

## RÉSULTATS ANNUELS 2011

### Faits marquants

Umicore a enregistré des résultats record en 2011, tant au niveau de l'EBIT récurrent que du bénéfice par action. La croissance en glissement annuel de l'EBIT récurrent est principalement due à Catalysis qui a cru plus rapidement que le marché automobile et aux résultats exceptionnels de Recycling qui a bénéficié d'un approvisionnement abondant en matériaux à recycler. Les revenus d'Umicore ont augmenté de près de 15 % et l'ensemble des business groups ont contribué à cette hausse. La croissance au second semestre est très similaire à celle du premier semestre.

- Revenus de € 2,3 milliards (+15 %);
- EBIT récurrent de € 416 millions (+21 %);
- ROCE (RCI) de 18,6 % (contre 17,5 % en 2010);
- Résultat net récurrent (part du Groupe) de € 305 millions (+16 %);
- Bénéfice par action récurrent de € 2,69 par action (+16 %).

Umicore a poursuivi ses investissements dans des projets de croissance faisant partie de la stratégie Vision 2015. Le montant des investissements a atteint € 213 millions (+24 %) avec une hausse des investissements pour tous les business groups. Les dépenses en R&D ont augmenté de 13 % pour atteindre € 157 millions

Umicore a continué de générer des flux de trésorerie positifs et d'encre renforcer sa structure du capital en 2011. La dette nette a été réduite de près de € 100 millions durant l'année. En 2011, Umicore a également procédé au rachat de 2,6 % de ses actions pour un montant total de € 93 millions.

Le Conseil d'Administration proposera un dividende annuel brut de € 1,00 par action lors de l'Assemblée générale ordinaire du 24 avril prochain, dont € 0,40 a déjà été versé au titre de dividende intérimaire en septembre 2011.

Remarque : Sauf mention contraire, toutes les comparaisons portent sur l'année 2010.

#### Umicore Group Communications

Naamloze vennootschap / Société anonyme  
Broekstraat 31 Rue du Marais  
B-1000 Brussels  
Belgium

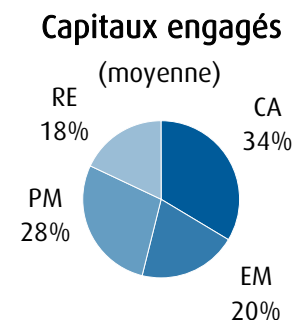
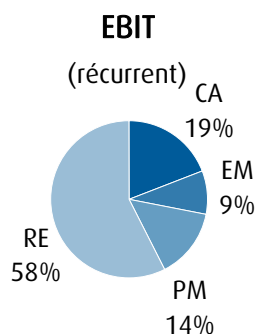
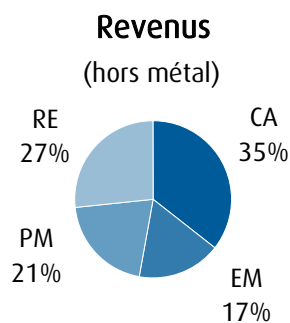
phone: +32 2 227 71 11  
fax: +32 2 227 79 00  
e-mail: [info@umicore.com](mailto:info@umicore.com)  
website: [www.umicore.com](http://www.umicore.com)

VAT: BE0401 574 852  
company number: 04001574852  
registered office: Broekstraat 31 Rue du Marais  
B-1000 Brussels

<b>Chiffres clés</b> (en € millions)	<b>S2 2010</b>	<b>S2 2011</b>	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Chiffre d'affaires	5.012,4	7.601,2	9.691,1	14.481,0
Revenus (hors métal)	1.012,6	1.174,2	1.999,7	2.289,8
EBITDA récurrent	221,7	272,3	468,7	553,0
EBIT récurrent	156,2	201,5	342,5	416,1
dont sociétés associées	10,3	11,7	30,1	22,9
EBIT non récurrent	2,8	-4,0	-9,1	1,0
Effet IAS 39 sur l'EBIT	-12,4	0,7	-9,4	15,6
EBIT total	146,5	198,2	324,0	432,7
Marge opérationnelle récurrente	14,4%	16,2%	15,6%	17,2%
Résultat net récurrent, part du Groupe	123,7	146,6	263,4	304,6
Résultat net, part du Groupe	121,8	150,4	248,7	325,0
Frais de recherche & développement	71,4	83,9	139,3	156,8
Investissements	96,5	114,6	172,0	212,6
Cash-flow net avant financement	-73,8	236,1	-68,2	308,6
Total des actifs des activités continuées, fin de période	3.511,6	3.713,2	3.511,6	3.713,2
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	1.517,0	1.667,5	1.517,0	1.667,5
Dettes financières nettes consolidées des activités continuées, fin de période	360,4	266,6	360,4	266,6
Ratio d'endettement des activités continuées, fin de période	18,6%	13,4%	18,6%	13,4%
Capitaux engagés, fin de période	2.181,8	2.168,8	2.181,8	2.168,8
Capitaux engagés, moyenne	2.061,8	2.229,7	1.961,6	2.233,0
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	15,2%	18,1%	17,5%	18,6%
Effectifs, fin de période	14.386	14.572	14.386	14.572
dont sociétés associées	4.828	4.408	4.828	4.408
Taux de fréquence des accidents de travail	3,42	4,22	3,54	3,61
Taux de gravité des accidents de travail	0,14	0,14	0,13	0,11

**Chiffres clés par action**  
(en €/action)

	S2 2010	S2 2011	2010	2011
Nombre total d'actions émises, fin de période	120.000.000	120.000.000	120.000.000	120.000.000
dont actions en circulation	113.523.353	110.756.062	113.523.353	110.756.062
dont actions propres	6.476.647	9.243.938	6.476.647	9.243.938
Nombre moyen d'actions en circulation				
de base	113.207.627	112.920.873	113.001.404	113.304.188
dilué	113.931.114	113.824.961	113.724.891	114.208.275
Bénéfice par action récurrent	1,09	1,30	2,33	2,69
Bénéfice par action de base	1,08	1,33	2,20	2,87
Bénéfice par action dilué	1,07	1,32	2,19	2,85
Dividende	0,48	0,60	0,80	1,00
Cash-flow net avant financement, de base	-0,65	2,09	-0,60	2,72
Total des actifs des activités continuées, fin de période	30,93	33,53	30,93	33,53
Capitaux propres, part du Groupe, fin de période	13,36	15,06	13,36	15,06

**Répartition par segment**


CA = Catalysis, EM = Energy Materials, PM = Performance Materials, RE = Recycling, Corporate non inclus

## CATALYSIS

Chiffres clés Catalysis (en € millions)	S2 2010	S2 2011	2010	2011
Chiffre d'affaires	787,5	952,0	1.548,3	1.896,1
Revenus (hors métal)	359,3	424,4	698,7	813,3
EBITDA récurrent	53,2	59,5	104,6	119,4
EBIT récurrent	39,0	43,9	77,7	89,5
dont sociétés associées *	2,0	3,9	4,8	5,7
EBIT total	35,9	44,5	72,4	96,8
Marge opérationnelle récurrente	10,3%	9,4%	10,4%	10,3%
Frais de recherche & développement	40,6	45,2	79,9	87,2
Investissements	23,8	25,0	45,7	49,5
Capitaux engagés, fin de période	640,3	768,2	640,3	768,2
Capitaux engagés, moyenne	632,7	750,7	611,3	718,7
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	12,3%	11,7%	12,7%	12,4%
Effectifs, fin de période	1.921	2.182	1.921	2.182
dont sociétés associées *	225	239	225	239

\* ICT Co. Japan, ICT Inc. USA, Ordeg Korea (Automotive Catalysts)

### Revue

Les revenus ont progressé de 16 % en glissement annuel. Cette croissance a dépassé celle du marché automobile et a bénéficié de la demande accrue de catalyseurs destinés au domaine des sciences de la vie. L'EBIT récurrent a enregistré une hausse de 15 %.

### Automotive Catalysts

La production mondiale de véhicules légers a augmenté de 3 % par rapport à l'an dernier pour atteindre environ 76 millions d'unités. Comparativement à la répartition géographique avant la crise, les marchés automobiles émergents occupent une part nettement plus importante de la production. La Chine représente ainsi 23 % de la production mondiale contre 11 % en 2008. La croissance des revenus d'Umicore a largement dépassé celle du marché automobile en raison, d'une

part, d'un accroissement plus marqué des volumes et, d'autre part, d'une amélioration du mix produits.

