de vente sensiblement plus élevés de catalyseurs pour piles à combustible. Cette solide performance opérationnelle a été soutenue par des améliorations d'efficacité et les prix élevés des platinoïdes et a permis d'atteindre un EBIT ajusté record de € 326 millions.



Les revenus et bénéfices d'Energy & Surface Technologies ont augmenté, reflétant des volumes de vente sensiblement plus élevés de matériaux cathodiques pour véhicules électriques chez Rechargeable Battery Materials et une contribution exceptionnellement forte des business units Cobalt & Specialty Materials et Metal Deposition Solutions dans une moindre mesure. L'EBIT ajusté a augmenté pour atteindre € 139 millions, malgré l'augmentation des coûts fixes liés aux extensions récentes et des dépenses de R&D dans les matériaux pour batteries.



Recycling a enregistré des revenus et bénéfices record, nettement supérieurs aux précédents niveaux record de 2020, favorisés par une solide performance opérationnelle dans les différentes business units, une forte contribution des activités de trading et un environnement exceptionnel des prix des métaux précieux.

## Prévisions

Umicore s'attend à nouveau à une solide performance sous-jacente en 2022 à travers toutes les business units, malgré l'inflation, à condition que les développements géopolitiques, la pandémie ou les contraintes liées à la chaîne d'approvisionnement n'engendrent pas d'importantes perturbations supplémentaires à l'économie ou aux opérations d'Umicore. En supposant que les prix actuels des métaux se maintiennent toute l'année, les bénéfices, en ce compris l'effet lié à la couverture stratégique, incluraient une hausse importante du prix des métaux précieux par rapport à 2020, bien qu'en dessous de la hausse de 270 millions en 2021.

**Catalysis** devrait continuer à bénéficier de sa solide position sur le marché des applications de catalyseurs essence en Europe et en Chine ainsi que la montée en puissance de ses activités de piles à combustible, malgré le manque de visibilité sur la demande automobile suite à la pénurie de semi-conducteurs. L'EBIT ajusté devrait être légèrement inférieur aux niveaux record de 2021 en raison de l'absence d'effets favorables dont ont bénéficié les activités au premier semestre de l'année dernière, entre autres l'impact de China V et le pic des prix des platinoïdes.

Chez **Energy & Surface Technologies**, Umicore s'attend à une croissance des ventes et des bénéfices en Rechargeable Battery Materials par rapport à 2021. En supposant que les business units Cobalt & Specialty Materials et Metal Deposition Solutions ne réitéreront pas la performance exceptionnelle de 2021, l'EBIT ajusté d'Energy & Surface Technologies devrait être légèrement en hausse en 2022 par rapport à 2021.

Le business group **Recycling** devrait continuer à bénéficier d'un mix d'approvisionnement favorable ainsi que de volumes importants dans Precious Metals Refining. Les prix des métaux précieux se situent actuellement bien en dessous des niveaux obtenus en 2021. Cependant, en supposant que les prix actuels des métaux se maintiennent toute l'année, le business group devrait réaliser une solide performance à nouveau en 2022, bien qu'en deçà du niveau record atteint en 2021.

## CHIFFRES CLES

Revenus de € 4,0 milliards (+22%)

EBITDA ajusté de € 1.251 millions (+56%)

EBIT ajusté de € 971 millions (+81%)

Ajustements à l'EBIT de - € 75 millions

Rendement des capitaux engagés (ROCE) de 22,2% (comparé à 12,1% en 2020)

Bénéfice net ajusté (part du Groupe) de € 667 millions et bénéfice par action ajusté de € 2,77 (+107%)

Flux de trésorerie opérationnel de € 1.405 millions (vs € 603 millions en 2020); flux de trésorerie opérationnel disponible de € 989 millions (vs € 167 millions en 2020)

Les dépenses d'investissement s'élèvent à € 389 millions (vs € 403 millions en 2020)

Dette nette de € 960 millions, en baisse par rapport à € 1.414 millions à fin 2020. Cela correspond à un rapport dette nette/EBITDA ajusté des douze derniers mois de 0,77x.

Proposition d'un dividende brut annuel de € 0,80 dont € 0,25 a déjà été versé en août 2021.

*Note : Toutes les références aux revenus dans ce document se réfèrent aux revenus hors métaux (tous les éléments de revenus moins valeur des métaux achetés).*



## Réflexions de Mathias Miedreich, après 4 mois à la tête d'Umicore

« Umicore a un objectif solidement ancré et des antécédents de transformation continue réussie. Les équipes d'Umicore du monde entier, avec leur réservoir de talents robustes et diversifiés ainsi que leurs niveaux élevés d'expertise, s'engagent à contribuer à un avenir plus durable. Dans nos choix stratégiques, nous répondons aux tendances mondiales fondamentales telles que la transition vers une mobilité plus propre et une économie circulaire.

La complémentarité de nos activités s'est révélée être un véritable avantage concurrentiel. Chez Energy & Surface Technologies et Catalysis, nous servons le marché automobile en permettant l'électrification à grande échelle en proposant des technologies de pointe pour les moteurs à combustion propre. Grâce à nos activités de recyclage, nous fermons la boucle de nos matériaux et celle de nos clients et proposons une approche durable et circulaire unique qui sera de plus en plus importante dans un contexte de pénurie de matières premières.

Nous avons déjà réalisé des progrès significatifs dans la préparation d'Umicore pour le prochain chapitre de son historique de croissance et nous renforçons davantage nos positions de leadership concurrentiel dans les différentes chaînes de valeur. Dans le même temps, nous développons les orientations stratégiques d'Umicore à l'horizon 2030 et je me réjouis de partager nos ambitions lors de notre Journée Capital Markets qui aura lieu le 22 juin. »

## Élaboration de la stratégie d'avenir d'Umicore et « Capital Markets Day » le 22 juin

Umicore présente sa feuille de route stratégique visant à renforcer davantage ses positions de leader dans le domaine des matériaux de mobilité propre et du recyclage, ainsi que son approche pionnière en matière de durabilité, dans le but de créer une valeur supérieure pour ses parties prenantes et de contribuer à un avenir plus durable pour tous.

Lors de sa Journée Capital Markets, le Conseil de direction d'Umicore expliquera :

- Son point de vue sur les perspectives de croissance sur ses marchés clés et en particulier sur les transitions attendues en termes de propulsion dans l'industrie automobile et du transport ;
- Son ambition et ses capacités à saisir pleinement la croissance exponentielle prévue de la demande pour Rechargeable Battery Materials destinée à alimenter les VE, tout en dégageant des revenus durables ;
- Le potentiel de création de valeur, au cours de la prochaine décennie, de ses activités d'Automotive Catalysts dans un contexte de baisse des volumes de moteurs à combustion interne ;
- La résilience et la forte performance sous-jacente de ses activités, y compris celles de Precious Metals Refining, dans un contexte de prix des métaux moins favorables ;
- Son ambition et son plan visant à saisir la croissance de la prochaine vague de marchés axés sur la durabilité, tels que les catalyseurs pour piles à combustible et le recyclage des batteries ;
- Les initiatives du Groupe visant à renforcer sa position de leader industriel en matière de durabilité, de technologie et d'excellence opérationnelle ;
- Le statut de l'ambitieuse feuille de route « Let's go for Zero ».

### Investors relations

<https://www.umicore.com/en/investors/>

### Webcast pour les analystes, les investisseurs et les médias

<https://www.umicore.com/en/investors/info/full-year-results-2021-webcast/>

[www.umicore.com](http://www.umicore.com)



| <b>Chiffres clés</b><br>(en millions €)                         | <b>S2<br/>2020</b> | <b>S2<br/>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> |
|---|--------------------|--------------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires  | 10.743             | 11.376             | 20.710      | 24.054      |
| Revenus (hors métal)  | 1.675              | 1.814              | 3.239       | 3.963       |
| EBITDA ajusté   | 429                | 489                | 804         | 1.251       |
| EBIT ajusté   | 293                | 346                | 536         | 971         |
| dont sociétés associées   | 5                  | 10                 | 8           | 21          |
| Ajustements EBIT  | (165)              | (36)               | (237)       | (75)        |
| EBIT total  | 129                | 310                | 299         | 896         |
| Marge EBIT ajustée  | 17,2%              | 18,5%              | 16,3%       | 24,0%       |
| Taux d'imposition ajusté  | 24,2%              | 19,5%              | 24,2%       | 23,1%       |
| Résultat net ajusté, part du Groupe                             | 174                | 240                | 322         | 667         |
| Résultat net, part du Groupe                                    | 40                 | 219                | 131         | 619         |
| Frais de recherche & développement                              | 116                | 127                | 223         | 245         |
| Investissements   | 251                | 223                | 403         | 389         |
| Cash-flow net avant financement                                 | 10                 | 198                | 99          | 787         |
| Total des actifs, fin de période                                | 8.341              | 9.045              | 8.341       | 9.045       |
| Capitaux propres, part du Groupe, fin de période                | 2.557              | 3.113              | 2.557       | 3.113       |
| Dettes financières nettes consolidées, fin de période           | 1.414              | 960                | 1.414       | 960         |
| Ratio d'endettement, fin de période                             | 35,0%              | 23,3%              | 35,0%       | 23,3%       |
| Dette nette / EBITDA ajusté sur les 12 derniers mois            | 1,76x              | 0,77x              | 1,76x       | 0,77x       |
| Capitaux engagés, fin de période                                | 4.457              | 4.377              | 4.457       | 4.377       |
| Capitaux engagés, moyenne                                       | 4.455              | 4.364              | 4.451       | 4.384       |
| Rendement des capitaux engagés (ROCE)                           | 13,2%              | 15,9%              | 12,1%       | 22,2%       |
| Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées) | 10.859             | 11.050             | 10.859      | 11.050      |
| Effectifs, fin de période (entreprises associées)               | 2.460              | 2.589              | 2.460       | 2.589       |
| Taux de fréquence des accidents de travail                      | 3,63               | 3,95               | 2,52        | 3,70        |
| Taux de gravité des accidents de travail                        | 0,85               | 0,12               | 0,47        | 0,12        |