En Europe, la production de véhicules légers a progressé de quelque 5 % en 2011, la majorité de la croissance s'étant concentrée sur le premier semestre. La croissance des ventes d'Umicore a dépassé celle du marché grâce à son mix clients et plates-formes. Ce constat s'applique particulièrement aux systèmes catalytiques à haute valeur ajoutée tels que les catalyseurs diesel, dont les filtres à particules. Umicore a décroché un grand nombre de contrats relatifs à la mise en œuvre dans les véhicules de tourisme de la norme Euro 6, ce qui permettra de connaître une croissance à moyen terme dans la région plus élevée que la moyenne du marché.

En Amérique du Nord, la production automobile a progressé de 10 % par rapport à l'année précédente en raison d'une production accrue des marques américaines et sud-coréennes. Les volumes de vente d'Umicore ont largement dépassé ces niveaux grâce

aux évolutions favorables du portefeuille de clients et au succès grandissant des moteurs à faible consommation de carburant. En Amérique du Sud, la construction automobile a progressé de 3 %, mais la croissance a été nulle au second semestre de l'année. Umicore a connu une croissance des revenus similaire à celle du marché.

L'Asie a accusé un recul de 1 % de la production de véhicules par rapport à 2010, principalement à cause des perturbations causées par le tsunami au Japon. La croissance annuelle enregistrée au second semestre n'a pas suffi à compenser les faibles performances du premier semestre, ce qui a donné lieu à une contraction de 14 % sur l'ensemble de l'année au Japon. Le taux de croissance de la production chinoise a été nettement inférieur à celui des années précédentes, un recul principalement dû à l'arrêt des aides d'État. En Corée, la production s'est maintenue à un niveau élevé et a progressé de 9 % par rapport à 2010, essentiellement grâce à la hausse des exportations. En moyenne, les ventes d'Umicore en Asie ont été conformes au marché, avec une belle performance au Japon, partiellement due aux plateformes diesel destinées à l'exportation.

En 2011, Umicore a décroché différents contrats pour ses activités à venir dans le domaine des diesels pour

poids lourds. En outre, elle continue de se positionner en vue de décrocher d'autres contrats qui seront attribués prochainement. La plupart de ces derniers se concentrent en Europe et en Asie où des normes d'émissions plus sévères seront bientôt appliquées. La production de catalyseurs liée à ces nouveaux contrats débutera en 2012.

Les investissements annoncés récemment pour l'extension des capacités de production sont en phase d'achèvement. Les expansions à Florange (France) pour le diesel pour poids lourds et à Suzhou (Chine) pour le diesel pour poids lourds et véhicules légers seront opérationnelles d'ici la mi-2012. Le nouveau centre de développement technologique de Suzhou devrait être mis en service l'année prochaine.

## Precious Metals Chemistry

Les revenus ont augmenté d'une année par rapport à l'autre et l'amélioration du mix produits a gonflé les marges. L'accroissement le plus marquant a concerné les catalyseurs destinés aux sciences de la vie. La demande élevée émanant du secteur automobile a aussi soutenu les ventes de précurseurs de la business unit.

## ENERGY MATERIALS

Chiffres clés Energy Materials (en € millions)	S2 2010	S2 2011	2010	2011
Chiffre d'affaires	354,1	348,5	702,3	722,7
Revenus (hors métal)	174,3	206,4	347,6	395,9
EBITDA récurrent	32,4	33,6	67,5	67,7
EBIT récurrent	20,0	19,6	43,9	41,0
dont sociétés associées *	3,0	2,6	5,7	6,3
EBIT total	18,8	13,8	43,1	34,2
Marge opérationnelle récurrente	9,8%	8,3%	11,0%	8,8%
Frais de recherche & développement	7,0	9,7	13,1	16,9
Investissements	21,9	33,8	38,3	67,6
Capitaux engagés, fin de période	390,1	457,4	390,1	457,4
Capitaux engagés, moyenne	382,5	447,0	371,5	430,2
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	10,5%	8,8%	11,8%	9,5%
Effectifs, fin de période	3.035	3.033	3.035	3.033
dont sociétés associées *	1.314	1.206	1.314	1.206

\* Ganzhou Yi Hao Umicore Industries Co. Ltd., Jiangmen Chancsun Umicore Industry Co. Ltd., Todini and Co. (Cobalt & Specialty Materials); Yamanaka Eagle Picher (Electro-Optic Materials)

### Revue

Les revenus de ce business group ont augmenté de 14 %, sous l'effet d'une augmentation des volumes de vente, principalement chez Cobalt & Specialty Materials et Thin Film Products. L'EBIT récurrent a reculé de 7 %. Cette baisse est imputable, d'une part, aux frais élevés de certification et de démarrage liés aux récents investissements et, d'autre part, à la contraction chez Optics. Le business group a également souffert des aléas liés aux taux de change.

### Cobalt & Specialty Materials

En glissement annuel, les revenus ont nettement progressé, suite à l'augmentation des volumes de vente de matériaux pour batteries rechargeables. Les bénéfices, en revanche, ont subi l'impact des frais élevés de certification et de démarrage, ainsi que des pressions exercées sur les prix dans ce segment.

Les volumes de vente de **Rechargeable Battery Materials** ont augmenté significativement, surtout au second semestre, ce qui a permis d'atteindre un niveau record sur l'année. L'augmentation est largement due à la demande croissante de matériaux cathodiques NMC (nickel-manganèse-cobalt) utilisés dans les véhicules électriques et dans les appareils électroniques portables. Les procédures de certification se poursuivent pour plusieurs plateformes automobiles dont le lancement est prévu au cours des prochaines années. La croissance traduit aussi l'excellente pénétration des produits d'Umicore sur le marché japonais des batteries, tant pour l'automobile que pour les applications électroniques portables. La nouvelle usine de Kobe (Japon), mise en service en mai 2011, est en cours de certification auprès des clients. L'expansion de l'usine sud-coréenne de Cheonan est achevée. Le démarrage des nouvelles lignes de production est en cours.

Vu la croissance remarquable et la focalisation sur un marché et des technologies spécifiques, la business line **Rechargeable Battery Materials** deviendra une business unit à part entière en 2012. Son siège central sera établi en Corée du Sud, à proximité de ses clients et de ses sites de production.

Les revenus de la business line **Ceramics & Chemicals** ont nettement progressé, les volumes de vente atteignant des niveaux record. La vente de composés à base de nickel est le principal facteur expliquant cette croissance. Umicore a pu gagner des parts de marché dans ce domaine. Les volumes de ventes de composés à base de cobalt, dont les carboxylates, ont aussi enregistré une forte croissance. La business line a encore tiré parti du succès de ses réseaux de distribution bien établis.

Chez **Tool Materials**, le carnet de commandes de poudres de cobalt est à un niveau similaire par rapport à 2010, avec toutefois une légère baisse au second semestre comparativement à la même période de 2010. Ce recul est largement lié au déstockage opéré par certains clients. Une amélioration du mix produits et une augmentation du rendement opérationnel ont néanmoins permis à cette activité d'apporter une plus grande contribution.

Durant l'exercice, les services de recyclage et de raffinage du cobalt et du nickel ont aussi atteint un niveau de production élevé. La forte activité industrielle et les contrats d'approvisionnement à long terme se sont traduits par une disponibilité de résidus et de concentrés plus grande.

## Electro-Optic Materials

Les revenus de cette business unit ont légèrement augmenté par rapport à 2010. Les marges ont été érodées par les frais de démarrage des nouvelles lignes de production à l'usine de Quapaw (États-Unis), par la faible demande de matériaux optiques et par l'impact de la variation des changes.

Chez **Substrates**, les volumes de vente de substrats en germanium ont bien progressé grâce à la demande accrue émanant de clients du secteur du photovoltaïque à concentrateur, même si la majorité de ces volumes est destinée aux applications spatiales. Le secteur des énergies renouvelables commence à apprécier les avantages offerts par ces systèmes dans des conditions spécifiques. Les volumes de ventes de LED se sont légèrement tassés à la suite d'une période de surstockage dans le secteur de l'éclairage.

Chez **Optics**, la demande de flans en germanium s'est nettement tassée, en raison de la diminution rapide du nombre de programmes publics. Cette évolution a eu un impact à la fois sur les volumes et sur les primes. En décembre, Umicore a annoncé son intention de consolider la production d'optiques à Quapaw (États-Unis), le site le plus proche de la majorité de ses clients. Les volumes de ventes de produits finis d'optique infrarouge ont augmenté en glissement annuel, essentiellement grâce à la demande de systèmes thermographiques et d'autres systèmes de vision nocturne non automobiles. Les ventes de tétrachlorure de germanium ont bien augmenté, principalement alimentées par les projets chinois de réseaux de fibre optique.

## Thin Film Products

Les revenus totaux de la business unit ont progressé, dopés par l'accroissement des volumes de vente d'applications de **Large Area Coating** (revêtements de grande dimension). L'augmentation résulte de l'adoption des cibles rotatives ITO pour la fabrication d'écrans LCD grand public haut de gamme, ainsi que de l'expansion rapide du secteur des écrans tactiles.

Les revenus d'**Optics & Electronics** ont été stables par rapport à l'année précédente. La demande émanant du secteur du verre ophtalmique ainsi que d'autres applications techniques a compensé le recul de la microélectronique, un secteur qui a commencé à faiblir à la fin de la période.

## PERFORMANCE MATERIALS

Chiffres clés Performance Materials (en € millions)	S2 2010	S2 2011	2010	2011
Chiffre d'affaires	675,7	697,1	1.296,3	1.497,4
Revenus (hors métal)	226,8	226,8	446,3	471,2
EBITDA récurrent	41,9	41,6	101,3	93,6
EBIT récurrent	28,6	28,3	75,2	67,0
dont sociétés associées *	6,4	6,8	23,2	13,4
EBIT total	30,4	26,9	78,6	65,1
Marge opérationnelle récurrente	9,8%	9,5%	11,7%	11,4%
Frais de recherche & développement	8,3	9,1	16,0	17,4
Investissements	16,4	23,3	23,9	31,6
Capitaux engagés, fin de période	612,5	572,0	612,5	572,0
Capitaux engagés, moyenne	609,3	593,7	589,7	603,9
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	9,4%	9,5%	12,8%	11,1%
Effectifs, fin de période	6.121	5.845	6.121	5.845
dont sociétés associées *	3.244	2.915	3.244	2.915

\* Rezinal (Zinc Chemicals); Ieqsa (Building Products); Element Six Abrasives

### Revue

Les revenus de Performance Materials ont progressé de 6 %, largement sous l'impulsion des business units Building Products et Technical Materials. Le résultat de ce business group a cependant amorcé un recul de 11 %, principalement en raison d'un apport moindre dans le chef d'Element Six Abrasives et de conditions difficiles pour Zinc Chemicals.

### Zinc Chemicals

Les revenus sont restés stables d'une année à l'autre. Le résultat a cependant souffert de la contribution moindre des activités de recyclage, de primes inférieures et des aléas sur le marché des changes.

Les volumes de vente de **Fine Zinc Powders** ont nettement augmenté. La demande de pigments pour peintures anticorrosion s'est fortement accrue en Asie. En Chine, elle a été dopée par le besoin croissant de

peintures de protection destinées aux conteneurs maritimes, ainsi qu'aux infrastructures et équipements industriels. Umicore a gagné de nouveaux clients sur le marché sud-coréen des peintures maritimes. En Amérique du Nord, les ventes de poudres destinées aux applications chimiques, telles que la fabrication d'agents de blanchiment, se sont encore améliorées, principalement grâce au gain de parts de marché.

Chez **Zinc Oxide**, les livraisons d'oxyde de zinc ont aussi progressé, toutes applications confondues. En Europe, la demande de produits a été particulièrement forte dans les applications chimiques. La croissance a aussi été au rendez-vous en Inde, où Umicore a gagné des parts de marché auprès de fabricants de pneumatiques, ainsi que dans les applications céramiques. Le succès des nanopoudres de zinc (Zano®) ne se dément pas, avec une clientèle en plein essor dans le secteur cosmétique.

Les volumes des ventes de **Zinc Battery Materials** ont nettement reculé par rapport aux plafonds historiques



de 2010. La croissance du secteur des batteries primaires a été bridée, d'une part par la performance énergétique accrue des appareils portables, d'autre part en raison de l'usage croissant des batteries rechargeables. La croissance chinoise n'a que partiellement pu compenser le ralentissement connu en Amérique du Nord et en Europe. L'activité est parvenue à diversifier sa clientèle en Chine en gagnant de nouveaux clients.

La moindre disponibilité de matériaux recyclables a exacerbé la concurrence et a érodé les marges générées par les activités de recyclage de la business unit. Cette situation est principalement imputable, d'une part au ralentissement d'activité dans le secteur de la galvanisation à chaud, d'autre part à des prix du zinc plus faibles.

## Building Products

Les revenus et la rentabilité de la business unit ont augmenté significativement. Le secteur européen de la construction se remet suite à la phase difficile qu'il a connue en 2010 et la croissance a été maximale dans l'immobilier résidentiel. Une météo hivernale plus clémente au début et à la fin de l'année a aussi favorisé la reprise. Les volumes de vente d'Umicore ont progressé sur tous ses marchés matures, et plus particulièrement en Allemagne et dans le Benelux. Toutes les régions du monde restent friandes de produits de construction à base de zinc. Umicore lance et promeut le zinc en tant que nouveau matériau de construction, en particulier en Asie où le secteur tire parti de l'essor rapide de la demande de matériaux de construction haut de gamme.

La demande a augmenté, à la fois pour les produits en zinc naturel et les produits prépatinés ou prétraités. Ces derniers représentent une part encore plus importante du portefeuille des ventes, soit plus de 50 % des revenus. Une nouvelle ligne de production de produits prétraités est en cours d'installation sur le site Umicore de Viviez (France). Elle desservira le marché mondial des produits zincifères prétraités et sera opérationnelle en 2014.

## Platinum Engineered Materials

Les revenus de la business unit ont été légèrement inférieurs à ceux de 2010.

Le marché des écrans poursuit son essor, en particulier les écrans tactiles de petite taille. Cette

croissance devrait être favorable aux futurs revenus de la business line **Glass Industry Applications**, vu le calendrier des projets d'investissement et d'entretien du secteur du verre de haute pureté, qui fournit les assembleurs d'écrans. Inauguré à la fin octobre, le nouvel atelier de fabrication de Yokohama (Japon) est désormais complètement opérationnel et supportera la clientèle japonaise de l'entité.

Chez **Performance Catalysts**, les ventes de catalyseurs haute performance, principalement utilisés dans le secteur des engrais, ont été stables par rapport à 2010. La demande accrue en provenance d'Europe de l'Est a compensé le recul du marché de l'Union européenne. La business line a aussi bénéficié du lancement fructueux d'un nouvel alliage catalytique récemment mis au point, qui allie une plus grande longévité, des avantages en termes de coûts des métaux, ainsi qu'une réduction des émissions de gaz à effet de serre dans les procédés de fabrication des engrais.

L'investissement annoncé dans une nouvelle installation de production sur le site principal de la business unit à Hanau (Allemagne) a démarré. Il améliorera encore l'infrastructure de production et devrait être opérationnel à la mi-2013.

## Technical Materials

Les revenus ont nettement progressé, notamment grâce à la reprise du secteur de l'équipement électrique.

Les ventes de **Contact & Power Technology Materials** ont augmenté, en phase avec la reprise d'activité des secteurs de la production et du transport d'électricité, surtout en Europe. La hausse a été particulièrement marquée dans les matériaux de contact et de scellement hermétique pour les applications à moyenne tension. La business line a aussi signé de belles performances en Amérique du Nord, où elle a connu un excellent second semestre, tirant parti de la reprise économique dans la région et de l'extension de la gamme de produits. Umicore a poursuivi sa croissance dans l'application de niche des ampoules économiques, un segment en plein essor en Chine. L'entreprise a élargi son portefeuille d'applications à de nouveaux types d'ampoules.

La croissance des revenus de **Brazetec** a été moins marquée. La demande accrue du secteur de l'outillage a en partie compensé le recul de la demande émanant du secteur électrique au second semestre. Le prix élevé de l'argent ouvre de

nouvelles perspectives pour les alliages sans ou à teneur réduite en argent en vue de réduire l'impact de la flambée des prix des matières premières pour les clients. L'interdiction européenne des matériaux de soudure au cadmium est entrée en vigueur à la fin 2011. La business line avait anticipé cette décision en adaptant son offre de produits.

## Electroplating

L'activité Electroplating (glavanoplastie) a connu une bonne année. Les revenus ont nettement augmenté, les ventes de produits à base de métaux précieux ayant progressé plus rapidement que le marché. L'activité a aussi lancé avec succès une nouvelle gamme d'alliages à faible teneur en rhodium.