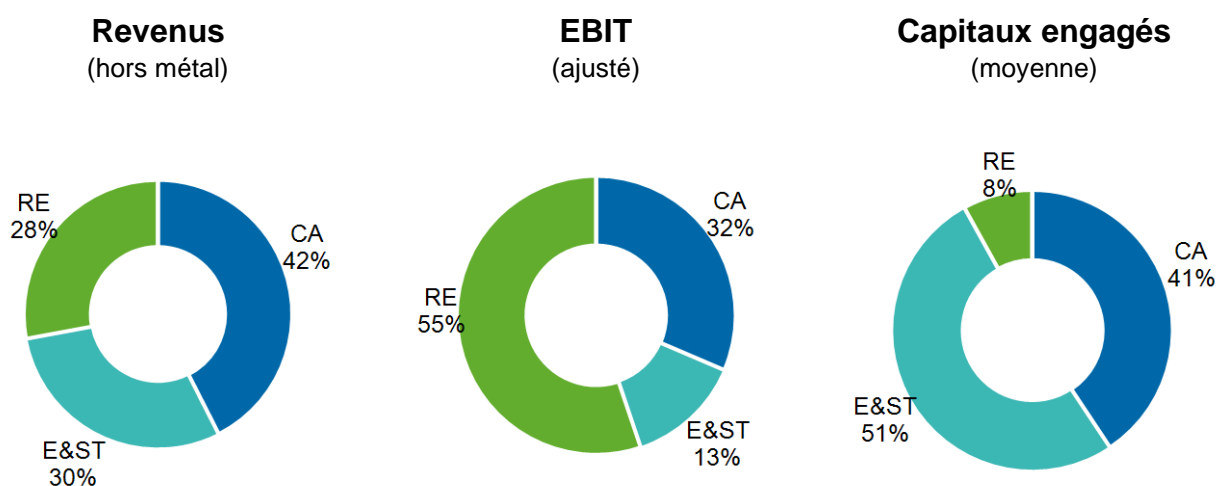
## Chiffres clés par action

(en € / action)

|  | S2<br>2020  | S2<br>2021  | 2020        | 2021        |
|--|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Nombre total d'actions émises, fin de période    | 246.400.000 | 246.400.000 | 246.400.000 | 246.400.000 |
| dont actions en circulation                      | 240.666.315 | 241.199.005 | 240.666.315 | 241.199.005 |
| dont actions propres                             | 5.733.685   | 5.200.995   | 5.733.685   | 5.200.995   |
| Nombre moyen d'actions en circulation            |             |             |             |             |
| de base  | 240.611.676 | 241.050.476 | 240.589.550 | 240.868.119 |
| dilué  | 241.795.201 | 242.162.530 | 241.773.075 | 241.980.163 |
| Bénéfice par action de base ajusté               | 0,72        | 0,99        | 1,34        | 2,77        |
| Bénéfice par action de base                      | 0,16        | 0,91        | 0,54        | 2,57        |
| Bénéfice par action dilué                        | 0,16        | 0,90        | 0,54        | 2,56        |
| Dividende versé*                                 | 0,25        | 0,25        | 0,25        | 0,75        |
| Cash-flow net avant financement, de base         | 0,04        | 0,82        | 0,41        | 3,27        |
| Total des actifs, fin de période                 | 34,66       | 37,50       | 34,66       | 37,50       |
| Capitaux propres, part du Groupe, fin de période | 10,63       | 12,91       | 10,63       | 12,91       |

\* Le 30 avril 2020, l'assemblée Générale des actionnaires a approuvé la réduction du dividende pour 2019 à € 0,375 par action, ce qui correspond au montant de l'acompte sur dividende pour 2019 qui avait déjà été payé au second semestre 2019. En conséquence, il n'y a pas eu de paiement de dividende au premier semestre 2020. Le Conseil de Surveillance a proposé un dividende brut annuel de € 0.75 par action pour l'année 2020, lors de l'Assemblée générale ordinaire du 29 avril 2021. En tenant compte de l'acompte sur dividende de € 0.25 par action versé le 25 août 2020, un montant brut de € 0.50 a été versé le 5 mai 2021, après approbation par les actionnaires. Compte tenu de l'acompte sur dividende de € 0,25 par action versé le 24 août 2021 et sous réserve de l'approbation des actionnaires, un montant brut de € 0,55 par action sera versé le 4 mai 2022.

## Répartition par segment



CA = Catalysis, E&ST = Energy & Surface Technologies, RE = Recycling  
Corporate non inclus

## Solide amélioration de la performance opérationnelle des activités et impacts importants des prix des métaux précieux

La solide performance opérationnelle a contribué à une croissance d'environ € 160 millions de l'EBIT ajusté d'une année à l'autre. Cela représente environ une croissance de 30% par rapport à l'EBIT ajusté de € 536 millions en 2020 et reflète une hausse importante et durable de la performance, l'EBIT ajusté augmentant plus que proportionnellement que les revenus sous-jacents, améliorant par conséquent la marge d'EBIT.

En outre, on estime que l'effet prix d'une année à l'autre de l'environnement exceptionnel des prix des métaux précieux sur l'EBIT ajusté 2021 d'Umicore s'élève à environ € 270 millions, en ce compris l'effet des couvertures stratégiques et l'effet prix sur des volumes plus élevés. Plus de 75% de cet effet favorable a été constaté chez Recycling et est liée à la hausse du prix du rhodium.

Les prix des platinoïdes, en particulier le rhodium et le palladium, ont considérablement augmenté depuis 2019, reflétant un marché plus restreint, tirés par une demande croissante de l'industrie automobile en raison de normes d'émission plus strictes. Ces deux métaux ont atteint leur prix record historique au premier semestre 2021, suivi d'une correction des prix au second semestre 2021 en raison de l'impact de la pénurie de semi-conducteurs sur la production automobile mondiale, qui a à son tour impacté la demande de platinoïdes pour catalyseurs automobiles. Bien que l'année se soit achevée sous les niveaux de prix du début de 2021, les prix moyens de ces métaux pour l'ensemble de l'année 2021 sont restés nettement supérieurs au niveau de prix moyen de 2020. Les prix d'autres métaux précieux tels que l'or et l'argent se négociaient également à des prix bien supérieurs aux moyennes historiques en 2021.

Grâce aux importantes couvertures stratégiques existantes, Umicore a été moins exposée à la fluctuation des prix de l'or et du palladium. L'entreprise a toutefois été totalement exposée à la fluctuation du prix du rhodium. Pour de plus amples détails concernant les couvertures stratégiques actuelles, nous vous renvoyons à la section du rapport financier.

## Catalysis

| <b>Chiffres clés Catalysis</b><br>(en millions €)               | <b>S2<br/>2020</b> | <b>S2<br/>2021</b> | <b>2020</b> | <b>2021</b> |
|---|--------------------|--------------------|-------------|-------------|
| Chiffre d'affaires total  | 3.529              | 3.868              | 5.917       | 8.155       |
| Revenus totaux (hors métal)                                     | 794                | 780                | 1.364       | 1.687       |
| EBITDA ajusté   | 173                | 160                | 234         | 402         |
| EBIT ajusté   | 132                | 122                | 154         | 326         |
| EBIT total  | 130                | 103                | 96          | 308         |
| Marge EBIT ajustée  | 16,7%              | 15,7%              | 11,3%       | 19,3%       |
| Frais de recherche & développement                              | 67                 | 69                 | 139         | 142         |
| Investissements   | 31                 | 45                 | 64          | 70          |
| Capitaux engagés, fin de période                                | 1.727              | 1.551              | 1.727       | 1.551       |
| Capitaux engagés, moyenne                                       | 1.644              | 1.699              | 1.596       | 1.743       |
| Rendement des capitaux engagés (ROCE)                           | 16,1%              | 14,4%              | 9,6%        | 18,7%       |
| Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées) | 3.073              | 3.007              | 3.073       | 3.007       |

### Bilan des performances 2021

Le business group **Catalysis** a réalisé des performances record en 2021, affichant une augmentation des **revenus** de 24% pour atteindre € 1.687 millions avec une forte croissance à travers toutes les business units. Automotive Catalysts dépassant la performance du marché automobile mondial, qui a été sévèrement affecté par la pénurie de semi-conducteurs et qui a diminué de 1,7 % d'une année à l'autre pour les véhicules dotés de moteurs à combustion interne ("ICE"), y compris les véhicules électriques hybrides et plug-in électriques hybrides. Cette performance exceptionnelle est principalement due à de nouveaux gains de parts de marché et à un mix de plateformes favorable dans les applications essence pour véhicules légers en Europe et en Chine, ainsi qu'à une forte demande en technologies de catalyseurs diesel China V pour poids lourds au premier semestre 2021 - avant l'adoption de China VI dans tout le pays. Le business group a également bénéficié d'une augmentation substantielle des volumes de vente dans l'activité des **Fuel Cell Catalysts**, reflétant une extension positive de son portefeuille de clients en Chine, ainsi que de revenus plus élevés dans la business unit **Precious Metals Chemistry**.

**L'EBIT ajusté et l'EBITDA ajusté**, qui s'élevaient respectivement à € 326 millions et € 402 millions, ont également atteint des niveaux record, reflétant un important effet de levier opérationnel résultant de la combinaison de revenus substantiellement plus élevés et de réductions de coûts structurels résultant des efforts consentis sur les capacités de productions ainsi que d'une gestion stricte des coûts de fabrication et des frais généraux et administratifs. L'environnement favorable des prix des platinoïdes a permis une augmentation supplémentaire des bénéfices. Cette surperformance fut particulièrement visible au cours du premier semestre de l'année, lorsque la libération de la demande insatisfaite, la productivité élevée des usines, la forte demande pour les technologies diesel pour poids lourds China V et les prix record des platinoïdes ont convergé dans des marges maximales. Au second semestre, les marges se sont normalisées bien au-delà des niveaux historiques, en raison de la baisse des volumes due à la pénurie de semi-conducteurs, à l'inflation des coûts vers la fin de l'année et à la baisse des prix des platinoïdes.

## Prévisions 2022

La visibilité sur la demande automobile reste actuellement limitée suite aux perturbations engendrées par la pénurie globale de semi-conducteurs, perturbations qui devraient continuer d'entraver la production automobile une bonne partie de 2022. Malgré ce manque de visibilité, Catalysis devrait continuer à bénéficier de sa solide position sur le marché des applications de catalyseurs essence en Europe et en Chine ainsi que la montée en puissance de ses activités de piles à combustible. L'EBIT ajusté devrait être légèrement inférieur aux niveaux record de 2021 en raison de coûts supérieurs et de l'absence des effets favorables dont ont bénéficié les opérations au premier semestre de l'année dernière, entre autres les effets China V et le pic des prix des platinoïdes.

## Rapport d'activité 2021

L'année 2021 fut une nouvelle année complexe pour l'industrie automobile, après une année 2020 déjà difficile lors de laquelle la production automobile mondiale a été profondément impactée par la pandémie de COVID-19. Si le début de l'année 2021 a montré des signes prometteurs de reprise de l'industrie automobile, avec une augmentation de 27 % d'une année à l'autre au premier semestre 2021, la production automobile s'est effondrée au second semestre en raison d'une grave pénurie d'approvisionnement en semi-conducteurs, qui a poussé les constructeurs automobiles à réduire la production, voire à mettre complètement à l'arrêt les chaînes de montage. En raison de cette chute au second semestre, la production automobile ICE mondiale pour l'ensemble de l'année 2021 a diminué de 1,7 %.

Dans ce contexte difficile, la business unit **Automotive Catalysts** d'Umicore a enregistré des résultats record, surpassant largement le marché automobile ICE mondial, tant en volume qu'en revenus (18,5% d'une année à l'autre). La croissance des revenus, bien que davantage modérée au premier semestre en raison du contexte de marché spécifique, a reflété un mix de plateformes favorable et des gains de parts de marché dans les technologies essence pour véhicules légers, notamment en Europe et en Chine, ainsi qu'une forte demande de catalyseurs d'Umicore conformes à la norme China V pour les applications diesel pour poids lourds. L'augmentation de l'EBIT ajusté fut encore plus prononcée, soutenue par des économies résultant des ajustements du périmètre des activités mis en œuvre précédemment et des initiatives d'excellence opérationnelle dans la fabrication et les frais généraux et administratifs. Les extensions de la capacité de production de catalyseurs pour véhicules légers et poids lourds d'Umicore en Chine ont été mises en service avec succès et le démarrage de la production est prévu au T1 2022.