Les matériaux pour applications décoratives, telles que la joaillerie et les accessoires "lifestyle", se sont bien vendus tout au long de l'année. Pour les applications techniques, les ventes ont été fortes au premier semestre, mais ont légèrement reculé au second, une situation en partie imputable au tassement de la demande émanant des fabricants de circuits imprimés. Les ventes de solutions à base de métaux communs employées dans les biens de consommation dont les fermetures Éclair, ont été inférieures en raison du ralentissement de l'activité dans le secteur textile.

## Element Six Abrasives

Les ventes d'Element Six Abrasives ont progressé. Les variations des taux de change ont comprimé les marges en raison de la faiblesse du dollar américain.

Dans l'activité **Hard Materials**, les ventes de produits à base de carbure de tungstène pour le secteur minier et des pièces d'usure ont atteint un niveau record.

L'activité **Advanced Materials** a aussi enregistré une progression des ventes. Grâce à ses partenaires stratégiques, Element Six Abrasives connaît encore une croissance liée à un mouvement de conversion dans le domaine de l'usinage de précision haut de gamme. Les avancées sont particulièrement fortes dans les secteurs automobile, aérospatial et électronique où l'on observe une transition vers les outils diamantés synthétiques spécialisés.

La hausse des ventes a été un peu neutralisée par le recul des ventes dans le secteur **Oil & Gas**, où la concurrence est particulièrement forte.

## RECYCLING

Chiffres clés Recycling (en € millions)	S2 2010	S2 2011	2010	2011
Chiffre d'affaires	3.183,8	5.589,3	6.120,9	10.338,9
Revenus (hors métal)	251,8	316,6	506,1	609,5
EBITDA récurrent	114,7	157,1	236,7	310,7
EBIT récurrent	93,4	134,3	195,5	267,2
EBIT total	84,7	136,5	182,2	274,3
Marge opérationnelle récurrente	37,1%	42,4%	38,6%	43,8%
Frais de recherche & développement	6,1	9,3	10,3	15,4
Investissements	26,2	28,1	50,3	55,7
Capitaux engagés, fin de période	421,0	321,4	421,0	321,4
Capitaux engagés, moyenne	338,6	358,1	301,8	383,0
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	55,2%	75,0%	64,8%	69,8%
Effectifs, fin de période	2.168	2.329	2.168	2.329

### Revue

Les revenus de Recycling ont augmenté de 20 %, tandis que l'EBIT récurrent affiche une hausse de 37 %. Les conditions très favorables du premier semestre de l'exercice ont perduré au second semestre, avec un approvisionnement abondant pour Precious Metals Refining, une solide performance de Jewellery & Industrial Metals et de bonnes conditions de négoce chez Precious Metals Management.

### Precious Metals Refining

La nette augmentation des revenus est due à la hausse des volumes traités, à de nouvelles améliorations du mix d'approvisionnement et à la hausse des prix effectifs des métaux.

L'approvisionnement en résidus issus du secteur des métaux non-ferreux a été important et nettement supérieur aux niveaux de 2010. L'industrie du cuivre et du plomb a fourni des résidus plus riches. Umicore a traité des volumes plus élevés de sous-produits complexes provenant du secteur minier. Par rapport à d'autres raffineurs de métaux, la technologie de

recyclage d'Umicore lui permet d'atteindre un meilleur rendement pour le traitement de ces matériaux complexes, tant du point de vue de l'extraction des métaux que de l'environnement. L'association de la hausse des volumes traités et du mix plus riche a permis de générer des revenus plus élevés.

Les volumes de déchets électroniques traités ont également augmenté grâce à une collecte plus efficace de ces matériaux sur le marché. La récente refonte de la législation européenne DEEE (déchets d'équipements électriques et électroniques) devrait permettre d'accroître les taux de collecte de ces matériaux en Europe. L'apport d'autres matériaux en fin de vie, comme les catalyseurs automobiles et industriels, a accusé un léger recul, surtout en Europe.

Les prix effectifs moyens ont été plus élevés pour la plupart des métaux précieux, à l'exception notable du rhodium. Ce fut également le cas pour la plupart des métaux spéciaux, en particulier le sélénium et le tellure. Umicore a continué de couvrir une partie de la composante liée au prix des métaux dans ses contrats d'approvisionnement à long terme pour 2012 et 2013.

La principale usine de raffinage à Hoboken (Belgique) a entamé la modernisation et l'expansion annoncées de son installation d'échantillonnage, qui devrait être opérationnelle à la mi-2013. Grâce à cette extension de capacité et à une plus grande souplesse du processus d'échantillonnage, Umicore pourra réagir plus rapidement aux variations du mix d'approvisionnement.

## Precious Metals Management

La volatilité des prix de la plupart des métaux précieux tout au long de l'année a fourni un contexte favorable pour Precious Metals Management. La forte demande de métaux précieux physiques de la plupart des secteurs industriels, conjuguée à la demande élevée de lingots d'or et d'argent émanant des investisseurs, a aussi contribué à la forte performance de la business unit.

## Battery Recycling

L'inauguration officielle de la nouvelle usine pilote de recyclage d'Hoboken a eu lieu en septembre. Elle a traité ses premiers lots de batteries usagées Li-ion et NiMH. La mise en œuvre de la directive Batterie, qui comporte un premier objectif de collecte à atteindre en 2012, ainsi que la nouvelle directive européenne DEEE favoriseront la collecte de batteries d'appareils électroniques portables. Umicore a aussi renforcé sa collaboration avec les constructeurs de véhicules électriques/hybrides en vue de traiter leurs batteries usagées.

La technologie UHT offre des perspectives de traitement d'autres matières secondaires et en fin de vie. L'usine pilote permet de tester différents nouveaux types d'approvisionnement ou de mélanges qu'Umicore ne traite pas pour l'instant.

## Jewellery & Industrial Metals

Les revenus et les bénéfices de la business unit ont nettement augmenté.

Au sein de l'activité **Industrial Metals**, les ventes de produits et composants à base d'argent sont restées fortes, surtout pour la fabrication de cellules solaires et l'industrie chimique. Le prix élevé des métaux précieux et l'incertitude sur les marchés financiers ont dopé la demande de produits d'investissement de la business unit, tels que les flans destinés à la frappe de monnaie.

Chez **Jewellery**, les volumes de vente de matériaux mis en œuvre dans les produits de luxe ont encore progressé. Les ventes de matériaux au secteur des bijoux fantaisie ont été inférieures, car la hausse du prix des métaux a rendu ces accessoires moins abordables.

La hausse du prix des métaux précieux a aussi accru l'approvisionnement des activités de recyclage, surtout les produits argentifères, étant donné que le prix du métal a atteint des sommets durant l'année.

## CORPORATE & ELEMENTS DU GROUPE

Chiffres clés Corporate (en € millions)	S2 2010	S2 2011	2010	2011
EBITDA récurrent	-20,6	-19,5	-41,3	-38,5
EBIT récurrent	-24,9	-24,7	-49,8	-48,6
dont sociétés associées *	-1,1	-1,5	-3,5	-2,5
EBIT total	-23,4	-23,6	-52,2	-37,7
Frais de recherche & développement	9,4	10,6	20,0	20,0
Investissements	8,3	4,5	13,8	8,2
Capitaux engagés, fin de période	117,8	49,8	117,8	49,8
Capitaux engagés, moyenne	98,6	80,1	87,3	97,2
Effectifs, fin de période	1.141	1.183	1.141	1.183
dont sociétés associées *	45	48	45	48

\* SolviCore; HyCore

### Revue du groupe

Les charges totales du groupe ont légèrement baissé par rapport à 2010.

### Recherche et développement

Les dépenses totales en R&D se sont établies à € 156,8 millions, soit une hausse de 13 % par rapport à 2010, étant donné l'intensification des efforts de recherche, surtout chez Energy Materials et Recycling. Cela correspond à 6,2 % des revenus (hors dépenses des sociétés liées de l'ordre de € 15,7 millions). Les frais de développement capitalisés se sont élevés à € 16,5 millions. Les montants pour 2010 et le premier semestre 2011 ont été ajustés conformément à la définition donnée par le manuel de Frascati, reconnu au niveau international. Cet ajustement a principalement touché les chiffres R&D de Recycling. Les dépenses de R&D du Groupe sont stables par rapport à 2010, à € 20,0 millions.

En 2011, Umicore a déposé 42 nouvelles familles de brevets, soit un nombre similaire à celui de 2010.

Umicore a hiérarchisé ses programmes R&D pour mieux supporter ses ambitions liées à Vision 2015. Elle accorde la priorité au développement de matériaux et processus innovants chez Catalysis, Recycling et Energy Materials.

Chez Catalysis, les dépenses liées au développement et aux essais des systèmes de diesel pour poids lourds ont encore augmenté ; les programmes de filtres à particules se sont intensifiés, en prévision de la future législation.

Chez Recycling, les essais de la nouvelle technologie UHT ont débuté au second semestre, après l'achèvement de l'usine pilote de Hoboken (Belgique). L'objectif des programmes de test est de perfectionner la technologie des procédés de fabrication proprement dite et d'expérimenter différents nouveaux mélanges et filières d'approvisionnement.

Durant l'année, Umicore a intensifié ses efforts pour développer de nouveaux matériaux pour batteries lithium-ion en vue de soutenir la pénétration des véhicules électriques. L'entreprise mise sur les matériaux offrant de meilleures performances tout en réduisant le coût des métaux pour le client. La

recherche relative aux piles à combustible s'est poursuivie et suscite un intérêt croissant de la part des constructeurs automobiles.

## Éléments sociaux

Les résultats du groupe en matière de sécurité sont mitigés. Le taux de fréquence des accidents a augmenté de 3,54 à 3,61, tandis que leur taux de gravité est amélioré, passant de 0,13 à 0,11. En 2011, plusieurs initiatives ont été lancées ou étoffées dans le but de favoriser l'enracinement d'une culture de la sécurité au sein d'Umicore. Il s'agit principalement de programmes de sensibilisation calqués sur les besoins de chaque business unit. Umicore a aussi lancé son premier Safety Award en 2011. Le gagnant a été désigné en janvier parmi plus de 70 dossiers de candidature. Le fait que un certain nombre de business units n'ont pas comptabilisé d'accidents avec arrêt de travail en 2011 et que sept sites industriels ont inscrit à leur palmarès plus de trois ans sans accidents avec arrêt de travail prouve que l'objectif ultime de zéro accident est tout à fait réalisable.

Les effectifs totaux ont augmenté, passant de 14.386 à la fin 2010 à 14.572 à la fin 2011. Dans les entreprises entièrement consolidées, les effectifs à la fin de l'année ont progressé de 606 travailleurs, soit 6 %, pour atteindre 10.164 personnes. Cette situation traduit le profil de croissance des différentes activités, les augmentations les plus significatives revenant à Catalysis, Energy Materials

et Recycling. Au sein des sociétés associées, le nombre de travailleur a diminué de 420 unités. La fermeture de l'usine d'Element Six Abrasives à Poltava (Ukraine) et la diminution de l'effectif dans ses opérations en Afrique du Sud expliquent la réduction des effectifs totaux chez Performance Materials.

## Éléments environnementaux

Umicore investira environ € 15 millions dans une station d'épuration des eaux pour son site de Hoboken. Cette station, qui devrait être opérationnelle en 2014, permettra à Umicore de réduire de 90 % ses rejets de métaux dans les effluents de l'usine. Elle mettra en œuvre une technologie d'un nouveau genre, reposant sur les traitements biologiques.

À Viviez (France), le projet de réhabilitation de la pollution historique liée aux anciennes activités de raffinage du zinc est en cours. L'un des trois réservoirs contenant des résidus a été excavé et traité durant l'année. Ce projet de réhabilitation est le plus grand à être financé par des fonds privés en France.

À Guarulhos (Brésil), on a entamé au second semestre 2011, la construction d'une barrière hydraulique entre l'usine et le quartier résidentiel voisin. Un accord de relogement impliquant les pouvoirs locaux a permis une réhabilitation complète du sol et des eaux souterraines aux abords de l'usine.

## REVUE FINANCIÈRE

### Éléments non récurrents et IAS 39

L'EBIT non récurrent s'élève à € 1,0 million. Les réductions de valeur sur les stocks de métaux permanents totalisent € 9,3 millions. Ces réductions de valeur n'ont, par nature, pas d'impact sur la trésorerie. Les coûts et les provisions de restructuration s'élèvent à € 7,5 millions. La vente des droits de souscription liés à la participation d'Umicore au sein de Nyrstar et les provisions pour les pensions ont eu un impact positif de respectivement € 10,1 millions et € 8,2 millions.

Les règles comptables IAS 39 ont exercé un effet positif de € 15,6 millions sur l'EBIT. Cela s'explique par les différences de timing qu'impose l'IFRS, principalement dans les couvertures transactionnelles et structurelles des métaux et des devises. Tous les impacts de l'IAS 39 dans le compte de résultats sont hors trésorerie.

Ces éléments non récurrents ont eu un impact positif de € 16,6 millions sur le résultat net.

### Résultats financiers et fiscalité

Les charges financières nettes récurrentes se sont établies à € 29,8 millions, soit une hausse de € 11,4 millions par rapport à 2010. Cette différence s'explique principalement par les effets de change et un niveau d'endettement moyen légèrement plus élevé. Le taux d'intérêt pondéré moyen pour la période est resté stable à 3,7 %.

La charge fiscale récurrente sur la période s'est élevée à € 72,4 millions. Le taux d'imposition récurrent réel global s'est établi à 19,9 %, soit à un niveau similaire à celui de 2010.

### Flux de trésorerie

Le cash-flow net d'exploitation s'est élevé à € 515,5 millions. Le besoin en fonds de roulement a augmenté de € 48,6 millions, principalement à cause de la hausse des revenus.

Les dépenses d'investissement ont atteint € 212,6 millions contre € 172,0 millions en 2010. Les investissements sont en hausse pour tous les business groups. L'augmentation la plus importante concerne Energy Materials suite aux extensions de

production et des installations R&D dans les matériaux pour batteries rechargeables au Japon et en Corée du Sud. Recycling a aussi connu des niveaux d'investissement élevés suite à l'achèvement de l'usine UHT à Hoboken tout comme Catalysis où les extensions de production et de capacité de test se poursuivent. Le niveau élevé des investissements est dû aux projets de croissance liés à Vision 2015.

Malgré l'augmentation des besoins en fonds de roulement suite à la croissance des activités et l'intensification des investissements en vue de préparer la croissance future, le cash-flow net avant financement est resté positif à € 308,6 millions.

### Dettes financières

Au 31 décembre 2011, la dette financière nette d'Umicore s'élevait à € 266,6 millions, contre € 360,4 millions un an auparavant. Les capitaux propres s'élevaient à € 1.721,7 millions. Le gearing (dette nette / (dette nette + capitaux propres)) se situait donc à un niveau de 13,4 %. Le ratio dette nette sur EBITDA récurrent est resté sous 1,0x à 0,5x.

Étant donné qu'une partie des facilités de crédit est arrivée à échéance en juin 2011, un nouveau prêt syndiqué d'un montant maximum de € 250 millions a été accordé pour une période de 5 ans. L'obligation émise par Umicore en 2004 pour un montant total de € 150 millions arrivera à échéance le 18 février 2012.

### Dividende et actions

Le Conseil d'Administration proposera un dividende brut annuel de € 1,00 par action lors de l'Assemblée Générale Ordinaire le 24 avril prochain. En tenant compte du dividende intérimaire de € 0,40 par action payé le 14 septembre 2011 et sous réserve d'approbation par les actionnaires, un montant brut de € 0,60 sera payé le 3 mai 2012.

Au 31 décembre 2011, Umicore détenait 9.243.938 actions propres (soit 7,7 % du nombre total d'actions émises). Durant la période, Umicore a racheté 3.086.939 actions propres pour un montant total de € 93,2 millions à un prix moyen de € 30,2 par action tandis que 297 448 actions ont été utilisées dans le contexte des programmes d'options sur actions du Groupe. Le 8 février, Umicore détenait 9.179.438 actions, soit 7,6 % du nombre total d'actions du Groupe en circulation.

## Note du commissaire aux comptes relative à l'information financière consolidée 2011

Le commissaire, PwC Réviseurs d'Entreprises SCCRL, représenté par Emmanuèle Attout et Marc Daelman, a confirmé que ses travaux de révision, qui sont terminés quant au fond, n'ont pas révélé, à ce jour, de correction significative qui devrait être apportée au Compte de résultats consolidé 2011, à l'Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement dans les capitaux propres, au Bilan consolidé, à l'Etat de l'évolution des capitaux propres consolidés du Groupe ou au Tableau de flux de trésorerie 2011 qui sont repris dans ce communiqué de presse.