### Véhicules légers

Le segment des véhicules légers représente 81% des revenus d'Automotive Catalysts en 2021, dont 78% pour les technologies à essence.

Le marché automobile ICE chinois, qui représente 28% du total des volumes de catalyseurs pour véhicules légers d'Umicore, a diminué de 5,4 % sur l'année, reflétant un impact significatif de la pénurie d'approvisionnement en semi-conducteurs au second semestre. Bien que les volumes de vente d'Umicore n'aient pas été épargnés par cette tendance à la baisse au second semestre, l'entreprise a dépassé la performance du marché chinois sur l'ensemble de l'année, tant en termes de volumes que de revenus (+13,2%), grâce à son exposition favorable aux clients et aux plateformes.

En Europe, qui représente 30% du total des volumes de catalyseurs pour véhicules légers d'Umicore, l'entreprise a largement dépassé la production automobile ICE, qui a diminué de -5,9 % sur l'année, tant en termes de revenus que de volumes (+16%). Cette performance est due à de nouveaux gains de parts de marché dans le segment de l'essence et confirme la solide position d'Umicore dans les technologies de catalyseurs essence.

Umicore a également surpassé les marchés automobiles d'Amérique du Nord et d'Amérique du Sud, qui ensemble représentent 25% du total des volumes de catalyseurs pour véhicules légers d'Umicore, grâce à un mix de plateformes favorable dans ces deux régions.

En Asie, Umicore a bénéficié en particulier de la montée en puissance de nouvelles plateformes en Inde, au Japon et en Corée et a surpassé le marché automobile, tant en termes de volumes que de revenus.



## Poids lourds diesel

Le segment des poids lourds diesel représente 19% des revenus de la business unit en 2021.

L'activité de catalyseurs diesel pour poids lourds d'Umicore a enregistré une croissance régulière l'année dernière et la business unit s'est assurée une position forte sur les marchés chinois et européens des poids lourds diesel, chaque région représentant respectivement 58% et 30% des volumes de vente d'Umicore pour les poids lourds. En Europe, les revenus d'Umicore (+31,9%) ont largement dépassé la performance du marché (+15,2%), reflétant la montée en puissance des nouvelles plateformes. En Chine, Umicore a notamment bénéficié d'une forte demande de ses technologies de catalyseurs China V au cours du premier semestre, avant la mise en œuvre nationale des normes d'émission China VI. Les revenus d'Umicore (+33,6%) ont dès lors surpassé de manière importante le marché chinois des poids lourds diesel (-17%).

Les contraintes de la chaîne d'approvisionnement dues à la pénurie de semi-conducteurs ont également affecté le marché des poids lourds diesel au cours du second semestre, en particulier en Europe. En Chine, son impact a été un peu moins important étant donné la baisse significative de production de poids lourds diesel dans la région après la forte demande pour China V au premier semestre.

Le transfert de l'activité de catalyseurs diesel pour poids lourds d'Umicore à Frederikssund, au Danemark, vers l'usine à haute efficacité en extension de Tianjin, en Chine, annoncé plus tôt cette année, est terminé. Cet ajustement de périmètre des activités de production permettra à Umicore de tirer profit des économies d'échelle dans son usine ultramoderne de Tianjin et contribuera à réduire les coûts fixes de l'activité diesel pour poids lourds à l'avenir.

Les revenus de **Precious Metals Chemistry** ont bien progressé d'une année à l'autre, poussés par un pic de la demande de catalyseurs homogènes de la part du secteur des équipements pharmaceutiques de pointe et des industries de chimie fine, suite à la forte reprise post-COVID-19. Après le sévère ralentissement de l'industrie automobile en 2020, la demande en produits chimiques inorganiques a également bénéficié d'une solide reprise en début d'année, tandis que l'impact de la pénurie mondiale de semi-conducteurs sur la production automobile a freiné les volumes du second semestre.

Les revenus de **Fuel Cell & Stationary Catalysts** ont également fortement augmenté par rapport à 2020, grâce à la forte croissance de l'activité de catalyseurs pour piles à combustible alors que les revenus des catalyseurs stationnaires étaient stables. En 2021, les volumes des catalyseurs pour piles à combustible à membrane électrolytique polymère (PEM) utilisés dans les moyens de transport à hydrogène ont presque doublé par rapport à 2020, positionnant Umicore à 40% de parts de marché global dans le segment de la mobilité. Ceci résulte de la forte demande de la part des clients existants en Corée et en Chine et des gains de parts de marché en Chine, où Umicore a signé des contrats avec plusieurs nouveaux clients tout au long de l'année. Ce développement favorable génère une contribution croissante du segment Fuel Cell Catalysts sur les bénéfices du business group. Dans le domaine des catalyseurs stationnaires, la demande des marchés finaux de l'électricité, du raffinage et des produits chimiques dépend, par nature, de projets et a subi en 2021 les répercussions des reports de projets dans le contexte de la pandémie de COVID-19. Les derniers mois de l'année ont montré les premiers signes de reprise, avec des carnets de commandes se remplissant progressivement.

## Energy & Surface Technologies

### Chiffres clés Energy & Surface Technologies

| (en millions €)   | S2<br>2020 | S2<br>2021 | 2020  | 2021  |
|---|------------|------------|-------|-------|
| Chiffre d'affaires total  | 1.351      | 1.825      | 2.811 | 3.534 |
| Revenus totaux (hors métal)                                     | 488        | 580        | 1.045 | 1.174 |
| EBITDA ajusté   | 76         | 125        | 186   | 262   |
| EBIT ajusté   | 21         | 61         | 75    | 139   |
| dont sociétés associées   | 3          | 4          | 5     | 8     |
| EBIT total  | (79)       | 62         | (36)  | 141   |
| Marge EBIT ajustée  | 3,8%       | 10,0%      | 6,7%  | 11,2% |
| Frais de recherche & développement                              | 35         | 37         | 58    | 64    |
| Investissements   | 170        | 114        | 252   | 219   |
| Capitaux engagés, fin de période                                | 2.133      | 2.275      | 2.133 | 2.275 |
| Capitaux engagés, moyenne                                       | 2.161      | 2.233      | 2.209 | 2.198 |
| Rendement des capitaux engagés (ROCE)                           | 2,0%       | 5,5%       | 3,4%  | 6,3%  |
| Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées) | 3.761      | 3.836      | 3.761 | 3.836 |
| Effectifs, fin de période (entreprises associées)               | 727        | 792        | 727   | 792   |

### Bilan des performances 2021

Les **revenus** de Energy & Surface Technologies se sont élevés à € 1.174 millions en 2021, soit 12% de plus que l'année précédente, toutes les business units ayant contribué à cette croissance. Chez **Rechargeable Battery Materials**, les ventes de matériaux cathodiques pour véhicules électriques (VE) ont bien progressé en 2021, en particulier au premier semestre, grâce à une demande accrue de matériaux cathodiques NMC d'Umicore pour le marché européen des VE. Les revenus de **Cobalt & Specialty Materials** et de **Metals Deposition Solutions** ont augmenté de manière substantielle, stimulés par une forte reprise post-COVID-19 de la demande sur les principaux marchés finaux, ainsi que par un environnement favorable du prix des métaux. Les revenus d'**Electro-Optic Materials** ont bénéficié d'une reprise de la demande et de l'acquisition de nouveaux clients.

L'**EBIT ajusté** et l'**EBITDA ajusté** d'Energy & Surface Technologies ont augmenté de 85% et 41 % respectivement, atteignant respectivement € 139 millions et € 262 millions. Cette augmentation significative des bénéfices fut principalement due à une contribution exceptionnellement forte de la business unit **Cobalt & Specialty Materials**.

## Prévisions 2022

Comme annoncé en décembre, Umicore prévoit de continuer à augmenter ses volumes de ventes de matériaux cathodiques pour véhicules électriques en 2022, bien qu'en dessous de la croissance anticipée du marché mondial. Grâce à son portefeuille de clients actuel, Umicore est exposée à des plateformes à teneur moyenne en nickel qui sont remplacées, beaucoup plus rapidement que prévu initialement, par des plateformes à haute teneur en nickel. En conséquence, les clients réduisent les projections de la demande pour les applications de matériaux cathodiques à nickel moyen. Umicore diversifie activement son exposition aux clients et aux plateformes et est actuellement en phase de qualification avancée avec sa technologie de matériau de cathode à haute teneur en nickel auprès de divers clients de cellules et de voitures. Une fois la qualification réussie, la production de ces applications devrait atteindre des volumes significatifs au cours du second semestre 2023. La base de revenus plus large et plus diversifiée qui en résulte devrait mieux absorber les futures fluctuations de la demande des plates-formes individuelles.

Umicore s'attend à une croissance des ventes et des bénéfices de Rechargeable Battery Materials par rapport à 2021. En supposant que les business units Cobalt & Specialty Materials et Metal Deposition Solutions ne répéteront pas la performance extraordinaire de 2021, l'EBIT ajusté d'Energy & Surface Technologies devrait afficher une légère hausse en 2022 par rapport à 2021.

## Rapport d'activité 2021

Les revenus de **Rechargeable Battery Materials** ont augmenté d'une année à l'autre, reflétant les volumes de ventes plus élevés de matériaux cathodiques NMC pour véhicules électriques. Cette augmentation est principalement due à la forte demande du marché européen, particulièrement durant le premier semestre de l'année, alors qu'en Chine, les volumes NMC d'Umicore ont reflété un mix clients et plateformes défavorable. Les livraisons de matériaux cathodiques NMC utilisés dans le stockage d'énergie ont bénéficié d'une reprise de la demande en Corée, tandis que les volumes de ventes de matériaux cathodiques LCO à haute intensité énergétique utilisés dans les équipements électroniques portables étaient inférieurs au niveau de l'année précédente.

Malgré l'impact négatif de la pénurie de semi-conducteurs sur l'industrie automobile, les ventes mondiales de véhicules électriques (VE) en 2021 ont plus que doublé par rapport à 2020, tandis que la demande de matériaux NMC pour VE a augmenté de 74 % d'une année à l'autre. La croissance des volumes de vente d'Umicore n'a toutefois pas suivi la croissance mondiale des matériaux pour batteries NMC. Après un solide premier semestre, la croissance des volumes de vente d'Umicore a ralenti au second semestre, affectée par des ajustements du calendrier de production de plateformes qualifiées, ainsi que par un mix de plateformes et de clients défavorable en Chine.

Au cours de l'année 2021, Umicore a conclu avec succès des qualifications client avancées pour de nouvelles plateformes de VE à haute teneur en nickel, en Europe et en Chine, avec de nouveaux fabricants de batteries et constructeurs automobiles. Il est actuellement prévu qu'une fois la qualification réussie, la production de ces applications devrait atteindre des volumes significatifs au cours du second semestre 2023.

Les ventes de VE en Europe ont considérablement augmenté par rapport à l'année précédente, soutenues par des objectifs stricts en matière de CO<sub>2</sub> et des programmes de subsides dans la plupart des pays européens. Les ventes de matériaux cathodiques NMC d'Umicore ont progressé conformément à la demande de matériaux pour batteries du marché, qui a augmenté de 48 %, reflétant sa solide position dans la région. Umicore sert actuellement le marché européen des VE depuis son usine coréenne, en attendant le début de la production commerciale dans sa nouvelle usine de Nysa en Pologne. Cette usine a été mise en service avec succès en 2021 et la qualification de ses lignes de production flexibles à haute et moyenne teneur en nickel est en cours avec un démarrage de la production prévu pour mi-2022. Sur la base de la demande croissante de ses clients en Europe, et comme annoncé précédemment, Umicore poursuit l'extension de l'usine de Nysa avec des lignes de production supplémentaires, dont la mise en service est prévue pour la fin 2023. Ce projet est en bonne voie et la phase de conception de ces lignes supplémentaires à haute teneur en nickel a débuté. Une fois l'extension finalisée l'usine de Nysa aura une capacité de production totale de 20 GWh.

Les ventes de VE en Chine ont enregistré une croissance significative en 2021. Alors que les contraintes d'approvisionnement en semi-conducteurs ont pesé sur la production globale de véhicules, les constructeurs automobiles de la région ont donné, dans la mesure du possible, la priorité à la production de VE afin d'atteindre les objectifs de crédits chinois NEV (véhicules à énergies nouvelles). La croissance en Chine s'explique principalement par une augmentation substantielle des ventes de véhicules à batteries LFP à courte portée, tandis que la demande de matériaux pour batteries NMC a augmenté dans une mesure beaucoup plus modeste. La croissance des volumes d'Umicore n'a pas suivi celle de la demande en raison d'un mix de plateformes et de clients défavorable. Par conséquent, la capacité de production de l'usine chinoise d'Umicore a été largement sous-exploitée.

Umicore et Volkswagen AG ont annoncé en décembre leur intention de créer une joint-venture pour la production de matériaux précurseurs et cathodiques en Europe afin d'approvisionner la production européenne de cellules de batteries de Volkswagen AG. Ce partenariat, premier du genre en Europe, devrait démarrer avec une production annuelle initiale de 20 GWh en 2025 pour l'usine de Volkswagen AG à Salzgitter, en Allemagne, et a l'ambition d'atteindre une capacité de production annuelle de 160 GWh à la fin de la décennie. Il fournira à Umicore un accès sécurisé à une part importante de la demande européenne de matériaux cathodiques pour VE et à Volkswagen AG d'accéder aux matériaux précurseurs et cathodiques de pointe d'Umicore, à ses capacités de production éprouvées et à son expertise en amont. Ce partenariat devrait permettre de réaliser d'importantes économies d'échelle et de partager les besoins en investissement entre partenaires, tout en protégeant la propriété intellectuelle et le savoir-faire d'Umicore. Dans le contexte de la joint-venture, Umicore et Volkswagen AG collaboreront en outre à l'approvisionnement durable et responsable en matières premières, un solide domaine d'expertise d'Umicore. Les deux parties ont l'intention d'inclure ultérieurement des éléments de raffinage et de recyclage des batteries dans le champ d'application de la JV. La JV prévue est soumise aux accords finaux et aux conditions habituelles, y compris les approbations réglementaires.

Les revenus de **Cobalt & Specialty Materials** ont fortement augmenté par rapport à l'année précédente, reflétant une forte reprise de la demande des clients sur les principaux marchés finaux, après l'impact particulièrement sévère de la pandémie sur ses niveaux d'activité en 2020. Les bénéficiaires ont encore profité du contexte d'augmentation des prix du cobalt et du nickel.

Les revenus des produits chimiques à base de cobalt et de nickel et des activités de distribution qui y sont liées ont considérablement augmenté grâce aux volumes nettement plus élevés à des conditions commerciales favorables. Les commandes de produits chimiques à base de cobalt et de nickel ont fortement augmenté au cours du premier semestre 2021, reflétant une forte reprise post-COVID-19 de la demande et du comportement des clients correspondant en matière de réapprovisionnement. La demande est restée à un niveau exceptionnellement élevé au second semestre, l'augmentation des prix du cobalt et du nickel entraînant une accumulation supplémentaire de stock.

Les revenus de l'activité des matériaux d'outillage sont également en nette progression grâce à une reprise de la demande du secteur de la construction, entraînant une hausse des commandes de poudres d'alliage. Les revenus des carboxylates ont augmenté par rapport à une année 2020 déjà solide, reflétant une demande importante des industries du revêtement et de la peinture ainsi que des commandes plus nombreuses d'acide naphthénique.

Les revenus de **Metal Deposition Solutions** ont bien augmenté par rapport à l'année précédente, poussés par la hausse des revenus dans les activités de produits de galvanoplastie et de couches minces. Les commandes d'applications décoratives pour le secteur de la bijouterie et d'applications platinées pour l'industrie ont bénéficié du réapprovisionnement des clients après le ralentissement de la demande lié à la pandémie COVID-19 en 2020. Les revenus des applications de finition des métaux de base ont également été plus élevés grâce au lancement fructueux d'une nouvelle application de connecteur qui a permis à la business unit d'étendre davantage son portefeuille de clients. Enfin, les ventes dans le domaine de la microélectronique et de l'optique ont également augmenté, bénéficiant d'une forte reprise de la demande d'équipements électroniques dans l'industrie des semi-conducteurs.

Les revenus d'**Electro-Optic Materials** ont augmenté par rapport à l'année précédente. La business unit a constaté un net redressement de la demande de produits chimiques de haute pureté utilisés dans les fibres optiques avec la reprise des projets liés à la technologie 5G de par le monde. La croissance du volume des substrats de germanium a également accéléré, principalement au second semestre, grâce à la forte demande de l'industrie spatiale tant pour les satellites GEO traditionnels que pour les constellations en orbite basse. Umicore a continué à développer ses solutions de recyclage du germanium grâce à l'acquisition de nouveaux clients. De plus, dans les solutions liés aux technologies infrarouges, de nouveaux contrats en Europe et en Amérique du Nord dans le segment de la sécurité et de la surveillance ont compensé la normalisation de la demande de caméras infrarouges en 2021, qui avait enregistré un pic lié à la pandémie COVID-19 l'année précédente.

## Recycling

### Chiffres clés Recycling

| (en millions €)   | S2<br>2020 | S2<br>2021 | 2020   | 2021   |
|---|------------|------------|--------|--------|
| Chiffre d'affaires total  | 6.914      | 7.114      | 13.904 | 15.609 |
| Revenus totaux (hors métal)                                     | 396        | 457        | 836    | 1.108  |
| EBITDA ajusté   | 202        | 236        | 425    | 640    |
| EBIT ajusté   | 171        | 202        | 362    | 573    |
| EBIT total  | 121        | 194        | 311    | 529    |
| Marge EBIT ajustée  | 43,1%      | 44,3%      | 43,3%  | 51,7%  |
| Frais de recherche & développement                              | 4          | 6          | 10     | 13     |
| Investissements   | 44         | 53         | 72     | 83     |
| Capitaux engagés, fin de période                                | 447        | 461        | 447    | 461    |
| Capitaux engagés, moyenne                                       | 513        | 349        | 502    | 345    |
| Rendement des capitaux engagés (ROCE)                           | 66,6%      | 116,0%     | 72,0%  | 165,9% |
| Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées) | 2.769      | 2.867      | 2.769  | 2.867  |

### Bilan des performances 2021

Le business group **Recycling** a enregistré une nouvelle performance record en 2021, nettement supérieure au précédent résultat record réalisé en 2020. Les revenus atteignent € 1.108 millions et l'EBIT ajusté est de € 573 millions, soit une augmentation de 33 % et 58 % respectivement par rapport à 2020. L'EBITDA ajusté s'élève à € 640 millions, soit une hausse de 51 %. Cette performance exceptionnelle s'explique par la solide performance opérationnelle et des niveaux d'activité élevés dans les différentes business units, une forte contribution des activités de trading et des prix des métaux précieux exceptionnellement élevés, avec des prix des métaux platinoïdes au plus haut au cours du premier semestre. La business unit Precious Metals Refining a pleinement profité des prix des métaux exceptionnellement élevés en exploitant sa technologie de recyclage unique pour optimiser son apport de matières premières complexes contenant des métaux platinoïdes.

### Prévisions

Le business group Recycling devrait continuer de bénéficier d'un mix d'approvisionnement favorable ainsi que de volumes importants dans Precious Metals Refining qui, compte tenu de l'arrêt pour maintenance programmé au second semestre, devraient être à peu près en ligne avec les niveaux élevés atteints en 2021. Les prix des métaux précieux se situent actuellement bien en dessous des niveaux obtenus en 2021. Cependant, en supposant que les prix actuels des métaux se maintiennent toute l'année, le business group devrait réaliser une autre solide performance en 2022, mais en deçà du niveau record atteint en 2021.

### Rapport d'activité 2021

Les revenus et bénéfices de **Precious Metals Refining** ont nettement augmenté par rapport à l'année précédente, reflétant des prix des métaux précieux exceptionnels, en particulier pour les métaux platinoïdes au cours du premier semestre, ainsi que d'excellents niveaux d'approvisionnement et des opérations solides avec des volumes traités élevés. La business unit a tiré pleinement profit des conditions de marché très exceptionnelles en exploitant activement sa technologie de recyclage unique pour maximiser l'apport de matières premières complexes contenant des métaux platinoïdes, ce qui a donné lieu à une année absolument record en termes de revenus et de bénéfices.

L'approvisionnement en sous-produits industriels et en matériaux en fin de vie est resté important et Umicore a réussi à maintenir les volumes traités totaux comparables aux niveaux élevés de 2020, malgré les défis induits par les règles de quarantaine imposées par la COVID-19. L'usine de Hoboken a bénéficié des innovations précédemment mises en œuvre et des investissements de dégoulotage dans sa raffinerie de platinoïdes, ce qui a permis de maximiser l'apport de matières premières complexes contenant des platinoïdes, tels que les catalyseurs automobiles et industriels usagés. L'arrêt pour maintenance habituel au second semestre de l'année a été réalisé comme prévu et les opérations ont repris normalement.

### Mise à jour concernant les investissements environnementaux

Umicore continue à investir et à prendre des mesures pour réduire davantage les émissions de l'usine de Hoboken et l'impact de ses opérations sur l'environnement. Au cours des dernières décennies, cet engagement a considérablement amélioré les performances environnementales, et les niveaux de plomb dans le sang des enfants vivant à proximité de l'usine ont par conséquent diminué régulièrement. Il y avait eu en juillet 2020 une augmentation inattendue des niveaux de plomb dans le sang en raison d'une sécheresse exceptionnelle et de vents exceptionnellement forts, associés au fait que les enfants passaient plus de temps à la maison en raison du confinement COVID-19. Umicore a depuis pris diverses mesures supplémentaires pour empêcher la poussière de se propager dans l'environnement et, par conséquent, les valeurs de plomb dans le sang ont repris leur baisse des années précédentes. Les derniers relevés de contrôle de novembre 2021 sont à nouveau très proches du niveau moyen le plus bas enregistré en 2019.

De plus, en concertation avec les autorités, Umicore a fait une offre volontaire aux habitants de la zone la plus proche de l'usine en vue d'acheter leurs maisons pour transformer cette zone en zone verte fermée de 5 hectares, augmentant ainsi la distance entre le site et la zone résidentielle. Jusqu'à présent, près de 200 maisons ont été achetées dans le cadre de cette offre. Cette zone verte sera complétée d'une zone verte adjacente d'un hectare sur le site.