Sint-Stevens-Woluwe, 8 février 2012

PwC Bedrijfsrevisoren / Réviseurs d'Entreprises,  
Représenté par

Emmanuèle Attout  
Réviseur d'entreprises

Marc Daelman  
Réviseur d'entreprises

### Déclaration de responsabilité de la direction

Par la présente, j'atteste qu'à ma connaissance, l'Information Financière Consolidée, établie conformément aux principes de comptabilisation et de mesures inhérentes aux normes internationales d'information financière (IFRS), telles qu'adoptées dans l'Union européenne, et dérivés directement des états financiers complets IFRS, donne un aperçu correct de l'actif, du passif, de la position financière et des bénéfices ou des pertes du Groupe pour 2011. Le commentaire repris entre les pages 1 et 15 offre à mes yeux un aperçu juste et équilibré du développement et de la performance globale des activités et de la position du Groupe.

Bruxelles, le 8 février 2012

Marc Grynberg,  
Administrateur délégué



## INFORMATION FINANCIÈRE CONSOLIDÉE 2011

<b>Compte de résultats consolidé</b> (en € millions)	<b>2010</b>	<b>2011</b>
Chiffre d'affaires	9.691,1	14.481,0
Autres produits d'exploitation	55,1	56,9
Produits d'exploitation	9.746,2	14.538,0
Approvisionnements et matières premières	-8.338,4	-12.902,7
Rémunérations et avantages sociaux	-636,8	-672,0
Amortissements et réductions de valeur	-125,7	-165,3
Autres charges d'exploitation	-343,3	-402,9
Charges d'exploitation	-9.444,2	-14.142,9
Produits / pertes des investissements financiers	1,0	10,2
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>303,0</b>	<b>405,2</b>
Produits financiers	3,7	5,1
Charges financières	-27,9	-35,0
Résultat de change	7,4	7,4
Resultats des sociétés mises en équivalence	21,0	27,4
<b>Résultat avant impôts</b>	<b>307,3</b>	<b>410,2</b>
Impôts sur le résultat	-54,2	-76,0
<b>Résultat de l'exercice</b>	<b>253,1</b>	<b>334,2</b>
dont part des minoritaires	4,4	9,3
dont part du Groupe	248,7	325,0
(en € / action)		
Bénéfice par action, de base, pour activités continuées	2,20	2,87
Bénéfice par action, de base, total	2,20	2,87
Bénéfice par action, dilué, pour activités continuées	2,19	2,85
Bénéfice par action, dilué, total	2,19	2,85
Dividende par action	0,80	-

**Etat consolidé des profits et pertes reconnus directement  
dans les capitaux propres**  
(en € millions)

	2010	2011
<b>Résultat de la période</b>	253,1	334,2
Mouvements des réserves pour actifs financiers disponibles à la vente	18,1	-28,9
Mouvements des réserves de couvertures stratégiques	-59,9	62,7
Mouvements des avantages postérieurs à l'emploi, découlant de changements d'hypothèses actuarielles	-11,0	-13,7
Mouvements des impôts différés reconnus	22,5	-17,8
Mouvements des écarts de conversion	78,6	-3,5
<b>Autres éléments du résultat global</b>	48,4	-1,2
<b>Résultat global de la période</b>	301,5	333,0
dont part des minoritaires	12,4	3,2
dont part du Groupe	289,1	329,8

Les impôts différés reconnus en autres éléments du résultat global de 2011 sont principalement relatifs aux réserves de couvertures stratégiques pour €-20,7 millions et aux réserves pour avantages postérieurs à l'emploi pour € 1,9 millions.

<b>Bilan consolidé</b> (en € millions)	<b>31 / 12</b> <b>2010</b>	<b>31 / 12</b> <b>2011</b>
<b>Actifs long terme</b>	1.371,9	1.418,5
Immobilisations incorporelles	169,5	183,3
Immobilisations corporelles	804,5	864,3
Participations mises en équivalence	197,8	218,9
Actifs financiers disponibles à la vente	76,2	47,7
Prêts octroyés	0,8	1,1
Créances commerciales et autres créances	14,4	14,6
Impôts différés actifs	108,8	88,5
<b>Actifs court terme</b>	2.139,7	2.294,6
Prêts accordés par l'entreprise	-	1,1
Stocks	1.183,0	1.305,0
Créances commerciales et autres créances	811,5	867,5
Impôts à récupérer	20,4	17,1
Actifs financiers disponibles à la vente	-	-
Liquidités et quasi-liquidités	124,7	104,0
<b>Total de l'actif</b>	<b>3.511,6</b>	<b>3.713,2</b>
<b>Capitaux propres</b>	1.575,2	1.721,7
Capitaux propres - Part du Groupe	1.517,0	1.667,5
Capital et primes d'émission	502,9	502,9
Résultats reportés et réserves	1.234,2	1.461,0
Ecart de conversion et autres réserves	-55,5	-43,6
Actions détenues en propre	-164,6	-252,8
Intérêts minoritaires	58,3	54,2
<b>Passifs long terme</b>	551,8	391,5
Provisions pour avantages sociaux	190,8	193,0
Dettes financières	194,9	23,9
Dettes commerciales et autres dettes	6,3	15,1
Impôts différés passifs	43,7	46,1
Provisions	116,1	113,4
<b>Passifs court terme</b>	1.384,5	1.599,9
Dettes financières	290,2	346,7
Dettes commerciales et autres dettes	1.022,4	1.148,4
Impôts à payer	21,7	57,7
Provisions	50,2	47,1
<b>Total passif</b>	<b>3.511,6</b>	<b>3.713,2</b>

Etat consolidé de l'évolution des capitaux propres du Groupe (en € millions)	Capital & primes d'émission	Résultats reportés	Ecarts de conversion & autres réserves	Action détenus en propre	Intérêts minoritaires	Total des fonds propres
<b>Solde au début de la période 2010</b>	502,9	1.086,0	-96,4	-178,4	52,5	1.366,7
Résultat de la période	-	248,7	-	-	4,4	253,1
Autres éléments du résultat global	-	-	40,4	-	8,0	48,4
Résultat global de la période	-	248,7	40,4	-	12,4	301,5
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	4,0	-	-	4,0
Dividendes	-	-110,1	-	-	-1,1	-111,2
Transferts	-	9,6	-3,6	-	-5,6	0,4
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	13,8	-	13,8
<b>Solde à la fin de la période 2010</b>	502,9	1.234,2	-55,5	-164,6	58,3	1.575,2
Résultat de la période	-	325,0	-	-	9,3	334,2
Autres éléments du résultat global	-	-	4,8	-	-6,0	-1,2
Résultat global de la période	-	325,0	4,8	-	3,2	333,0
Mouvements des réserves pour paiements en actions	-	-	8,3	-	-	8,3
Augmentation de capital	-	-	-	-	-6,4	-6,4
Dividendes	-	-99,4	-	-	-0,9	-100,3
Transferts	-	1,2	-1,2	-	-	-
Mouvements sur actions détenues en propre	-	-	-	-88,2	-	-88,2
<b>Solde à la fin de la période 2011</b>	502,9	1.461,0	-43,6	-252,8	54,2	1.721,7

**Tableau de flux de trésorerie**

(en € millions)

	2010	2011
Résultat des activités continuées	253,1	334,2
Ajustement pour résultat des sociétés mises en équivalence	-21,0	-27,4
Ajustement pour transactions non-cash	90,1	189,9
Ajustement pour éléments à présenter séparément ou à reclasser en trésorerie d'investissement ou en trésorerie de financement	68,2	82,2
Variation du besoin en fonds de roulement	-247,0	-48,6
Cash-flow d'exploitation	143,3	530,3
Dividendes reçus	8,1	15,9
Taxes payées durant la période	-47,3	-34,4
Subsides perçus	-	3,6
<b>Variation de la trésorerie d'exploitation</b>	<b>104,1</b>	<b>515,5</b>
Acquisition d'immobilisations corporelles	-141,5	-188,0
Acquisition d'immobilisations incorporelles	-30,6	-24,6
Acquisition/ augmentation de capital dans sociétés associées et joint-ventures	-8,6	-5,5
Acquisition d'immobilisations financières	-0,4	-0,5
Nouveaux prêts accordés	-	-1,0
Sous-total des acquisitions	-181,0	-219,6
Cession d'immobilisations corporelles	2,0	2,1
Cession des participations consolidées et sociétés associées (net des liquidités cédées)	-	0,3
Cession d'immobilisations financières	-	10,1
Remboursement de prêts	6,6	0,2
Sous-total des cessions	8,7	12,7
<b>Variation de la trésorerie d'investissement</b>	<b>-172,3</b>	<b>-206,9</b>
Changement de capital des minoritaires	-	-6,1
Ventes (achats) d'actions détenues en propre	13,8	-88,2
Intérêts reçus	3,6	4,8
Intérêts payés	-15,0	-20,3
Nouveaux emprunts et remboursements	97,3	-91,5
Dividendes versés aux actionnaires Umicore	-108,8	-98,3
Dividendes versés aux minoritaires	-1,3	-0,9
<b>Variation de la trésorerie de financement</b>	<b>-10,6</b>	<b>-300,6</b>
Impact des variations de change	-4,9	-6,2
Impact des variations de périmètre sur les liquidités d'ouverture	1,7	-
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>-81,9</b>	<b>1,8</b>
<b>Situation nette de trésorerie à l'ouverture</b>	<b>180,3</b>	<b>98,4</b>
<b>Situation nette de trésorerie à la clôture</b>	<b>98,4</b>	<b>100,2</b>
dont liquidités et quasi-liquidités	124,7	104,0
dont découverts bancaires	-26,3	-3,8