Umicore a la conviction que l'ensemble de ces mesures permettra une coexistence durable entre le site et le voisinage.

Les revenus de **Jewelry & Industrial Metals** ont bien augmenté par rapport à l'année précédente, engendrés par des solides performances dans toutes les gammes de produits. Les revenus des matériaux en platine ont considérablement augmenté, reflétant une reprise de la demande d'applications en verre de grande qualité et haut de gamme, ainsi que des gains de parts de marché dans les catalyseurs performants suite à une extension fructueuse de son portefeuille de clients. La demande de produits d'investissement à base de métaux précieux est restée élevée, en particulier les pièces d'argent et les lingots d'or qui sont considérés comme des valeurs refuges dans un contexte d'incertitude économique et géopolitique. Les volumes de vente des produits de bijouterie ont également augmenté, poussés par une forte reprise de la demande du secteur du luxe après le ralentissement lié à la pandémie en 2020. Les performances de la business unit ont en outre été soutenues par une forte contribution des activités de raffinage qui ont bénéficié de l'environnement favorable des prix des métaux précieux.

La contribution aux bénéfices de **Precious Metals Management** est globalement conforme aux performances exceptionnellement solides en 2020. Cette performance exceptionnelle fut soutenue par une forte demande continue d'or et d'argent de la part de l'industrie et des marchés finaux d'investissement, ainsi que par des conditions de trading très favorables résultant de la forte volatilité des prix des métaux précieux.

## Corporate

### Chiffres clés Corporate

| (en millions €)   | S2<br>2020 | S2<br>2021 | 2020  | 2021  |
|---|------------|------------|-------|-------|
| EBITDA ajusté   | (23)       | (32)       | (40)  | (52)  |
| EBIT ajusté   | (31)       | (40)       | (54)  | (67)  |
| dont sociétés associées   | 2          | 7          | 3     | 13    |
| EBIT total  | (43)       | (49)       | (72)  | (81)  |
| Frais de recherche & développement                              | 9          | 14         | 16    | 27    |
| Investissements   | 6          | 10         | 16    | 17    |
| Capitaux engagés, fin de période                                | 149        | 89         | 149   | 89    |
| Capitaux engagés, moyenne                                       | 137        | 83         | 144   | 98    |
| Effectifs, fin de période (entreprises globalement consolidées) | 1.256      | 1.340      | 1.256 | 1.340 |
| Effectifs, fin de période (entreprises associées)               | 1.733      | 1.797      | 1.733 | 1.797 |

### Revue Corporate

En 2021, les coûts Corporate ont augmenté, partiellement compensés par une contribution plus importante des sociétés mises en équivalence.

L'augmentation des coûts Corporate résulte notamment de l'augmentation des initiatives de R&D et d'innovation liées à la feuille de route technologique à moyen et long terme d'Umicore et aux initiatives de digitalisation supplémentaires, avec les coûts des systèmes d'information qui y sont liés. Les coûts Corporate devraient continuer à augmenter au-delà du niveau de l'inflation en 2022 étant donné qu'Umicore s'engage dans l'innovation et la digitalisation à long terme, et prépare ses systèmes et son organisation à s'adapter à l'extension future.

La contribution d'**Element Six Abrasives** à l'EBIT ajusté d'Umicore a fortement augmenté par rapport aux bénéfices nets de l'année précédente, affectés par la COVID-19. Ceci reflète la combinaison de revenus substantiellement plus élevés avec des économies et des gains d'efficacité dans l'ensemble des activités. Les ventes de matériaux à base de carbure ont dépassé les niveaux de commandes déjà exceptionnels enregistrés en 2020, poussées par une demande solide et continue des marchés finaux minier, agricole et du revêtement des routes. Les revenus des équipements de forage pétrolier et gazier ont également bien augmenté, reflétant la reprise progressive de l'industrie mondiale du forage après son arrêt brutal en 2020 et le renflouement des stocks par les clients, tandis que les produits d'outillage de précision ont bénéficié d'une reprise de la demande de l'industrie automobile.

### Recherche & développement

Les dépenses en R&D des sociétés entièrement consolidées se sont élevées à € 245 millions, soit une hausse de 10 % par rapport aux € 223 millions enregistrés pour la même période l'an passé. Cette augmentation s'explique par la hausse des coûts de R&D liés aux nouveaux produits et technologies développés chez Rechargeable Battery Materials et Fuel Cell Catalysts, les efforts accrus en matière de recyclage des batteries et le développement d'une technologie avancée dans le cadre de programmes de décarbonisation et de réduction des émissions visant à atteindre les objectifs prévus dans les ambitieux programmes de durabilité. Umicore a également intensifié ses efforts dans ses programmes de développement technologique à moyen et long terme et dans ses programmes de partenariats en matière d'innovation ouverte et collaborative.



Les dépenses en R&D représentaient 6% des revenus 2021 d'Umicore, et les coûts de développement capitalisés s'élevaient à € 28 millions du montant total.

## Effectifs

Umicore accorde une grande importance au maintien et à la promotion de la santé de ses employés. Compte tenu de la pandémie de COVID-19 en cours, des mesures de précaution strictes en matière de santé et de sécurité restent mises en œuvre sur tous les sites d'Umicore. En matière de sécurité, Umicore s'engage à garantir le plus haut niveau de sécurité au travail dans toutes ses installations, avec l'ambition d'atteindre zéro accident lié au travail. La performance en 2021 est peu satisfaisante avec 73 accidents avec arrêt contre 49 en 2020. Le taux de fréquence est de 3.70 (2.52 en 2020) et le taux de gravité de 0.12 (0.47 en 2020). Au cours de l'année, Umicore a poursuivi le déploiement de ses programmes visant à créer une culture de sécurité plus prééminente en mettant l'accent sur le développement de l'état d'esprit de la sécurité et la réduction du niveau de tolérance au risque. Le Groupe continue également à renforcer les processus et les normes de sécurité, en particulier dans les unités opérationnelles et les sites où les performances en matière de sécurité n'étaient pas satisfaisantes.

Le nombre d'employés dans les sociétés entièrement consolidées est passé de 10,859 à fin 2020 à 11,050 fin 2021. Cette augmentation significative est liée à la poursuite du développement du site de production de matériaux cathodiques en Pologne.

## Revue financière

### Résultats financiers et fiscalité

Les charges financières nettes ajustées s'élèvent à € 100 millions, contre € 104 millions à la même période l'an dernier, avec des coûts de change moins élevés qui ont plus que compensé des charges d'intérêts nettes un peu plus élevées. Ces dernières tiennent compte de l'émission d'une obligation convertible en juin 2020 qui, en 2021, comptabilisait une année complète d'intérêts. Si l'on exclut ces charges d'intérêts non cash sur l'obligation convertible, les charges d'intérêts nettes en trésorerie du Groupe ont diminué.

La charge fiscale ajustée pour la période s'est élevée à € 196 millions, une hausse par rapport aux € 103 millions de l'an dernier, suite à l'augmentation substantielle du bénéfice imposable d'une année à l'autre, combinée à un taux d'imposition effectif ajusté du Groupe légèrement inférieur (23.1% contre 24.2% pour la même période l'an dernier). Compte tenu des impacts taxes sur les ajustements, la charge fiscale nette pour le Groupe s'est chiffrée à € 179 millions. L'impôt total payé sur la période s'est élevé à € 175 millions, dépassant largement les € 79 millions de l'année passée.

### Flux de trésorerie et dette financière

Le flux de trésorerie généré par les opérations impliquant des variations du fonds de roulement net a plus que doublé, pour atteindre un niveau record de € 1.405 millions, contre € 603 millions l'an dernier. Après déduction des € 416 millions de dépenses d'investissement et de frais de développement capitalisés, le flux de trésorerie disponible issu d'opérations était de € 989 millions, contre € 167 millions l'an dernier.

L'EBITDA ajusté a atteint € 1.251 millions, soit une hausse de 56 % par rapport aux € 804 millions générés en 2020. Ce montant correspond à une marge d'EBITDA ajusté record de 31,0 % pour le Groupe, soit une augmentation substantielle par rapport aux 24,6 % à la même période l'an dernier. Des marges plus élevées dans l'ensemble des Business Groups, particulièrement chez Recycling et Catalysis, ont favorisé cette évolution. Près de 60 % de l'EBITDA ajusté ont été générés au premier semestre, reflétant en particulier la baisse des prix des métaux platinoïdes et des ventes mondiales de voitures au second semestre par rapport au premier semestre.

Le fonds de roulement net du Groupe a baissé de € 167 millions depuis fin 2020. Il s'agit d'une réduction supplémentaire de € 137 millions par rapport à fin juin 2021 qui a bénéficié de certains effets de cut-off temporaires. Le fonds de roulement a diminué dans tous les Business Groups, mais surtout dans Catalysis où il reflète la baisse des prix des métaux précieux et des volumes inférieurs au second semestre par rapport au premier semestre. Aux prix actuels des métaux, le fonds de roulement en 2022 devrait augmenter par rapport aux niveaux de la fin de 2021.

Les dépenses d'investissement se sont chiffrées à € 389 millions, contre € 403 millions l'année précédente, et € 166 millions dépensés au premier semestre. Energy & Surface Technologies représentait près de 60 % des dépenses d'investissement du Groupe, grâce aux investissements d'extension en Europe de Rechargeable Battery Materials. Cela implique un ralentissement temporaire des investissements d'Energy & Surface Technologies par rapport à 2020, mais aurait des répercussions sur les investissements en 2022. Chez Catalysis et Recycling, les investissements n'ont que légèrement augmenté par rapport aux faibles niveaux de 2020. Chez Catalysis, Automotive Catalysts a continué de se concentrer sur les investissements d'optimisation de l'empreinte de production et sur des extensions de capacité ciblées. Chez Recycling, l'augmentation des investissements est liée à des investissements relatifs à l'environnement et à la sécurité dans Precious Metals Refining. Les frais de développement capitalisés s'élevaient à € 28 millions, en légère baisse par rapport à 2020. Les investissements de croissance accélérés d'Umicore dans les matériaux pour batteries rechargeables, y compris les répercussions mentionnées ci-dessus, devraient entraîner une augmentation des dépenses d'investissement du Groupe en 2022 par rapport à l'année précédente.

Les paiements de dividendes sur l'ensemble de la période se sont élevés à € 181 millions, tandis que les sorties de trésorerie liées à l'exercice d'options sur actions et à l'achat d'actions propres pour couvrir les projets d'options sur actions et les octrois d'actions s'élevaient à € 22 millions. L'acquisition des 8,8 % d'actions minoritaires restantes dans la filiale cotée en bourse Allgemeine Gold- und Silberscheideanstalt AG et sa radiation ultérieure ont entraîné une sortie de trésorerie de € 54 millions au second semestre.

Le flux de trésorerie disponible record de 2021 a entraîné une réduction de la dette financière nette de € 1.414 millions fin 2020 à € 960 millions au 31 décembre 2021, ce qui correspond à 0,77 fois l'EBITDA ajusté sur les 12 derniers mois. Les fonds propres du Groupe s'élèvent à € 3,167 millions, ce qui équivaut à un ratio d'endettement net (dette nette / dette nette + fonds propres) de 23.3%.