**Information sectorielle condensée 2010**

(en € millions)

	Catalysis	Energy Materials	Perfor- mance Materials	Recycling	Corporate & Non- affectés	Eliminations	Total
Chiffre d'affaires total	1.581,6	707,3	1.401,6	7.269,1	23,2	-1.291,8	9.691,1
dont chiffre d'affaires externe	1.548,3	702,3	1.296,3	6.120,9	23,2	-	9.691,1
dont chiffre d'affaires intersectoriel	33,3	5,0	105,3	1.148,2	-	-1.291,8	-
EBIT récurrent	77,7	43,9	75,2	195,5	-49,8	-	342,5
dont du résultat d'exploitation	72,9	38,2	52,1	195,5	-46,3	-	312,4
dont d'entreprises mises en équivalence	4,8	5,7	23,2	-	-3,5	-	30,1
EBIT non récurrent	-1,4	-0,5	2,1	-6,8	-2,5	-	-9,1
dont du résultat d'exploitation	-1,4	-0,5	2,3	-6,8	3,2	-	-3,3
dont d'entreprises mises en équivalence	-	-	-0,1	-	-5,7	-	-5,8
Effet IAS 39 sur l'EBIT	-3,9	-0,3	1,3	-6,4	-	-	-9,4
dont du résultat d'exploitation	-2,9	-0,3	3,5	-6,4	-	-	-6,1
dont d'entreprises mises en équivalence	-1,0	-	-2,3	-	-	-	-3,3
EBIT total	72,4	43,1	78,6	182,2	-52,2	-	324,0
dont du résultat d'exploitation	68,6	37,4	57,9	182,2	-43,0	-	303,0
dont d'entreprises mises en équivalence	3,8	5,7	20,8	-	-9,2	-	21,0
Investissements	45,7	38,3	23,9	50,3	13,8	-	172,0
Amortissements	26,9	23,5	26,0	41,2	8,5	-	126,2
Réductions de valeur / reprises de réductions de valeur	-3,5	0,2	-1,9	4,1	0,3	-	-0,9

**Information sectorielle condensée 2011**

(en € millions)

	Catalysis	Energy Materials	Perfor- mance Materials	Recycling	Corporate & Non- affectés	Eliminations	Total
Chiffre d'affaires total	1.932,0	729,3	1.618,4	11.649,3	26,0	-1.473,9	14.481,0
dont chiffre d'affaires externe	1.896,1	722,7	1.497,4	10.338,9	26,0	-	14.481,0
dont chiffre d'affaires intersectoriel	35,8	6,5	121,1	1.310,5	-	-1.473,9	-
EBIT récurrent	89,5	41,0	67,0	267,2	-48,6	-	416,1
dont du résultat d'exploitation	83,7	34,7	53,6	267,2	-46,1	-	393,1
dont d'entreprises mises en équivalence	5,7	6,3	13,4	-	-2,5	-	22,9
EBIT non récurrent	-1,3	-6,4	-3,5	1,3	10,9	-	1,0
dont du résultat d'exploitation	-1,2	-6,4	-10,6	1,3	10,9	-	-6,0
dont d'entreprises mises en équivalence	-	-	7,1	-	-	-	7,0
Effet IAS 39 sur l'EBIT	8,6	-0,5	1,7	5,8	-	-	15,6
dont du résultat d'exploitation	7,4	-0,5	5,4	5,8	-	-	18,1
dont d'entreprises mises en équivalence	1,2	-	-3,7	-	-	-	-2,5
EBIT total	96,8	34,2	65,1	274,3	-37,7	-	432,7
dont du résultat d'exploitation	89,9	27,8	48,4	274,3	-35,2	-	405,2
dont d'entreprises mises en équivalence	6,9	6,3	16,8	-	-2,5	-	27,4
Investissements	49,5	67,6	31,6	55,7	8,2	-	212,6
Amortissements	30,0	26,6	26,8	43,5	10,1	-	137,1
Réductions de valeur / reprises de réductions de valeur	3,8	7,6	9,4	5,2	2,2	-	28,2

<b>Impact d'IAS 39 &amp; ses éléments non-récurrents</b> (en € millions)	<b>Continué total</b>	<b>dont: Récurrent</b>	<b>Non- récurrent</b>	<b>effet IAS 39</b>
<b>2010</b>				
Résultat d'exploitation	303,0	312,4	-3,3	-6,1
dont produits d'autres investissements financiers	1,0	0,3	0,6	-
Résultat des sociétés mises en équivalence	21,0	30,1	-5,8	-3,3
<b>EBIT</b>	<b>324,0</b>	<b>342,5</b>	<b>-9,1</b>	<b>-9,4</b>
Coûts financiers	-16,7	-18,4	-	1,7
Impôts	-54,2	-56,1	1,3	0,6
<b>Résultat net</b>	<b>253,1</b>	<b>268,0</b>	<b>-7,8</b>	<b>-7,1</b>
dont part des minoritaires	4,4	4,6	-0,2	-
dont part du Groupe	248,7	263,4	-7,7	-7,1
<b>2011</b>				
Résultat d'exploitation	405,2	393,1	-6,0	18,1
dont produits d'autres investissements financiers	10,2	0,9	9,3	-
Résultat des sociétés mises en équivalence	27,4	22,9	7,0	-2,5
<b>EBIT</b>	<b>432,7</b>	<b>416,1</b>	<b>1,0</b>	<b>15,6</b>
Coûts financiers	-22,4	-29,8	-	7,4
Impôts	-76,0	-72,4	4,0	-7,6
<b>Résultat net</b>	<b>334,2</b>	<b>313,8</b>	<b>5,0</b>	<b>15,4</b>
dont part des minoritaires	9,3	9,3	-0,1	0,1
dont part du Groupe	325,0	304,6	5,1	15,3



## Glossaire

### Définitions financières

EBIT	Résultat d'exploitation des entreprises consolidées (produits des investissements financiers inclus) + part du Groupe dans le résultat net des entreprises comptabilisé selon la méthode de mise en équivalence.
EBIT non récurrent	Inclut les éléments non récurrents relatifs aux mesures de restructuration, réductions de valeur d'actifs et autres produits et coûts de faits ou transactions qui sont clairement distincts des activités courantes de l'entreprise. Les réductions de valeur sur stocks de métaux bloqués indéfiniment sont inclus dans l'EBIT non récurrent des business groups.
Effet IAS 39	Différences temporaires (de nature non-cash) dans la prise en compte de revenus, en cas de non application, ou d'impossibilité d'obtenir une comptabilité de couverture IAS aux: a) Couvertures transactionnelles, ce qui implique que les éléments couverts ne peuvent pas être évalués à leur juste valeur de marché, ou b) Couvertures structurelles, ce qui signifie que la juste valeur des instruments de couverture est reconnue dans les résultats au lieu des fonds propres jusqu'à ce que la transaction prévue ou l'engagement se réalise, ou c) Dérivés implicites dans des contrats (entièrement) exécutés, ce qui implique que le changement de la juste valeur sur les dérivés implicites doit être reconnu dans le compte de résultats à l'opposé du composant non (entièrement) exécuté sur lequel le changement de juste valeur ne peut pas être reconnu dans le compte de résultats.
EBIT récurrent	EBIT – EBIT non récurrent – effet IAS 39.
Marge opérationnelle récurrente	EBIT récurrent des entreprises consolidées / revenus (hors métal).
EBITDA récurrent	EBIT récurrent + amortissements récurrents des entreprises consolidées.
Revenus (hors métal)	Tous les éléments de revenus – valeur des métaux achetés.
Taux d'imposition réel récurrent	Charges d'impôts récurrentes / résultat récurrent avant impôts des entreprises consolidées.
Rendement des capitaux engagés (ROCE)	EBIT récurrent / capitaux engagés moyens.
Capitaux engagés	Fonds propres totaux – réserves juste valeur + dette financière + provisions pour avantages sociaux – impôts différés actifs et passifs – effet IAS 39.
Moyenne des capitaux engagés	Pour les semestres : moyenne des capitaux engagés au début et à la fin de la période; pour les années : moyenne des moyennes semestrielles.
Investissements	Investissements capitalisés en immobilisations incorporelles et corporelles.
Cash-flow avant financement	Variation de la trésorerie d'exploitation + variation de la trésorerie
Dettes financières nettes	Dettes financières à plus d'un an + dettes financières à un an au plus – placements de trésorerie et valeurs disponibles.
Ratio d'endettement	Dettes financières nettes / (dettes financières nettes + total des capitaux propres).