## Ajustements

Les ajustements ont eu un impact négatif de - € 75 millions sur l'EBIT, dont - € 39 millions avaient déjà été comptabilisés au premier semestre. Les provisions liées à l'environnement ont représenté € 58 millions de ce total, la majeure partie étant des provisions supplémentaires pour la création d'une zone verte à proximité de l'usine de Hoboken. Cela reflète le succès de l'offre volontaire d'achat des maisons voisines. La création de la zone verte est un élément clé du plan du site visant à réduire davantage l'impact sur le voisinage. Compte tenu de l'utilisation de la provision sur la période, la provision totale pour la création de la zone verte s'élevait à € 44 millions au 31 décembre.

Les ajustements de l'EBIT comprennent également € 34 millions de charges de restructuration, dont € 23 millions ont été comptabilisés au second semestre et sont principalement liés à la décision de mettre fin au programme de développement Precious Metals Chemistry lié à l'industrie des semi-conducteurs.

Les réductions de valeur ont représenté € 18 millions du total des ajustements de l'EBIT et ont été presque entièrement comptabilisées au cours du premier semestre. Elles sont principalement liées à l'arrêt des opérations diesel pour véhicules utilitaires lourds d'Automotive Catalyts à Frederikssund, au Danemark, ainsi qu'aux réductions de valeur de propriétés intellectuelles liées.

Un ajustement positif de l'EBIT de € 40 millions a été reconnu et est relatif à un crédit d'impôt contracté au Brésil suite à un jugement historique rendu par la Cour suprême du Brésil en mai de cette année. Ce crédit couvre plusieurs années.

Compte tenu des ajustements positifs des éléments financiers et fiscaux de respectivement € 9 millions et de € 17 millions, le total des ajustements des bénéfices nets du Groupe sur la période correspondent à - € 49 millions.

## Couverture

Umicore a conclu des contrats à terme afin de couvrir une partie de son exposition structurelle attendue sur les prix de certains métaux précieux en 2022, 2023 et 2024. Pour 2022, sur la base des expositions respectives actuellement prévues, les couvertures suivantes ont été assurées : près de deux tiers pour le palladium, plus de la moitié pour l'or, un peu moins de la moitié pour l'argent et près d'un tiers pour le platine et le rhodium. Pour 2023, les taux de couverture attendus sont les suivants : près d'un tiers pour l'or, l'argent et le palladium et une petite partie pour le platine et le rhodium. Pour 2024, seule une petite partie a été couverte pour les prévisions d'expositions à l'or, à l'argent et au palladium.

Outre les couvertures stratégiques des métaux, le Groupe gère généralement une partie de ses risques de prix de l'énergie à terme en concluant des couvertures énergétiques. Actuellement, Umicore a mis en place des couvertures qui couvrent une petite partie de ses besoins européens attendus en électricité, gaz naturel et carburant pour 2022 et les années suivantes. Ces couvertures couvrent notamment les besoins énergétiques futurs en Belgique, en Finlande et en Pologne. Même si ces contrats devraient atténuer une partie de l'effet de l'inflation des prix de l'énergie sur les bénéfices de l'année prochaine, Umicore reste largement exposée aux fluctuations des prix du marché de l'énergie. L'entreprise s'attend donc, sur la base des prévisions actuelles des prix du marché, à un impact défavorable important sur les coûts énergétiques en 2022, en particulier pour ses opérations belges.

## Dividende et actions

Le Conseil de surveillance proposera un dividende annuel brut de € 0,80 par action à l'Assemblée générale annuelle du 28 avril 2022. À titre de comparaison, un dividende complet de € 0,75 par action avait été versé pour l'exercice 2020. Compte tenu de l'acompte sur dividende de € 0,25 par action versé le 24 août 2021 et sous réserve de l'approbation des actionnaires, un montant brut de € 0,55 par action sera versé le 4 mai 2022.

En cours d'année, Umicore a utilisé 1,692,190 de ses actions propres dans le cadre de l'exercice d'options sur actions et 110.500 pour les actions attribuées. Au cours de l'année 2021, Umicore a racheté 1,270,000 actions propres. Au 31 décembre 2021, Umicore détenait 5.200.995 actions propres, soit 2,11% du nombre total d'actions émises à cette date.

## Note du commissaire aux comptes relative à l'information financière consolidée pour l'exercice clos le 31 décembre 2021

Le commissaire, EY Réviseurs d'Entreprises SRL, représenté par Marnix Van Dooren et Eef Naessens, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélés d'ajustement significatif dans le compte de résultats consolidé, l'état consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres, le bilan consolidé, l'état consolidé de l'évolution des capitaux propres ou le tableau de flux de trésorerie repris dans ce communiqué de presse.

Bruxelles, 15 février 2022

### Déclaration de responsabilité de la direction

J'atteste qu'à ma connaissance, l'information financière consolidée 2021, établie conformément aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et aux dispositions légales applicables en Belgique donne une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation. Les commentaires relatifs à la performance globale du Groupe repris entre les pages 1 et 20 offrent un exposé fidèle de la performance et de l'évolution globale des activités ainsi que de la position du Groupe et des entreprises incluses dans la consolidation.

Bruxelles, 15 février 2022

Mathias Miedreich  
CEO

## Information financière consolidée pour l'année close le 31 décembre 2021

| <b>Compte de résultats consolidé</b><br>(en millions €) | <b>2020</b>  | <b>2021</b>  |
|---|--------------|--------------|
| Chiffre d'affaires                                      | 20.710,1     | 24.054,4     |
| Autres produits d'exploitation                          | 80,6         | 176,9        |
| Produits d'exploitation                                 | 20.790,7     | 24.231,4     |
| Approvisionnements et matières premières                | (18.819,3)   | (21.644,3)   |
| Rémunérations et avantages sociaux                      | (798,5)      | (853,1)      |
| Amortissements et réductions de valeur                  | (362,5)      | (338,8)      |
| Autres charges d'exploitation                           | (506,6)      | (517,3)      |
| Charges d'exploitation                                  | (20.486,9)   | (23.353,6)   |
| Produits / pertes des investissements financiers        | 0,8          | 1,2          |
| <b>Résultat d'exploitation</b>                          | <b>304,6</b> | <b>878,9</b> |
| Produits financiers                                     | 4,0          | 13,9         |
| Charges financières                                     | (77,8)       | (80,7)       |
| Résultat de change                                      | (30,4)       | (23,5)       |
| Résultat des sociétés mises en équivalence              | (5,3)        | 17,3         |
| <b>Résultat avant impôts</b>                            | <b>195,1</b> | <b>806,0</b> |
| Impôts sur le résultat                                  | (59,1)       | (179,0)      |
| <b>Résultat des activités continuées</b>                | <b>135,9</b> | <b>626,9</b> |
| Résultat de l'exercice                                  | 135,9        | 626,9        |
| dont part des minoritaires                              | 5,4          | 8,0          |
| dont part du Groupe                                     | 130,5        | 619,0        |
| (en € / action)   |              |              |
| Bénéfice par action, de base, pour activités continuées | 0,54         | 2,57         |
| Bénéfice par action, de base, total                     | 0,54         | 2,57         |
| Bénéfice par action, dilué, pour activités continuées   | 0,54         | 2,56         |
| Bénéfice par action, dilué, total                       | 0,54         | 2,56         |
| Dividende payé par action*                              | 0,25         | 0,75         |

\* Le 30 avril 2020, l'assemblée Générale des actionnaires a approuvé la réduction du dividende pour 2019 à € 0,375 par action, ce qui correspond au montant de l'acompte sur dividende pour 2019 qui avait déjà été payé au second semestre 2019. En conséquence, il n'y a pas eu de paiement de dividende au premier semestre 2020. Le Conseil de Surveillance a proposé un dividende brut annuel de € 0,75 par action pour l'année 2020, lors de l'Assemblée générale ordinaire du 29 avril 2021. En tenant compte de l'acompte sur dividende de € 0,25 par action versé le 25 août 2020, un montant brut de € 0,50 a été versé le 5 mai 2021, après approbation par les actionnaires. Compte tenu de l'acompte sur dividende de € 0,25 par action versé le 24 août 2021 et sous réserve de l'approbation des actionnaires, un montant brut de € 0,55 par action sera versé le 4 mai 2022.

## Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres

(en millions €)

|   | 2020           | 2021         |
|---|----------------|--------------|
| <b>Résultat des activités continuées</b>  | 135,9          | 626,9        |
| <b>Autres éléments du résultat global non reclassifiables par le résultat</b>   |                |              |
| Mouvements des avantages postérieurs à l'emploi, découlant de changements d'hypothèses actuarielles                       | (25,2)         | 46,0         |
| Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres | 7,3            | (11,8)       |
| <b>Autres éléments du résultat global potentiellement reclassifiables par le résultat</b>                                 |                |              |
| Mouvements des réserves pour actifs financiers à juste valeur   | (4,2)          | 0,0          |
| Mouvements des réserves de couvertures stratégiques   | 17,3           | 65,7         |
| Mouvements des impôts différés reconnus directement dans les autres éléments du résultat global dans les capitaux propres | (3,5)          | (19,8)       |
| Mouvements des écarts de conversion   | (122,3)        | 86,7         |
| <b>Autres éléments du résultat global des activités continuées</b>  | <b>(130,5)</b> | <b>166,8</b> |
| <b>Résultat global de la période</b>  | <b>5,4</b>     | <b>793,7</b> |
| dont part du Groupe   | 2,9            | 784,1        |
| dont part des minoritaires  | 2,4            | 9,6          |

## Bilan consolidé

(en millions €)

|  | 31/12/2020     | 31/12/2021     |
|--|----------------|----------------|
| <b>Actifs long terme</b>   | 2.895,7        | 3.102,8        |
| Immobilisations incorporelles  | 346,9          | 339,8          |
| Immobilisations corporelles  | 2.163,7        | 2.351,1        |
| Participations mises en équivalence  | 139,8          | 155,1          |
| Actifs financiers à la juste valeur par le biais des profits et pertes reconnus<br>directement dans les capitaux propres | 8,4            | 14,1           |
| Prêts octroyés   | 3,3            | 2,6            |
| Créances commerciales et autres créances   | 11,8           | 20,7           |
| Impôts différés actifs   | 221,9          | 219,2          |
| <b>Actifs court terme</b>  | 5.445,2        | 5.942,5        |
| Prêts octroyés   | 0,1            | 0,2            |
| Stocks   | 2.718,1        | 2.869,1        |
| Créances commerciales et autres créances   | 1.677,2        | 1.832,0        |
| Impôts à récupérer   | 39,6           | 46,8           |
| Liquidités et quasi-liquidités   | 1.010,3        | 1.194,4        |
| <b>Total de l'actif</b>  | <b>8.340,9</b> | <b>9.045,2</b> |
| <b>Capitaux propres</b>  | 2.621,9        | 3.167,3        |
| Capitaux propres - Part du Groupe  | 2.557,2        | 3.112,9        |
| Capital et primes d'émission   | 1.384,3        | 1.384,3        |
| Résultats reportés et réserves   | 1.749,6        | 2.151,3        |
| Ecart de conversion et autres réserves   | (367,8)        | (196,4)        |
| Actions détenues en propre   | (208,9)        | (226,3)        |
| Intérêts minoritaires  | 64,7           | 54,4           |
| <b>Passifs long terme</b>  | 2.359,9        | 2.398,4        |
| Provisions pour avantages sociaux  | 426,4          | 387,2          |
| Dettes financières   | 1.705,2        | 1.724,0        |
| Dettes commerciales et autres dettes   | 23,5           | 47,4           |
| Impôts différés passifs  | 22,8           | 24,3           |
| Provisions   | 182,0          | 215,5          |
| <b>Passifs court terme</b>   | 3.359,1        | 3.479,6        |
| Dettes financières   | 719,2          | 430,8          |
| Dettes commerciales et autres dettes   | 2.418,9        | 2.808,0        |
| Impôts à payer   | 160,7          | 197,5          |
| Provisions   | 60,3           | 43,3           |
| <b>Total passif</b>  | <b>8.340,9</b> | <b>9.045,2</b> |



## Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe

(en millions €)

|   | Capital & primes d'émission | Réserves       | Ecarts de conversion & autres réserves | Action détenus en propre | Intérêts minoritaires | Total des activités continuées |
|---|-----------------------------|----------------|--|--------------------------|-----------------------|--------------------------------|
| <b>Solde au début de la période 2020</b>          | <b>1.384,3</b>              | <b>1.678,3</b> | <b>(284,5)</b>                         | <b>(184,7)</b>           | <b>67,0</b>           | <b>2.660,5</b>                 |
| Résultat de la période                            | -                           | 130,5          | -                                      | -                        | 5,4                   | 135,9                          |
| Autres éléments du résultat global                | -                           | -              | (127,6)                                | -                        | (2,9)                 | (130,5)                        |
| Résultat global de la période                     | -                           | 130,5          | (127,6)                                | -                        | 2,4                   | 5,4                            |
| Mouvements des réserves pour paiements en actions | -                           | -              | 10,1                                   | -                        | -                     | 10,1                           |
| Dettes convertibles - droit de conversion*        | -                           | -              | 37,7                                   | -                        | -                     | 37,7                           |
| Dividendes  | -                           | (60,1)         | -                                      | -                        | (4,8)                 | (64,9)                         |
| Transferts  | -                           | 0,9            | (3,6)                                  | 2,7                      | -                     | -                              |
| Mouvements sur actions détenues en propre         | -                           | -              | -                                      | (26,9)                   | -                     | (26,9)                         |
| <b>Solde à la fin de la période 2020</b>          | <b>1.384,3</b>              | <b>1.749,6</b> | <b>(367,8)</b>                         | <b>(208,9)</b>           | <b>64,7</b>           | <b>2.621,8</b>                 |
| <b>Solde retraité au début de la période 2021</b> | <b>1.384,3</b>              | <b>1.749,6</b> | <b>(367,8)</b>                         | <b>(208,9)</b>           | <b>64,7</b>           | <b>2.621,8</b>                 |
| Résultat de la période                            | -                           | 619,0          | -                                      | -                        | 8,0                   | 626,9                          |
| Autres éléments du résultat global                | -                           | -              | 165,2                                  | -                        | 1,6                   | 166,8                          |
| Résultat global de la période                     | -                           | 619,0          | 165,2                                  | -                        | 9,6                   | 793,7                          |
| Mouvements des réserves pour paiements en actions | -                           | -              | 14,3                                   | -                        | -                     | 14,3                           |
| Dividendes  | -                           | (180,5)        | -                                      | -                        | (6,0)                 | (186,5)                        |
| Transferts  | -                           | 1,1            | (5,9)                                  | 4,8                      | -                     | -                              |
| Mouvements sur actions détenues en propre         | -                           | -              | -                                      | (22,2)                   | -                     | (22,2)                         |
| Variations de périmètre**                         | -                           | (37,9)         | (2,1)                                  | -                        | (13,8)                | (53,9)                         |
| <b>Solde à la fin de la période 2021</b>          | <b>1.384,3</b>              | <b>2.151,3</b> | <b>(196,4)</b>                         | <b>(226,3)</b>           | <b>54,4</b>           | <b>3.167,3</b>                 |

\* Les droits de conversion incorporés dans l'obligation convertible de EUR 500 millions émise le 23 juin 2020 ont été évalués à EUR 37,7 millions nets des frais de transaction et des impôts différés. Cette valeur ne sera pas réévaluée, ni à la conversion ni à la maturité, comme requis par IFRS.

\*\*Les variations de périmètre sont principalement liées au rachat des 8,8% d'actions restantes dans Agosi (Allgemeine Gold- und Silberscheidanstalt AG, Allemagne) pour € 53,9 millions.

## Tableau de flux de trésorerie

(en millions €)

|   | 2020           | 2021           |
|---|----------------|----------------|
| Résultat des activités continuées   | 135,9          | 626,9          |
| Ajustement pour résultat des sociétés mises en équivalence  | 5,3            | (17,3)         |
| Ajustement pour transactions non-cash   | 449,0          | 399,9          |
| Ajustement pour éléments à présenter séparément ou à reclasser en trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement | 116,1          | 228,6          |
| Variation du besoin en fonds de roulement   | (103,8)        | 167,2          |
| Cash-flow d'exploitation  | 602,6          | 1.405,3        |
| Dividendes reçus  | 2,0            | 5,0            |
| Taxes payées durant la période  | (79,0)         | (175,0)        |
| Subsides perçus   | 2,7            | 23,3           |
| <b>Variation de la trésorerie d'exploitation nette</b>  | <b>528,3</b>   | <b>1.258,6</b> |
| Acquisition d'immobilisations corporelles   | (391,5)        | (379,6)        |
| Acquisition d'immobilisations incorporelles   | (44,1)         | (36,9)         |
| Acquisition de participations consolidées, net des liquidités acquises  | (0,2)          | -              |
| Prises de participation complémentaires dans les sociétés du Groupe   | -              | (53,9)         |
| Acquisition d'immobilisations financières   | (1,6)          | (5,0)          |
| Nouveaux prêts accordés   | (0,8)          | (0,2)          |
| Sous-total des acquisitions   | (438,1)        | (475,5)        |
| Cession d'immobilisations corporelles   | 1,5            | 2,0            |
| Cession d'immobilisations incorporelles   | 6,6            | 0,6            |
| Cession des participations consolidées et sociétés associées (net des liquidités cédées)                                      | 0,5            | 1,4            |
| Sous-total des cessions   | 8,6            | 4,0            |
| <b>Variation de la trésorerie d'investissement</b>  | <b>(429,5)</b> | <b>(471,4)</b> |
| Ventes (achats) d'actions détenues en propre  | (26,9)         | (22,2)         |
| Remboursement de leasing  | (19,8)         | (19,5)         |
| Intérêts reçus  | 3,4            | 12,1           |
| Intérêts payés  | (59,7)         | (54,5)         |
| Nouveaux emprunts et remboursements   | 806,0          | (331,7)        |
| Dividendes versés aux actionnaires Umicore  | (60,2)         | (180,5)        |
| Dividendes versés aux minoritaires  | (4,8)          | (6,0)          |
| <b>Variation de la trésorerie de financement</b>  | <b>638,0</b>   | <b>(602,4)</b> |
| Impact des variations de change   | 25,5           | (20,1)         |
| <b>Variation de la trésorerie nette</b>   | <b>762,4</b>   | <b>164,7</b>   |
| <b>Situation nette de trésorerie à l'ouverture des activités continuées</b>   | <b>239,2</b>   | <b>1.001,6</b> |
| <b>Situation nette de trésorerie à la clôture des activités continuées</b>  | <b>1.001,6</b> | <b>1.166,3</b> |
| dont liquidités et quasi-liquidités   | 1.010,3        | 1.194,4        |
| dont découverts bancaires   | (8,7)          | (28,1)         |

## Information sectorielle condensée 2020

(en millions €)

|   | Catalysis | Energy &<br>Surface<br>Technologies | Recycling | Corporate | Eliminations | Total<br>Activités<br>continuéés | Total    |
|---|-----------|-------------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------------------------------|----------|
| Chiffre d'affaires total                  | 5.916,9   | 2.811,1                             | 13.903,6  | 25,7      | (1.947,1)    | 20.710,1                         | 20.710,1 |
| dont chiffre d'affaires externe           | 5.783,8   | 2.750,4                             | 12.150,2  | 25,7      | -            | 20.710,1                         | 20.710,1 |
| dont chiffre d'affaires intersectoriel    | 133,0     | 60,6                                | 1.753,5   | -         | (1.947,1)    | -                                | -        |
| Revenus totaux (hors métal)               | 1.364,2   | 1.045,0                             | 836,0     | -         | (6,5)        | 3.238,7                          | 3.238,7  |
| dont revenus externes (hors métal)        | 1.362,6   | 1.044,9                             | 831,1     | -         | -            | 3.238,7                          | 3.238,7  |
| dont revenus intersectoriels (hors métal) | 1,6       | 0,1                                 | 4,9       | -         | (6,5)        | -                                | -        |
| EBIT ajusté                               | 153,7     | 75,3                                | 361,8     | (54,4)    | -            | 536,4                            | 536,4    |
| dont du résultat d'exploitation           | 153,7     | 70,4                                | 361,8     | (57,9)    | -            | 528,0                            | 528,0    |
| dont d'entreprises mises en équivalence   | -         | 4,9                                 | -         | 3,5       | -            | 8,3                              | 8,3      |
| Ajustements EBIT                          | (57,3)    | (111,5)                             | (50,9)    | (17,3)    | -            | (237,1)                          | (237,1)  |
| dont du résultat d'exploitation           | (57,3)    | (111,5)                             | (50,9)    | (3,6)     | -            | (223,4)                          | (223,4)  |
| dont d'entreprises mises en équivalence   | -         | -                                   | -         | (13,7)    | -            | (13,7)                           | (13,7)   |
| EBIT total                                | 96,3      | (36,2)                              | 310,9     | (71,7)    | -            | 299,3                            | 299,3    |
| dont du résultat d'exploitation           | 96,3      | (41,1)                              | 310,9     | (61,5)    | -            | 304,6                            | 304,6    |
| dont d'entreprises mises en équivalence   | -         | 4,9                                 | -         | (10,2)    | -            | (5,3)                            | (5,3)    |
| Investissements                           | 63,8      | 251,7                               | 71,6      | 16,1      | 0,1          | 403,2                            | 403,2    |
| Amortissements                            | 80,5      | 110,5                               | 62,9      | 14,0      | -            | 267,9                            | 267,9    |