Dépenses de recherche & développement	Dépenses de recherche & développement brutes, incluant les coûts capitalisés.
EPS	Bénéfice par action pour actionnaires.
Bénéfice par action récurrent	Résultat récurrent net, part du Groupe / nombre moyen d'actions en circulation.
Bénéfice par action, de base	Résultat net, part du Groupe / nombre moyen d'actions en circulation.
Bénéfice par action, dilué	Résultat net, part du Groupe / (nombre moyen d'actions en circulation + nombre de nouvelles actions potentielles à émettre en vertu des plans d'options sur actions existants x impact de dilution des plans d'options).

Les définitions financières reprises ci-dessus se rapportent à des indicateurs de performance non-IFRS, sauf celles du 'Bénéfice par action, de base' et du 'Bénéfice par action, dilué'.

## Définitions économiques

Catalyse/ catalyseur	La catalyse est l'action d'une substance, appelée catalyseur, qui provoque une transformation chimique ou l'accélère. Le catalyseur n'est pas consommé et peut donc être réutilisé.
Cathode	La cathode est l'électrode positive dans une batterie (rechargeable). Lors de la charge les ions sont libérés de la cathode et migrent vers l'anode ce qui provoque le stockage d'énergie. Lors de la décharge, les ions retournent vers la cathode et libèrent de l'électricité.
Galvanoplastie	La galvanoplastie est un procédé de placage au moyen d'un courant électrique qui déplace les ions métalliques dans une solution pour couvrir un autre matériau. Le procédé est principalement employé pour déposer une couche de matériau et ainsi conférer les propriétés désirées.
HDD – Diesel pour poids lourds	Poids lourds diesel – Matériel roulant sur route (camions et bus) ou hors route (engins lourds pour l'industrie et l'extraction minière, locomotives et matériel agricole).
(H)EV – Véhicule électrique ou hybride -	Véhicule (voiture particulière ou autre) qui fonctionne totalement ou partiellement grâce à un moteur électrique ou hybride, plutôt qu'avec du diesel ou de l'essence.
ITO – Oxyde d'étain-indium	Oxyde conducteur transparent utilisé dans des couches spéciales pour sa conductivité électrique et sa transparence optique. Il est utilisé dans différentes applications telles que les écrans plats, le photovoltaïque et le verre architectural.
LCO – Cobaltide de lithium	Matériau de cathode pour batteries Li-ion utilisé traditionnellement dans l'équipement électronique portable.
LED – Diode électroluminescente	Les LEDs sont une source de lumière à base de semi-conducteur offrant une large gamme d'avantages par rapport aux ampoules à incandescence dont une durée de vie plus longue et une meilleure efficacité énergétique.
Li-ion – Batterie lithium-ion	Lithium ion est une technologie pour batteries rechargeables dans lesquelles les ions lithium se déplacent de l'électrode positive (la cathode) vers l'électrode négative (l'anode) durant la charge, ce qui permet de stocker l'électricité. Lors de la décharge, les ions lithium retournent vers la cathode et libèrent donc de l'électricité.

NMC – Lithium (nickel-manganèse-cobalt) oxyde	Type de matériau pour cathode pour batteries Li-ion assez récent qui est utilisé pour le marché émergent des véhicules électriques ou hybrides mais aussi de plus en plus dans l'électronique portable.
pgm – Platinoïdes	Platine, palladium, rhodium, ruthénium, iridium et osmium (pour Umicore, il s'agit principalement des trois premiers).
PV – Photovoltaïque	Le photovoltaïque est une méthode de production d'électricité qui convertit directement le rayonnement solaire en électricité.
Prépatiné	Technique de finition de surface pour le zinc qui donne à un produit neuf, l'aspect d'avoir déjà exposé aux conditions météorologiques.
Cibles rotatives	Matériau composite cylindrique utilisé dans le dépôt de couche mince par dispersion. Cette technique relativement nouvelle permet une meilleure efficacité du dépôt qu'avec les cibles conventionnelles.
Substrat	Surface sur laquelle une couche d'une autre substance est appliquée. Dans le domaine des catalyseurs automobiles, le substrat est une structure en nid d'abeille qui augmente la surface de contact, sur laquelle une solution catalytique est déposée. Dans le domaine photovoltaïque, les semi-conducteurs tels que le germanium sont utilisés comme substrat sur lequel les autres couches de la cellule solaire sont déposées.
Cible	Des cibles sont utilisées dans le dépôt de couche mince par dispersion. La cible contient le matériau à déposer.

## Définitions environnementales & sociales

Taux de fréquence des accidents avec journées de travail perdues	Nombre d'accidents avec journées de travail perdues par million d'heures prestées. Les accidents sur le chemin du travail ne sont pas pris en compte.
Taux de gravité des accidents avec journées de travail perdues	Nombre de journées de travail perdues par millier d'heures prestées. Les accidents sur le chemin du travail ne sont pas pris en compte.
Accident avec journée de travail perdue	Accident lié au travail et entraînant un arrêt du travail pendant au moins une journée.

## Note concernant les informations prévisionnelles

Ce communiqué contient des informations prévisionnelles impliquant des risques et des incertitudes, en particulier des déclarations portant sur les plans, les objectifs, les attentes et les intentions d'Umicore. Il est porté à l'attention du lecteur que ces déclarations peuvent comporter des risques connus ou inconnus et être sujettes à des incertitudes importantes sur les plans opérationnel, économique et concurrentiel, dont beaucoup sont en dehors du contrôle d'Umicore. Au cas où certains de ces risques et incertitudes venaient à se matérialiser, ou au cas où des hypothèses retenues s'avéreraient incorrectes, les résultats réels pourraient dévier significativement de ceux anticipés, attendus, projetés ou estimés. Dans ce contexte, Umicore et toute autre personne décline toute responsabilité quant à l'exactitude des informations prévisionnelles fournies.

## Pour tout complément d'information

### Investor Relations:

M. Geoffroy RASKIN +32 2 227 71 47 geoffroy.raskin@umicore.com

### Media Relations:

Mme. Elcke Verduyck +32 2 227 71 29 elcke.verduyck@umicore.com

## Calendrier financier

24 avril 2012	Assemblée générale ordinaire et mise à jour trimestrielle T1 2012
27 avril 2012	Ex-date (dividende)
2 mai 2012	Record date (dividende)
3 mai 2012	Mise en paiement du dividende
30 juillet 2012	Publication des résultats semestriels 2012
23 octobre 2012	Mise à jour trimestrielle T3 2012

## Profil d'Umicore

Umicore est un groupe mondial spécialisé dans la technologie des matériaux. Le Groupe se concentre sur des domaines où son expertise en science des matériaux, chimie et métallurgie fait la différence. Ses activités s'articulent autour de quatre secteurs d'activité : Catalysis, Energy Materials, Performance Materials et Recycling. Chaque secteur d'activité est divisé en plusieurs business units offrant des matériaux et des solutions à la pointe de nouveaux développements technologiques. Ils sont essentiels à la vie de tous les jours.

Umicore tire la majorité de ses revenus et consacre la plupart de ses efforts en R&D à des projets aux technologies propres telles que les catalyseurs pour contrôle des émissions, les matériaux pour batteries rechargeables et pour applications photovoltaïques, les piles à combustible, ainsi que le recyclage. L'objectif principal d'Umicore de créer de la valeur durable se base sur l'ambition de développer, de produire et de recycler des matériaux de façon à remplir sa mission : materials for a better life.

Le Groupe Umicore déploie des activités industrielles sur tous les continents et dessert une clientèle mondiale. Il a réalisé en 2011 un chiffre d'affaires de € 14,5 milliards d'euros (revenus de € 2,3 milliards hors métaux) et emploie actuellement quelque 14.600 personnes.

Un conférence call et un webcast audio auront lieu aujourd'hui à 14:00 CET à Bruxelles.

Plus d'informations sur : <http://www.investorrelations.umicore.com/en/financialCalendar/ConfCall20120209.htm>