## Information sectorielle condensée 2021

(en millions €)

|   | Catalysis | Energy &<br>Surface<br>Technologies | Recycling | Corporate | Eliminations | Total<br>Activités<br>continuéés | Total    |
|---|-----------|-------------------------------------|-----------|-----------|--------------|----------------------------------|----------|
| Chiffre d'affaires total                  | 8.154,9   | 3.533,8                             | 15.609,4  | 34,8      | (3.278,4)    | 24.054,4                         | 24.054,4 |
| dont chiffre d'affaires externe           | 7.989,7   | 3.478,4                             | 12.551,6  | 34,8      | -            | 24.054,4                         | 24.054,4 |
| dont chiffre d'affaires intersectoriel    | 165,2     | 55,5                                | 3.057,8   | -         | (3.278,4)    | -                                | -        |
| Revenus totaux (hors métal)               | 1.687,4   | 1.173,7                             | 1.108,1   | -         | (5,9)        | 3.963,3                          | 3.963,3  |
| dont revenus externes (hors métal)        | 1.685,7   | 1.173,4                             | 1.104,2   | -         | -            | 3.963,3                          | 3.963,3  |
| dont revenus intersectoriels (hors métal) | 1,7       | 0,2                                 | 3,9       | -         | (5,9)        | -                                | -        |
| EBIT ajusté                               | 326,4     | 139,2                               | 572,9     | (67,1)    | -            | 971,4                            | 971,4    |
| dont du résultat d'exploitation           | 326,4     | 131,5                               | 572,9     | (80,0)    | -            | 950,8                            | 950,8    |
| dont d'entreprises mises en équivalence   | -         | 7,7                                 | -         | 12,9      | -            | 20,5                             | 20,5     |
| Ajustements EBIT                          | (18,6)    | 1,3                                 | (44,3)    | (13,6)    | -            | (75,1)                           | (75,1)   |
| dont du résultat d'exploitation           | (18,6)    | 1,3                                 | (44,3)    | (10,4)    | -            | (71,9)                           | (71,9)   |
| dont d'entreprises mises en équivalence   | -         | -                                   | -         | (3,2)     | -            | (3,2)                            | (3,2)    |
| EBIT total                                | 307,8     | 140,5                               | 528,6     | (80,7)    | -            | 896,3                            | 896,3    |
| dont du résultat d'exploitation           | 307,8     | 132,8                               | 528,6     | (90,4)    | -            | 878,9                            | 878,9    |
| dont d'entreprises mises en équivalence   | -         | 7,7                                 | -         | 9,7       | -            | 17,3                             | 17,3     |
| Investissements                           | 70,1      | 218,7                               | 83,1      | 16,8      | 0,0          | 388,6                            | 388,6    |
| Amortissements                            | 75,2      | 122,6                               | 66,9      | 14,8      | -            | 279,5                            | 279,5    |

Ajustements inclus dans les résultats, y compris les activités non-continuées

| <b>Impact des ajustements</b><br>(en millions €)  | <b>Total</b> | <b>dont:<br/>ajusté</b> | <b>Ajustement</b> |
|---|--------------|-------------------------|-------------------|
| <b>S1 2020</b>                                    |              |                         |                   |
| Résultat d'exploitation                           | 172,7        | 239,8                   | (67,1)            |
| dont produits d'autres investissements financiers | 0,5          | 0,2                     | 0,3               |
| Résultat des sociétés mises<br>en équivalence     | (1,9)        | 3,3                     | (5,2)             |
| EBIT  | 170,8        | 243,0                   | (72,3)            |
| Coûts financiers                                  | (44,5)       | (44,5)                  | -                 |
| Impôts  | (33,9)       | (47,5)                  | 13,6              |
| Résultat net                                      | 92,4         | 151,1                   | (58,7)            |
| dont part des minoritaires                        | 1,5          | 2,7                     | (1,2)             |
| dont part du Groupe                               | 90,9         | 148,4                   | (57,5)            |
| <b>S2 2020</b>                                    |              |                         |                   |
| Résultat d'exploitation                           | 131,9        | 288,3                   | (156,3)           |
| dont produits d'autres investissements financiers | 0,2          | 0,1                     | 0,1               |
| Résultat des sociétés mises<br>en équivalence     | (3,4)        | 5,1                     | (8,5)             |
| EBIT  | 128,5        | 293,3                   | (164,8)           |
| Coûts financiers                                  | (59,7)       | (59,7)                  | -                 |
| Impôts  | (25,3)       | (55,3)                  | 30,0              |
| Résultat net                                      | 43,5         | 178,3                   | (134,8)           |
| dont part des minoritaires                        | 3,9          | 4,3                     | (0,4)             |
| dont part du Groupe                               | 39,6         | 174,1                   | (134,4)           |
| <b>2020</b>                                       |              |                         |                   |
| Résultat d'exploitation                           | 304,6        | 528,0                   | (223,4)           |
| dont produits d'autres investissements financiers | 0,7          | 0,3                     | 0,4               |
| Résultat des sociétés mises<br>en équivalence     | (5,3)        | 8,3                     | (13,7)            |
| EBIT  | 299,3        | 536,4                   | (237,1)           |
| Coûts financiers                                  | (104,2)      | (104,2)                 | -                 |
| Impôts  | (59,1)       | (102,7)                 | 43,6              |
| Résultat net                                      | 135,9        | 329,4                   | (193,5)           |
| dont part des minoritaires                        | 5,4          | 7,0                     | (1,6)             |
| dont part du Groupe                               | 130,5        | 322,4                   | (191,9)           |
| <b>S1 2021</b>                                    |              |                         |                   |
| Résultat d'exploitation                           | 577,8        | 614,6                   | (36,8)            |
| dont produits d'autres investissements financiers | 0,2          | 0,2                     | -                 |
| Résultat des sociétés mises<br>en équivalence     | 8,3          | 10,4                    | (2,2)             |
| EBIT  | 586,1        | 625,1                   | (39,0)            |
| Coûts financiers                                  | (46,2)       | (51,9)                  | 5,8               |
| Impôts  | (134,6)      | (140,1)                 | 5,4               |
| Résultat net                                      | 405,3        | 433,1                   | (27,8)            |
| dont part des minoritaires                        | 5,2          | 5,2                     | -                 |

|   |         |         |        |
|---|---------|---------|--------|
| dont part du Groupe                               | 400,1   | 427,9   | (27,8) |
| <b>H2 2021</b>                                    |         |         |        |
| Résultat d'exploitation                           | 301,1   | 336,2   | (35,1) |
| dont produits d'autres investissements financiers | 1,0     | 0,0     | 1,0    |
| Résultat des sociétés mises en équivalence        | 9,1     | 10,1    | (1,0)  |
| EBIT  | 310,2   | 346,3   | (36,1) |
| Coûts financiers                                  | (44,1)  | (47,7)  | 3,5    |
| Impôts  | (44,4)  | (56,2)  | 11,8   |
| Résultat net                                      | 221,6   | 242,4   | (20,8) |
| dont part des minoritaires                        | 2,8     | 2,8     | -      |
| dont part du Groupe                               | 218,8   | 239,6   | (20,8) |
| <b>2021</b>                                       |         |         |        |
| Résultat d'exploitation                           | 878,9   | 950,8   | (71,9) |
| dont produits d'autres investissements financiers | 1,2     | 0,2     | 1,0    |
| Résultat des sociétés mises en équivalence        | 17,3    | 20,5    | (3,2)  |
| EBIT  | 896,3   | 971,4   | (75,1) |
| Coûts financiers                                  | (90,3)  | (99,6)  | 9,3    |
| Impôts  | (179,0) | (196,3) | 17,3   |
| Résultat net                                      | 626,9   | 675,5   | (48,5) |
| dont part des minoritaires                        | 8,0     | 8,0     | -      |
| dont part du Groupe                               | 619,0   | 667,5   | (48,5) |

## Annexe: Passifs latents, estimations comptables et autres événements

Comme publié précédemment, le Groupe a un dossier en attente qui peut être qualifié de passif latent sous la définition IFRS. Une filiale d'Element Six Abrasives a reçu un avis d'imposition locale d'un montant de EUR 24,9 millions auquel des intérêts pourraient être ajoutés, estimés à environ € 14,5 millions au 31 décembre 2021. Après avoir consulté des experts, le management de la société a introduit un recours en contestation de cette évaluation et a reconnu ce cas comme un passif latent. Umicore détient 40,22% d'Element Six Abrasives qui est comptabilisé selon la méthode de mise en équivalence.

## Note concernant les informations prévisionnelles

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur les plans, les objectifs, les attentes et les intentions d'Umicore. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations peuvent comporter des risques connus ou inconnus et être sujettes à des incertitudes et des imprévus importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont en dehors du contrôle d'Umicore. Au cas où certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou au cas où des hypothèses retenues s'avéreraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Umicore et toute autre personne décline toute responsabilité quant à l'exactitude des informations prévisionnelles fournies.

## Pour tout complément d'information

### Investor Relations

|                   |                 |  |
|-------------------|-----------------|--|
| Eva Behaeghe      | +32 2 227 70 68 | <a href="mailto:eva.behaeghe@umicore.com">eva.behaeghe@umicore.com</a>           |
| Evelien Goovaerts | +32 2 227 78 38 | <a href="mailto:evelien.goovaerts@umicore.com">evelien.goovaerts@umicore.com</a> |

### Media Relations

|                   |                 |  |
|-------------------|-----------------|--|
| Marjolein Scheers | +32 2 227 71 47 | <a href="mailto:marjolein.scheers@umicore.com">marjolein.scheers@umicore.com</a> |
| Caroline Jacobs   | +32 2 227 71 29 | <a href="mailto:caroline.jacobs@umicore.com">caroline.jacobs@umicore.com</a>     |

[Lien vers tous les documents relatifs aux résultats de l'année 2021 d'Umicore](#)

## Glossaire

Pour un glossaire des termes financiers et techniques utilisés, veuillez-vous référer à :

<https://www.umicore.com/en/investors/glossary#french>

## Calendrier financier

|                 |                                    |
|-----------------|------------------------------------|
| 25 mars 2022    | Publication du rapport annuel 2021 |
| 28 avril 2022   | Assemblée générale ordinaire       |
| 2 mai 2022      | Ex-date (dividende)                |
| 3 mai 2022      | Record date (dividende)            |
| 4 mai 2022      | Mise en paiement du dividende      |
| 22 juin 2022    | Capital Markets Day                |
| 29 juillet 2022 | Résultats semestriels 2022         |

## Profil d'Umicore

Umicore est un groupe mondial spécialisé dans la technologie des matériaux et le recyclage. Le Groupe se concentre sur des domaines où son expertise en science des matériaux, chimie et métallurgie fait la différence. Ses activités s'articulent autour de trois business groups : Catalysis, Energy & Surface Technologies et Recycling. Chaque business group est divisé en plusieurs business units offrant des matériaux et des solutions à la pointe de nouveaux développements technologiques et essentiels à la vie de tous les jours.

Umicore tire la majorité de ses revenus et consacre la plupart de ses efforts en R&D aux matériaux destinés à la mobilité propre et au recyclage. L'objectif principal d'Umicore de créer de la valeur durable se base sur l'ambition de développer, de produire et de recycler des matériaux de façon à remplir sa mission : materials for a better life.

Les sites industriels et commerciaux d'Umicore ainsi que les centres de R&D sont répartis à travers le monde afin de desservir au mieux une clientèle internationale. Le Groupe a réalisé des revenus (hors métaux) de € 4.0 milliards (chiffre d'affaires de € 24.1 milliards) et employait 11.050 personnes fin 2021.

---

Un conference call et un webcast audio pour **les médias** auront lieu à 8h30 CET. Plus d'informations sur: <https://www.umicore.com/en/investors/info/full-year-results-2021-webcast/>

Un conference call et un webcast audio pour **les analystes et les investisseurs** auront lieu à 9h45 CET. Plus d'informations sur: <https://www.umicore.com/en/investors/info/full-year-results-2021-webcast/>

---